

B-14

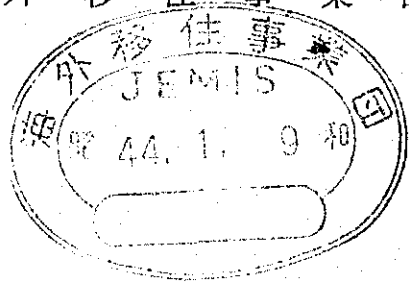
業務資料 No. 057

取扱注意

移住地農業協同組合の現状

1 9 6 8 . 1 2

海外移住事業団



DO
LS
M
RARY

国際協力事業団

受入 月日	'84. 8. 10	700
		81.6
登録No.	02833	EM

ま え が き

移住地農業協同組合の現状をまとめるにあたって、主として戦後に移住した南米移住者によつて結成された農業協同組合の現状と問題点を財務諸表を中心にして分析を行つた。

移住地の概況、農業協同組合設立に至る詳細な経緯等は省略し各農協より提出のあつた最近時の決算表をその資料の基礎とした。対象はブラジル、パラグワイ、アルゼンチン、ボリヴィアの四国内の海外移住事業団が直接指導を行つている農協とし、例えばコチア産業組合、トメアス産業組合等はこの対象としていない。

体裁は事業団各支部管内農協毎にまとめ一括した指導育成方針を併載した。財務諸表は最も最近時のものを使つたが、決算年度が一定でなく、また提出の遅れているところもあり農協によつて67年度のところと68年度のところがある。

なお、1967年度に行つた外務省農協調査団の調査報告が未だ印刷されていないが、それと若干別な角度から本報告をとりまとめた。

各国の通貨単位は同決算時点次のようである。

ブラジル	N c r \$	135円
パラグワイ	¢	2.9円
アルゼンチン	ペソ	1.03円
ボリヴィア	\$ b	30円

各農協の財務諸表中明らかに誤りであると思われるもの、或は計算上のミス等発見されたものもあるが、そのまま集録した。

JICA LIBRARY



1053317[2]

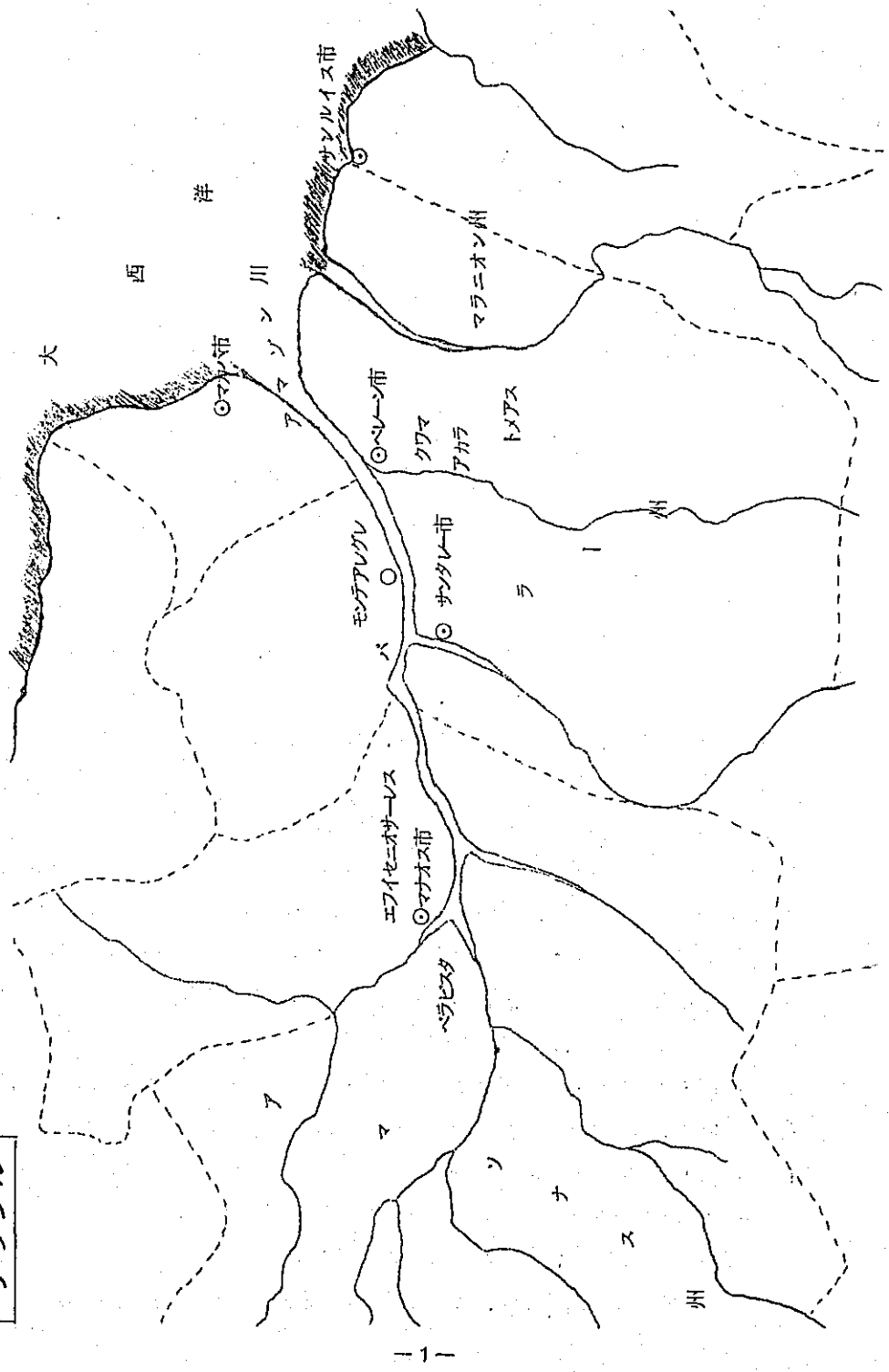
海外移住事業団 営農課

目 次

1. ベレーン支部管内農協	2	頁
2. レシーフェ支部管内農協	11	頁
3. サンパウロ支部管内農協	17	頁
4. アスンシオン支部管内農協	27	頁
5. ブエノスアイレス支部管内農協	61	頁
6. サンタクルス支部管内農協	69	頁
(参 考)		
(1) 各農協別資産・収益比較表	81	頁
(2) 各農協別経営比率比較表	83	頁

ブラジル

ベレーン支部管内農協所在地



① ベレーン支部管内農協

ベレーン支部管内には10戸以内の郡少移住地多く、移住地内組織の編成並びに指導には種々難しさがある。少数移住地、集団移住地と限らず入植当初は農協と名のつく組織が結成されたが、それは殆んど販売、購買を若干行う出荷グループのようなものであり、行政的な業務を含む自治組織体でもあつた。しかし退耕者を出して戸数が減少してくるとこれら成立の基盤がもともと浅いだけに組織の体をなさなくなり移住地特有の人間関係或いは市場条件等も加つて、これらは有名無実化した。

ベレーン支部管内の農協自治組織の現況は次表1.のようになつている。

現在いわゆる農協らしい農協はモンテアレグレ、エフィゼニオサーレスの2つで支部の育成指導の方針はこの二法定農協のみを対象としている。移住地の組織育成とからみあわせ大部分は自治組織を育成する方針でそのんでいる。

然しながら例えばマラニオン、アカラ、アマバ、ベラピスタのように当然農畜産物の生産-出荷が行われ、農業資材、生活用品等の購入が必須の地区は自治行政組織が育成された場合、経済事業をもあわせ行わねばならず問題がある。数戸の移住地で個々が商人或いは消費者と直接取引を行いつる地帯はいさ知らず集団地区にあつては取引はまとめて行つた方が有利なのは蓋し当然である。

これらのうち有名無実化した農協のあつた移住地にも伯国の農協育成(単に法定化結成のみで経営その他にまでの指導方針はない)に対する熱意は見られ伯人を含めての農協結成を奨励している地区は多い。本部に送付されてきている決算表はエフィゼニオサーレス、モンテアレグレ、第二トメアス(トメアス産組)の三農協でこのうち第二トメアスは43年1月に解散されトメアス産組に合併したので残る二法定農協のみとなつた。

(1) エフィゼニオサーレス農協

決算年度	4-3月	組合員戸数	45戸	非組合員	16戸
常勤役員	専務1	職員	7(内売店3)		
事業	信用, 販売, 購買, 利用, 行政	決算表	別添		

経営比率

流動比率 82.4% 固定比率 27.9%

資本負債比率 6.3% 購買事業比率 7.4%

販売事業手数料率 9.8%

(現況)

組合員戸数が少く小さくまとまつた農協を経営している。但し資本蓄積は未だ少く、その基盤は決して固いとは云えず内外の少しの情勢の変化、経営の功拙により影響を受ける恐れなしとしない。営農の中心であるビメンタの価格変動により営農資金手当その他で借入れが増え、組合経営にまで影響を及ぼしている。借入金総額が負債総額の81%を占めており(貸付は46%)過大である。販売手数料が10%と高く(日本など3-2%)総収入の約50%を占め主力で総収益80,000 Ncr\$で若干の剰余金を計上している。

組合経営の基盤の確立は組合員個々の営農成績の向上と比例すると思われるが全般的に経営の合理化を徹底すべきものとする。

事業体制の整備は参事中心の執行体制を確立し、緊縮財政による経営の充実に従って進められるべきであろう。

(2) モンテアレグレ農協

決算年度7~6月 組合員戸数 26

事業 販売事業、購買事業、信用事業 他にサンタローサ農牧会社
決算表 別添

経営比率 流動比率 114.5% 固定比率 184.1%

資本負債比率 31.7%

(現況)

借入金が比較的少く、少戸数ではあるがなかなか健全な運営である。経営比率を見ると流動比率、固定比率とも高率を示し、移住地農協の中では最も健全な財政状態を示している。但し高い固定比率も固定資産が少く、土地建物が計上されておらず車輦がわずかに1,650 Ncr\$をためによるものである。組合の決算処理方法を確実にし、勘定科目分類、仕訳、伝票処理、計算その他徹密に行うようにしたい。

事業収入中販売手数料が主力で約60%を占めている。総体的に規模は小さく年間収支総額約14,000Ncr\$で事業規模も少くまとまり易い状態ではある。

(3) ベラビスタ農協

1966年5月任意組合が結成されたが十分な活動ができなかつた。ベレーン支部では現在の負債残が整理されたなら、これを対岸のエフィゼニオサーレス農協(既述)に合併させる方針である。1967年末において13,000Ncr\$の欠損約5,000Ncr\$(邦貨約6,000千円)の借入残を計上したままになつており、組合員より回収した転貸融資も組合がこれの返済の見通しをつけていない。当面放置されたままであるが別添決算書に見られる如く決算もあいまいで、内容的に問題が多い。

43戸の入植者が居りベラビスタ日本人会が結成されたが、休業状態にある農協をこのままにしておく事は出来得ぬものと思われる。

農協育成指導方針

実際に活動を行つている農協のみ重点的に指導し他は自治組織育成に努め、全入植者を包含した団体の結成を指導する。

重点対象 エフィゼニオサーレス、モンテアレグレの両法定農協

問題点 (1) 農協役員となると自家営農に支障を来す。或る程度の労力保証する給与支払が必要

(2) 農協事務に担能な人材少い。役員の数が増え業務細分担当、専従職員の養成

将来のアマゾン全域を対象としたビメンタ出荷組合組織をつくる事も必要と思われる。このためにもまた第二トメアス移住地の入植者が加入していることもあつてトメアス産組と積極的に事業団は接触をはかり協力し合うことが必要である。

ベレーン管内農協の現状

表 1

移住地	農業協同組合	自治組織	備 考
タイアーノ	3戸 なし	なし	
キナリー	4 なし	なし	
トレゼデセテン プロ	12 なし (1968.2 解散)	トレゼデセテンプロ 日本人会(1968.2)	直轄州政府により法定農協 結成(11戸) 前州農務局長 組合長
エフィゼニオ サーレス	59 エフィゼニオサーレス農協 (法定)販, 購, 指 農場	エフィゼニオサーレス自治会 (1968.3)	支部重点に指導
ベラビスタ	ベラビスタ農協 負債返済同時に解散予定	ベラビスタ自治会(1968. 2)	エフィゼニオサーレス農協 に吸収の予定
モンテ アグレ	26 モンテアグレ農協 (法定)活動活潑 加入者増	農協が兼務	農協と別個に農牧協会あり。 支部重点指導
アカラ	なし	アカラ日本人会	
グワマベルナ ンブーコ	なし	グワマベルナンブーコ地区 日本人会	INDAの指示により法定 農協結成, 伯人主体,
グワマタカ ジョース	なし	グワマタカジョース地区日 本人会	日本人加入者 4戸
マラニオン	マラニオン農協 (1968.4 自治組織に 改組)	マラニオン州日系移民自治 会	教育, 厚生, 治安, 資材の 共同購入, 生産物運搬販売 支部, 自治会重点指導
アマバ	マタビー 農協あり カンボベルヂ 活動なし	なし	マタビーカンボベルヂ, マ カバ市近郊含め自治組織育 成
第二トメアス	(トメアス産組) なし (1968.1 解散)	第二トメアス地区会 (教育産業, 道路, 公園 墓地, 治安, 衛生, 文化 各委員会)	

(1) エフイゼニオサー

1. 貸借対照表 (1967.3.31)

N.c.r\$

資 産		負 債	
現 金	672.68	貯 金	307.17
預 金	15,891.47	販 購 代 金	11,792.06
資 材 貸 付 高	76,195.00	借 入 金	133,000.00
仮 払 金	8.80	假 受 金	1,042.64
立 替 金	1,324.31	売 店 勘 定	0
販 売 未 収 金	17,409.06	買 掛 金	4,377.50
購 売 未 収 金	2,646.91	雑 引 当 金	3,402.87
利 用 未 収 金	19.90		
ピメンタ在庫高	1,440.00		
購 買 在 庫 高	11,217.18	(小 計)	
(小 計)	126,825.31		153,922.24
(固 定 資 産)		(資 本)	
売 店 資 本 金	2,013.65	出 資 金	3,684.00
農 園 資 産	3,927.28	準 備 金	4,844.94
土 地 建 物	3,803.00	積 立 金	2,970.9
車 輛	2,028.24	当 期 剩 余 金	853.03
機 械 装 置	3,039.24		
工 具 器 具	284.00		
什 器 備 品	3,426.40		
(小 計)	36,775.99	(小 計)	9,679.06
合 計	163,601.30	合 計	163,601.30

流 動 資 産 126,825.31

流 動 負 債 150,569.37

棚 卸 資 産 (12,657.18)

固 定 負 債 3,402.87

固 定 資 産 36,775.99

資 本 9,679.06

レス農業協同組合

N c r \$

資 産			負 債		
現 金・予 金	16,564.15	10%	貯 金	307.17	0.4%
貸 付 金	76,195.00	46	借 入 金	133,000.00	81
経 済 事 業 未 収 金	21,408.98	13	経 済 事 業 未 払 金	17,212.20	11
販 売 品 在 庫	1,440.00	1	引 当 金	3,402.87	2
購 売 品 在 庫	11,217.18	7	資 本 金	8,826.03	5
固 定 資 産	36,775.99	23	剰 余 金	853.03	0.6
計	163,601.30	100	計	163,601.30	100

2 損 益 計 算 書 (1966.4.1~1967.3.31)

借 方		貸 方	
文 払 利 息	14,342.81	受 入 利 息	14,344.08
ビメンタ受入高	154,093.42	ビメンタ販売高	154,093.42
一 般 受 入 高	217,065.13	一 般 販 売 高	217,065.13
販 売 経 費	26,486.86	販 売 手 数 料	3,636.408
購 買 仕 入 高	224,008.24	購 買 配 給 高	24,202.592
購 買 経 費	13,018.48	利 用 料	2,287.382
利 用 経 費	22,478.63	組 合 費	2,016.00
生 産 部 費	1,244.7	売 店 収 入	3,141.76
厚 生 部 費	1,442.69	農 園 収 入	352.66
農 園 経 費	1,141.13	雑 収 入	2,541.38
業 務 費	9,875.49	事 業 外 収 入	3,141.60
管 理 費	12,780.57	農 協 助 成 金	969.21
雑 費	4,099.9	特 殊 補 助 金	1,349.42
減 価 償 却 費	2,124.54		
当 期 剰 余 金	853.03		
合 計	700,248.48	合 計	700,248.48

モンテアレグレ農業協同組合

1. 貸借対照表 (1967. 6. 30)

単位Ncr\$

資 産 の 部		負 債 の 部	
車輻・機械	1,650.00	資 本 金	6,328.80
什器備金	526.50	法 定 積 立 金	219.76
事務用品費	388.30	開 発 基 金	322.28
運送部々	596.50	組 合 主 義 啓 家 立	35.98
同上燃料	222.50	什器備品償却積立	325.91
組合銀行出資金	752.27	運送部積立金	500.74
現金	2,191.91	機 械 部 積 立 金	661.81
銀行預金	440.02	任 意 積 立 金	47.88
組合員勘定 (D支部)	1,407.77	委 託 販 売 補 償 金	224.27
同上 (A支部)	1,743.72	賞 与 基 金	400.00
得意先勘定	3,530.81	退 職 基 金	223.00
仮払勘定	2,620.90	貸 倒 準 備 金	99.60
支店勘定	5,275.48	什器備品購入基金	19.29
受取手形	3,947.07	組 合 員 勘 定 (D支 部)	3,445.55
販売部在	6,363.58	〃 (A支 部)	7,091.58
		得 意 先 勘 定 金	8,209.83
		未 払 金	2,355.69
		I A P O 未 払	127.16
		日 伯 協 定 勘 定 未 払	195.00
		退 職 者 勘 定 金	162.49
		当 期 発 生 剰 余 金	660.71
合 計	31,657.33	合 計	31,657.33

損益計算書 (1966. 7. 1~1967. 7. 30)

単位: Ncr\$

借 方		貸 方	
人件費	5,343.00	販売手数料	6,451.00
交・通・水道	311.97	受 取 利 子	2,493.89
電 灯	364.50	雑 収 入	26.15
旅 費	695.36	組 合 維 持 費	74.00
事 務 用 品	709.30	購 買 部 収 益	3,536.82
雜 費	651.80	委 託 販 売 剰 余 金	562.69
会 議 費	738.65		
支 払 利 子	1,303.44		
雜 損 失	131.06		
I A P O 經 費	205.88		
倉 庫 修 理 費	450.65		
不 動 産 償 却	54.34		
什 器 備 品 償 却	863.8		
賞 与	400.00		
機 械 部 欠 損	177.60		
運 送 部 欠	1,335.73		
剩 余	850.89		
合 計	13,810.55	合 計	13,810.55

ベラピスタ農協

貸借対照表（1966年度）

単位 Ncr \$

借 方		貸 方	
組合員貸付金	4,589.89	貸付金	7,350.00
貸付金	3,122.28	BEA 組合利用分	2,405.00
売掛金	2,432.07	銀行借入金	15,000.00
肥料在庫	1,232.00	船舶運賃	1,920.00
トラック部品	5,359.28	ジープ負担金	1,893.33
ジープ部品	2,798.19		
什器備品	2,618.90		
船舶	14,227.83		
当期損失金	13,832.93		
計	50,213.33	計	50,213.33

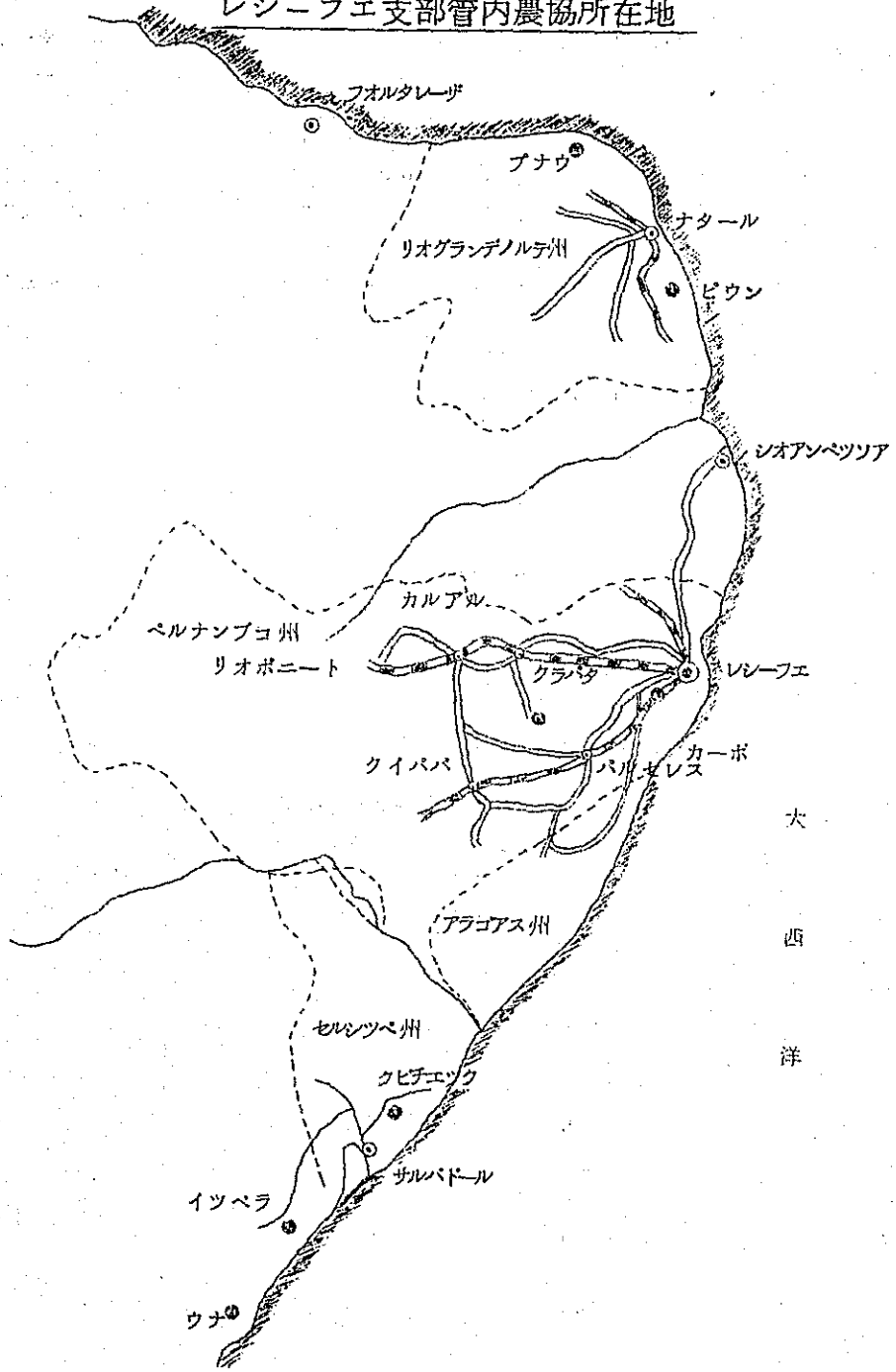
（注） 船舶運賃は融資（借入金）と思われる。

損益計算書

単位 Ncr \$

借 方		貸 方	
役員給与	9,710.75	販購買手数料	23,296.70
交際費	5,584.58	利用手数料	0
販売所運営費	4,444.08	当期損失	13,832.93
出張旅費	840.00		
飼料運搬費	1,882.69		
交通燃料費	3,932.34		
トラック修理費	400.00		
ピント購入費	474.00		
文払利子	6,579.61		
消耗品費	552.03		
雑費	1,682.80		
出張係食事代	641.40		
損失	405.35		
計	37,129.63	計	37,129.63

レシーフェ支部管内農協所在地



② レシエーフエ支部管内農協

同支部管内の農協組織は(1)北伯産業組合 (2)中伯農協 (3)J・K農協 (4)ウナ農協の4つであるが夫々の現況並びに支部の指導方針は13頁の表のようになつている。

何れも通常考えられる農協以前の任意組織であり、夫々が“販売を目標として結束しようとしている組織”とでも云うことができよう。

(1) 北伯産業組合

ナタールの共同販売所に出荷販売組織として結成されたものの隣接の市場(伯国)焼失のため活動が充分にできなくなり既にそれ以前にピウンブナウ、ピオドーゼのように少戸数分散移住地では協同組合組織としてまとまる事自体困難な条件があつた、先ず市場と販売活動自体で有効な組織を形づくる何らかの工夫が必要であらう。同時に伯国人を混じえて法定農協結成の構想あり実現化が望まれる。(決算書なし)

(2) 中伯農業協同組合

商人の買叩きに対抗するために作られた生産出荷組合である。コチア産組が現在の如く発展したように、始めから総ての事業を取扱う総合農協が結成されても難かしい面が多く、そういう意味ではこの中伯農協も販売のための組織であり、まとまつた移住者の集団が共同の利益目標を追求してつくられた生産販売組合である。その経営並びに経理は販売に力を入れすぎたため厳密でない嫌いがあり、支部の指導方針にあるように先ず経営、経理を充分指導し現状を建て直してから組合員の意志を反映する協同組合として運営をはかるべきであらう。

(3) J・K農協

元々伯国人を主体とする法定農協があり、その運営のルーズさにより日本人が全員脱退し、夫々養鶏、そ菜、果樹等の専門グループ(専門別組合)をつくり取引は商人(日、伯)の自由な出入り、或はフエラー(移動露天商)組合が個々に集荷販売を行う等不統一な形であつたものを、一致協力すべく日本人だけのJ・K農協を結成しようとしたのが、1967年1月である。

現状は当初の構想と努力に反して難かしい問題に直面している。

原因は農協経営に不馴れなこと。既存の専門別組合を統合し得なかつたこと。移住者の意識を啓発できなかつた事（従来の安易な対商人取引から脱却することができず結束をはかれなかつたこと）資金不足等である。

決算表 別添

サルバドール駐在員による指導を積極的に進め組合基盤結成に努力する方針である。J・K地区は単一の市場（サルバドール）から離れた地区に一つの経済単位になりうる戸数が在りまとまる事による有利性が明らかから立地条件を有しているだけに、移住者の意識を高め組合の基礎固めをすることが最も必要である。

- a) 組合の努力によりいかに多くの人々を説得し協力体制をととのえうるか
- b) 商人排除の方法
- c) 既存の単一組織（実態は非常に小さなもの）をいかにまとめうるか
- d) 経理をいかに正確にやりうるか

以上の基本的な初期の努力が行われ、これを側面から支える指導が必要である。多くの時間は移住者との対話に注がれる事になろう。

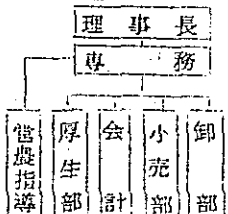
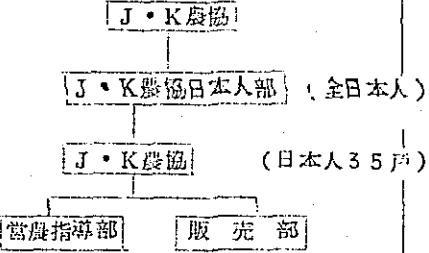
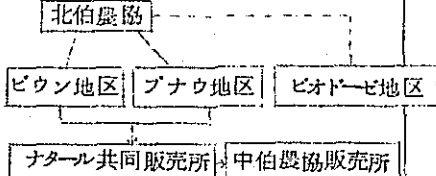
(4) ウナ農協

市場取引性のない地区のため農協事業は専ら指導事業だけである。定款もあり役員構成もできており組織体制を整えてはいるが、農協らしい活動は充分でなく今後の問題である。

生産物の販売、購買品のあつせん等一挙に充分なものをつくらうとせず最も組合員の必要とする（経済事業）ものからはじめ組織を形づけて行く必要がある。営農指導と並行してこれを放置しておく事はできない。

レシーフエ支部管内農協現状並指導方針(要約)

表 2

農協名	現 状	改善策 指導方針
<p>中伯農業協組 (任意)</p>	<p>1965年3月設立, レシーフエ近郊37戸, リオポニート12戸, 計49戸 年度1~12月 買掛, 前渡金の放慢支出, 品不足, 資金繰困難, 半期3050Ncr\$欠損 経理未熟, 精算貸付金卸小売等収支管理が充分でない。 事業は販売(卸小売)が主, 他に宿泊所, 営農指導</p>	<p>経理業務の改善 1)台帳整備 2)現金出納確実化 3)精算迅速 4)貸付一時停止 5)簿記研修 組織並びに執行体制の整備 (指導) 理事長 専務 債券回収 債務の処理 事業計画 予算編成</p> 
<p>クビチエック J・K農業協組 (任意)</p>	<p>1967年1月設立, J・K65戸, イツベラ8戸, 計73戸 年度4~3月 養鶏, 養豚, マラクジャ等単独組合包含できず, 集荷計画量に達せず, 経理事務できない。組織の強化, 資金の不足, 商人, フェーラーと聯合 J・Kとイツベラは営農構造異なるので別に指導助成。 2,047Ncr\$欠損(運賃2,847Ncr\$大きい) 販売事業, 営農指導事業</p>	<p>組織強化が行われるまで販売事業継続困難, 指導事業に注力 フェランテ, 商人代行者に委託 経理の充実, 法定農協の日本人部</p>  <p>(指導) 再建の基礎整備</p>
<p>北伯産業組合 (任意)</p>	<p>1963年5月事業団貸与のナタール共同販売所により設立 現在殆ど活動せず出荷物の倉庫として利用されている 中伯農協販売所を利用している。 収支計算のみ。</p>	
<p>ウナ農業拓植協組 (任意)</p>	<p>1966年12月設立, 商品農業生産地としての立地条件を備えていないため販売活動行わず, 営農指導業務のみ。決算なし</p>	<p>営農振興 講習会</p>

1. 指導体制

農協指導は管内権民地の営農構造改善指導と密接な関係あり、農協との定期的な連絡指導、経営分析指導、決算書のチェック etc 支部全体の問題として方針を打ち出す。

2. 指導方向

- (1) 役職員指導者の資質向上、研修会、指導者との懇談会
- (2) 組合經理の指導強化を行うため定期的連絡指導、内容まで介入
- (3) 営農指導の強化、事業団と農協の共催指導
- (4) 行政的事務の軽減
- (5) 既存組合との協調、関連づけ、法定化研究
- (6) 経済活動実施中の農協に対する事務態勢の強化を検討

中 伯 農 業 協 同 組 合

貸借対照表

1968. 6. 30

Ncr \$

借		方	貸		方
現	金	572.70	出	資	5,599.33
預	金	915.31	借	入	3,304.70
貸	付	6,931.72	未	払	3,065.61
未	収	499.46			
上	入	3,050.45			
期	金				
損					
失					
計		11,969.64	計		11,969.64

損益計算書

1968. 1.1~1968. 6. 30

借		方	貸		方
役	報	3,396.75	小	利	8,847.66
員	酬		卸	益	
從	給	7,969.65	売	手	9,659.43
業	料		卸	数	
員			利	収	288.21
給	賃	1,269.90	息	入	
料	料		雑	収	528.56
夫			収	入	
賃	賃	1,945.88	炊	事	193.8
借	費		上	収	
家	費	503.50	期	入	3,050.45
屋	電		損	金	
修	話	640.41	失		
理	電				
費	話				
電	費	371.50			
氣	品				
・	費	610.76			
電					
話	費				
事	費	315.30			
務	費				
用	通	245.5			
品	費				
費	費	787.90			
耗	費				
品	費	1,880.24			
費	稅				
交		58.50			
際					
會		1,765.89			
議					
費					
交		55.00			
通					
費					
自		1,400.90			
勸					
車					
修					
理					
費					
諸					
箱					
備					
品					
修					
理					
入					
備					
品					
購					
入					
計		22,393.63	計		22,393.63

J · K 農業協同組合

1. 貸借対照表

1968. 3. 31 単位

借		方	貸		方
現預金		80.19	出資金		809.86
未収金		-	借入金		2,000.00
未収賦課金		361.21			
未回収前渡金		121.00			
当期損失		200.00			
		2,047.46			
計		2,809.86	計		2,809.86

2. 損益計算書

1967. 4. 1 ~ 1968. 3. 31

借		方	貸		方
(販売・購買部)		(5,000.48)	(販売・購買部)		(5,000.48)
人件費		280.00	野菜販売利益金		2,625.67
旅費		523.22	卵販売手数料		97.35
事務費		149.23	賦課金		230.00
交通費		61.47	当期欠損金		2,047.46
運賃		2,847.18			
役務費		206.13			
消耗品費		391.80			
器械整備費		43.00			
会議費		36.00			
諸税		21.45			
借入金利息		441.00			
(営農指導)		(1,011.32)	(営農指導)		(1,011.32)
講習研修費		216.32	助成金		1,011.32
営農振興費		300.00			
生活改善費		80.00			
行政事務費		415.00			
計		6,011.80	計		6,011.80

③ サンパウロ支部管内農協

サンパウロ支部管内の農協には三種類の型がある。

- (1) 既成の大農協（主として戦前に入植した人々によつて結成された農協で組織も大きく事業に手を広げているもの）傘下にあり、これらの組合員となつて移住地内では独自の組織をつくつているもの……

グワタバラ、ピニヤール、日光、（フンジャール）

- (2) 独自の組合組織は作つていないが、個人個人が既成大農協組織に加入し夫々が組合員となつているもの……ジャカレイ

- (3) 独自で総合的に農協を運営しているもの……ヴァルセアアレグレ

夫々が異つた性格をもつため夫々に適した指導育成方針を樹てねばならない。支部の指導方針では(1)の既成大農協傘下にある組織についてはこれら大農協と協調しながら指導援護をすすめるが、多くは親組合に任せる方針である。即ち農協の基本的業務である信用、販売、購買の各事業はこれら親組合が出張所、地方倉庫等を設けてそこで実施しており、移住地内組織は下部組織のような形であり農協と呼ぶには相応しくない。

従つて農協育成の対象は(3)のヴァルセアアレグレのみと云うことになる。サンパウロ支部管下には上述のコチア、南伯、サンパウロ農協中央会等々数多くの強力な農協組織があり、これらの経済的実力は強く巨大な組織を有している。本来の協同組合原則（という誤弊があると思われるが）からみると、組織活動形態を異にした商業資本的な組織となつてはいるが、日本的なものにしばられない、伯国の風俗、慣習並びに行政の枠の中でその事業を伸ばしている。

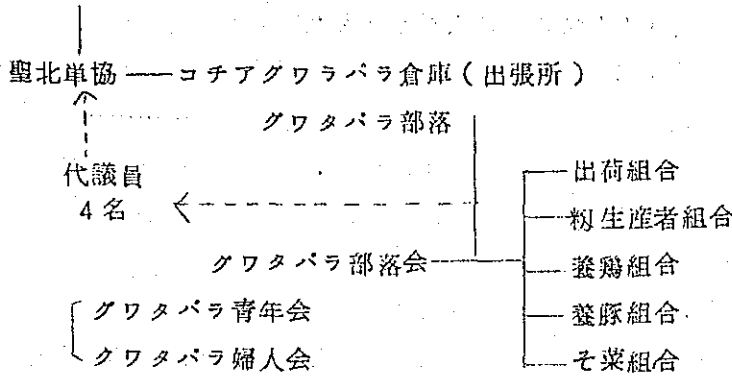
従つて事業団の農協指導も日本人的な組織を移住地につくろうとするのではなく、あくまでもこれら大農協組織を利用し健全育成をはかることが必要であろう。

サンパウロ管内だけでなく北伯、東北伯或いはパラグワイ、ポリヴィア等にもこれら既成大農協よりの指導を望み、或いはその築き上げられた発展の歴史を学びたいとの希望がのべられているのであるから、事業団もこれらの組織を充分学び且活用して他地区の農協指導に役立たせ、そしてまた

これらの組織と協力することが望ましい。

(1) グワタバラ

コチア産業組合中央会

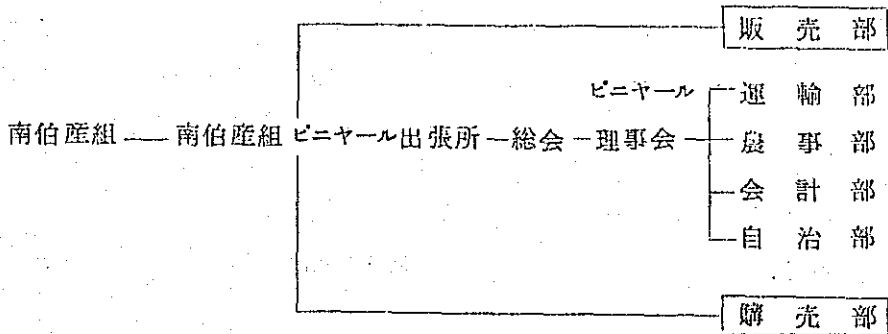


組合員 コチア産業組合の組合員127戸 非組合員 0 代議員 4名(内代表代議員1名)により聖北単協と連絡

組織 部落会、出荷組合等 青年婦人会迄含めると8組織あり夫々に役員構成規約等をもち、組合員は重複している。元々下部組織なのであるからこれを一つにまとめる方向に進んでいる これは良いと思われる。

(2) ビニヤール

組合員 48戸 非組合員 0 南伯(スールブラジル)中央養豚組合の組合員となっている。



(3) ヴァルゼア・アレグレ農協

事業年度 4-3月

組合員 37戸 非組合員 0

事業 販売, 購買, 信用, 利用, 行政

経営比率 流動比率 96.6% 固定比率 86.3% 資本負債比率 21.6%
購買収益率 5% 販売収益率 11%

経営比率だけから単純に判断すると極端に悪い財務状態ではない。但しその内容如何によつては資本構成比率が低いだけに一度にバランスの崩れる恐れがある。その点では注意が必要である。戸数が少いだけに手数料率を高くとることにより（特に販売のうち鶏卵13%）維持できている現状において資本蓄積と組合員結束の強化をはかることが最も必要なことであろう。過大な借入金をできるだけおさえ未収及び在庫品の管理に注意を払うこと。1967年度は決算上は17,510.91 Ncr \$もの利益金を計上している。

未収販売（34,924.03 Ncr \$ 前年より26,531.39 Ncr \$の増）前渡金（19,788.87 Ncr \$ 前年より18,294.37 Ncr \$の増）が大巾に増大しており回収の良否によつては欠損となりうる場合がある。

また経費中、雑費雑損の科目が約40,000 Ncr \$もありこれは多すぎる。

ヴァルゼア・アレグレ産業組合

1. 貸借対照表

1968. 6. 30 単位 Ncr\$

借 方			貸 方		
現 金		319.22	借 入 金 短 期		80,000.00
銀 行 金		63,465.05	当 座 預 り 金		38,117.36
前 渡 金		19,788.87	増 資 積 立 金		2,654.30
未 収 販 売		34,924.03	未 払 金		38,505.00
未 収 利 息		7,614.47	厚 生 基 金		303.72
未 収 購 買		6,676.38	借 入 金 長 期		8,000.00
購 買 品		64,415.29	償 却 積 立 金		7,770.83
貯 蔵 品		5,233.68	貸 倒 引 当 金		912.98
車 輛 具		16,091.31	拡 張 積 立		7,545.69
機 械 器 具		17,478.08	教 育 " "		1,886.41
施 設 品		3,839.11	法 定 " "		3,772.82
備 品		5,855.83	資 本 金		23,859.00
株 券		3,145.21	加 入 金		40
土 地 建 物		5,750.00	当 期 益 金		17,510.91
預 託 金		131.59			
計		254,728.12	計		254,728.12

2. 損益計算書

1967. 7. 1 ~ 1968. 6. 30

借 方			貸 方		
人 件 費		11,581.42	受 取 手 数 料		7,129.88
支 払 利 息		23,218.79	利 用 料		49,224.92
役 員 報 酬		10,425.00	購 買 売 上 益		55,846.05
消 耗 品		11,803.27	販 買 売 上 益		91,734.73
消 耗 備 品		3,419.71	雑 収 入		926.18
旅 費		4,763.29			
交 際 費		1,347.05			
税 金		533.73			
運 賃		45,495.08			
燃 料		10,869.98			
修 理 費		15,566.56			
雑 費		33,748.09			
雑 損		5,150.04			
諸 引 当 金		9,428.94			
当 期 益 金		17,510.91			
計		204,861.76	計		204,861.76

ワアルゼア・アレグレ産業組合

1. 貸借対照表 (1968, 6, 30)

単位 Ncr\$

借		方	貸		方			
現	金	319.22	借	入	金	短	期	80,000.00
銀	行	63,465.05	当	座	預	り	金	38,117.36
前	渡	19,788.87	増	資	積	立	金	26,543.00
未	取	3,492.40	未		払		金	38,505.00
未	取	7,614.47	厚	生	基		金	303.72
未	取	6,676.38	借	入	金	長	期	8,000.00
購	買	6,441.52	償	却	積	立	金	7,770.83
貯	蔵	5,233.68	貸	倒	引	当	金	912.98
車		1,609.13	拡	張	積	立		7,545.69
機	械	1,747.80	教	育	"			1,886.41
施		3,839.11	法	定	"			3,772.82
備	品	5,855.83	資	本		金		23,859.00
株	券	3,145.21	加	入		金		40
土	地	5,750.00	当	期	益	金		17,510.91
預	託	131.59						
計		254,728.12	計					254,728.12

2. 損益計算書 (1967, 7, 1~1968, 6, 30)

単位 Ncr\$

借		方	貸		方			
人	件	11,581.42	受	取	手	数	料	7,129.88
支	払	23,218.79	利	用		料		49,224.92
役	員	10,425.00	購	買	売	上	益	55,846.05
消	耗	11,803.27	販	売	売	上	益	91,734.73
消	耗	3,419.71	雑	収		入		926.18
旅		4,763.29						
交	際	1,347.05						
税		533.73						
運		45,495.08						
燃		10,869.98						
修		15,566.56						
雑		33,748.09						
雑		5,150.04						
諸	引	9,428.94						
当	期	17,510.91						
計		204,861.76	計					204,861.76

ヴァルゼアアレグレ農協決算書

貸借対照表 (1966. 4. 1 ~ 1967. 3. 31)

資 産		負債及び資本	
車 輛	15,291.31	資 本	24,368.00
機 械	14,131.06	加 入	.40
施 設	2,131.41	長 期 借 入	8,870.00
備 品	4,322.96	償 却 積 立	7,770.83
株 券	290.40	貸 倒 引 当	912.98
宅 地	5,750.00	法 定 積 立	1,078.84
預 託 金	182.59	法 定 積 立	2,157.72
預 銀	243.44	教 育 金	539.42
立 行 金	22,865.40	短 期 借 入	65,870.00
貸 付 金	348.68	当 座 預 定	17,329.94
前 未 払 金	5,000.00	一 年 期 積 立	1,579.00
未 収 取 利	1,494.50	未 払 積 立	25,711.46
未 収 取 利	17,321.12	未 払 積 立	20,107.38
未 収 取 利	4,128.75	未 払 積 立	9,251.28
未 収 取 利	4,838.70	未 払 積 立	1,042.63
未 収 取 利	2,461.318	厚 生 基 金	210.00
未 収 取 利	3,171.673	補 助 金	813.84
未 収 取 利	3,281.44	特 別 定 期	2,450.00
未 収 取 利	614.59	当 期 益	2,502.54
計	192,566.26	計	192,566.26

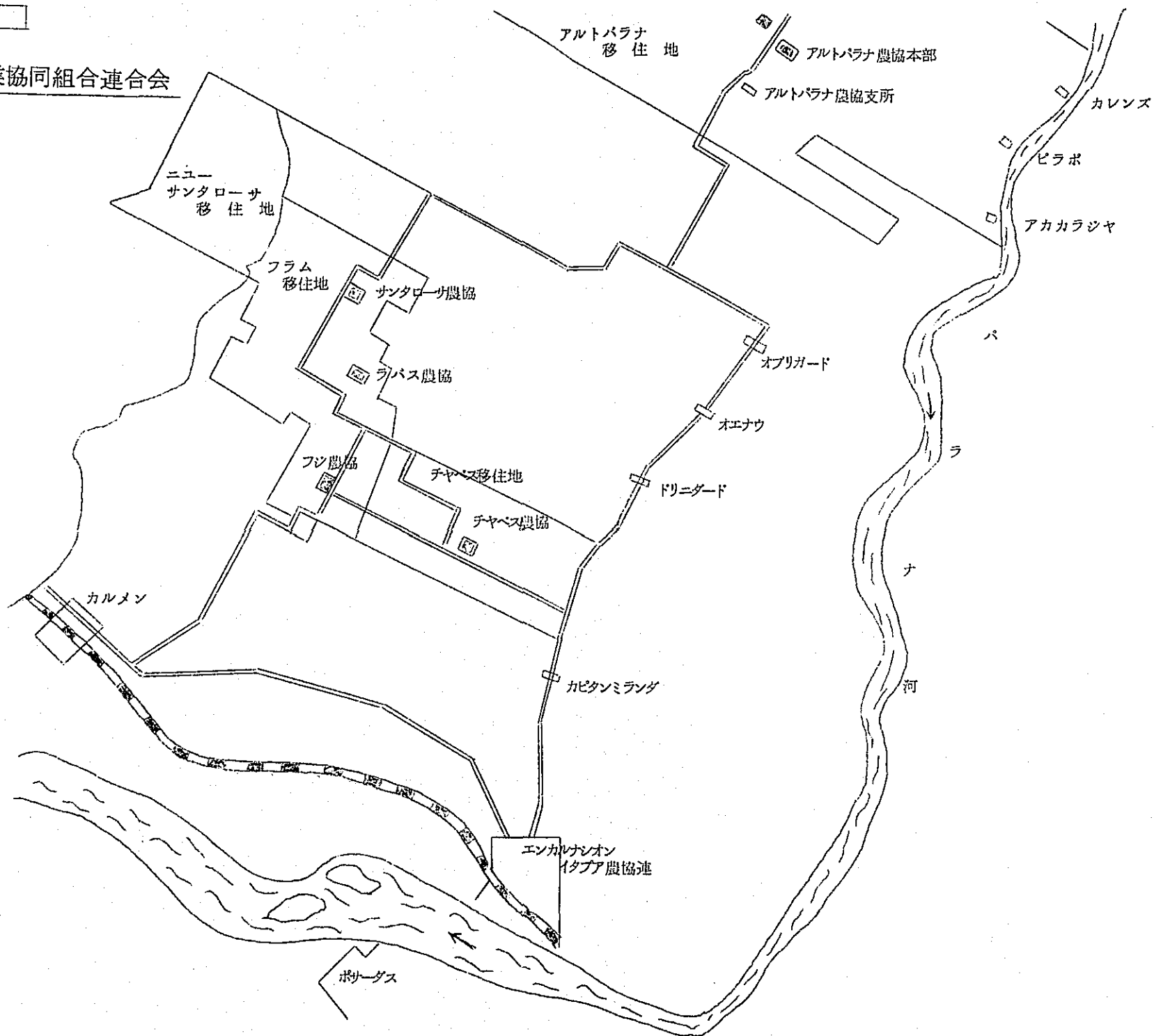
流動資産	150,648.12	流動負債	122,471.23
棚卸資産	(37,896.03)	固定負債	12,712.81
固定資産	41,917.14	資本	56,568.38

損益計算書 (1966. 4. 1 ~ 1967. 3. 31)

借 方		貸 方	
給 消 旅 交 税 役 会 支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	13,757.85	受 取 利 息	1,001.00
耗 際		取 用 料 收 入	3,632.29
員 報 酬 費	5,751.00	利 用 料 收 入	3,983.25
支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	19,015.73	取 用 料 收 入	5,752.48
支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	29,227.24	取 用 料 收 入	260.40
支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	41,638.01		
支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	29,056.21		
支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	-		
支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	-		
支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	1,216.00		
支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	2,885.95		
支 利 販 贈 雜 消 道 諸 当	2,502.54		
計	143,956.13	計	143,956.13

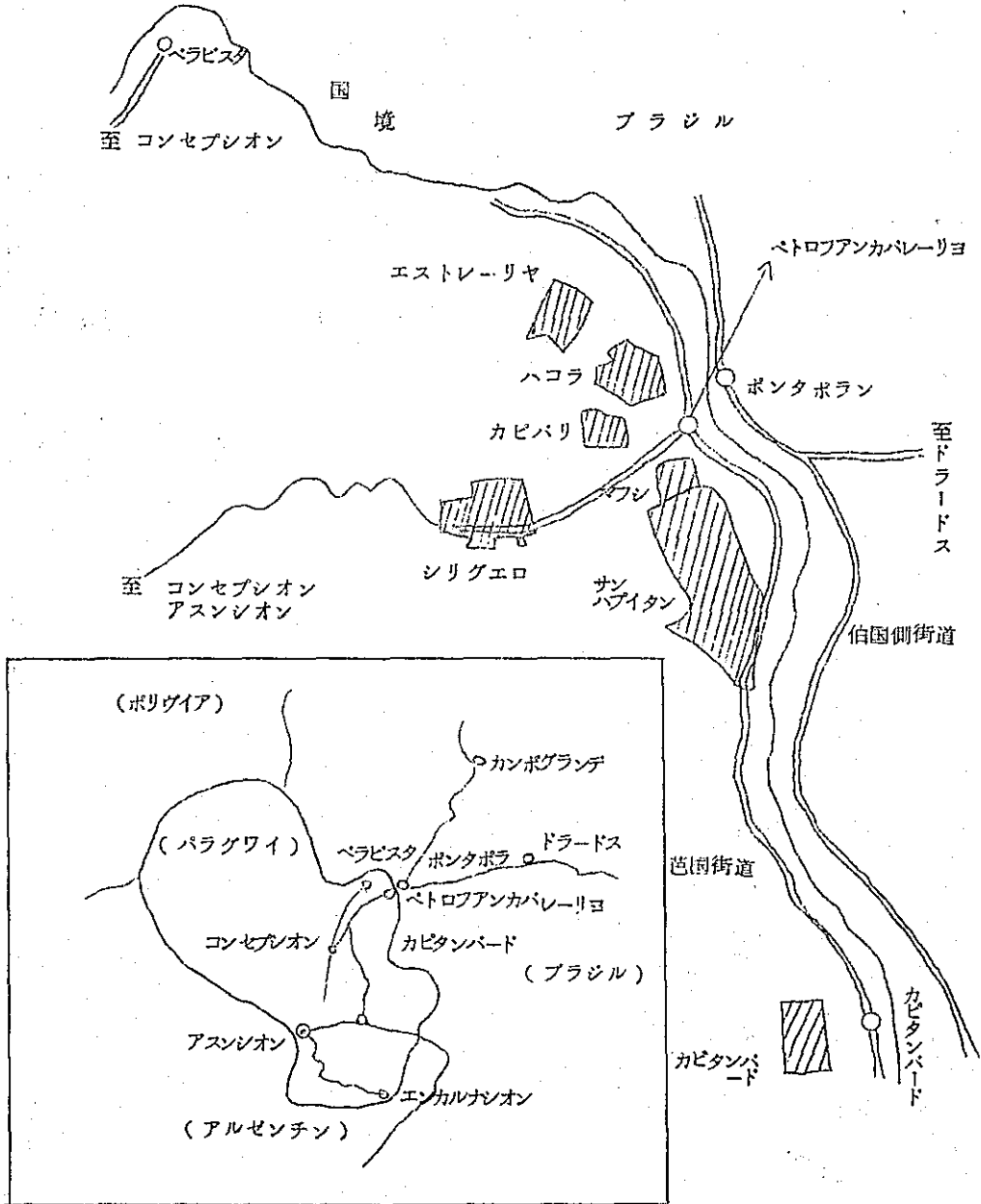
パラグワイ

イタプア農業協同組合連合会

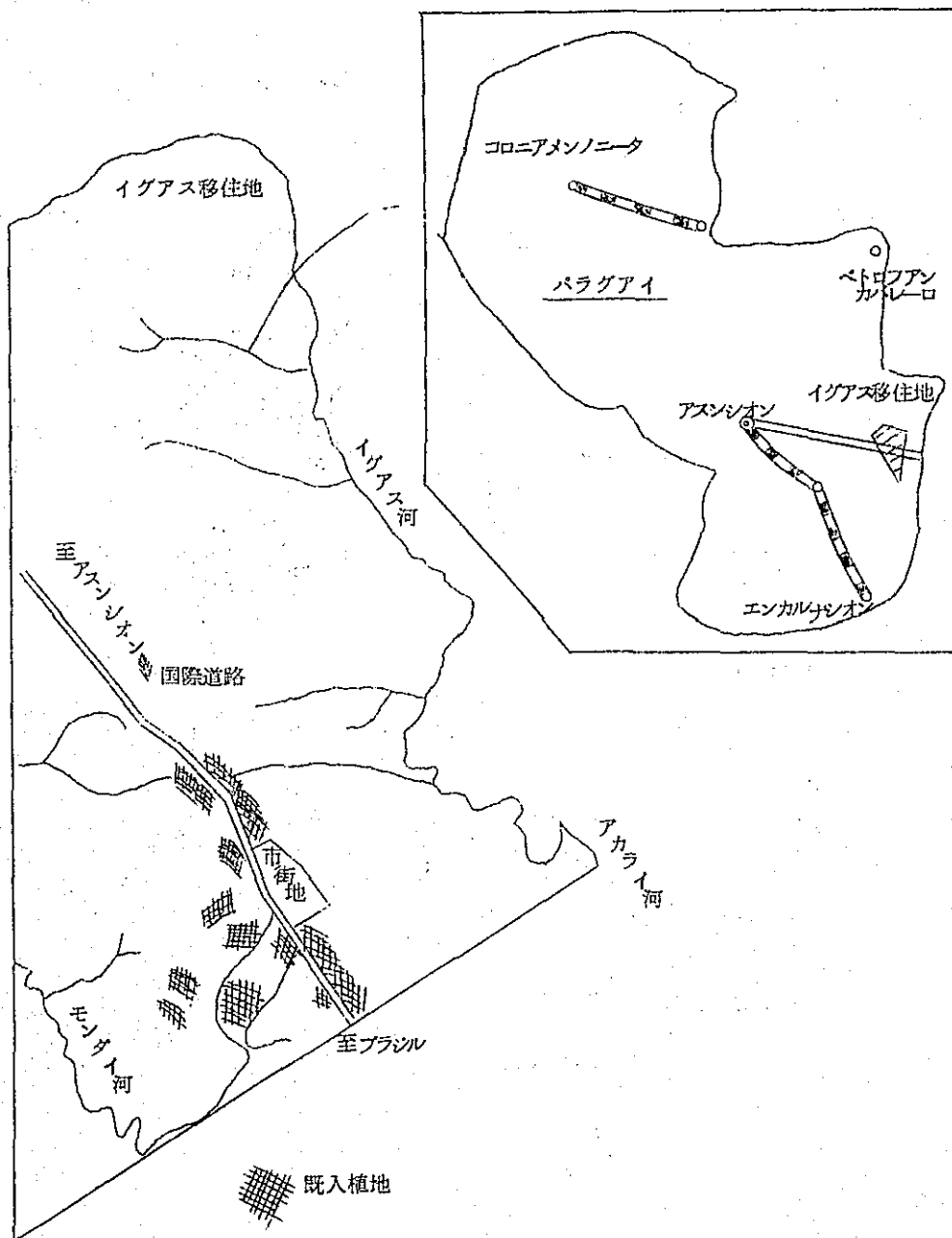


アマンバイ農業協同組合 (法定組合)

(地図)



イグアス農業協同組合（法定）



④ アスンシオン支部管内農協

パラグワイ国に於ける法定邦人農協の現況一覽は次頁表16.3の通りである。

パラグワイの場合7戸の組合員が集ればそれで法定農協はできあがるので格別の経済的或は資金的基準はない。

従つて法定であるからと云つて安定した農協ばかりとは限らず、コルメナ農協を除いて他の総ての邦人農協は問題を含んでいると云えよう。

アスンシオン支部の農協指導はイタブア農協連を中心とするチャベス、フジ、ラパス、サントローサ、アルトバラナの5農協（エンカルナシオン支所関係）及びアマンバイ、イグアスに分けられる。

第一にイタブア地区は南部パラグアイ総合対策の一つとして農協再建対策を現在実施中であり、

第二にアマンバイは混乱状況より脱却すべく現在基礎固めと再建整備計画作成段階であり、農協事業は開店休業利益性あるコーヒー加工場のみ運営されている。

第三にイグアスの入植者はイグアス農協、バラナ農産組合、ジョボイナ農協の三農協に夫々加入しており、そのほかどの組合にも加入していない人もあつて、僅か1.15戸の地区でこういった状況では問題が多い。先ず中心のイグアス農協の再建基礎固めを行いそれから総ての結束をはかる必要がある。

(1) 南部パラグワイ農協 決算年度3～2月 決算表 別添

ア、イタブア農協連

組合員	チャベス、フジ、ラパス、サントローサ	4単協
常勤役員	専務1 職員2	
事業	販売事業 加工事業（麻袋）	
経営比率	流動比率75.6 固定比率65.5	資本負債比率△27.2
	購買手数料率（但し輸入農機具関係）	9.1%
	販売手数料率	1.0% 決算表 別添

連続異常天候による農作物の災害による打撃，事業の失敗，前会長不祥事件と相次ぐ経営の混乱から，対外負債を事業団融資により整理し，総額1,300万 円 （約4,000万円）の負債（借入金残）を背負つたまま再建整備の段階に入った。

昭和42年より各種事業の整理，経理帳簿関係の整理を行い一年半を経過して大凡の整理がつき，現在は専務及び会計職員，販売関係囑託の計3名で販売事業（共販協議会）及び麻袋加工事業のみに事業を絞り，輸入農機具取り扱い斡旋を加え緊縮財政で運営されている。

問題点 (ア) 農協連不信で脱退したアルトバラナ，フジ農協のうち，フジ農協は復帰したがアルトバラナ農協が未だに未加入であること

(イ) 共販協議会でイタブア地区主要農産物の一括取引商交渉を引受け努力しているが非組合員（40%）が多く量がまとまらぬこと。

販売手数料240千 円 （1967年度）取扱高24000千 円 イタブア県下総生産量約8,000万 円

(ウ) 欠損金，借入金残高，補填或いは返済が中々難しいこと。

イ チャベス農協

経営比率 流動比率102.6固定比率166.3資本負債比率31.4

販売手数料3.0% 購買手数料11.5%

エンカルナシオン市と最も近い関係上営農の主力がそ業であり直接市場販売或は取引ができるので中々足並みがそろわない。

組合員戸数20戸で地区内構成率29%である。従来販売部，購売部をもつていたが現状は管理部，信用部のみで職員1名

ウ フジ農協

経営比率 流動比率83.3固定比率 Δ 2.3資本負債比率 Δ 3.2

販売手数料3.8% 購買手数料11.5%

農協連不信で脱退していたものが43年再加入した。チャベス農協と同様に組合員購成率悪く，20戸で24%である。信，販，購，利の全業務を行つてはいるがあまり活潑ではない。参事1人に職員2名。

エ ラパス農協

経営比率 流動比率 86.8 固定比率 Δ 7.1 資本負債比率 Δ 5.1

販売手数料 4.2% 購買手数料率 4.1%

マイナスが出ているのは欠損金が資本をオーバーしているからである。但し当農協は独自に再建整備計画を設け再建整備勘定を別にして現在努力中である。域外のサンタローサより参事を採用し経理経営の整備をはかり組合員吸収に専念した。そのため組合員構成率 5.0% 以下から 6.8% に上昇し 49 戸を数えるに至つた。管理、信、販、購、利各業務を小さくまとまつて行い参事中心に 4 人の職員が携つている。

オ サンタローサ農協

経営比率 流動比率 82.6 固定比率 38.7 資本負債比率 8.5

販売手数料率 3.6% 購買手数料率 6.6%

組合員 118 戸中 90 戸を占めイタプア県下では最も組合員構成率高くまとまつており、現農協連会長も当農協の理事である。

41 年度迄は欠損を出していたが、42 年度は収支いつばいであつた。借入金が大きく（全負債の $\frac{1}{3}$ ）マテ茶加工場を別にもつていただけに運営には種々の難しさがあるが組合員の結束及び経営能力はイタプア県下随一である。

カ アルトバラナ農協

経営比率 流動比率 94.4 固定比率 26.4 資本負債比率 5.9

販売手数料率 3.7% 購買手数料率 11.6%

前記四農協に比し最も遅く入植したが、戸数が多く生産物が増大するにつれ、その基盤は充実してきた。但し 320 戸中アルトバラナ農協組合員は 202 戸で残り 118 戸の非組合員中 50 戸程で任意のアルトバラナ第一農協を形成していた。（1968 年 8 月アカランジャ農産業組合として法定認可）41 年度迄は経営がずさんで欠損金も大きく必ずしも良い経営ではなかつた。そこで 42 年度に入り執行部交替し思い切つた経費の節減並びに購買事業の各実行組合移管をはかり再建に乗り出し現状まづは順調なすべり出しを行つている。

以上が南部バラグワイ各農協の現況であるが、大きく分類すると(1)農協

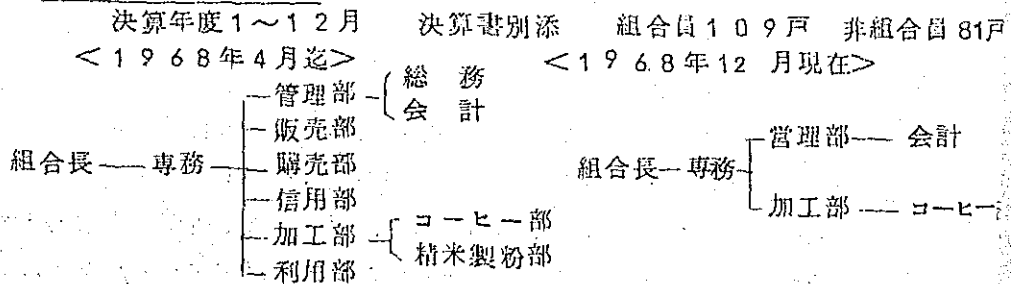
連 (2)チャベス, フジ, ラパス (3)サンタローサ, アルトパラナに分けられる。

農協連は傘下の各単協が不振より脱却し軌道に乗ればよい筈であるが、主要財源が販売手数料1%にあるだけにその再建は中々難しく、例え管内総販売量が1億 Bs になつたとしても年間収益100万 Bs で、しかも全世農協経由の理想は現状では前途遠慮の感がある。

借入金残1,300万 Bs は何としても重荷である。移住地全般について適用できるが、44年度より計画されている養蚕導入と養蚕企業に対する繭販売によつて資金的には助けとなる。総合的に本来単協の集つた組織であるに拘らず別格の(精神的にも経済的にも)組織のような現状のままの形は必ずしも良いとは思われない。現地ではエンカルナシオン支所が主力業務として推進しているが夫々の単協の再建と各単協相互の調整指導を並行して進めねばならないところに時間のかかる原因がある。

かつて同支所並びにアメンシオン支部で研究課題として提出されたイタブア地区農協合併論(単一農協組織orチャベス・フラム及びアルトパラナの二農協論)も思い切つてとりあげ進めるのも一方策と考える。

(2) アマンバイ農協



コーヒー加工部の利益、組合員営農も順調に行つていたものが2年続きのコーヒー樹霜害により打撃を受けたと同時に組合経営は崩壊した。これは単に天災による手数料収入の減だけでなく放漫経営による経理を主としての組合経営の破綻であり、人災であつた。資金面でこれが一挙に表面に出、つなぎつなぎで自転車操業経営が銀行借入金の返済不能という事態を惹き起した。

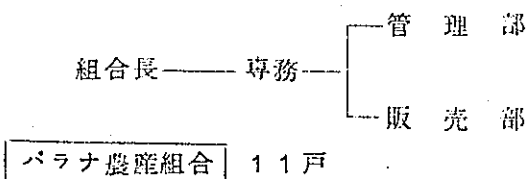
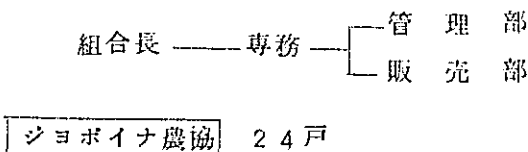
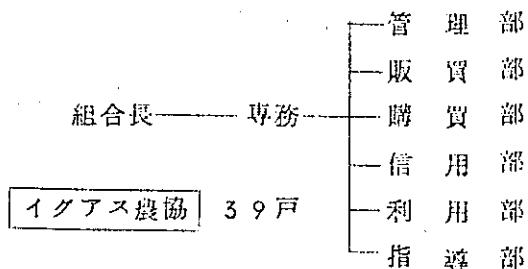
この一連の過程はイタブア農協連と酷似しているが、一人の人間によるものではなく経営全体のルーズさから来るものであつた。

現在組合員の意見がまとまらず、対銀行交渉すすまず、営農再建とあわせて農協再建検討中であり農協は開店休業、コーヒー部門だけの運営にとどめている。

(3) イグアス農協

決算年度 9～8月 決算表 別添

組合員 39戸 非組合員 76戸



経営比率 流動比率 7.6.3% 固定比率△7.4% 資本負債比率△1%

固定比率、資本負債比率ともマイナスになっているのは資本金（出資金）224,515.000円から欠損金239,802⁸₉を差引いたためである。車輛購入積立金220,000.000円を資本から除外したのでマイナスになったが、総合農協として22万000円（66万円）の資本ではいかにも少ない。但し上記組織図では総合農協の形をとつてはいるが何れも微々たるもので、この程度のことなら上記ジョボイナ、バラナとも実施している

筈である。資本構成が弱いことと過去の欠損（不祥事件あり役員及び組合員が夫々責任をもつて補填することを決議したものであるが全く守られていない）が残っている事、総体的に事業量が少いこと等が問題である。

若干地域の異なるジョボイナ或いはイグアス農協より分派して作られたパラナ農産等その間の関係は種々の事情はあろうが僅かこれだけの邦人戸数の中に3つも農協のあることは好ましいことではない。

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for transparency and accountability, particularly in financial matters. The text notes that without clear documentation, it becomes difficult to track expenses and revenues, which can lead to misunderstandings and disputes.

2. The second section focuses on the role of technology in modern record-keeping. It highlights how digital tools and software solutions have revolutionized the way data is stored and accessed. These technologies not only improve efficiency but also reduce the risk of human error and data loss. The document suggests that organizations should invest in reliable digital systems to ensure their records are secure and easily retrievable.

3. The third part of the document addresses the legal and regulatory requirements surrounding record-keeping. It explains that various industries and jurisdictions have specific rules regarding the retention and management of records. Compliance with these regulations is crucial to avoid penalties and legal challenges. The text provides a general overview of these requirements, encouraging organizations to consult with legal counsel to ensure they are fully up-to-date.

4. The fourth section discusses the importance of regular audits and reviews of records. It states that periodic checks help identify any discrepancies or inaccuracies in the data. This process is vital for maintaining the integrity of the records and ensuring that they remain a reliable source of information. The document recommends that organizations establish a clear schedule for these audits and assign responsibility to specific personnel.

5. The final part of the document offers practical advice on how to implement effective record-keeping practices. It suggests starting with a clear policy that defines what should be recorded, how, and for how long. Training employees on these procedures is also emphasized, as consistent application is key to success. Additionally, the text encourages organizations to regularly update their record-keeping systems to reflect changes in technology and regulations.

パラグワイ邦人農

表 3

農 協 名	県名・地区名	設立年月日	組 合 員		出 資 金(千G/S)		
			戸 数	非組合	申 込	払 込	一 口
イタプア農協連	イタプア県	59.10.16	(179)	(484)	5,500	3,469	1,100
チャベス農協	イタプア県 チャベス移住地	58. 7.18	20	48	810	670	40 ⁵
フジ農協	イタプア県 フラム移住地	57. 2.23	20	65	820	571	41
ラパス農協	イタプア県 フラム移住地	57.12.25	49	23	1,984	691	40 ⁶
サンタローサ農協	イタプア県 フラム移住地	57. 2.18	90	28	4,500	3,127	50
アルトバラナ農協	イタプア県 アルトバラナ移住地	61.10. 6	202	118	10,100	4,972	50
イグアス農協	アルトバラナ県 イグアス移住地	65.10.14	39	76	881	224	22 ⁵
アマンバイ農協	アマンバイ県 アマンバイ移住地 (ベドロファン)	61. 6. 8	109	(解散40) 81	5,650	1,795	50
ラ, コルメナ農協	パラグワリ県 コルメナ移住地	48. 8. 5	60	27			
(アスンセーナ園芸組)	セントラル県 アスンシオン市	65.	14	-			
バラナ農産組合	アルトバラナ県 イグアス移住地	66. 3.14	8		800	160	
ジョボイナ農協	アルトバラナ県 ストロエスネル移住地	66. 2.	20				
アカランジャ農産組合	イタプア県 アルトバラナ移住地	68. 8.26	37		1口1,000Gs		

協概況（決定）

事業及び組織図		備考	
会長	専務	<ul style="list-style-type: none"> — 管理部 2人 — 販売部 — 加工部 	(組合員) チヤベス, フジ, ラパス サントローサ 4単協
組合長	参事	<ul style="list-style-type: none"> — 管理部 1人(参事) — 信用部 	ラボランシヤ組合(販売) 1967.3 組合員15戸
組合長	参事	<ul style="list-style-type: none"> — 管理部 1人(参事) — 販売部 — 信用部 — 購買部 1人 — 利用部 1人 	
組合長	参事	<ul style="list-style-type: none"> — 管理部 2人 — 販売部 — 信用部 — 購買部 1人 — 利用部 1人 	
組合長	専務	<ul style="list-style-type: none"> — 管理部 2人 — 販売部 — 信用部 — 購買部 2人 — 利用部 運輸3人 マテ茶2人 	マテ茶加工場
組合長	専務	<ul style="list-style-type: none"> — 管理部 2人 — 信用部 2人 — 販売部 2人 — 購買部 4人 — 利用部 各実行組合移管(5組合) 	
組合長	専務	<ul style="list-style-type: none"> — 管理部 3人(アスシオン市支所 2人) — 販売部 — 信用部 — 購買部 — 指導部 1人 — 利用部 	タクジンジヨボイナ農協 バナナ産産組合
組合長	専務	<ul style="list-style-type: none"> — 管理部 3人 — 販売部 — 加工部 — 購買部 — 信用部 1人 	コーヒー加工工場 精米粉工場
組合長	専務	<ul style="list-style-type: none"> — 管理部 — 販売部 — 信用部 — 購買部 — 指導部 — 利用部 	加工部(ウイーン) そ業はア市青果物市場 に委託
組合長—専務—管理, 販売, 購買, 指導, 信用, 利用			
組合長	専務	<ul style="list-style-type: none"> — 販管部 (運配車程度) — 売理部 理事5 監事3人 	
組合長	専務	<ul style="list-style-type: none"> — 販管部 3人 — 売理部 	

イタブア農業協同

期末貸借対照表 1968年3月11日現在

資 産 の 部		負 債 資 本 の 部	
勘 定 科 目	金 額	勘 定 科 目	金 額
現 金	53,218.46	預 り 金	1,503,608.13
当 座 預 金	679,090.85	借 入 金	13,426,536.00
売 掛 金	306,567.90	仮 受 金	1,437,147.22
立 替 金	327,911.16	未 払 金	24,662.00
仮 払 金	401,766.52	出 資 金	5,500,000.00
未 収 金	574,690.85	受 託 販 売 引 当 金	80.15
繰 越 商 品	415,287.00	未 払 会 議 費	800.00
貯 蔵 品	580,788.72	貸 倒 引 当 金	2,367.44
未 収 出 資 金	2,030,887.06		
未 収 受 託 販 売 代 金	248,171.80		
未 着 商 品	46,276.95		
未 収 弁 償 金	2,473,096.57		
未 収 過 払 金	32,227.00		
繰 越 損 失	9,483,304.25		
備 品	253,870.00		
建 物	252,000.00		
土 地	448,144.48		
車 輜	783,610.00		
機 械 装 置	80,500.00		
電 話 加 入 権	23,460.48		
繰 延 用 品	100,765.00		
委 託 品	295,173.00		
共 販 対 策 資 金	1,501,000.00		
未 経 過 保 険 料	12,448.00		
当 期 損 失	490,944.89		
合 計	21,895,200.94	合 計	21,895,200.94

組合連合会

損益計算書

自1967年3月20日

至1968年3月11日

損失の部		利益の部	
勘定科目	金額	勘定科目	金額
使用料	66000	受取手数料	160,742.40
会議費	51,550.00	販売手数料	233,875.87
役員報酬	180,000.00	受取利息	25,139.00
給送料	89,000.00	雑収入	10,905.12
諸手当	37,215.00	麻袋販売利益金	380,760.00
法定福利費	41,309.44	前期損益修正益	10,942.109
厚生費	2,500.00	固定資産処分益	10,000.00
旅費	87,243.00	当期損失金	490,944.89
交通費	1,850.00		
用品費	10,494.00		
消耗品費	582.00		
光熱費	19,339.00		
燃料費	19,721.00		
修理工料費	233,982.80		
保険料	25,465.00		
支払手数料	122.00		
支払利息	172,683.00		
雑費	9,200.33		
減耗損	18.00		
宣伝広告費	3,000.00		
人夫賃	2,254.00		
謝礼金	47,400.00		
欠損金	143,014.00		
交際接待費	40,539.80		
交通連絡費	36,095.00		
諸税負担金	47,982.00		
雑損	21,460.00		
為替差損	68.00		
裁判費	22,911.00		
償却費	74,130.00		
合計	1,421,788.37	合計	1,421,788.37

農協連修正貸借対照表

(1968 3. 31 現在)

(千円)

資 産				負債及び資本			
勘定科目		農協帳簿	修正后金額	勘定科目		農協帳簿	修正后金額
流動資産	現金預金	2,537	2,537	預り金	1,625	1,625	
	売掛金	307	227	未収金	25	} 1,909	
	立替金	550	550	仮受金	1,493		
	未収金	281	86	前受金	300		
	未収委託販売代金過払金	280	280	受託販売代金	91		
	前払金戻払金	321	0	負債	未払利息	-	113
	未収弁償金	2,473	0	未払延滞金	-	-	
	共販対策資金	1,501	1,501	借	短期借入金	1,800	1,800
	小計	8,250	5,181	計	5,334	5,447	
	棚卸資産	商品	563	563	借入金	長期借入金	6,000
貯蔵品		414	414	"		6,595	6,595
委託品		295	295	小計		12,595	12,595
小計		1,272	1,272	固定引当金	受託販売引当金	-	-
計	9,522	6,453	貸倒引当金		2	2	
固定資産	建物・工場	283	283	負債	小計	2	2
	車輛機械装置	864	864		未払土地代金	-	160
	備品	254	254	計	12,597	12,757	
	土地	448	608	出資金	5,500	5,500	
	電話加入権	24	24				
	計	1,873	2,033				
未収出資金	2,030	2,030					
欠損金	欠損金	10,006	10,181				
	不良化した資産		3,007				
	計	10,006	13,188				
合計	23,431	23,704	合計	23,431	23,704		

チヤベス農業協同組合

1968年1月31日現在

(円)

資 産 の 部		資 本, 負 債 の 部	
勘 定 科 目	金 額	勘 定 科 目	金 額
現 金	12,122.93	預 り 金	42,917.72
銀 行 預 金	9,352.87	短 期 借 入 金	1,000,062.00
連 合 会 預 金	33,795.59	未 払 金	850.00
売 掛 金	4,240.00	未 払 利 息	25,000.00
立 替 金	12,646.55	未 払 法 定 福 利 費	1,722.00
貸 付 金	443,537.56	長 期 借 入 金	532,047.76
手 形 貸 付 金	930,375.29	農 協 整 理 準 備 金	20,000.00
仮 払 金	23,832.58	備 品 減 価 償 却 引 当 金	45,380.31
未 収 金	170,399.19	建 物 減 価 償 却 引 当 金	201,834.71
系 統 機 関 出 資 金	338,803.67	車 輜 減 価 償 却 引 当 金	80,000.00
再 建 整 備 資 金	274,962.25	出 資 金	891,000.00
委 託 商 品	13,365.68	当 期 利 益 金	68,469.48
備 品	60,488.00		
土 地	5,285.00		
建 物	255,667.10		
車 輜	80,000.00		
貯 蔵 品	26,729.00		
未 払 込 出 資 金	221,330.72		
合 計	2,916,933.98	合 計	2,916,933.98

損 益 計 算 書

1967年3月 1日より
1968年1月31日まで

損 失 の 部		利 益 の 部	
勘 定 科 目	金 額	勘 定 科 目	金 額
仕 入	184,368.05	売 上	192,095.00
会 議 費	3,496.00	受 取 運 賃	38,113.50
役 員 報 酬	15,000.00	受 取 手 数 料	46,673.02
給 料	103,500.00	受 取 利 息	194,770.25
諸 手 当	99,954.42	受 取 家 賃	5,000.00
法 定 福 利 費	20,542.05	組 合 員 負 担 金	48,200.00
旅 費	12,815.00	雑 収 入	769.30
交 通 費	12,921.00	用 品 費	5,589.00
消 耗 備 品 費	4,489.00	前 期 修 正 益	403.68
通 信 費	704.00	為 替 差 益	40,504.00
光 熱 費	379.00	固 定 資 産 処 分 益	238,095.00
燃 料 費	10,378.00		
修 理 費	1,984.00		
交 際 接 待 費	5,350.00		
通 行 税	1,370.00		
文 払 運 賃	500.00		
文 払 利 息	79,478.84		
減 耗 損 失	34,873.30		
保 險 料	9,990.00		
雑 費	4,975.00		
雑 損	7,192.96		
農 協 整 理 費	20,000.00		
繰 越 損 失 金	107,482.65		
当 期 利 益 金	68,469.48		
合 計	810,212.75	合 計	810,212.75

チャベス農協修正貸借対照表

(1968. 2. 29 現在)

(千円)

資 産				負債及び資本					
勘定科目		農協帳簿	修正后金額	勘定科目	農協帳簿	修正后金額			
流動資産	当座	現金予金	279	279	流動負債	預り金	39	39	
		貸付金	1,368	877		短期借入金	事業団	1,000	-
		売掛金	4	0			〃	400	400
		前渡金	158	158			計	1,400	400
		立替金	13	0		未払利息	25	10	
		未収金	164	30		未払延滞金	-	25	
		仮払金	24	24		小計	1,464	474	
	計(1)	2,010	1,368	固定負債	長期借入金	事業団	452	0	
	棚卸資産	貯蔵品	28			28	〃	80	1,080
		委託商品	10		10	計	532	1,080	
計(2)		38	38		引当金	備品減価償却	45	-	
小計(1)+(2)	2,048	1,406	車輛	80		-			
固定資産	建物	建 物	256	100	計	125	-		
		車 輛	80	0	小 計	657	1,080		
		備 品	60	15	出 資 金	出 資 金	891	891	
		土 地	5	5		未払込系統出資金	-	761	
	小 計	401	120						
系統出資金	339	1,100							
未収出資金	221	220							
欠損金	欠 損 金	欠 損 金	3	168					
		不良化した資産	-	191					
	小 計	3	359						
合 計		3,012	3,206	合 計		3,012	3,206		

富 士 農 業 協 同 組 合

貸借対照表 (1968.2.29)

円

貸 方		貸 方	
勘 定 科 目	金 額	勘 定 科 目	金 額
現 金	195,432.00	預 り 金	307,556.08
預 金	654,218.05	未 払 利 息	173,246.00
立 替 金	4,655.00	仮 受 金	17,310.54
仮 払 金	56,918.00	短 期 借 入 金	1,500,001.00
未 収 金	39,628.00	長 期 借 入 金	2,315,031.90
未 収 利 息	328,633.03	出 資 払 戻 引 当 金	108,887.27
販 売 前 渡 金	12,343.00	出 資 金	820,000.00
前 払 費 用	21,121.00	未 払 金	15,301.00
短 期 貸 付 金	2,151,783.40	再 建 整 備 勘 定	897,772.405
長 期 貸 付 金	163,840.01	当 期 利 益 金	193,584.31
購 買 品	452,575.00		
貯 蔵 品	8,265.00		
建 物	72,055.00		
車 輜	350,840.00		
備 品	69,904.00		
外 部 出 資	440,482.75		
未 収 出 資 金	267,851.00		
受 託 購 買 品	51,927.00		
再 建 整 備 勘 定	1,004,219.265		
合 計	6,348,690.505	合 計	6,348,690.505

損 益 計 算 書 (1968年2月末日)

借 方 (損失の部)		貸 方 (利益の部)	
勘 定 科 目	金 額	勘 定 科 目	金 額
仕 入	2,090,620.75	購 買 売 上	2,297,251
購 買 経 費	3,015	販 売 手 数 料	138,147.40
販 売 経 費	5,300	受 取 運 賃	498,972.72
トラック燃料経費	49,168	ト ラ ッ ク 雑 収 入	1,110
トラック修理費	24,913	受 取 手 数 料	12,274
トラック運転経費	38,885	貸 付 金 利 息	270,825
トラック消耗部品	67,160	前 渡 金 利 息	104
トラック雑文出	19,421	雑 収 入	3,393
備 車 費	100,293	貸 貸 料	38,000
出張旅費	27,075	組 合 員 分 担 金	23,000
支払手数料	4,120	前 期 修 正 益	14,185
役員報酬	35,000		
給 料	181,944		
諸 手 当	64,220		
出 務 手 当	54,075		
専 務 用 品 費	4,790		
法 定 福 利 費	2,000		
消 耗 備 品 費	297		
光 熱 費	1,293		
接 待 費	546		
会 議 費	650		
交 際 費	4,163		
厚 生 費	782		
修 繕 費	250		
借 入 金 利 息	173,246		
貯 金 利 息	616		
雑 支 出	3,220		
保 險 料	10,324		
為 替 差 損	1,151		
支 払 利 息	92,100.6		
原 価 償 却 費	18,000		
当 期 利 益 金	193,584.31		
前 期 修 正 損	25,039		
合 計	3,297,262.12	合 計	3,297,262.12

富士農業協同組合

修正貸借対照表
1968年2月29日現在

単位 千円s

資 産				負債及び資本				
勘定科目		農協 決算書	修正后 金額	勘定科目		農協 決算書	修正后 金額	
流動資産	現金預金	850	850	流動負債	貯金	308	308	
	短期貸付金	2,152	1,622		短期借入金	事業団	800	800
	売掛金	13	0			銀行	700	700
	仮払金	78	0			計	1,500	1,500
	前払金	21	0			未払利息	173	173
	前渡金	12	12			未払延滞損害金	630	271
	立替金	108	77			仮受金	17	17
	未収金	140	120			出資払戻引当金	109	109
	未収利息弁償金	336	329			未払金	15	15
	計 (1)	3,710	3,010			小計	2,752	2,393
棚卸資産	繰越商品	453	453	固定負債	長期借入金	事業団	789	789
	貯蔵品	8	8			"	1,526	1,214
	受託商品	52	52			計 (1)	2,315	2,003
	計 (2)	513	513			引当金	貸倒引当金	41
小計 (1) + (2)	4,223	3,523			欠損分担引当金	227	227	
固定資産	長期貸付金	164	0		計 (2)	268	268	
	建物	72	72		小計 (1) + (2)	2,583	2,271	
	車輻	351	351		出資金	820	820	
	備品	70	70		未払込系統出資	-	660	
小計	657	493						
系統出資金	440	1,100						
未収出資金	268	268						
欠損金	欠損金	567	286					
	不良化した資産	-	474					
	小計	567	760					
合計	6,155	6,144		合計	6,155	6,144		

ラパス農業協同組合

貸借対照表 (1968年2月29日現在)

資 産 の 部			負 債 , 資 本 の 部		
勘 定 科 目		金 額	勘 定 科 目		金 額
流 動 資 産	現 金	352,642 -	流 動 負 債	貯 金	480,159
	預 金	586,984.58		定 期 貯 金	111,317
	当座預金(ス)	289,774.56		短 期 借 入 金	2,384,100
	“ (ハ)	113,302 -		未 払 利 息	263,393
	短 期 貸 付 金	1,402,887 -		購 買 未 払 金	114,450
	未 収 利 息	90,552 -		未 払 金	88,889.60
	購 買 未 収 金	232,640 -		仮 払 金	159,195
	未 収 金	15,145 -		受 託 販 売 引 当 金	260
	仮 払 金	79,853 -		計	3,601,764.58
	立 替 金	2,750 -			
小 計 (1)	3,166,530.14	固 定 負 債	貸 倒 引 当 金	15,000	
購 買 品	442,669.23		差 損 “	19,648	
貯 蔵 品	21,660 -		退 職 給 与 “	37,200	
小 計 (2)	464,329.23		利 用 施 設 積 立 金	20,000	
小 計 (1 + 2)	3,630,859.37		特 別 “	13,164.57	
建 物	52,446 -		公 益 金	260	
構 築 物	28,356 -		長 期 借 入 金	1,342,337.92	
車 輛	405,000 -		計	1,447,610.49	
備 品	47,657 -		自 己 資 本	出 資 金	1,984,500
連 合 会 出 資 金	1,100,000 -		連 合 会 未 払 込 出 資 金	602,942.50	
計	1,633,459 -	当 期 利 益 金	1,022.75		
自己資産未収出資金	1,293,401.20	計	2,588,465.25		
雑資産繰延消耗備品	47,694 -	再 建 整 備 勘 定 (負 債)	2,497,843.28		
再 建 整 備 勘 定 (資 産)	3,530,270.03				
資 産 の 合 計	10,135,683.60	負 債 , 資 本 の 合 計	10,135,683.60		

損益計算書 自1967年3月1日 至1968年2月29日

損失の部		利益の部	
勘定科目	金額	勘定科目	金額
購買品仕入高	1,342,156.61	購買品受上高	1,512,359.00
種苗	97,229.00	種苗	106,487.00
総会費	654.00	販売手数料	255,817.00
役員報酬	1,128.00	購買品	2,986.00
役員報日	12,000.00	貸付金利息	65,753.00
役員日	15,400.00	融資手数料	2,500.00
給当料	272,446.00	組合	16,560.00
諸定福利	72,390.00	受取運賃	736,757.00
旅費	61,610.70	雑収	219,715.00
連年絡賞与	49,245.00		
光熱品	7,375.00		
消耗品	38,578.00		
消耗品	2,484.00		
交際費	11,737.00		
接待費	17,441.00		
団体補助	4,700.00		
減耗損	937.00		
連合会手数料	2,669.00		
道路補修	4,707.16		
道路補信負担	62,583.55		
借入金	240.00		
営農育成	3,200.00		
前期損益修正	1,056.00		
退期貯蓄	1,452.00		
定連借入金	13,613.80		
借入金	23,400.00		
償還外損	5,565.00		
雑ト	7,700.00		
ラック燃料	72,256.00		
"修理	75,100.00		
"消耗品	2,047.00		
"雑	40,684.00		
車輻保	99,439.00		
支払運賃	63,042.00		
慶弔	44,851.00		
当期利益	8,415.00		
	26,241.00		
	145,082.00		
	1,300.00		
	10,227.50		
合計	2,701,416.15	合計	2,701,416.15

ラパス農協修正貸借対照表

(1968. 2. 28 現在)

単位 千円

資 産				負債及び資本				
勘 定 科 目	提 協 決算書	修正后 金額		勘 定 科 目	提 協 決算書	修正后 金額		
流 動 資 産	当 座	現金預金	1,343	1,343	流 動 借 入 金	貯 金	480	480
		貸付金	3,649	1,403		定期預金	111	111
	資 産	売掛金	280	233	事 業 団 体	事業団	1,500	1,500
		立替金	138	3		銀行	884	884
		未収金	151	15	計	2,384	2,384	
		未収利息	261	91	負 債	未払利息	510	610
		仮払金	121	0		買掛金	116	115
		計 (1)	5,943	3,088		未払金	98	89
	棚 卸 資 産	繰越商品	443	443		仮受金	180	159
		貯蔵品	21	21	受託販売代金	-	-	
繰延消耗備品		48	48	小 計	3,879	3,948		
小 計 (1)+(2)	6,455	3,600	借 入 金	長期借入金	3,563	1,690		
固 定 資 産	建物構築物	81		81	計 (1)	3,563	1,690	
	車 輛	405	405	引 当 金	貸倒引当金	15	15	
	備 品	48	48		差損 "	20	20	
	小 計	534	534		退職給与 "	37	37	
系統出資金	1,100	1,100	未払金弁済引当		-	31		
欠 損 金	未取出資金	1,293	1,293	計 (2)	72	103		
	欠 損 金	753	932	小 計 (1)+(2)	3,635	1,793		
	不良化した資産	-	903	自 己 資 本	出 資 金	1,985	1,985	
小 計	753	1,835	諸 積 立 金		33	33		
			未払込系統出資金		603	603		
合 計	10,135	8,362	小 計	2,621	2,621			
合 計	10,135	8,362	合 計	10,135	8,362			

サンタローサ農

貸借対照表 1968. 2. 29

資 産 の 部			負 債 資 本 の 部			
勘 定 科 目		金 額	勘 定 科 目		金 額	
流 動 資 産	当 座 資 産 (1)	現金	642,286	流 動 負 債	預り金	1,737,738
		当座預金	1,040,470.68		定期預金	108,159
		連合会預金	701,167.05		事務所建設特別貯金	516,293
		短期貸付金	3,806,634.73		災害準備貯金	329,387
		未収利息	99,439		短期借入金	6,133,998
		売掛金	326,254		未払利息	344,247
		支所勘定	204,512		未払延滞損害金	1,030,347
		前渡金	1,400		買掛金	200,277
		未収委託代金	113,840		受託販売代金	605,470
		未収運賃	40,343		未払金	321,675.0
		マテ茶勘定	1,242,142.72		仮受金	864,750.82
		未収金	27,127			
		立替金	1,027,368.98			
	仮払金	104,093	小計	11,303,419.02		
(1) 未経過保険料	38,494					
小計	9,415,572.16					
固 定 資 産	棚卸資産 (2)	購買品	1,292,762	固 定 負 債	長期借入金	1,798,690.32
		貯蔵品	111,765		貸倒引当金	38,221.92
		小計 ((1) + (2))	10,819,599.16		販売損失引当金	8,527.58
		建物	617,272		マテ茶積立金	152,724.47
		構築物	118,321		退職給与引当金	97,400
		車輛	2,257,323		為替差損引当金	57,843
		機械	82,408		スクールバス積立金	120,000
		備品	221,922		道路修理積立金	629,983.4
		土地	45,193.60		保証金	1,252,323
		マテ茶施設	960,158		小計	3,588,728.63
連合会出資金	1,100,000					
小計	5,402,597.60	自己資本				
自己資産	未払込出資金	1,372,855	出資金	4,500,000		
			繰越欠損金	△ 1,033,443.84		
			当期損失金	△ 763,652.05		
			小計	2,702,904.11		
資産の部合計			17,595,051.76	負債、資本の部合計		17,595,051.76

業協同組合

損益計算書 自1967. 3. 1
至1968. 2. 29

㊦

損失の部		利益の部	
勘定科目	金額	勘定科目	金額
購入品仕入高	5,230,459.48	購入品売上高	5,819,660
棚卸減耗損	36,018.52	貸付金利息	191,781
購買費	90,461.54	受取手数料	807,507.68
購買払戻利息	26,868	受取運賃	1,821,505.69
借入金延滞損害	118,537.82	使用料	352,801.68
文払延滞利息	284,982	修理益	65,848
貯借燃費	76,598	賦課附収	18,700
燃料	37,765.58	雑当	27,033
修理諸費	439,409	当期損失	24,862.74
諸役員報酬	23,482.7		763,652.05
役員報日	30,150		
給諸手福	20,640		
法厚退職費	14,760		
旅事務消耗	14,760		
会接慶宣通保水消文管団労前固負マ行償雑	596,751		
議交用	108,456		
待用	117,153		
伝信	8,291		
道消耗	52,200		
文管	105,830		
指助成	46,295.24		
体助成	4,151		
期損益	41,739		
定資産	15,467		
負マ行	1,000		
償雑	1,000		
	33,669		
	117,669		
	5,133		
	11,748		
	184,132.98		
	43,234		
	18,000		
	9,630		
	93,926		
	27,000		
	15,400		
	612,323.99		
	27,832		
	720,877.18		
	5,246.51		
	41,960		
合計	9,893,351.84	合計	9,893,351.84

サンタ・ロサ農協修正貸借対照表

(1968. 2. 29 現在)

(千円)

負 債				負債及び資本				
勘 定 科 目	農 協 決算書	修正後 金額	勘 定 科 目	農 協 決算書	修正後 金額			
流 動 資 産	現金預金	2,384	2,384	流 動 負 債	貯金(預り金)	1,738	1,738	
	短期貸付金	3,807	3,807		定期貯金	954	954	
	売掛金	326	326		短期借入金	事業銀行	4,145	4,145
	前渡金	1	0			銀 行	1,989	1,989
	立替金	1,027	941		計	6,134	6,134	
	未収金	280	224		未払利息	344	333	
	仮払金	104	0		未払延滞金	1,030	271	
	前払金	39	0		買掛金	200	200	
	支所勘定	205	205		委託販売代金	6	6	
	マテ茶事業の貸	1,242	2,340		未払金	32	32	
計(1)	9,415	10,227	仮受金	865	865			
棚 卸 資 産	繰越商品	1,293	1,293	小 計	11,303	10,539		
	貯蔵品	111	111	借入金	長期借入金	780	780	
	計(2)	1,404	1,404		〃	1,019	1,019	
小 計(1)+(2)	10,819	11,631	計	1,799	1,799			
固 定 資 産	建物構築物	736	736	固 定 負 債	貸倒引当金	38	38	
	車輛, 機械	2,340	1,088		退職給与引当金	97	97	
	備品	222	207		委託販売引当金	9	9	
	土地	45	45		為替差損引当金	58	58	
	マテ茶施設	960	0		計	202	202	
小 計	4,303	2,076	保 証 金	1,252	0			
系 統 出 資 金	1,100	1,100	小 計	3,253	2,001			
未 収 出 資 金	1,373	1,373	自 己 資 本	出 資 金	4,500	4,500		
欠 損 金	欠 損 金	1,797		895	諸 積 立 金	183	183	
	不良化した資産	-		142	マテ茶積立金	153	0	
小 計	1,797	1,037		小 計	4,836	4,683		
合 計	19,392	17,217	合 計	19,392	17,217			

アルトパラナ農業協同組合

貸借対照表

1968年2月29日現在(1967年度)

資 産 の 部		負 債 資 本 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
現金	483,841	預り金	1,580,688.65
当座預金	599,068.07	定期預り金	467,929
売掛金	396,303.03	仮受金	1,295,299.42
貸付金	21,734,967.09	未払金	1,125,113
未収金	64,795	借入金	23,932,622.23
未収出資金	5,127,643	為替差損引当金	532,392.99
未収受託販売金	12,632	減価償却引当金	4,314,227.68
未収弁償金	852,061	退職給与引当金	69,100
系統出資金	1,100,000	受託販売引当金	1,706.65
棚卸商物品	2,147,111.22	出資金払戻引当金	296,615.492
建物	823,057.29	保証金	50,000
土地	75,25	事業資金	2,700,000
施設	88,400	資本金	10,100,000
電話	689,931		
備品	842,093		
車輛備品	117,710		
車輛	2,040,752.58		
移管車	2,951,765.65		
未着商	121,952.68		
契約金	100,000		
受託販売	408,475.15		
繰延消耗品	180,709.50		
当期損失	5,574,901.852		
合 計	46,465,695.112	合 計	46,465,695.112

損益計算書 自1967年3月1日 至1968年2月29日

損失の部		利益の部	
科目	金額	科目	金額
会議費	33,051-	販売手数料	993,694-
役員報酬	84,000-	受取運賃	2,755,193.75
役員手当	90,060-	購買手数料	313,203.816
職員給与	575,400-	受取手数料	89,812.27
職員手当	61,068-	受取利息	332,287.786
諸手当	96,100-	雑収入	57,011.21
法定福利費	89,463.102	(A)繰越損失引当金	160,085-
旅費	171,553-	(D)当期損失金	5,574,901.852
通信費	33,790-		
交際費	13,055-		
光熱費	16,004.50		
燃料費	450,173.03		
修理費	194,677-		
消耗品費	45,429.27		
消耗備品費	217,008-		
支払運賃	724,767-		
支払利息	517,028.82		
支払手数料	74,524-	D - { (B + C) - A } =	40,375-
保険料	93,142-		
公租	52,970-		
図書費	6,020-		
業務費	164,630-		
補修費	63,556.56		
厚生費	15,321-		
補助金	4,584-		
為替差損	21,669.82		
退職金	21,000-		
減価償却費	600,000-		
雑支出	51,530-		
(B)期間外損失金	854,891.931		
(C)繰越損失金	4,839,720.651		
合計	10,276,187.684	合計	10,276,187.684

アルトパラナ農協修正貸借対照表

1968. 2. 29現在

(千Gs)

資 産				負債及び資本					
勘 定 科 目		農 協 決算書	修正後 金 額	勘 定 科 目		農 協 決算書	修正後 金 額		
流 動 資 産	当座	現金預金	1,083	1,083	流 動 負 債	貯金(預り金)	1,581	1,581	
		売掛金	396	396		定期貯金	468	468	
		貸付金	21,735	4,518		仮受金	1,295	1,195	
		未収金	65	58		未払金	1,125	82	
		未収受託販売	421	408		未払利息	-	635	
		未収弁償金	852	0		短期借入金	事業団	5,000	0
		契約金	100	0			農協連	1,500	1,500
		計(1)	24,652	6,463			計	6,500	1,500
		繰越商品	2,269	2,269			出資金払戻引当金	297	297
		貯蔵品	181	181			小計	11,266	5,758
	計(2)	2,450	2,450	長期借入金	事業団	800	5,800		
	小計(1)+(2)	27,102	8,913			"	16,633	696	
固 定 資 産		土地	8	8		計	17,433	6,496	
		建物施設	911	308	固 定 負 債 金	為替差損引当金	532	532	
		備品	960	540		減価償却 "	4,314	0	
		車輛	2,040	965		退職給与 "	69	69	
		移管車	2,952	0		受託販売 "	2	2	
		電話施設	690	690		保証金	50	50	
		小計	7,562	2,511			計	4,967	653
		系統出資金	1,100	1,100			小計	22,400	7,149
		未収出資金	5,127	5,127			事業資金	2,700	0
	欠 損 金		欠損金	5,575		3,204		資本金	10,100
		不良化した資産	-	2,152					
		小計	5,575	5,356					
合 計		46,466	23,007	合 計		46,466	23,007		

アマンバイ農業協同組合

1. 貸借対照表 (1968. 1. 31)

単位 円

借 方	貸 方
<p>(信用事業資産)</p> <p>現 金 67,363</p> <p>預 け 金 14,128</p> <p>貸 出 金 14,568,117</p> <p>(信用事業雑資産)</p> <p>印 紙 % 3,112</p> <p>未 収 利 息 2,064,448</p> <p>信用事業資産合計 16,717,168</p> <p>(経済事業資産)</p> <p>棚 卸 資 産 271,310</p> <p>(経済事業雑資産)</p> <p>販売品売掛金 79,089</p> <p>販売仮渡金 1,339,383</p> <p>立 替 金 10,131</p> <p>未 収 金 281,464</p> <p>購買品前渡金 4,910</p> <p>購買品売掛金 114,981</p> <p>仮 払 金 24,711</p> <p>移住事業% 400,062</p> <p>償却分担金 98,2154</p> <p>経済事業資産合計 3,508,195</p> <p>(固定資産)</p> <p>土 地 380,593</p> <p>農 倉・工場 2,552,356</p> <p>機 械 装 置 1,502,314</p> <p>器 具 備 品 290,556</p> <p>固定資産合計 4,725,819</p> <p>当期欠損金 700,485</p> <p>合 計 25,651,667</p>	<p>(信用事業負債)</p> <p>普 通 貯 金 74,6550</p> <p>定 期 貯 金 168,000</p> <p>借 入 金 19,596,682</p> <p>(信用事業雑負債)</p> <p>未 払 利 息 2,292,653</p> <p>信用事業負債合計 22,803,885</p> <p>(経済事業負債)</p> <p>購買品買掛金 93,941</p> <p>預り金% 86,889</p> <p>仮 受 金 152,755</p> <p>未 払 金 27,545</p> <p>医療積立金 72,440</p> <p>償 還 " 460,967</p> <p>販売精算金 45,778</p> <p>脱退者負債未 処理金 112,587</p> <p>経済事業負債合計 1,052,902</p> <p>(資 本)</p> <p>出 資 金 1,650,000</p> <p>特別出資積立金 98,850</p> <p>出資充当 " 46,030</p> <p>資 本 合 計 1,794,880</p> <p>合 計 25,651,667</p>

2. 損益計算書 (1967.2.1~1968.1.31)

単位 円

借 方		貸 方	
(事業費用)		(事業収益)	
信用費用		信用収益	
貯金利息	33,772	貸出金利息	1,816,680
借入金利息	1,697,015	信用雑収益	124,786
償還積立金利息	25,649	販売収益	
信用雑費用	189,581	売上総利益	50,671
その他直接費用	605,049	その他直接収益	1,128,511
管理費		(事業外収益)	
人件費	613,720	事業外収益	2,921
旅務費	203,033		
事務費	40,709	当期欠損金	700,485
業務費	86,327		
諸税負担金	8,744		
施設費	11,781		
償却費	186,632		
雑費	1,318		
事業費用計	3,703,330		
(事業外費用)			
事業外費用	30,482		
(期間外損失)			
期間外損失	90,242		
合 計	3,824,054	合 計	3,824,054

流動資産 3,508,195
 棚卸資産 (271,310)
 固定資産 4,725,819

流動負債 1,052,902
 資 本 1,794,880

イグアス農協決算書

貸借対照表 (1966.9.1~1967.8.31)

単位円s

資 産 の 部		負 債 資 本 の 部	
(流 動 資 産)	(1,069,388.50)	(流 動 負 債)	(1,282,806)
現 金	59,377.50	買 掛 金	303,961
預 金	165,300	未 払 金	141,873
未 収 金	241,754	仮 受 金	2,483
立 替 金	9,839	預 り 金	253,639
仮 払 金	38,588	定 期 " "	140,000
未 収 利 息	15,487	借 入 金	440,850
売 掛 金	16,348		
仕 入 仮 払 金	55,283	償 却 引 当 金	28,092.39
貸 付 金	127,648.50		
前 払 費 用	15,120	(資 本)	(444,515)
在 庫 商 品	324,643.50	出 資 金	220,000
(固 定 資 産)	(334,018)	車 輛 購 入 積 立 金	224,515
備 品	38,805		
建 設 仮 勘 定	35,265		
支 所 創 業 仮 勘 定	91,788		
車 輛	168,160		
繰 越 欠 損 金	178,483.89		
当 期 欠 損 金	17,352.3		
計	1,755,413.39	計	1,755,413.39

損益計算書 (1966.9.1~1967.8.31)

損 失 の 部		利 益 の 部	
管 理 費 用	23,639	販 売 手 数 料	3,709
運 輸 部 損 失	184,597	信 用 部 収 入	11,870
		製 材 部 収 入	942
		雑 収 入	10,081
		購 買 収 入	8,111
		損 失 (当 期)	173,523
計	208,236	計	208,236

流動資産 1,069,388.50
 棚卸資産 (324,643.50)
 固定資産 334,018.00

流動負債 1,282,806
 固定負債 28,092.39
 資 本 444,515

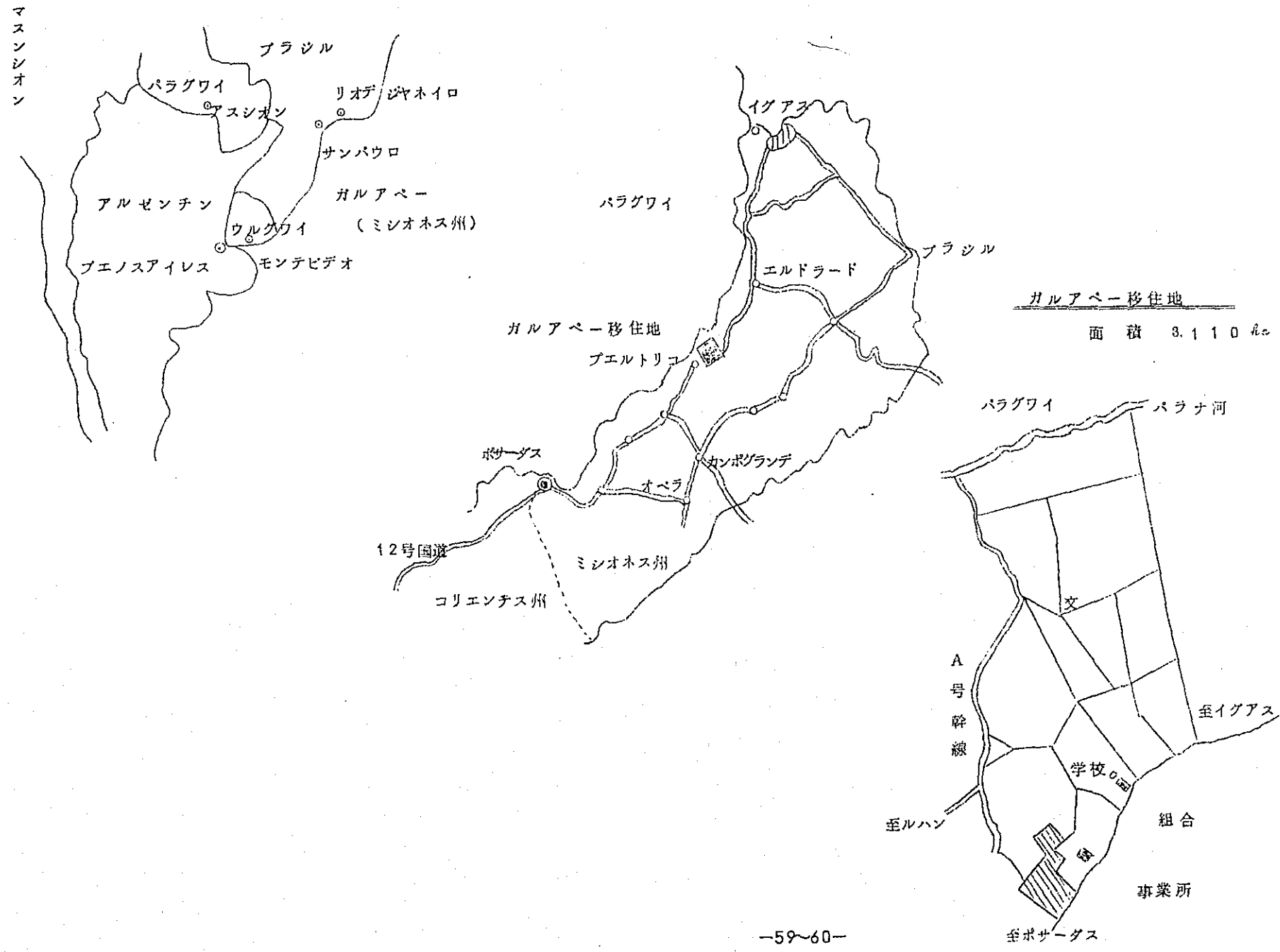
イグ了ス農協比較貸借対照表

単位 円 s

	借					貸				
	1964.6.30	1965.8.31	1966.8.31	1967.8.31	1964.6.30	1965.8.31	1966.8.31	1967.8.31		
現金	46,157	45,155	1,391	103,157	9,000	36,490	238,678	222,256		
預金	301,607	15,156	3,7745	16,348	10,597	49,425	114,555	141,873		
未取	159,125	60,737	16,0078	241,754	14,8278	98,692	122,810	253,639		
立替	52,863	2,500	3,7993	9,839	-	-	-	140,000		
前渡	-	-	40,22	-	15,493	6,504	4,660	2,483		
当座	-	-	-	165,300	(長期) 借入金	-	-	440,850		
仮払	106,319	98,028	30,477	51,668	21,466	21,466	28,092	28,092		
未収	159,125	7,603	10,647	15,487	55,762	1,209,500	238,963	224,515		
貸付	882,000	245,754	133,364	127,648	-	-	220,000	220,000		
商債	141,342	139,564	89,899	403,416	-	-	70,852	89,142		
未払	13,573	1,020,240	-	-	-	-	291	-		
製出	-	-	42,101	39,293	-	-	7,445	-		
品	-	-	38,805	38,805	-	-	43,484	-		
品	23,605	23,605	168,160	168,160	92,455	-	33,132	-		
器具	-	68,160	168,160	168,160	-	212,949	26,506	-		
運搬	-	4,230	4,230	91,788	-	-	-	-		
支所	-	30,425	15,120	15,120	122,689	△ 2,592	-	-		
開設	-	-	35,265	35,265	(学校勘定) 99,14	14	-	-		
費用	-	-	-	178,484	(海綿等) 1,418	2,769	-	-		
借入	-	-	-	61,319	102,758	118,371	-	-		
損欠	-	-	340,171	-	-	-	-	-		
当期	-	-	-	-	-	-	-	-		
計	1,852,390	1,756,167	1,149,468	1,762,850	1,852,390	1,756,167	1,149,468	1,762,850		

アルゼンチン

ガルアペー農業協同組合（法定）



⑤ ブエノスアイレス支部管内農協

ガルアペー農協，アンデス農協の2農協でありいずれも事業団事業所が存在する。

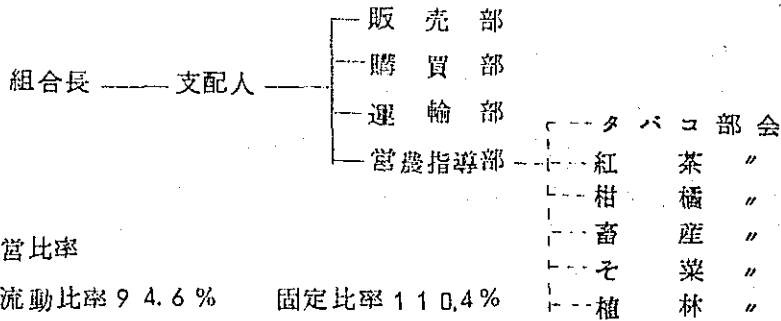
ガルアペー農協は総合的な事業を取扱つてはいるが執行部に人がなかなか得られず，組合員の協力少く，営農に種々の問題があり，組合経営には非常に苦勞している。アンデス農協は販売専門農協であり充実した組織をもつておらず各移住者の片手間で事業と経理がなされている。従つて個々の感情，不信等の問題は何度か起きているが，農協組織としての本質的問題及び障壁は今後に生ずるものである。何れも少戸数組合であり，経理面では事業団職員の直接の指導を受けているので，この面ではほど整理がついてきているが，飛躍的發展を望む地域性と財源がないだけに地味な努力と組合員の協力が絶対に必要である。

(1) ガルアペー農協

決算年度 8～7月 決算表別添

組合員41戸 非組合員12戸

専任組合長1 支配人1 職員4



経営比率

流動比率94.6% 固定比率110.4%

資本負債比率59.5%

販売手数料率8.2% 購買手数料率14.5%

財務状況は極端に悪くはない。資本の部に占める特別積立金の比率が大きく，これは固定資産売却益と3年分の減価償却費を一挙に資本積立したもので，この方法に問題点があり，剰余金は計上されているが，内容の充分な把握が必要である。

これらの点に関しブエノスアイレス支部で仮勘定内訳，棚卸方法，購買

未収、外部出資、引当金積立金、剰余金処分等々、同農協の提出した決算書を元に詳細な調査及び指導を行つている。

経理は別として経営上の問題点は、上記各作目毎の部会が営農指導部に結びついているが、販売部に結びついていない点である。従来の仕入その他の資金繰りがタバコの前渡金によつて賄われていたものが、タバコの生産減により資金繰りが窮迫してきており、最近増加してきている柑橘をはじめその他の取扱いが販売事業で行われていないという問題がある。

(2) アンデス農協

決算年度 7～6月 決算表 別添

事業 購販売部、営農水利部、運輸部、厚生文化部

組合員 24戸 非組合員 0

昭和39年9月に設立されたが、一応まとまつた決算が行われたのは、42年6月末が最初である。その間事業を行つていたものが充分把握されていなかった。特にトマトを中心とする販売関係の出入りは複雑で、事業団の指導による帳簿の整理もこの部分を除外して行われた。42年6月末の決算はようやく落ち着いたが、これも全部ではなく全般経営指導と共に経理の確立指導が望まれる。この点或る程度手をとつて指導しないと再び混乱する恐れがある。農協の建物も職員も居ない状態で記憶に頼つて物事を処理するのでは充分な体制のととのえられる筈がなく、最初の役職員教育が必要である。

ガ ル ア ペ - 農 協

貸借対照表 (1966.8.1~1967.7.31)

単位ペソ

資 産 の 部		負 債 資 本 の 部	
現金	325,878.50	普通貯金	1,024,209.50
座預金	178,241	未払金	231,508
普通預金	231,024	未払受取金	1,346,023.60
未収金 (購買)	658,214.90	未払外部出資	7,500
" (運賃)	160,303	車輻償却引当	271,600
立替金	898,594.50	什器備品	39,797
立購在庫品	800,226.23	退職給与	50,000
什器備品	133,436.50	貸倒	10,000
構築物	32,828	法定準備金	8,262
車輻運搬用具	1,450,000	特別積立	8,262
外部出資	10,100	積立	1,110,000
未払出資	16,000	出資	676,000
		当期剰余金	111,684.53
計	4,294,846.63	計	4,894,246.63

流動資産 3,252,482.13
 固定資産 1,616,264.50
 (棚卸資産) 800,226.23
 (外部出資) 85,000.00

流動負債 2,601,741.10
 固定負債 371,397.00
 負債 1,898,208.53

損益計算書 (1966.8.1~1967.7.31)

単位ペソ

借 方		貸 方	
購買品受入高	6,623,411.68	購買品供給高	7,940,768.73
購買事業経費	278,871	運輸事業収入	1,138,294.40
運賃	1,322,412.59	販売	437,133.76
販売	2,250	信託	140,165.11
販売用	66,832.50	雑収入	124,655.6
役員報酬	100,000	受取手数料	36,095
給料	587,250	受取助成	50,000
旅費	905,365.0		
通会	3,569		
接洽	17,196		
施設	13,035		
支払手数料	84,558		
営農指導	30,000		
雑損	77,944		
加算	650,347.0		
養老年金	105		
消耗品	24,907		
減価却引	23,674		
退職給与	142,593		
貸倒	50,000		
雑費	10,000		
当期剰余金	29,058		
計	111,684.53		
計	9,754,922.50	計	9,754,922.50

ガ ル ア ペ ー 農 業 協 同 組 合

1. 貸借対照表

1 9 6 8 . 7 . 3 1

単位ペソ

資 産 の 部		負 債 及 び 資 本 の 部	
流動資産	(1,971,939)	営業負債	(2,761,548)
現 金	1,546,616	普通貯金	1,205,216
当座預金	92,260	借入金	1,500,100
普通預金	333,063	未払金	52,820
貸付及未収金	(517,167)	外部未払込出資金	3,412
購買未収金	84,431	出 資 金	(632,000)
販売未収金	75,310	出 資 金	632,000
未収運賃	73,611	減価償却引当金	(314,239)
立替金	267,815	車輛運搬具	260,000
未払込出資金	16,000	什器備品	54,239
棚卸資産	(780,301)	引 当 金	(20,000)
購 買 品	780,301	退職給与引当金	10,000
固定資産	(1,669,349)	貸倒引当金	10,000
什器備品	144,421	準備金及積立金	(1,197,692)
車輛運搬具	1,480,000	法定準備金	13,846
外部出資金	12,100	特別積立金	1,183,846
構築物	32,828	剰 余 金	(13,277)
計	4,938,756	計	4,938,756

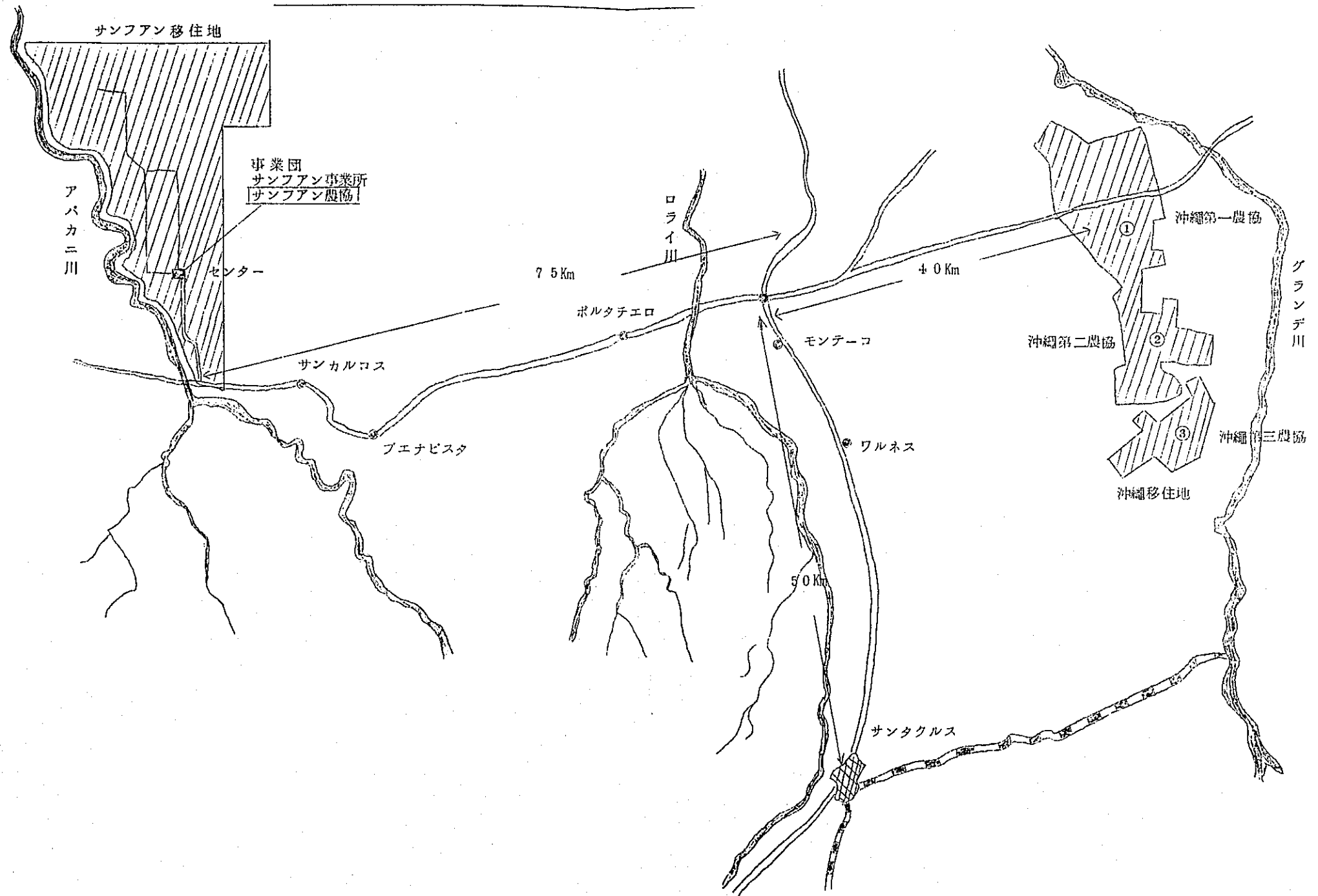
2. 損益計算書 1967.8.1~1968.7.31

単位ペソ

支 出 の 部		収 入 の 部	
貯借入金利息	47,236	預金利息	37,146
信用雑費	37,503	信用雑収入	153,046
購買品受入高	67,267	購買品供給高	6,835,635
購買供給費	5,697,017	販売手数料	417,105
購買雑費	520,982	受取助成金	51,970
販売雑損	2,580	受取手数料	23,245
販購買雑損失	24,000	受取運賃	1,335,181
運輸事務経手当	17,766	販売雑収入	15
運輸料	1,472,756	前期損益修正益	7,603
役員報酬	243,230		11,600
支払手続料	120,000		
旅費交通費	119,270		
消耗品費	160,365		
通信費	19,936		
会議費	4,016		
接待費	20,928		
管理指導費	9,648		
退職給与金	30,550		
養老年金	86,080		
施設費	74,824		
減価償却費	340		
客付金	14,442		
雑費	7,075		
雑損失	36,183		
前期損益修正損	4,067		
剰余金	24,208		
	13,277		
計	8,872,546	計	8,872,546

ホレイヴィア

サンタクルス支部管内農協所在地



⑥ サンタクルス支部管内農協

サンフアン、沖繩第一、第二、第三が該当する。サンフアン農協は再発足の2年が経過し3年目に入った。地道な努力が続けられ目下緊急を要する特別な問題はなく、総て基本的な経営上の問題ばかりである。これに対し沖繩は処理すべき経営経理上の問題が多くしかも42年度の決算(41.7.1~42.6.30.)が43年6月になつてようやく出来た状況を見るに、総合農協と云つても初期状態で至急の指導を必要とする。この状況は沖繩第二、第三に於て特に甚だしい。

(1) サンフアン農協

決算年度 11~10月 決算表 別添
組合員戸数 109戸 非組合員戸数 15.4戸
常勤組合長 1 職員数 12名

事業 販売部、購買部(直営1、委託販売所4)、精米部、輸送部、
会計部、加工部

経営比率 流動比率 5.4.1% 固定比率 16.4% 資本負債比率 7.8%
販売手数料率 2.3% 購売手数料率 12.6%

各種経営比率は極めて低いが、これは同農協が一旦解散したサンフアン農協の負債を引きつぎ昭和41年11月1日熱心な組合員109名によつて結成された農協だからであり初年度決算であるために、その財務状況は未だ基盤の浅さを示している。但し事業内容はその取扱量、収支金額とも決して少なく、若干の欠損金こそ計上したが、借入金返済も行い概ね順調である。元利合計借入金残が950,640\$あり年間収益(部門費用差引)の約10倍の現状から見れば一挙に財務の状態を好転させる事は先ず無理で幸い借入金返済期限が10年以上あるので10年間の長期的見通しに立つて資本蓄積を序々にはかる事が良策である。但しこの計画通りに経営を続けるためには、可成り厳しい態度で経営を続ける要がある。

例えば委託売店(購売)等他人まかせになるだけに帳簿の確認、証憑書類の整理、棚卸の確実化、代金受渡の注意等につき例えば未収等を放つておく事なく追求し充分すぎる程注意が必要であろう。

43年度より蕨草加工事業を開始した。幸い機械利用組合の合併問題がスムーズに解決し、組合員の吸収にも役立ち事業量も増加するが、特に総体的に見た経営上の資金ぐり収支バランスに執行部は常に注意怠らぬことが肝要である。指導は直接的にはサンファン事業所及び支部が強力に当り、その点では心強い。

(2) 沖縄移住地農業協同組合

	沖 縄 第 一	第 二	第 三
設立年月日	1955. 9. 9	1960. 4. 10	1962. 8. 18
組合員数 (非組合員数)	215 (30)	168	58
常勤役員	4	2	4
職 員 数	22	7	8
出 資 金	1口1608\$b	1口440\$b	1口320\$b
会計年度	7~6	7~6	7~6
組 織 図	組合長 専 務 管理部 - 総務、通訳、会計 購買部 販売部 利用部 - 運輸、製材、精米 行政部 - 行政、診療所	組合長 専 務 管 理 利 用 診 療 販 売 購 買 部 部 部 部 部	組合長 専 務 管 理 購 買 精 米 輸 送 機 械 利 用 部 部 部 部 部

コロニア第一沖縄農協

1967年度決算報告より(1966.7.1~1967.6.30)

信用事業資産	60,260.6	信用事業負債	920,166
経済事業資産	714,772	経済事業負債	502,591
計	1,317,378	計	1,404,757
固定資産	95,807.2	資 本	943,981

借入金が流動負債中66%を占めている。すべて短期借入金であるので、流動比率94%では若干苦しい。固定比率、即ち固定資産に見合う資本は大凡いつばいであるが、資本のうち62%が資本積立金であり(AIDの譲渡機械を途中で再評価したまゝで)出資性のものではない。経営收支関係では購買事業と利用事業であげる収益が最も大きい。

購買部利益 123,965 \$b 利用部利益 27,2153 \$b

販売部利益 64,027 \$b

一般管理費は499,123 \$b (1,500万円)にのぼり事業分量並に収益からみて可成り大きい。その内訳では人件費291,730 \$bで、(約900万円)³/₅を占めている。職員22名は無駄なく配置されているかどうか、また常勤役員4人いるがこれを参事一人に任せることのできるような体制をとることを研究すべきと思われる。また機械装置関係AIDよりの譲渡分積立金に計上されており欠損補填に当てることはできるが果してこの機械が有効に運転され収益をあげているのか充分検討の要がある。

コロニア第二沖繩農協

管理部資産	1,019,213	管理部負債	3,573,663
事業部資産	7,66,878	事業部負債	1,66,214
固定資産	844,658	資 本	99,941
		欠 損 金	△1,209,069
計	2,630,750	計	2,630,750

流動比率47%であまり良くないが、負債中機械関係借入金2,400,000及び製油会社出資金396,000と両者合わせて7.8%を占めている。

また製油会社出資金は(固定資産の筈だが)流動資産中にも含まれているのでこれらを差引いた場合、この比率は15.2%となる。

資本負債比率 △30% 固定比率 △131.4%

損益面をみると利用部収益7,1218 \$bを筆頭として総収益約10万 \$b これに対し管理費だけで46万 \$b かかりこれでは採算が合わない。但し、これは管理費の中に多大の減価償却費が(32万 \$b)含まれているためである。

購買事業手数料率は13.4%

販売事業手数料率が0.8%しか計上されて居らず、実際にはa当り0.5.\$b
徴集の筈でこれで計算すると3%となる。※a アローバ 11.5kg
総合的にコロニア第二沖繩農協は決算にあいまいな面が多く放置されたま
ま処理されていない事が多いのでしつかりした経理関係整理の要がある。
即ち年々の欠損金が20万~25万\$b 累積され1967年に於て1209
千\$b (邦貨約3,600万円)にも上つている。これに対し何等説明が付
されていないが過大な減価償却費32万\$b によることは自明であり、AID
援助の機械がそのまま借入金として残している事に問題があると同時に利
用部収益が僅か26千\$b では当然の帰結と云える。

コロニア第三沖繩農協

信用事業資産	312,934	信用事業負債	716,627
経済事業資産	139,444	経済事業負債	72,769
固定資産	1,996,917	資 本	2,174,900
欠 損 金	515,000		
計	2,964,296	計	2,964,296

第一、第二と同じように表面の数字からだけで経営及び財務状況を判断す
ることはできない。このB/S から経営比率を出すと流動比率57.3%
固定比率83.1%、資本負債比率27.5.6%となるが実際の資本の中に、
200万\$b (6,000万円)の資本積立金があり、これが96%を占め
ているからで出資金、積立金、剰余金を合計すると97,800\$b で当期
欠損金318,000\$b を差引くとマイナス比率となる。

小さな規模事業収支に比してこの譲渡機械の資本繰入れ積立金があまりに
大きく本体をつかみ得ないきらいがある。

むしろ思いきつて機械利用部門を別会計として農協の経営収支を正しくつ
かみ整備する要があるのではないか。第二農協と同じく欠損金318,000
(約900万円)は402,000\$b の減価償却費の計上に問題がある。
総合的にみてずつと決算のできなかつた状態より考え、一たんここで整理
と体制の建て直し及び経理の充実を期待したい。

サンフアン農業協同組合

1. 貸借対照表 (1967. 10. 31)

単位 千円

借 方	貸 方
<p>(流 動 資 産) (253,039)</p> <p>現 金 74,921</p> <p>預 立 替 金 871</p> <p>預 假 り 金 9,513</p> <p>未 収 掛 金 16,412</p> <p>貸 付 金 28,257</p> <p>売 掛 金 72,596</p> <p>未 収 利 息 48,431</p> <p>未 収 利 息 2,038</p> <p>(棚 卸 資 産) (191,858)</p> <p>商 品 163,507</p> <p>貯 蔵 物 品 22,791</p> <p>繰 越 消 耗 備 品 5,560</p> <p>(有 形 固 定 資 産) (451,338)</p> <p>固 定 資 産 451,338</p> <p>(欠 損 金) (28,601)</p> <p>上 半 期 27,689</p> <p>下 半 期 912</p> <p>合 計 924,837</p>	<p>(流 動 負 債) (822,124)</p> <p>借 入 金 601,536</p> <p>預 假 受 託 金 72,723</p> <p>受 買 掛 金 269</p> <p>未 払 掛 金 7,536</p> <p>未 払 利 息 3,545</p> <p>未 払 利 息 69,431</p> <p>未 払 利 息 67,084</p> <p>(資 本 金) (43,883)</p> <p>出 資 金 43,883</p> <p>(剰 余 金) (58,830)</p> <p>繰 越 利 益 剰 余 金 58,830</p> <p>合 計 924,837</p>

流動資産 444,897

棚卸 " (191,858)

固定 " 451,338

流動負債 220,588

固定 " 601,536

資 本 74,112

2. 損益計算書 (1966, 11, 1~1967, 10, 31)

單位 \$ b

借 方		貸 方			
保支	險	料	4,078	購 買 事 業 利 益	129,122
役 員	報 手	息 酬	51,082	輸 送 部 集 荷	22,369
給 料	送 謝	當 費	2,120	(運 賃) 出	54,459
輸 諸	品	費 費	121,189	一 絞	36,239
雜 耗	際 信 熱	費 費	25,798	精 米 部 マ イ ス 米 率	1,258
消 旅	光 緒 却	費 費	3,950	米 精 米 糠 料	8,488
交 通	通 債 務 料	費 費	12,199	乾 燥 マ 料	67,791
水 道	租 入	費 費	8,722	研 利 益	12,529
營 賃	借 理	費 費	2,997	販 売 部 利	41,264
交 減	外 損	費 費	1,846	利 用 部	29,547
役 備		費 費	937	維 受 期 間	9,600
燃 油		費 費	2,778	收 取 利 息	16,670
材 消		費 費	3,574	外 收 益	4,295
公 仕		費 費	1,495	欠 損 金	403
賃 修		費 費	41,358		
期 間		費 費	24,787		
雜 損		費 費	31,063		
		費 費	9,183		
		費 費	3,565		
		費 費	23,185		
		費 費	3,607		
		費 費	1,836		
		費 費	7,599		
		費 費	38,376		
		費 費	22,378		
		費 費	12,936		
合 計			462,638	合 計	462,638

第一沖繩農業協同組合

貸借対照表 (1965. 7. 1 ~ 1966. 6. 30)

単位\$ b

借 方		貸 方	
現金	148,258	現金	1,383,180
貸付金	688,123	利息金	35,270
課税	323,589	借入金	87,693
未収利息	62,502	借入金	227,659
仮払金	38,345	借入金	228,863
販売品	46,950	受取金	4,344
販売品	13,652	出資金	366,624
未収金	13,175	未払出	△ 28,289
未払金	105,108	未払出	512
未収金	3,775	準備金	8,520
未収金	139,606	立金	568,458
立替	102,926	特別	11,000
原材	29,778	当期剰余	36,868
貯蔵品	10,183		
建物	62,364		
構築物	29,171		
機械	278,818		
車	56,077		
器具	352,912		
土系	337,732		
統出資	52,316		
	22,296		
	13,025		
計	2,930,681	計	2,930,681

流動資産 1,362,421
 棚卸資産 131,496
 固定資産 1,423,739

流動負債 2,879,827
 固定負債 87,692
 資本 963,161

損益計算書 (1965. 7. 1 ~ 1966. 6. 30)

単位\$ b

借 方		貸 方	
信用事業費	39,920	信用事業収益	66,586
信購買	3,395	信購買	96,852
販売	247	販売	42,637
倉庫	6,728		
利用	195,592	利用	381,757
診療	15,823	診療	46,113
行政部経費	11,281	行政部賦課金	48,200
経営指導費	4,900	教育	2,363
教育指摺報費	378	受入補助金	45,600
役員報酬	64,277		
給料生当利	184,312	受取利息	15,130
厚生福	6,203	諸手数	4,420
旅消費	9,859	貸貸	1,565
消耗品	6,017	貸倒引当戻入	4,846
信書費	726	価格変動	1,470
会議待際費	368	雑収	13,547
印刷費	2,513		
交際費	4,280		
印運費	5,210		
租公課	420		
公修費	3,925		
繕修費	5,181		
水道熱料	434		
水賃	2,721		
消耗品	4,211		
雑備品	6,550		
雑費	11,683		
減価償却	10,078		
寄付金	137,699		
当期剰余金	1,650		
計	771,085	計	771,085

但し、事業損益は △ 14,824

第二沖繩農業協同組合

比較貸借対照表

\$ b

項 目	1964.6	1965.6	1966.6	1967.6
現金	7,564	58,881	30,759	38,831
系統機関出資金	413,000	397,830	405,155	405,155
預付金	-	1,619	1,619	1,619
貸付金	726,309	709,904	611,775	573,609
購買品売掛金	10,341	13,871	14,983	22,879
未収金	-	21,000	29,000	54,000
未収料未収金	220,264	146,004	49,028	353,893
未収料未収金	128,837	294,829	363,505	63,348
未収料未収金	11,602	11,195	14,360	24,397
立仮替金	63,399	108,203	110,236	139,533
仮払金	8,300	21,466	84,515	71,468
未収利息	-	205	1,029	1,109
管理部未収金	-	-	-	5,411
その他	-	200	1,509	-
棚卸資産	57,990	44,264	30,929	30,840
小計	1,647,606	1,829,471	1,748,402	1,786,092
建物	108,828	102,502	99,629	174,121
構築物	5,698	4,997	6,274	19,355
機械装置	298,938	242,674	206,564	159,430
農耕機械	1,056,007	835,616	613,166	414,457
車輻運搬具	136,798	187,995	113,270	61,091
工器具備品	185,12	22,580	19,896	15,884
建設仮払金	2,160	3,453	2,452	320
小計	1,626,941	1,399,817	1,061,251	844,658
資産の部合計	3,274,547	3,229,288	2,809,653	2,630,750
借入金(長)	2,926,947	3,015,535	2,986,484	2,986,484
借入金(短)	686,552	705,166	592,153	587,179
未払金	11,195	26,055	41,771	93,249
預り金	25,793	34,209	32,287	62,611
仮受金	28,844	64,863	2,220	1,489
委託品販売代金	-	26,848	5,245	8,865
購買掛金	-	-	3,963	-
小計	3,679,331	3,872,676	3,664,123	3,739,877
出賃金	48,575	48,575	40,700	40,700
借越積立金	59,241	59,241	59,241	59,241
繰越欠損金	△ 255,593	△ 512,600	△ 751,205	△ 954,412
当期末欠損金	△ 257,007	△ 238,605	△ 203,206	△ 254,656
小計	△ 404,784	△ 643,389	△ 854,470	△ 1,109,127
負債の部合計	3,274,547	3,229,288	2,809,653	2,630,750

コロニア第二沖繩農業協同組合

比較損益計算書

単位 単位 \$ b

項目	1963.-64	1964.-65	1965.-66	1966.-67
購買部收益	18,115	32,537	50,016	22,622
販売部收益	8,027	14,639	28,278	7,725
診療部收益	19,310	15,354	18,703	24,684
利用部收益	313,869	363,762	220,101	130,438
計	359,821	426,292	317,097	185,338
購買部費用	187	7,551	1,983	1,327
販売部費用	1,412	688	4,328	2,066
診療部費用	20,552	16,790	8,715	19,035
利用部費用	107,438	173,716	89,868	59,220
指導事業費	3,172	2,992	6,306	1,597
事業管理費	479,420	402,249	500,950	462,580
(役員報酬)	(25,573)	(19,815)	(35,004)	(36,641)
(給料手当)	(66,748)	(11,662)	(98,265)	(76,897)
(雑給)	(6,360)	(7,077)	(9,960)	(7,372)
(出張旅費)	(11,582)	(5,858)	(6,742)	(5,114)
(消耗品費)	(2,954)	(3,736)	(6,707)	(2,361)
(通信費)	(47)	(401)	(-)	(-)
(函書費)	(200)	(-)	(-)	(-)
(会議費)	(2,895)	(5,818)	(4,158)	(1,674)
(接待費)	(2,296)	(2,948)	(3,239)	(3,148)
(交際費)	(1,798)	(41)	(628)	(-)
(運搬費)	(479)	(2,962)	(5,688)	(-)
(諸税負担金)	(567)	(2,294)	(1,199)	(2,020)
(修繕費)	(2,371)	(961)	(2,367)	(198)
(賃借料)	(76)	(192)	(643)	(119)
(消耗備品)	(1,446)	(6,436)	(8,106)	(6,915)
(減価償却費)	(348,912)	(321,070)	(320,792)	(318,608)
(管理部雑費)	(5,116)	(10,077)	(2,452)	(2,120)
計	612,181	603,986	612,150	545,825
事業外収入	47,651	25,125	43,556	35,144
事業外費用	36,478	36,385	14,910	44,178
差引	11,173	△ 11,260	28,646	△ 9,036
期間外収入	9,833	11,807	146,018	119,686
期間外費用	11,505	22,502	68,786	66,912
差引	△ 1,672	△ 10,695	77,232	52,773
行政部収入	0	0	0	84,879
行政部費用	14,147	38,955	14,031	22,787
差引	△ 14,147	△ 38,955	△ 14,031	62,092
収入総合計	417,305	463,223	506,672	425,046
支出総合計	674,312	701,828	709,878	679,702
差引当期欠損金	△257,007	△238,605	△ 203,206	△ 254,656

コ ロ ニ ア 第 三 沖 繩 農 業 協 同 組 合

貸借対照表

1967年6月30日現在

単位 \$ b

資 産 の 部			負 債 及 び 資 本 の 部		
現 金		11,364	証 書 借 入 金	716,627	716,627
証 書 貸 付 金	301,570	301,570	仮 受 金	72,769	72,769
購 買 品 売 掛	16,214	16,214	資 本 金	27,960	
購 買 品	8,733	8,733	購 買 資 本 金	23,000	
未 収 金	75,712		系 統 機 関 出 資	3,480	
立 替 金	38,786	114,498	資 本 金		
建 物	404,353		資 本 積 立 金	2,077,060	
構 築 物	5,240		公 共 建 物 建 築	19,324	
機 械 装 置	255,600		出 資 金		
車 輛 運 搬 具	863,808		前 期 繰 越 剰 余 金	24,075	
工 具 器 具 備 品	1,162				
系 統 機 関 出 資 金	162,000				
消 耗 備 品	5,672				
固 定 資 産 受 贈 益	276,082				
売 店 資 金	23,000				
繰 越 欠 損 金	196,773				
当 期 欠 損 金	318,227	514,999			
計		2,964,296	計		2,964,295,893

損益計算書 (1966.7.1~1967.6.30)

単位\$ b

借 方			貸 方		
項 目			項 目		
借入金利息	28,179		貸付金利息	10,271	10,271
支払手数料	140	28,319	売 上 高	256,565	256,565
購売品仕入原価	203,692		購買雑収入	713	
購買費用	19,615		利用料	172,528	
利用材料費	14,910		油脂分譲	1,889	
” 経費	43,930		処置料	865	
診療経費	1,321	283,468	諸手数料	5,988	
役員報酬	16,620		雑収入	4,842	
給料手当	39,224		受取寄付金	1,050	
雑給	6,081		前期損益修正益	6,246	
旅費	5,570		固定資産処分益	24,000	218,121
消耗品費	2,112		当期欠損金	318,226	
通信費	7				
会議費	115				
接待費	2,750				
交際費	2,058				
宣伝広告費	95				
印刷費	40				
公租公課	1,449				
水道光熱費	584				
消耗備品費	2,414				
雑費	6,457				
寄付金	423				
奨励金	2,882				
減価償却費	402,515	491,396			
計		803,183	計		803,183

農協別資産収益円換算比較表

単位 円

農協名	資産総額	資本金	剰余金	収益総額	組合員数	組合員1人 当り収益
エフイゼニオサーレス	21,486,135	1,191,510	115,150	10,748,430	45	238,854
モンテアレグレ	4,273,695	1,028,025	89,235	1,864,485	26	71,711
中 伯	1,615,950	75,586	△ 411,750	3,023,190	49	61,698
ヴァルビミアアレグレ	34,378,280	3,710,320	2,363,985	27,680,370	37	748,118
アルトバラナ	134,750,516	14,419,835	△16,167,216	11,067,664	202	54,790
サンタローサ	51,025,651	9,068,721	△ 5,211,578	11,175,176	90	124,169
ラバース	29,393,481	2,004,187	2,967	3,893,830	49	79,456
チャベス	8,459,106	1,942,043	198,560	849,854	20	42,498
フジ	18,411,491	1,601,232	561,394	3,391,422	20	169,571
イグアス	5,090,698	638,000	△ 1,020,820	100,668	39	2,581
アマンバイ	74,389,834	5,205,152	△ 2,031,407	9,049,879	109	83,026
ガルアペー	5,041,691	696,280	115,035	3,173,955	41	77,413
サンフアン	27,745,110	1,316,490	△ 858,030	13,008,990	109	119,349
沖縄第一	87,920,460	10,150,080	1,106,040	20,247,660	215	94,175
〃 第二	78,922,500	1,221,000	△36,272,040	5,560,140	168	33,096
〃 第三	88,928,880	690,000	△14,729,250	7,416,450	58	127,870

伯

芭

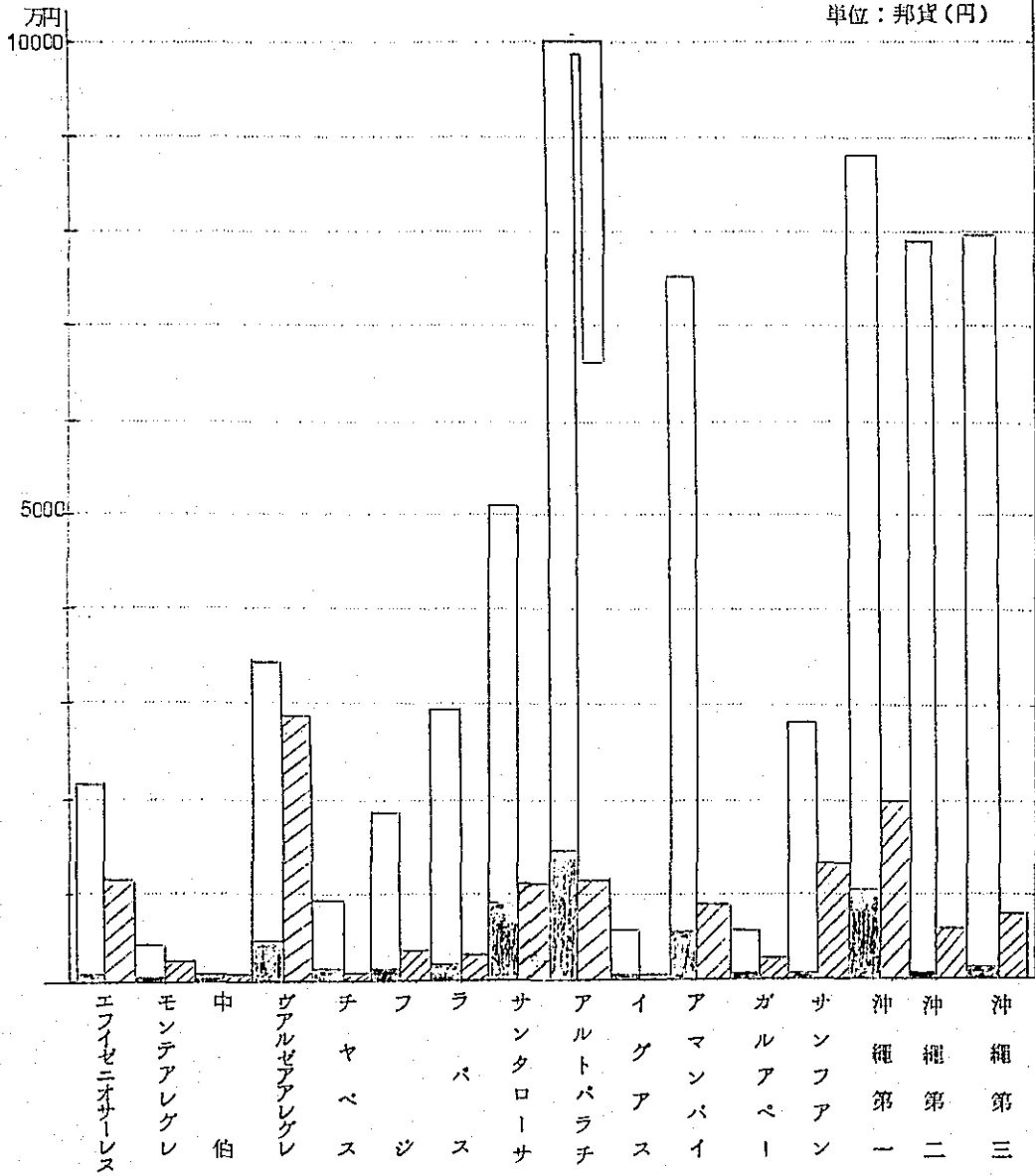
亜

幕

農協別資産収益比較グラフ

- 資産総額
- ▨ 資 本
- ▩ 収益総額

単位：邦貨（円）



経営分析各種比率

財務及び経営分析

		日本の農協平均	適正規模	コチア	トメアヌ	モンテアレグレ	エフィゼニオ サーレス	イタプア 農協連	チャベス	フジ	ラパス	サンタローサ	アルトパラナ	アマンバイ	イグアス	サンファン	沖繩第一	ガルアベ	アデス
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	100.0	以上 200.0	101.0	115.6	114.5	82.4	178.5 (75.6)	139.8 (102.6)	153.4 (83.3)	166.4 (86.8)	95.7 (82.6)	240.5 (94.4)	81.6	81.6	54.1	92.4	93.8	112.1
当座比率	$\frac{\text{当座資産}}{\text{流動負債}}$	66.0	以上 100.0	74.3	49.1	90.9	74.2	154.6 (65.5)	137.3 (100.7)	134.8 (73.2)	153.2 (73.8)	83.2 (71.9)	218.8 (85.8)	80.0	56.8	30.8	85.7	70.9	88.7
固定比率	$\frac{\text{自己資本}}{\text{固定資産}}$	98.0	以上 140.0	85.0	212.6	184.1	27.9	△34.9	166.3	△2.3	△7.1	38.7	26.4	29.9	27.7	16.4	87.5	86.9	118.3
固定比率	$\frac{\text{自己資本}}{\text{固定資産} + \text{外部出資}}$	67.0	以上 100.0	84.5	193.4	—	26.3	—	90.1	△1.4	△3.7	30.8	23.1	—	—	—	86.5	—	—
資本負債比率	$\frac{\text{自己資本}}{\text{他人資本}}$	—	—	19.4	29.4	31.7	6.3	△27.2	31.4	△3.2	△5.1	8.5	5.9	8.2	7.0	7.8	49.0	40.3	100.3
購買品回転率	$\frac{\text{供給原価}}{\text{平均在庫高}}$	7.0	以上 4.0	3.5	3.8	—	—	4.0	5.9	3.3	4.7	4.7	2.7	6.2	—	5.5	2.3	1.8	—
購買収益率	$\frac{\text{手数料}}{\text{供給高}}$	7.0	—	13.0	7.9	—	7.4	9.1	11.5	11.5	4.1	6.6	11.6	19.8	—	12.6	8.7	14.5	—
販売収益率	$\frac{\text{手数料}}{\text{販売高}}$	2.0	—	5.0	8.2	—	9.8	1.0	—	3.8	4.2	3.6	3.7	3.7	—	2.3	3.3	8.2	—

(註) イタプア農協連、チャベス、フジ、ラパス、サンタローサ、アルトパラナの各単協の流動比率及び当座比率は長期借入金(約定借入当時長期でなかったものを再建のため長期に変更)を固定負債として計算に含め

なかつたため高い比率を示している。

実際は()内に示してある。

