

6. 訪問施設資料

PRESENTACION DE MELCO DE MEXICO

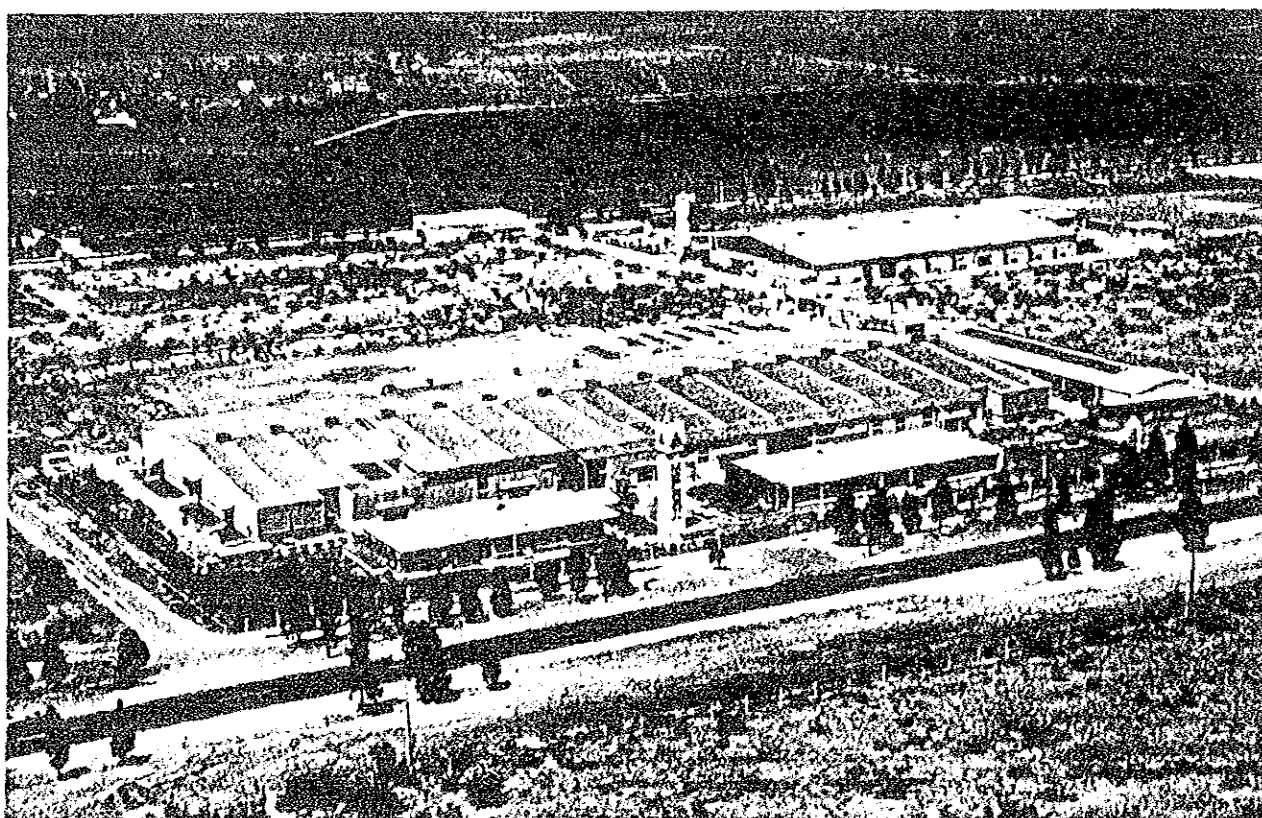
CUADRO DE PRACTICANTES  
C E T M E J A

N O M B R E	EDAD	ESPECIALIDAD	ASIGNACION	FECHA BAJA	CAUSA
CHUAHUTEMOC A. LOPEZ GOMEZ	22	ELECT. INDUSTRIAL	CONTROL DE CALIDAD	27-08-85	FALTAS Y PERMISOS EXCESO
MARIO RUIZ LUNA	18	ELECT. INDUSTRIAL	MANTENIMIENTO	22-08-85	RENUNCIA POR INCOSTEABILIDAD
FCO. JAVIER ALFARO RIVAS	18	PROG. EQ. COMPUTO	CONTROL NUMERICO	23-07-85	QUEJAS POR COMPORTAMIENTO
LUIS ALBERTO SAINZ VIZCARRA	18	MAQUINAS Y HTAS.	DISERO	03-02-86	TERMINACION PRACTICAS
JOSE RICARDO HERNANDEZ M.	18	MANUFACTURA METAL	PRODUCCION	03-02-86	TERMINACION PRACTICAS
ALEJANDRO AGUILAR TAVARES	19	MAQUINAS Y HTAS.	CAPACIT. SEG.	22-07-85	PROBLEMAS POR COMPORTAMIENTO
JUAN RAMON RAMIREZ MALDONADO	25	PROD. HTAS.	CONT. PROD.	03-02-86	TERMINACION PRACTICAS

 **MELCO DE MEXICO, S.A. DE C.V.**

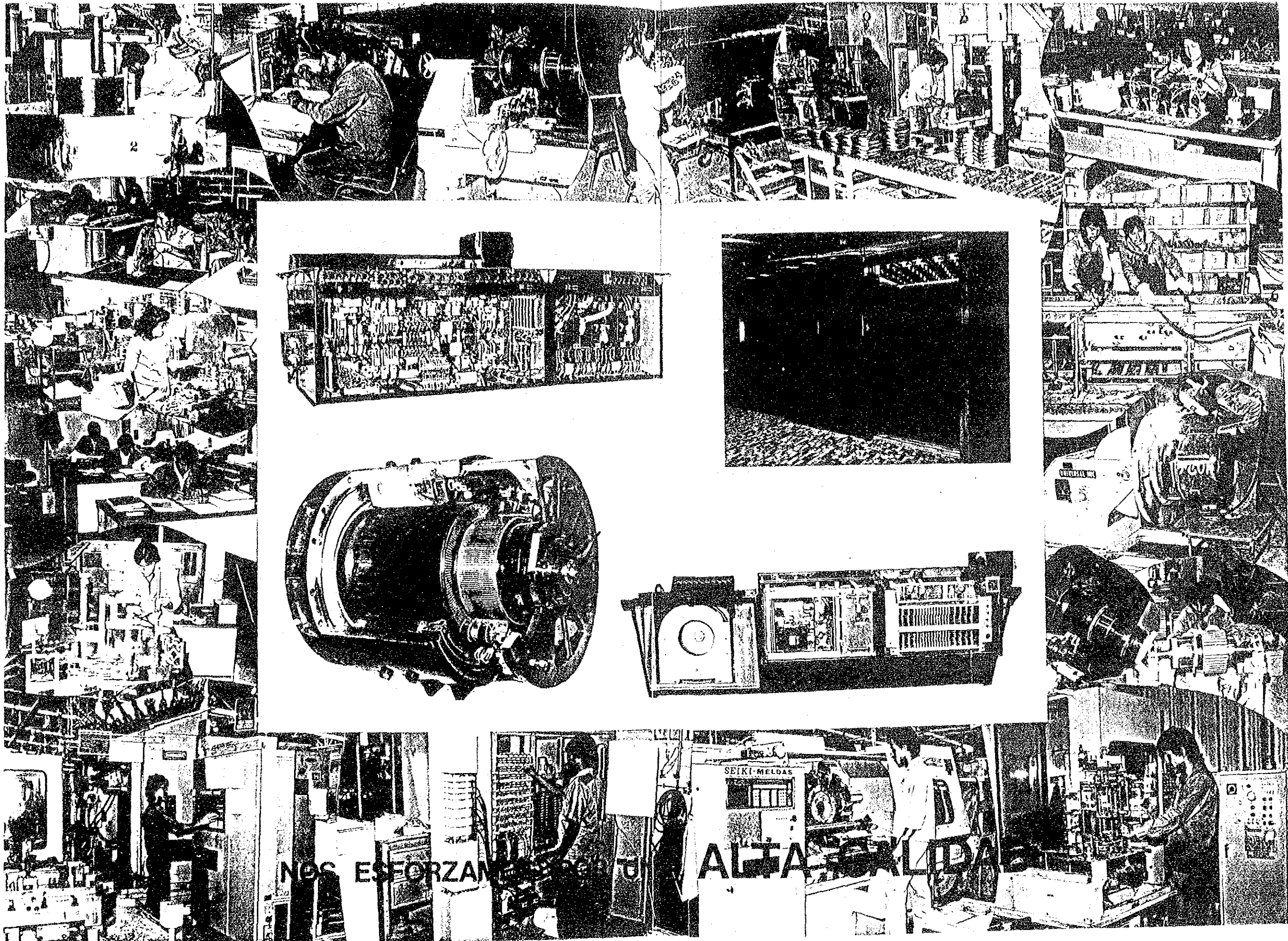
INAUGURACION DE LA AMPLIACION DE LA PLANTA  
PARA LA FABRICACION DE MOTORES DE TRACCION

5° ANIVERSARIO DEL ESTABLECIMIENTO DE LA  
PLANTA EN SAN JUAN DEL RIO.



(PLANTA DE SAN JUAN DEL RIO, QRO.)

JULIO, 1984





MELCO DE MEXICO SA DE CV 概要

1. 設立 1976年4月1日  
(TLALNEPANTLA EDO. MEXICO)  
1979年6月18日 SAN JUAN DEL RIO 工場  
仮オープン

2. 資本金 660百万ペソ

・MEXICO 資本 51%

NAFINSA/BOT合併投資基金 20%  
BANCOMER 10%  
個人資本 9%  
FIDEICOMISO 12%  
(NAFINSA) (信託)

・日本側資本 49%

三菱電機株 49%

3. 会社代表者

会長 LIC. IGNACIO MURIEL DE LA MAZA  
社長 ING. SERGIO BARRERA GRAFF  
副社長 LIC. 小島伸生

4. 事業内容 (重電機器等の製造、販売、据付、保守)

- ①交通関係 ・地下鉄用主電動機、空気圧縮電動機、チョッパー制御装置  
車両用補助電源インバータ  
②エレベータ関係 ・トロリーバス用電動機、チョッパー制御装置、バス用戸閉機械  
エレベータ、エスカレータ (販売、据付、保守のみ)  
③変電関係 メタクラ盤、真空遮断器  
④エレクトロニクス ワイヤカット、N/C保守サービス  
⑤アフターサービス メトロ、エレベータ、重電機器

5. 事業所

場所・用途	敷地	事務所	工場建屋
①TLALNEPANTLA (本社、資在センター)	10000㎡	750㎡	2800㎡
②S・J・R (メイン工場)	40000㎡	940㎡	11700㎡
③S・J・R (倉庫)	2500㎡		2500㎡
④REFORMA 286-6	180㎡	180㎡	

## 6. 人員

TLALNEPANTLA	間接 直接	109人 (含 72人	日本人 13人)
SAN JUAN 工場	間接 直接	144人 (含 249人	日本人 11人)
合計	間接 直接 合計	253人 (含 321人 574人 (含	日本人 24人) 日本人 24人)

## 7. 事業実績

① チョッパー装置受注	554セット
生産	429セット
② エレベータ 受注	540台
生産	457台 → 471台
③ 配電盤 受注生産	125面
④ メトロ モータ生産	518台
⑤ メトロ インバータ生産	49台

1986年1月現在

## 8. 主要機械設備

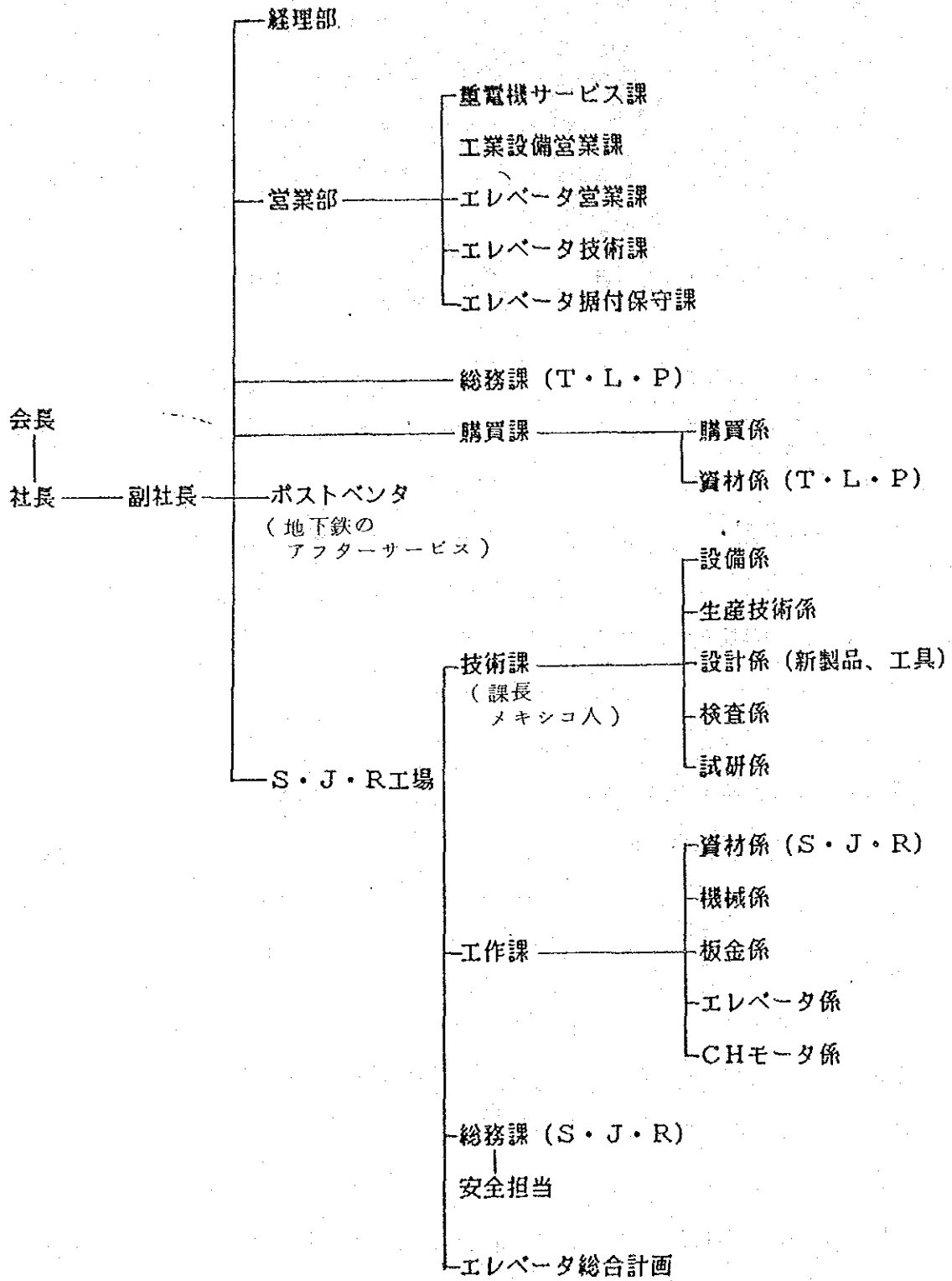
a. 普通旋盤、ターレット旋盤	13台
b. N/C旋盤	2台
c. 立旋盤	2台
d. フライス盤 (立形、横形)	9台
e. マシニング センター	2台
f. 研削盤	5台
g. 横中ぐり盤	1台
h. 卓上ボール盤	9台
i. ラジアル ボール盤	4台
のこ盤	4台
k. スロッター、キーシータ	2台
l. シャー	5台
m. プレス	1台
n. プレスブレーキ	3台
o. ニブリングマシン、パンチングニブリングマシン	2台
p. スポット溶接機	5台
q. 溶接機 (アーク、半自動)	58台
r. ガス溶断装置	1台
s. 巻線機	8台
t. 含浸装置 (H種、F種、テップ潜)	3台
u. 組立用油圧プレス	2台

## 9. MELMEX沿革

1. 1974年より当地エレベータの販売代理店 EYTSAを使い、エレベータの販売開始
2. 1976年4月1日 EYTSAより独立し、MELMEX設立  
T・L・P工場にてエレベータ、エスカレータの販売、生産、据付、保守開始
3. 1978年3月 メキシコ地下鉄 チョッパー装置受注
4. 1978年5月 SAN JUAN DEL RIO に土地購入し工場建設開始
5. 1978年12月S・J・Rにてレンタル工場（フルトン）を借り 作業者採用、教育開始、生産立上げ準備
6. 1979年7月 S・J・R新工場 借オープン（フルトン工場より移転）
7. 1979年11月7日 S・J・R新工場 正式開所式挙行
8. 1980年8月 チョッパー装置 1号機立会い試験
9. 1980年8月 チョッパー装置 1号機出荷
10. 1980年12月 S・J・R工場 増築完（増築面積5000㎡）
11. 1981年7月24日 大統領ホセ ロペス ボルティージョ S・J・R工場訪門
12. 1981年8月 メタクラ盤 生産開始
13. 1981年8月 S・J・R 第三プラント（倉庫）2500㎡ レンタル
14. 1981年9月 メタクラ盤（TULA RIO発電所向） 1号機出荷
15. 1982年2月 ペソ切下げ（1回目）  
S・J・R工場 人員ピーク（直接工613人、間接264人）
16. 1982年3月 第一次人員カット（260人）
17. 1983年2月 第二次人員カット（45人）
18. 1983年10月 メトロ モータ生産立上げ準備開始
19. 1984年1月 メキシコ最大の超高層ビル PEMEXエレベータ据付完了  
（ダブルデッキエレ 18台 超高速エレ 2台 その他エレ 3台 エスカレータ 8台 合計 31台）
20. 1984年8月 メトロ モータ 1号機出荷
21. 1984年11月6日 メキシコ大統領ミゲル デラ マドリ S・J・R工場訪門
22. 1985年1月 メトロ向インバータ装置 1号機出荷
23. 1985年2月 資本金 660百万ペソに増資
24. 1985年3月 パナマ向輸出エレベータ 1号機出荷
25. 1985年4月 メキシコ市向トロリーバス電機品 1号機出荷
26. 1985年9月 メキシコホテル日航向エレベータ（高速エレ 9台、低速エレ 5台、エスカレータ 2台）受注
27. 1985年12月 メトロ電機品 生産縮小にともなう人員カット（100人）



MELMEX組織表



日本人……雇間

# MELMEX SJR工場総務課 INFORMATION

当工場の機構を御紹介します

## 1. 就業時間

1. 1 週休2日制 AM7:30-PM5:00 (但し昼食時間30分含む)

実働時間 45時間/週

## 1. 2 昼食時間帯

11:15-11:45 直接工1

12:00-12:30 直接工2

12:45-13:15 直接工3

13:30-14:00 職員(間接)

## 2. 従業員数

直接工.....249人

職員.....138人(うち日本人10人)

合計.....387人

(1986年3月現在)

## 組織人員配置数

総務課 MEX職員 17人

技術課 MEX職員 58人

日本人職員 6人

工作課 MEX職員 51人

日本人職員 3人

直接工 249人

エレ総合計画G MEX職員 2人

日本人職員 1人

MELMEX SJRI場総務課 INFOMATION

### 3. 直接工の職務給分布調査

職種	職務給	7号	6号	5号	4号	3号	2号	1号	合計
板金工作班		--	1	--	9	5	2	--	17
箱溶接班		--	1	1	8	1	6	--	17
部品溶接班		--	--	3	6	7	--	--	16
(板金合計)		--	2	4	23	13	8	--	50
旋盤班		1	2	4	6	8	7	--	28
フライス・ボール盤班		--	--	3	4	9	5	--	21
(機械合計)		1	2	7	10	17	12	--	49
エレベータ器具組立班		1	--	--	1	5	2	--	9
エレベータ組立班		--	1	--	4	5	1	--	11
塗装班		--	1	--	5	7	4	.....	17
(エレ組立係合計)		1	2	--	10	17	1	--	37
チョッパー組立班		2	1	--	6	12	1	--	22
電子機器組立班		--	--	--	7	15	14	--	36
リアクトル界磁組立班		--	2	--	5	5	9	--	21
電機子組立班		--	--	1	2	4	10	--	17
モータ総組立班		--	--	--	--	7	10	--	17
(チョッパモータ組立係)		2	3	1	20	43	44	--	114
(工作課合計)		4	9	12	63	90	71	--	249

男性 176人 (70.7%)

女性 73人 (29.3%)

平均 3.15%

#### 4. SJR工場の給与

区分	平均日給	平均月給	月給合計	比率 (%)
直接工	2631	64334	16019144	34.3%
MEX職員 (間接)	7438	223140	28563487	61.1%
日本人職員	7933	237990	2141832	4.6%
合計			46724463	

残業手当 (メキシコ労働法68条による)

( 週9時間以内 100%増し 実質200%支払 )

( " 超 200%増し " 300% " )

#### 4. SJR工場の給与

区分	平均日給	平均月給	月給合計	比率
直接工	2144	64334	16019144	34.3%
MEX職員	7438	223140	28563487	61.1%
日本人職員	7933	237990	2141832	4.6%
合計			46724463	100%

単位：メキシコペソ

#### 5. 残業手当（メキシコ労働法68条による）

- 5.1 週9時間以内の残業の場合は100%増し、実質200%支払いが必要
- 5.2 週9時間を越える残業の場合は200%増し、実質300%支払いが必要

#### 6. 職務給について

- 6.1 職員（間接）の職務給は17段階に分類されています
- 6.2 必しも職務と対応しない場合もあるが、各職務給は1号から17号まで、その評定に応じた地位を占めています
- 6.3 秘書の職務給および給与体系は別途規定されています
- 6.4 昇給は年2回（2月、8月）
- 6.5 職員の職務給11号以上は残業手当がつかない代わりに、ボーナス制度あり  
（2月、8月）日給の15日～45日（平均25日～30日分）15～20時間
- 6.6 直接工の職務給は1号から7号まで分類され、その給与は次の通り

職務給	日給	月給
7号	3996	119880
6号	3448	103440
5号	3000	90000
4号	2608	78240
3号	2259	67770
2号	1934	58020
1号	1646	49380

単位：メキシコペソ

- 6. 7 直接工の職務給は定額制で査定はなし
- 6. 8 組合員は法に基ずく集団契約によって雇傭され、組合規定、生活補助費および職務給は2年毎（1月15日）に改定されます。給与に関しては、毎年1月15日に改定されます
- 6. 9 今年の1月から給与は36%増し、生活補助費は2%増しとなりました

7. 最低賃金制度

メキシコではインフレ指数によって、毎年2回（2月、8月）最低賃金が改定される物価ベースによつて3地区に分類されています

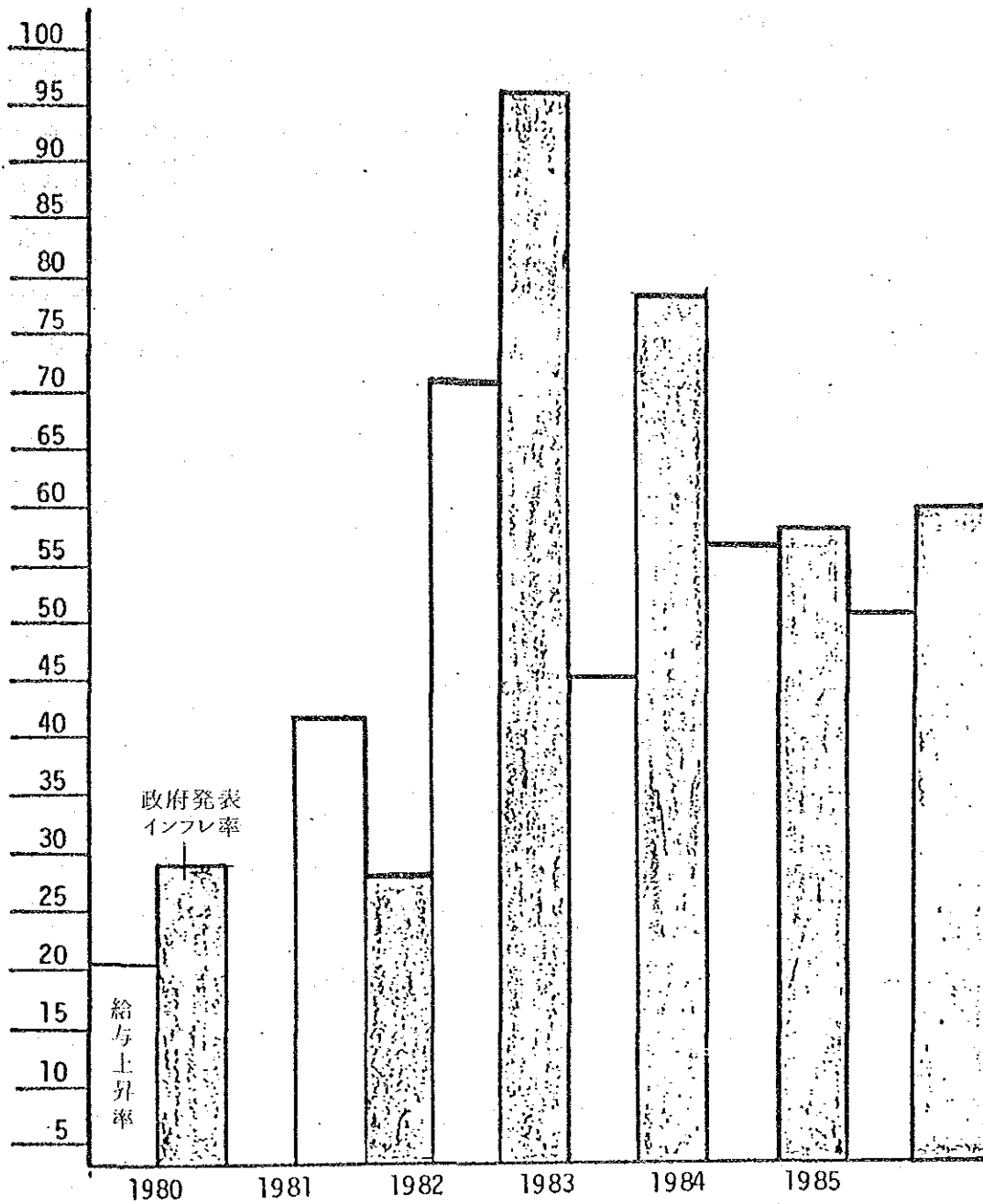
地区	日給（ペソ）
低物価地区	1340
中物価地区	1520
高物価地区	1650

- 7. 1 SJR工場は低物価地区に該当するが、その賃金は法定よりかなり高くなっています それは労働質の向上をはかるのに有能な人材を得るためです

法定最低賃金 MELMEX 比率  
 1340ペソ 1646ペソ 122.8%

- 7. 2 メキシコのインフレは、いくらか緩和されているが、次の図表で示すとおり国民の購買力は減退している

(Acetato 10 )



年 Años	給与 % Sueldos	インフレ % Inflación	年 Años	給与 % Sueldos	インフレ % Inflación
1980	20.7	29.8	1983	46.2	80.8
1981	42.9	28.7	1984	57.9	59.0
1982	73.3	98.8	1985	53.5	60.0



7. 3 このような経済事情は、わが国の国民と産業に打撃を与え、MELMEXでも2回の人員整理という危機を経験し、現在もメキシコ市地下鉄の支払遅延に悩まされている

#### 人員動態経過

区分	1982年10月		1985年12月	
	整理前	後	整理前	後
直接工	448人	266人	316人	250人
MEX職員	210	141	164	131
日本人職員	27	27	14	9
合計	685	434	493	390

しかしながら、私達は原価低減、納期遵守および品質の向上を目ざし一生懸命働いています

#### 8. 従業員募集方法

8. 1 新聞広告
8. 2 一般学校、技術学校、大学
8. 3 他社との折衝
8. 4 各種団体や専門グループとの折衝
8. 5 当社従業員による推薦

直接工の雇傭は組合の推薦を原則とし、会社側が雇傭する

#### 9. 労働組合（直接工は組合員で、職員は非組合員です）

9. 1 名称はMELCO DE MEXICO 労働組合
9. 2 組織は下記の通り

C. T. M (CONFEDERACION DE TRABAJADORES DE MEXICO )傘下

9. 3 当社は労組執行部との間にいつも相互の理解と信頼を保つことを経営方針の一環としている為、労使間のバランスが良く保たれている

1 0. 休暇制度

1 回 2 日以上

1 0.1 有給休暇

休暇を取得すれば、下記に基づき 日給+奨励金 が支給される

区分	勤続年数 (満)	2 年目	3 年目	4 年目	5 年	6 年
直接工	休暇日数	6	8	10	12	14
	奨励金 (日給×%)	25	35%	35%	45%	45
職員	休暇日数	10	10	12	14	14
	奨励金 (日給×%)	25	35%	35%	45%	45

1 0.2 特別休暇

	直接工	職員
結婚	4日	4日
子女誕生	3日	3日
両親、配偶者、子供死亡	3日	4日

1 1. 研修制度

1 1.1 メキシコ憲法 1 2 3 条 1 3 項 A には、企業の労働者に対する教育訓練が義務づけられており、経営者が守らねばならぬシステムや方法や手続きについても細則が規定されています

1 1.2 当社の研修計画

1985年6月から始まったコースは次のとおりで、各コースの内容、時間、参加者が示されています。塗装、エレ制御盤を除けば計画どおり進展している

GERENCIA DE CAPACITACION

CUATRO MUESTRA EL GRADO DE AVAN DE PROGRAMA  
DE CAPACITACION PARA PERSONAL SINDICALIZADO

JUNIO 1985 - 1986 MAYO  
20 DE DICIEMBRE 1985

CURSO	AREA	RESPONSABLE DEL CURSO	NOMBRE DEL CURSO	P R O G R A M A D O			R E A L I Z A D O		
				HORAS INST.	PARTICI PANTES	HORAS HOMBRE	HORAS INST.	PARTICI PANTES	HORAS HOMBRE
1	MAQUINADO	SR. S. MORA	MAQUINAS-HERRAMIENTAS	44	15	660	32	14	448
2	LAMINADO	SR. L. ARTEAGA	MAQUINAS-HERRAMIENTAS	40	23	920	36	21	756
3	SOLDADURA	SR. R. CASTILLO	TECNICAS DE SOLDADURA	20	44	880	18	45	810
4	PINTURA	SR. A. CORONA	APLICACION Y TEC. PINT.	32	26	224	23	26	598
5	ELEV. E. Y. A.	ING. A. SANCHEZ	EQUIPOS Y ACABADO	29	11	319	29	9	263
6	ELEV. CABINAS T.	ING. A. SANCHEZ	CABINAS Y TABLEROS CONT.	37	12	444*	-	-	-
7	REACTORES	ING. S. LOPEZ	ENS. REACTORES I I	16	12	192	16	12	192
8	REACTORES	ING. S. LOPEZ	ENS. REACTORES I	13	6	78	13	8	104
9	MOTORES	ING. FCO. ORTIZ	MOTORES ELECTRICOS	12	15	180	12	15	180
10	ENS. E. E.	SR. M. A. GLEZ.	E. E. E. I.	37	18	666	37	18	666
11	ENS. E. E.	ING. R. ROSALES	E. E. E. I I.	33	13	429	33	12	396
12	CABLEADO	ING. FCO. ILLESCAS	CABLEADO ELECTRICO	26	12	312	26	15	390
13	ENS. CAJAS Y R.	SR. H. ALVAREZ	ENS. CAJAS CHOPPER	31	17	527	30	17	510
14	SUB-ENS. B. C. I.	ING. FCO. ILLESCAS	SUB-ENS. B. C. I.	33	11	363	30	8	240
				403	235	6194	335	220	5553

FUENTE: GERENCIA DE -  
CAPACITACION

T O T A L E S

HORAS INSTRUCCION= 83.12 %  
PARTICIPANTES = 93.61 %  
HORAS HOMBRE = 89.65 %  
\* 1986

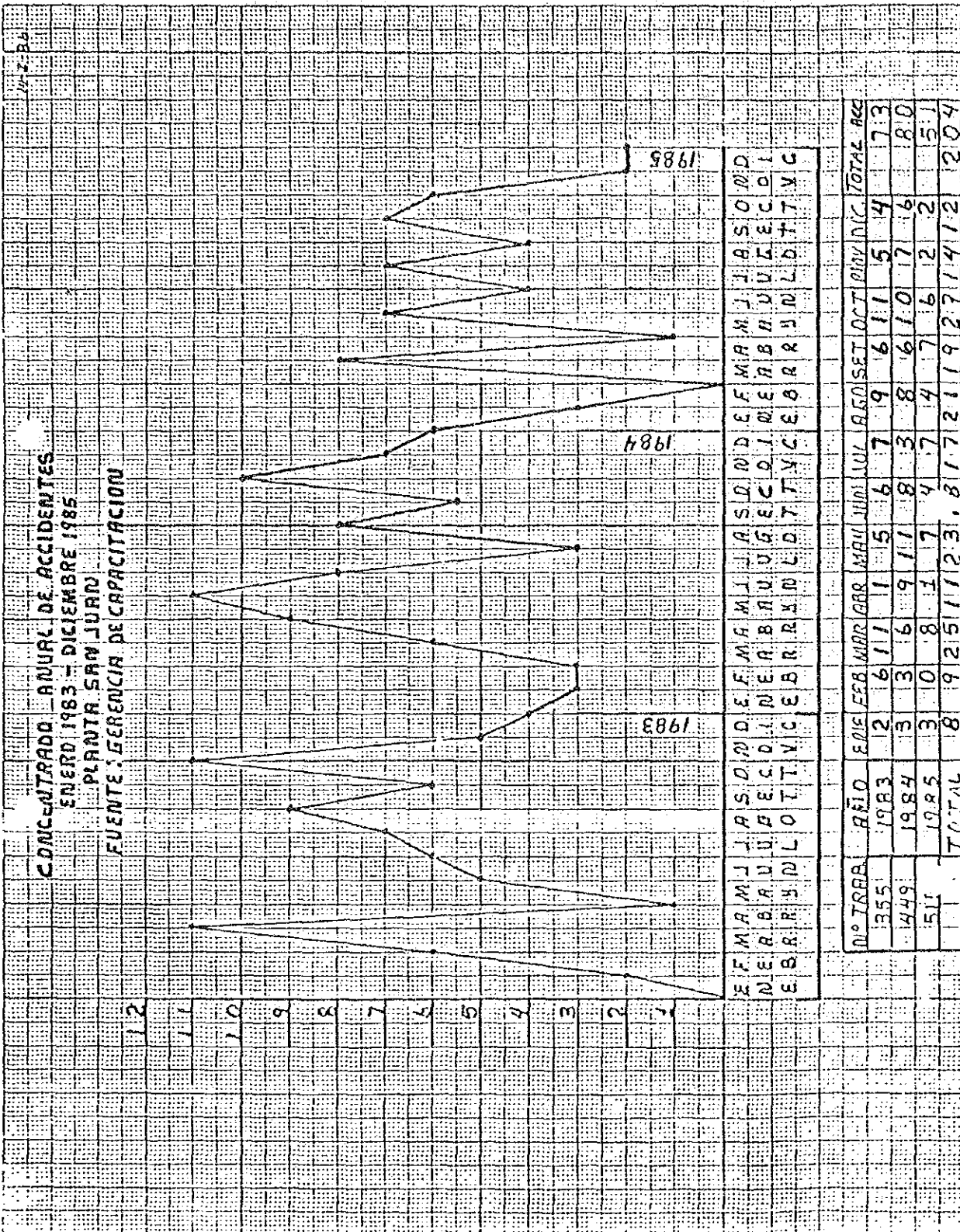
GRADO DE AVANCE

### 13. 安全活動、災害事故報告

#### 13.1 年度別災害事故件数推移グラフ

#### 13.2 年度別災害事故による労働損失日数推移グラフ

CONCENTRADO ANUAL DE ACCIDENTES  
 ENERO 1983 - DICIEMBRE 1985  
 PLANTA SAN JUAN  
 FUENTE: GERENCIA DE CAPACITACION



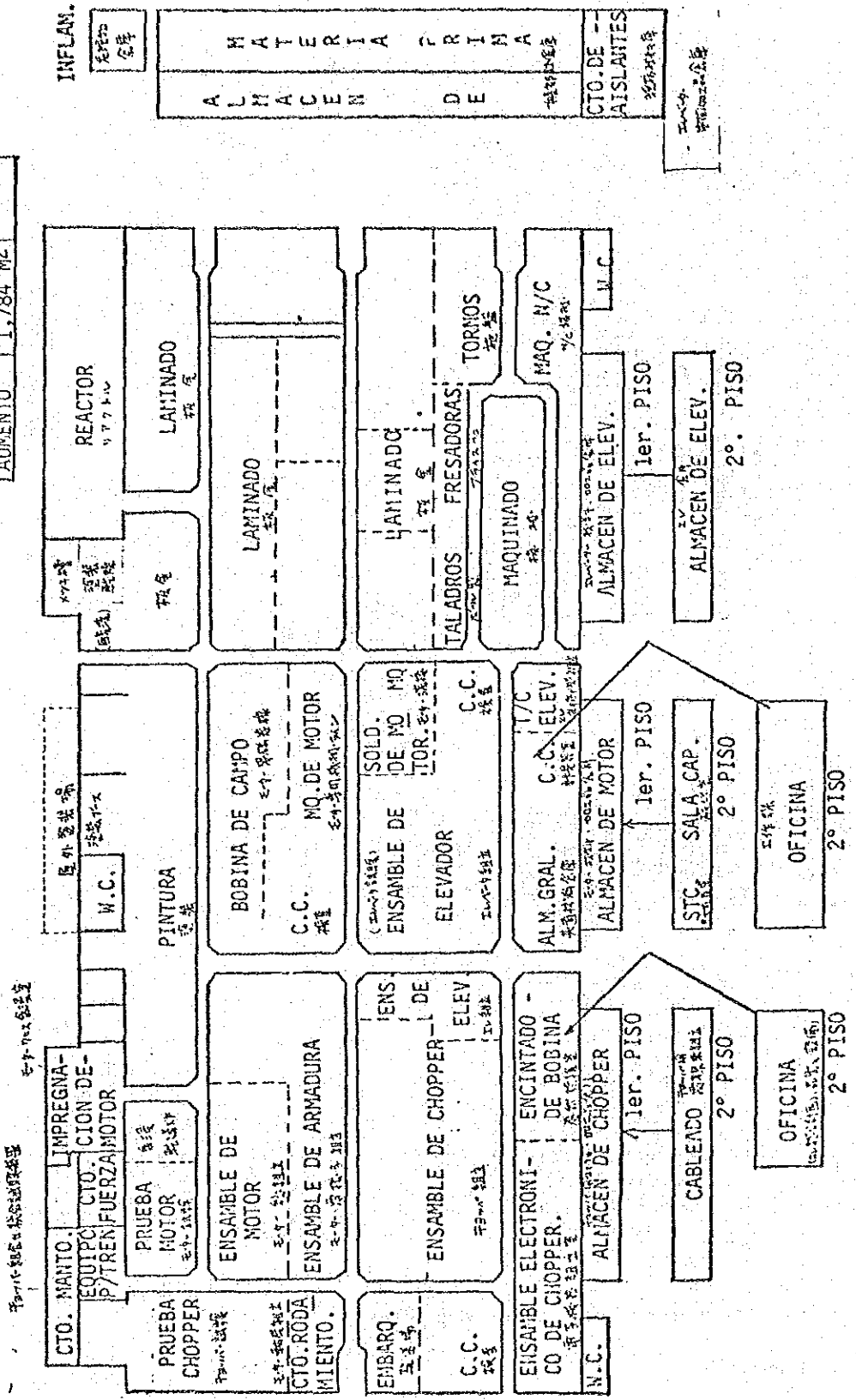
Nº TRAB	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DIC	TOTAL	ACC
1983	2	6	1	1	1	6	7	9	6	1	5	4	73	
1984	3	3	6	9	1	8	3	8	6	1	7	6	80	
1985	3	0	8	1	7	4	7	4	7	6	2	2	51	
TOTAL	8	9	25	11	23	18	17	21	19	27	14	12	204	100%



# LAY-OUT DE MELMEX PLANTA SAN JUAN DEL RIO, QRO.

(C-27777-1) 工場 1 階 平面図

COMUN	3,333 M <sup>2</sup>	34%
ELEVADOR	1,932 M <sup>2</sup>	16%
CHOPPER	3,000 M <sup>2</sup>	26%
MOTOR	2,224 M <sup>2</sup>	19%
OTROS	615 M <sup>2</sup>	5%
TOTAL (ANTERIOR)	11,659 M <sup>2</sup>	100%
AUMENTO	9,875 M <sup>2</sup>	
	1,784 M <sup>2</sup>	











JICA