

Table 5-25 Purchase Prices' Ratios to Catavi's Ore Sale Quotation

	Lacatarios	Veneros	Lamas	Average	Ore Sale Quotation
1980 average	88.55%	96.96%	67.25%	86.81%	100%
1981 average	83.49	83.67	61.83	82.02	100

上記の表から、買上価格比率による該当品位を当てると、1980年の場合は、高品位となつてしまい、1981年の場合でも価格表率よりも割高購入している結果となっており、僅かに Lamas の場合が、ほぼ妥当となっている。

この観点に立った場合、山元原価で述べた採算性についての疑問が残る。従つて、早期コンピュータ処理化して正確に計算することが好ましい。

この買鉱原価については、特別原価部門を設けて処理されていることを既に述べたが、この原価部門に、以前から、関係部門の管理人件費の一部定率を直接配分している。しかし、配賦項目で処理するのが妥当で、現状仕訳では部門原価をゆがめ、管理を複雑化している。

例えば、所長・副所長等の所得額の $\frac{1}{3}$ とか、分析所の主任以下定数の $\frac{1}{4}$ とか。

また、金融費用については、原価表へ計上の買鉱金額の4.5%を配分している。買鉱のウェイトが年々異なつてきている現在、これらも含めて再検討する必要があると思う。

5-2-5 月給者原簿

この係では、Catavi月給者1,800人の、勤労事務処理のうち、給与計算に関する事務処理、即ち、出欠勤、欠勤内容、時間外出勤、早・中間退出等の整理、法定控除金外の諸々の控除金の整理を8人(内、日給者1人)で行っている。一般でも諸控除金項目は多いが、Cataviの場合、全部で25項以上に及び計算事務は煩雑である。通常、計算事務を人力処理のみに頼る場合、計算対象100人/計算者1人当たりが、一つの目安となるが下記の通り、ほぼ100%(4時間残業/日平均)の時間外処理が行はれていることから実質事務処理人員は、10.5人となる。

Table 5-26 Accounting Work Time

	Personnel	Total Work Units	Basic Wage	Overtime	Others	Total	Overtime's Ratio to Total
Average for July - December '80	7 persons	457	P10,676	P10,446	P18,599	P39,721	99%
Average for January - June '81	7	425	10,382	10,896	18,464	39,742	105

給与計算のコンピューター処理を考慮すると、控除項目が多すぎることと共に、能率も問題である。

5-2-6 日給者出勤管理

Catavi, Siglo XX の二ヶ所に事務所を有し、日給者2,800人余の出勤管理を行っている。

管理方法は、各従業員それぞれ自己の標識整理番号を刻印したメダル式の登録票を、所定の窓口に提出、引換えに奇数・偶数日別の、当該日分の自分のカードを受領、職場担当に提出、従事作業別、工数等、賃金計算の要素等の記載、責任者の署名を時間中に受け、退出時カードを受取り、番方勤務の際の窓口に、カードを戻し、登録票メダルを引取る。いっぽう、当係では、残されたメダルにより出稼状況表を職場別一覧表を作成し、報告する。それに平行して、従業員別の出稼台帳に戻ってきている。前番方のカードにもとづき賃金計算に必要な事項を記入し、月末集計後、台帳を計算機室に回付するという処理方法で、管理している。

所属人員は、Catavi 6人、Siglo XX 26人(内、日給者2人)となっている。

Cataviでの取扱い対象900人、150人/1人当り処理、Siglo XXでの取扱い対象、1950人、75人/1人当り処理となっているが、Siglo XXの場合、作業場所が分散しているため数ヶ所に取扱所を設け、番方の出退時、そこに出向き、取纏めて戻るという処置をとっている。本係では、作業現場の番方時間に合わせ、時差勤務を実施している。

5-2-7 従業員雇傭

本係では、従業員の各人別の記録いっさいをファイル別に管理して、いわゆる勤労事務処理を行っている。即ち、雇傭契約書、これに付随する健康診断書、出生証明書等に始まり、職種の変更、有休々暇管理など、また、従業員や旧従業員の要請による各種証明書の発行などである。

なお、総ファイル数は、パーティニョ時代からのも含め、約7,400ファイルとなっており、人名別索引により整理、且つ、旧退職者のファイル整理なども行っている。所属人員は、12人(内、日給者1人)である。

5-2-8 配給所

当係では、配給所管理人のもとに、中央事務所、配給品中央倉庫、Catavi地区、Siglo XX地区、Cancaniri地区、Miraflores地区、El. Tranque地区にそれぞれ配給所を有し、主として、食糧品並びに生活必需品の供給を行っている。

当国の鉱山配給所の鉱山による直接運営の法的義務は、Cataviが、パーティニョのもと生

産が拡大されつつあった1927に溯る。

配給所の取扱い品目数は、法定生活必需品が中心であり、時期々々によって、品目数は35品目前後から60数品目前後にまで変化する。また、このほか業者から委託販売型式での商品取扱いも随時発生する。

また、従業員1人当りの月平均購買額はTable 5-28のとおりとなっている。

Table 5-27 Monthly Average Handling Amount by Company Store

(Unit: Pesos)

	Purchases	Sales	Inventories at Year-end	Months to sell Inventories	Sales in Dollars
1976	12,164	11,910	27,570	2.3 months	596,000 dollars
1977	9,705	10,239	21,177	2.1	512,000
1978	11,645	11,125	27,415	2.4	556,000
1979	12,464	12,469	27,363	2.2	(the Peso value was changed)
1980	19,980	18,756	37,245	2.0	765,000

Item purchases per employee are tabulated below on a monthly average basis:

Table 5-28 Monthly Average Purchases per Employee

	Monthly Wage Employees (persons)	Purchases (pesos)	Daily Wage Employees (persons)	Purchases (pesos)	Other Employees (persons)	Purchase (pesos)
1976	1,796	1,175	2,992	1,090	221	5,130
1977	1,762	932	2,888	874	172	6,874
1978	1,765	1,010	2,830	919	161	8,761
1979	1,999	1,129	3,217	1,004	161	16,454
1980	1,908	1,313	3,145	1,209	181	26,467

なお、1人当りの購買高が一見少ないのは砂糖、米、牛肉、パンの価格凍結による影響であり、1980年間、従業員1人当り(4939人ベース)2,114ペソの補助が出ているため、実質は3,300~3,450ペソ分、配給していることとなる。

当係では、5ヶ所に売店を有し、所属人員154人(内、日給者68人)をもって処理している。従って、所属人員1人当りの売上は、Table 5-27で示すように4.97千ドル/月

となる。社宅所在地の関係上から店舗を分散して、肉類、野菜類等の生鮮品も扱うという。品目数のわりには種別が多種にわたり、かつ、掛売りが建前という点、考慮の余地はあるが、1人当りの販売高上昇の余地はある。

配給所報告によれば、先の補助金分も含めて、損失は1976/54.2%、1977/46.7%、1978/42.6%、1979/47.7%、1980/53.5%と報告されている。

なお、1981年は、更に凍結四品目の値上り決定があったので、上昇は確実である。

(註) 倉庫卸値金額(販売元値金額)対比と推定されるが、分母金額根拠不明確。

また、損失金額は、1976/56.843千ペソ(2,842千ドル)、1977/55.869千ペソ(2,793千ドル)、1978/57.724千ペソ(2,886千ドル)、1979/79.349千ペソ(3,876千ドル)、1980/132.634千ペソ(5,471千ドル)である。

原価表よりすれば、1981(1~6月)/3,556千ドルとなっており、損失の内訳はTable 5-29に示すとおりで、牛肉分が、約65%を占めている。

主要食糧品の配給価格凍結制度の歴史は古く、Cataviの場合、パティニーニ時代から既に存在し、国有化後の1956年に、賃金に吸収すると代替に、法的に制度の廃止を見たが、1964~65年にかけて、第一次軍事政権設立後、政権の公社大量人員整理前後に復活し、今日まづ続いている。従って、現在の価格は、その当時以来変化せず、また、公社傘下鉱山ではすべて同一価格となっている。1980年の一般的平均単価を比較すると、この単価は約十分の一であり、当然ばく大な損失が生ずることになる。

前表に見られるように、価格差は止むを得ないとして、配給券の余剰買上げは、配給量査定に問題があったことになる。

現在、肉、33Kg/5人家族以内、37Kg/6人家族以上

パン、550ヶ、砂糖24Kg、米16Kg/月間

とされており、毎週それぞれの配給品に、比較的均等量配給されるようになっている。

ここ数年間の、それぞれの総配給量、1人当り平均は下記のとおりとなっている。

1981年1~7月における実配給量と引取り量との関係は、肉で998T:178T、余剰率15%、パンで19.766千ヶ:6.91千ヶ、余剰率3%となっている。

(註) 配給所ではインフレ対策のため、各人が食糧を節約した結果だとしており、Catavi 鉱山としては、購買減は輸送減耗等でメリットありとしている。

現実問題として、永年にわたり実施されてきた本制度は、従業員の既得権益として、退職金算定の基礎にも折りこまれるもので、実質賃金化している。従って、この改廃は、大きな労働問題となることは明らかであり、廃止できたとしても、代替として物価上昇手当の導入される可能性が強く、また、間接的には所得税、社会保険料問題も含めて、影響するところ大である。これは単に Catavi 鉱山単独の問題ではなく、COMIBOL 全体の問題であるが、近年、人件費中に占める割合がますます増加し、原価上昇の一大主因となっているので、あえて本章で取上げた。

なお、本系の費用推移は下記のとおりで、管理費の赤字は、1979年で312千ドル、1980年は328千ドルとなっている。

従って現在、商品によって減耗分、管理費分として、年次毎に1%、2%、5%と販売原価を上げてきたが、少なくとも倍以上にしなければ、現在の管理費は賄いきれないことになる。

Table 5-29 Breakdown of Losses at Company Store

(Unit: 1,000 pesos)

	1978	1979	1980
Losses Attributed to the Freeze on Ration Prices			
Sugar and Rice	9,296 (100)	12,198 (131)	22,182 (239)
Bread	17,704 (100)	18,996 (107)	27,928 (158)
Beef	31,379 (100)	38,840 (124)	64,431 (205)
Losses Attributed to Supply as Replacement for Ration Shortfall			
Bread	68 (100)	199 (293)	84 (124)
Beef	1,283 (100)	2,973 (232)	8,637 (673)
Losses Attributed to Sales of Goods to Cover Surplus Bread and Beef Ration Tickets	—	—	6,390
Losses Attributed to Purchase of Surplus Ration Tickets	1,148 (100)	9,772 (851)	9,714
			(1,403)
Losses Attributed to the Freeze on Ratio Prices at COMIBOL and Other Mines than Catavi	294 (100)	384 (131)	601 (204)
Income from Rise in Management Costs, etc. (1, 2 or 5%rise)	-3,429 (100)	-4,013 (117)	-7,333 (214)
Total	57,743 (100)	79,349 (137)	132,634 (230)
(\$1,000)	2,887 (100)	3,876 (134)	5,471 (190)
(Conversion Rate)	(\$b20 = \$1)	(\$b20,472 = \$1)	(\$b24.51 = \$1)

Table 5-30 Prices of Key Food Items and 1981 Ordinary Average Prices

Item	Price	Ordinary Price	
		1980	August 1981
Sugar	1.17 pesos/kg	10.51 pesos/kg	29.10 pesos/kg
Rice	1.30 pesos/kg	13.00 pesos/kg	18.24 pesos/kg
Meat	2.82 pesos/kg	41.16 pesos/kg	51.20 pesos/kg
Bread	0.11 peso/piece (40NZ)	0.95 peso/piece	1.60 pesos/piece

Table 5-31 Items for 1976 - 1980

	Total (t.)	Monthly per Capita Rations (kg)	Total (t.)	Monthly per Capita Rations (kg)	Total (1,000 pieces)	Monthly per Capita Rations (pieces)	Total (t.)	Monthly per Capita Rations (kg)
1976	1,897	31.3	1,229	20.2	29,470	492	472	7.8
1977	1,864	31.5	1,219	20.6	29,528	500	467	8.0
1978	1,729	32.1	1,196	20.6	29,596	511	468	8.1
1979	2,062	33.8	1,347	21.9	32,916	535	647	10.7
1980	1,983	32.6	1,381	22.7	34,276	564	806	13.2

Table 5-32 Company Store Monthly Average Costs

(Unit: \$1,000)

	1979	1980	1981
Personnel Expenses	36.2	46.1	44.8
Supply Expenses	1.2	1.6	2.2
Other Expenses	-1.1	-1.7	-3.3
Distribution	6.0	6.3	9.1
Total	42.3	52.3	52.8
(annual Total)	507.6	627.6	633.6 (estimate)

Table 5-33 Detail of Education Expenses

Class	1981 (October 1981)				1980 (monthly average) (\$1,000)				1981 (monthly average)							
	School Name	Location	Number of Students	Number of Teachers	Number of Student per Teacher	Other Personnel	Personnel Expenses	Supply Expenses	Other Expenses	Distribution	Total	Personnel Expenses	Supply Expenses	Other Expenses	Distribution	
School	Escuela 1 "G. Busch"	Catavi	859	24	36	(Catavi Tranque	11.7	0.5	0.1	Δ 42.3	Δ 30.0	12.0	0.4	Δ 0.1	Δ 39	
	" 2 "M. Sucre"	"	886	24	37		11.8	0.7	0.2	0.4	13.1	11.4	0.4	0.3	0.1	
	" 3 "Potosí"	Siglo XX	1,161	30	39	17	17.6	0.7	0.1	Δ 42.3	Δ 23.9	17.0	0.4	0.2	Δ 39	
	" 4 "F. Tamayo"	"	1,190	30	40		14.8	0.6	0.0	0.1	15.5	14.3	0.4	0.3	0.1	
	" 5 "6 de Junio"	"	1,032	29	36		14.0	0.5	0.0	0.1	14.6	13.9	0.3	0.1	0.2	
	" 6 "Libertad"	"	1,081	29	37	Mina	13.4	0.5	0.1	0.1	14.1	14.3	0.4	0.2	0.1	
	" 7 "T. Frias"	Cancañiri	338	15	23	48	7.7	0.3	0.1	0.2	8.3	7.0	0.2	0.2	0.2	
	" 8 "E. Avaroa"	Miraflores	962	29	33		13.4	1.2	0.1	0.0	14.7	14.1	0.4	0.3	0.1	
	" 10 "L. Cabrera"	Tranque	91	7	13		3.2	0.2	0.1	0.1	3.6	3.2	0.1	0.1	0.1	
	" 11 "Bolivia"	Siglo XX	1,090	32	34		16.5	0.8	0.1	0.0	17.4	17.0	0.8	0.2	0.1	
	" 12 "Independencia"	Miraflores	347	14	25		7.1	0.6	0.1	0.0	7.8	7.6	0.3	0.3	0.0	
	" 13 "Ayacucho"	Catavi	719	23	31		11.8	0.9	0.2	0.2	13.1	12.7	0.7	0.2	0.1	
	" 14 "M. Cardenas"	Siglo XX	751	25	30		12.1	0.7	0.1	0.1	13.0	12.6	0.5	0.2	0.1	
	" 17 "Nueva"	"	738	26	28		12.0	1.1	0.0	0.1	13.2	12.3	0.5	0.2	0.2	
	Colegio Nal "Junin"	Catavi	705	33	21											
	" "Siglo XX"	Siglo XX	755	23	33											
	" "America"	"	630	23	27											
Total		13,335	416	32	65	167.1	9.3	1.3	Δ 83.2	94.5	169.4	5.8	2.7	Δ 77		
Management	School Management Office															
	Overseas' Study Expenses				4	4.5	0.7	0.2	0.0	5.4	3.3	0.4	0.2	0.0		
	Outdoor School Expenses					-	-	3.5	-	3.5	-	-	-	-		
	Breakfast and Lunch Feeding Expenses (all schools)							2.6	-	2.6	-	-	-	-		
	Maintenance Expenses					3.3	3.3	-	6.9	0.1	10.3	4.1	0.0	11.4	0.0	
Religion and Circle Expenses					0.3	0.3	-	-	-	0.3	0.4	-	-	-		
Total					0.3	0.3	0.2	-	-	0.5	0.2	0.0	0.0	-		
Grand Total				416	-	69	175.5	10.2	14.5	Δ 83.1	117.1	6.2	21.1	Δ 77		

5-2-9 学校・教育

Catavi 鉱山では、1936年8月15日付最高令の、30人以上の学令期の子供を有する企業の、地方学校の設立・運営義務などにもとずき、下記の17校を有し、文部省、COMIBOL学務監督の指導のもと、小・中・高校の運営を行っており、その他、三つの夜間補修教育センターと成人を対象とした夜間総合教育センターでの教育も行っている。

運営は、学務指導主事のもと、各学校長以下、教員416名前後、雑役、給食婦65名、指導事務所3名の、計484名をもって行なわれている。生徒数は、昼間学級13,335人、夜間学級736人の合計、14,071人である。

(例) 夜間、学級は、Catavi 135人/7教員、Miraflores 172人/5教員でアテンドしているが、教員はすべて昼間学級教員が担任しており、専属教員は配属していない。

管理部門原価で負担しているのは、小・中学校分であり、高校分は国庫負担となっている。生徒数1人当り月原価は下記のように計算される。即ち

$$\begin{array}{r}
 \text{1981年} \\
 \text{1~6月平均} \\
 \text{(対象 11,245人)}
 \end{array}
 \begin{array}{r}
 \text{直接費} \\
 \text{ドル} \\
 15.82
 \end{array}
 +
 \begin{array}{r}
 \text{管理費} \\
 \text{ドル} \\
 2.38
 \end{array}
 +
 \begin{array}{r}
 \text{配賦分} \\
 \text{ドル} \\
 (-6.91)
 \end{array}
 +
 \begin{array}{r}
 \text{他\%} \\
 \text{振替分戻し} \\
 \text{ドル} \\
 7.13
 \end{array}
 =
 \begin{array}{r}
 \text{全校平均} \\
 \text{原価} \\
 \text{ドル} \\
 18.42
 \end{array}$$

なお、学校々舎等、設備はすべて公社所有 Catavi 所属のものである。

また、生徒数の内容は、1981年9月現在、下記のとおりとなっており、従業員子弟以外の原価はすべて本社に月々計算振替えている。本社では、Regalia納付金と相殺の形で国庫負担で処理している。

Table 5-34 子弟教育費及び負担先

	(生徒数)	(教育費額)	(負担先)
従業員子弟	6,675人	129,628.50ドル	管理部門原価
Veneros 協同組合従業員子弟	975	18,934.50	本社振替 国庫負担
Locatarios 従業員子弟	1,957	38,004.94	
社会保険年金受領者従業員子弟	1,207	23,439.94	
請負業者関係従業員子弟	157	3,048.94	
孤児院関係者従業員子弟	166	3,223.72	COMIBOL 各所原価負担
Catavi 鉱山以外の公社従業員子弟	107	2,077.94	
合計	11,244人	218,358.48ドル	

従業員子弟と他との割合は59:41である。

従って、上記に見られるとおり、教育費自体では、従業員以外の子弟については、山元の負担となっていないが、管理費、設備については、Catavi 鉱山以外の子弟も対象としなければならず、設備費用は償却されてはいるものの、鉱山以外の子弟分は負担増となっているはずである。

5-2-10 医 療

現行労働法、第75条の“都会から10軒以上離れた地域で、500人以上の従業員を有する企業は、必要な医療設備を有する病院一つ以上保有すること”の義務等に基づいてCatavi 鉱山では、総合病院、小児科病院 Siglo XX, Cancaniri, Miraflores, El. Tranque に診療所、Catavi 地区、Siglo XX, Cancaniri, Miraflores に歯科治療所、並びに、採鉱救護所、看護婦養成所の計14施設の運営を行っている。

運営は、医療部門長以下18人の医師と月給者（看護婦等含み）171人、日給者120人の合計309人をもって、従業員家族共23千人、Veneros Lamas 1千人（家族共推定4千人）その他の関係請負業者若干名、などの医療サービスを行っている。その診療の概況は、Table 5-35 のとおりで、全施設1日当り診察1千件、処方薬品2.3千件、入院患者数180人という具合で、医師1人当りでは1日に診察56人、入院患者10人、処方薬品128品件と、すさまじいばかりの実績である。

病院、診療所の運営費は、社会補償法に基いて被雇者は3.5%、雇主は24.5%の合計28%を負担し、社会補償公庫との契約により、10%分を病院・診療所が預り、短期一年未満の疾病・出産・公傷者への医療サービスを行ない又、労災補償・不具老令死亡補償・長期疾病については、公庫が行なうとする、その10%分と、Veneras, Lamasよりの3.5%分が、財源のベースとなっている。

なお、上記の外の、一般の特別患者の場合は、医療費の20%、薬品代の30%を加えた代金を請求し、僅少ながら財源の一部となっている。

以上の財源をもとにして、運営された結果はTable 5-36の如く、毎年大幅赤字であるが、月々纏め公社本社に報告されるとともに公社を經由し、公庫にも報告される。又、赤字分も本社に振り替えられている。本社では、Regalia と相殺の姿で、国庫負担として整理している。

収支は、収入額の3倍近い赤字となっており年間2.8百万ドルに及んで来ているが、前述の如く、鉱山の損益には関係しない別処理となっている。

本件、並びに前項の学校について、COMIBOLは、これらの運営を一切、国に移管すべきとする意見もあり、又、医師のうちにはその方が個人的にはメリットがあるという意見もあるが、

Table S-35 Outline of Medical Care

	Personnel (persons)				1980 Medical Services				Monthly Average Costs for 1980			Monthly Average Costs for 1981			
	Doctors	Monthly Wage Employees	Daily Wage Employees	Total	Examinations	Treatments	Prescription Cases	Integrated Hospital	Personnel Expenses	Other Expenses	Distribution	Total	Personnel Expenses	Other Expenses	Distribution
Integrated Hospital	11	102	101	189.5	12.2	439.7	854 delivery cases (838 births)	116.3	19.2	7.3	142.8	116.1	20.2	7.3	143.6
Nurses' Training School		4	5				Deaths: 91 males, 81 females								
Catavi Children's Hospital		14		(18.2)			Analysis: 46,096 cases	18.9	2.3	0.5	21.7	20.8	3.3	0.4	24.5
Siglo XX Clinic		19	14	96.4	42.9	184.4	Surgical operations: 1,178 cases	15.9	1.5	2.3	19.7	16.1	1.7	2.4	20.2
Cancari Clinic		3		7.4	3.2	18.3	Inpatients	2.6	0.0	0.2	2.8	3.0	0.0	0.2	3.2
Muzaflores Clinic	3	4		9.8	4.0	36.9	(the number of beds total 65,551 with the filling ratio standing at 53.5%)	3.9	0.1	2.7	6.7	3.5	0.4	2.9	6.8
El Tranque Clinic		1		(0.4)			Examinations include 4,780 admissions (total 7,499 cases)	0.2			0.2	0.4	0.0		0.4
Mining Rescue Station		16			4.6		X raying: 10,392 cases	5.9	0.1	0.0	6.0	6.0			6.0
Catavi Dental Clinic		2		1.0	(*) 3.2		Rehabilitation: 19,017 cases	1.3	0.1	0.1	1.5	1.3	0.1	0.1	1.5
Siglo XX Dental Clinics (No. 1 and 2)		4		0.8	4.7	7.6		2.9	0.1	0.1	3.1	2.8	0.1	0.1	3.0
Cancari Dental Clinic	4			0.1	1.2			1.0	0.0	0.1	1.1	1.1		0.1	1.2
Muzaflores Dental Clinic		1		0.1	1.4			1.0	0.0	0.1	1.1	1.2	0.1	0.0	1.3
(Total)	18	171	120	309	305.1	77.4	686.9	169.9	23.4	13.4	206.7	172.3	25.9	13.5	211.7
Maintenance Costs									0.1		0.1				
Management Expenses and Legal Family Allowances					(Unit. 1,000 cases)			18.2	26.1	Δ16.2	28.1	19.8	29.7	Δ16.2	33.3
Medicine and Medical Equipment Expenses									77.6						
Total	18	171	120	309	305.1	77.4	686.9	188.1	127.2	Δ2.8	312.5	192.1	55.6	Δ2.7	245.0

Note:

- (1) Personnel data is based on Annexed Material II
- (*) Total of treatment and tooth extraction cases
- (2) Costs are based on the cost statement and IBM's calculation. Costs for 1981 do not include medicine and medical equipment expenses
- (3) 1980 medical services are based on "1980/Informe Annual"

Table 5-36 Statement of Medical Service Income and Expenses (monthly average)

(Unit: \$b 1,000)

Class			1978		1979		1980		Note
			Value	Proportion %	Value	Proportion %	Value	Proportion %	
Income	Employer's Contributions	(Basic Amount) x 8%	923.5	68	1,098.8	65	1,252.4	62	In July 1980, Veneros and Lamas 386.8 Non-Employees Patients 12.3 Total 399.1 (Veneros and Lamas account for 97 percent)
	Employees' Contribution	x 2%	230.2	17	274.6	16	312.7	15	
	Others		198.2	15	317.0	19	475.0	23	
	Total		1,351.9	100	1,690.4	100	2,040.1	100	
Expenses	Personnel Expenses	Direct Expenses	916.0	68	1,264.1	75	1,868.1	91	Compensation for the first three days is covered by sections to which patients belong. Compensation for fourth and subsequent days is covered by the head office's a/c.
		Ration Losses	366.8	27	562.2	33	893.6	44	
		Indirect Expenses (sub total)	(1,996.0)	(198)	(2,824.4)	(167)	(4,121.2)	(202)	
	Medical Services Expenses	Medical Equipment	71.9		323.1	19	381.8	19	
		Payments for Medicine	40.5	3	44.0	3	38.4	2	
		Medicine Purchases	105.5	82	1,491.4	88	735.3	85	
		Analysis, Blood Bank	4.6		4.6		19.3		
		Meals	30.2		38.2		59.7		
		Transfer from Other Groups	195.5	14	240.3	14	366.5	18	
		Transfer to Other Groups (sub total)	7.0		70.6	4	93.4	5	
	Compensation	Disease and Delivery Holidays	Δ229.1	Δ17	Δ232.8	Δ14	Δ290.3	Δ14	
		Holidays for injuries Resulting from Official Duties Travelling Expenses (sub total)	(1,229.1)	(91)	(1,979.4)	(117)	(2,404.1)	(118)	
	Other Expenses	Transport	355.8	26	491.8	29	744.1	36	
Repair and Maintenance		(355.8)	(26)						
Electric Power		114.5	8	147.2	9	225.3	11		
Car Repair		65.4	5	67.8	4	117.2	6		
Others (sub total)		43.8	3	58.6	3	82.1	4		
Depreciation		33.3	-	33.7		66.4	3		
Total		48.4		27.3		49.8			
Total		(305.4)	(23)	(334.6)	(20)	(540.8)	(27)		
Losses		72.0	5	98.1	6	92.4	4		
Total		3,958.3	29.3	5,728.3	339	7,902.6	387		
Losses		Δ1,606.4	Δ193	Δ4,037.9	Δ239	Δ5,862.5	Δ287		
		\$1,000				\$1,000			
		(130.3)				(239.2)			

従業員にとっては、現行の方がよりメリットがある為、簡単には移管し得ないし、又、医療の場合、公庫も財政難の折から、公社分のみならず、一般私企業分の赤字も負担しなければならないとすれば、問題は小さくなく結局は、社会補償料の値上げ（雇用主、被雇用者共々）に継がるので、赤字負担は容易に容認しない。

④ 一般私企業の運営による医療赤字、並びに学校従業員外子弟分について、Regaliaとの相殺国庫負は認めおられず、一部教員の派遣が場合によってあるのみで、その点公社は特典を受けていることとなる。

5-2-11 劇場・映画館

Catavi 鉱山では、従業員の娯楽施設の一環として、Catavi Siglo XX, Cancaniri, Miraflores, El Tranque 地区に、6ヶ所の常設映画館を運営しており、これの収入は、鋳造工場などと同様、本社の特別収支項目で取扱はれる別勘定となっている。なおこれらの運営は、従業員4名と必要に応じての臨時雇用により補っている。又、収支状況は下記の通りであるが、入場料は、従業員1ペソ、外来者5ペソとなっており、一般の常設館の入場料10ペソ～30ペソに比し格安となっている。

カラーテレビの普及しつつある現在、映画館運営の方策については、検討する時期にあると考える。

Table 5-37 Cinema Houses' Income and Expenditure (monthly average)

(Unit: 1,000 pesos)

	1978	1979	1980	
Income				
Admission	40.2	42.5	43.9	(100)
Expenses				
Film Rent	137.9	146.0	144.9	(330)
Personnel	40.9	52.2	69.2	
Supply	0.7	18.4	1.9	
Other Expenses	15.4	29.3	26.9	
Total	194.9	245.9	242.9	(553)
Losses	154.7	203.4	199.0	(453)
	(\$7,700)	(\$10,000)	(\$8,100)	

Note: "Other expenses" include electric power, transport, construction and distribution of depreciation.

5-2-12 福利・厚生

当係は、社宅 4.1 千軒の維持管理、並びに従業員へ割当、居住者内容の管理、公共施設の整備居住区の清掃など、又、7ヶ所の来客用寮・クラブなどの維持管理、更に、47面のスポーツ場、売店、スナック等の管理、鉱山基地全般の警備などと、月給者30人、日給者283人(1981・8現在)の計313人で行っている。

なお、当係としては、社宅居住者19.5千人、社宅外居住者(一般部落居住者)6.5千人計26千人を対象とした、福利厚生を扱っているもので、これに関連した商人との関係も無視出来ない。

費用面としては、福利厚生費中、人件費がしめる割合が最も多く、52%で内警分は、63%を占めるといった具合で、甚だ目立つ。又、配賦費分は42%で、工務部門からの工事費、社宅補修費などである。

5-2-13 社会サービス

所長直属のこの係は、前記の福利厚生係が、従業員の福利厚生管理を物的・外面的な面からとらえて、行なはれるのに対し、精神的な面から従業員の管理を行うもので、グループ活動の振興企画を通じて、社会モラルの高揚を図るとか、従業員の家庭個別訪問を通じて夫婦間、親子間のトラブルを解決するとか、又、側面的協力をするとか、諸講習会の開催、採鉱食堂、学校給食の内容管理、売店、スナック権利申込者の審議、留学生の選抜決定、看護婦養成所希望者審査なども行っている。なお、所属人員は6人である。(内、日給者1人)

5-2-14 通 信

この係は所長直属の、本社・支社間、又、鉱業所間のラジオ交信係と、書簡通信取扱係とから構成されている。通常ラジオ交信は、電信通信型式で行ない、時間節減を図っている。本年8月以降、隣接Llallagua市に、電々公社により、La・Paz・Oruro等主要都市との自動回線が開通された。従って、近い将来Cataviでも、直通自動回線の使用が可能となる見込で、少くとも、本社・支社間のラジオ交信は減少するであろう。

所管は異なるが、鉱山内電話は、Catavi、Siglo XX、Mirafloresに交換局を有し、Catavi 160回線、Siglo XX 150回線、Miraflores 35回線をもって、事務所、社宅等の通信を行っている。

所属人員は、ラジオ交信係5名、郵便係1名、電話交換局12名(内4名日給者)である。

5-2-15 統 計

この係は、所長宛に提出される報告書類、統計書類の保管、整理、書類のコピー作成を取扱っ

Table 5-38 Welfare Facilities (1980)

Class		Class of Company House						
		Catavi	DigloXX	Cancañuri	Muaflores	El Tranque	Total	
Management Employees and Expenses	Number of Employees (daily workers)	100 (88)	121 (111)	57 (54)	51 (47)	-	330 (300)	
	Monthly Expenses (guard expenses)	\$1,000 78.5 (16.5)	\$1,000 101.6 (30.6)	22.5 (16.0)	22.4 (12.4)	-	225 (75.5)	
Housing	Users	Employees for Monthly Wages	337	448	28	44	3	860
		Mining Workers for Daily Wages (Total)	1,100 (1,437)	1,460 (1,908)	284 (312)	334 (378)	59 (62)	3,237 (4,097)
	Type of Houses	3LDK and larger	48	43	-	-	-	91
		2DK	381	659	7	59	3	1,109
		1DK	1,008	1,206	305	319	59	2,897
	Conditions	Better	645	381	22	37	2	1,087
		Ordinary	608	1,233	112	175	30	2,158
		Worse	184	294	178	166	30	852
	Infrastructure	Water Conduits	2	1	-	1	1	5
		Public Water Cocks	55	60	22	19	5	161
		Company Houses Receiving Water Service	283	166	22	32	2	505
		Public Washing Lots	3	-	2	2	1	8
		Public Lavatories	24	16	7	4	4	55
Residents	Employees	1,489	1,713	112	209	22	3,545	
	Family Members	6,118	8,164	408	1,076	185	15,941	
	(Total)	7,607	9,877	520	1,285	207	19,496	
	Males	3,709	4,863	272	656	106	9,606	
	Females	3,898	5,014	248	629	101	9,890	
Environments	Sports	Foot Ball Grounds	1	2	2	1	1	7
		Basket Ball Courts	9	7	2	4	2	24
		Tennis Courts	4	2	-	1	-	7
		Vasea Grounds	2	1	1	1	-	5
		Swimming Pools	1	-	-	-	-	1
		Recreation Grounds	2	-	-	-	-	2
		Cocfight Pits	1	-	-	-	-	1
	Clubs	Employees' Social Clubs	2	-	-	-	-	-
		Sports Clubs	(6)	(8)	(1)	(3)	(1)	(19)
	Others	Churches and Chapels	4	2	1	-	1	8
		Libraries	1	1	-	-	-	2
		Markets	1	1	-	-	-	2
		Shop Stands	4	4	1	2	-	11
		Snack Bars	4	1	-	-	-	5
		Mining Workers' Lodging Houses	3	1	2	1	-	7
		Dressmaking and Knitting Shops	1	2	-	-	-	3
		Barber Shops	2	1	1	-	-	4
Cinema House	1	2	1	1	1	6		
Distribution Stations, Bread Bakeries, Meat Processing Works	1	1	1	1	1	5		
Dormitories for Visitors, Employees and Hospital Attendants		3 (2 for visitors, 1 for hospital attendants)	2 (1 for visitors, 1 for employ- ees)	-	-	-	5 (3 for visitors, 1 for hospital attendants, 1 for employees)	
All Lodging Facilities' Accommodation Capacity (Number of Beds)		788 (71)	232 (21)	-	-	-	1,020 (92)	

ている。従って、統計係というよりは、秘書係と呼ばれる業務内容を有している。この保管、整理等を月給者2名が担当しているが、目録等もなく、記憶による整理に頼っており、整理は十分とはいえないように見受けられる。

上記の外、所長秘書係(2名)諸請負等の契約書の作成、未回収金取立法的な手続などを取扱っている法律顧問室(顧問外2名)業務監督部に属し、資材、配給品、固定資産の棚卸のみを専門に行う、棚卸係(22名～内1名日給者)会計検査院基準の管理補助をする、内部監査係(4名)買鉱業務のみを殆んど主体としている、Uncia 出張所(1名)が存在する。

以上、補助部門—管理部門についての現況の概略を述べたが、その殆んどが、業務監督部長の管轄下に置かれており、且つそれぞれ部長と直結する形で組織されている。この点管理上、疑念を有すること、山元原価の項目でもふれたが、相互に関連のある諸資料の数字が合わなかったりする場合が目につき、統一性に欠ける点が見受けられる。

5-3 売鉱諸条件

現在、Catavi 鉱山の生産錫精鉱の殆んどが、製錬公社(ENAF)に販売されており、僅か2～5%のKenko 選鉱場低品位鉱が、カッパー、パス社(Copper Pass & Son Ltda - 英国)に輸出版売されているに過ぎない。

製錬公社 Vinto (ビント)製錬所(Oruro)では、低品位処理(15～25%)設備が1980年完成し稼働に入っているため、これらとの関連で、いずれは、製錬公社に全量販売されることとなる見透しである。

Catavi 鉱山の最終生産物は、買鉱も含めすべて選鉱部門所属の二つの出荷倉庫(Bodega Barrilla)に集積され、袋詰(PP袋)サンプリングの上、720袋/30Tを標準とし、1ロットとして、COMIBOL所有の公社鉄道、又は、国有鉄道差廻しの、25T又は30T積、有蓋貨車に積込まれ Uncia 経由 Machacamarca (マチャカマルカ)にて国有鉄道に接続、Oruro, Vinto 製錬所に、又は、Guaqui (グワキ) 経由、ペルー国・マトラニョ港に出荷されている。

現在、COMIBOLは製錬公社との間に、販売鉱石について年間毎に一括販売契約を行っており、Catavi 精鉱も、この契約に基づいて販売されている。COMIBOLは、当初から委託製錬方式による処理を提唱して来ているが、受け入れられず、鉱石所有権は、仮精算、全額払時に製錬公社に移ることとなっている。

売買契約は、高品位錫鉱、低品位錫鉱、ポラティリセーション錫粉鉱の、三部に区分けされており、それぞれ Vinto 製錬所渡し条件で行われている。

Vinto 製錬所には、秤量、サンプリング立会COMIBOLの出張員が常駐し、チェック受渡しを行っている。なお選鉱錫品位を受入品位に0.15%以上差が出た場合、再分析後、協議取りま

とめることとしており、それ以下の場合は折半によるとされている。次に、それぞれの条件内容につき下記する。

(高品位鉍-錫品位40%以上)

(1) 31.688 DMT Sn 42.71%

(2) ユニット引

品位50%の場合 1.5%引き

(イ) 50%を超える1%につき0.02%増額される。

(3) ペナルティー

(イ) アンチモニー、砒素0.15%以上含有の場合、1%につき25US\$/DMTの率で差引かれる。

(ロ) ビスマス、含有0.40%以上、1%につき28US\$

(ハ) 硫黄、含有9%以上、1%につき4US\$

(ニ) 鉄、含有9%以上、1%につき、4US\$

但し、含有5%以下のときは逆に同率額が加算される。

なお、ペナルティー総額は、50US\$/DMTが限度になっている。

(4) 製錬費(T/C)

805.58US\$/精鉍乾量(DMT)トン当り。

(5) 販売費

(イ) 海上運賃 135.42US\$/DMT

(ロ) 鉄道運賃(ピントーマタラニ) 54.00

(ハ) 船積諸掛 6.00

(ニ) 出荷諸掛 13.00

(ホ) 領事査証料 0.05

(ヘ) 港湾諸掛 6.00

計 214.47US\$

上記のほか

(ト) 海上保険料

(含有金属価値額(→)ユニット(→)ペナルティー(→)製錬費)×110%×0.121%

(6) Regalia

法定計算により算出される。

(7) 建値はLME, 前場, 後場, 四つの相場の最低価格を適用し, 受渡時より30日間建値平均をもって決済される。

(8) 支払方法は受渡し後25日以内に、仮計算書に基づき100%支払い、なお、最終精算は、通常約120日後に行なわれている。

(9) 特別ボーナス

両会社間の特別取決めにより、現COMIBOLは、別に8US\$/DMTを製錬公社より受けている。

(低品位鉍 - 錫40%以下 -)

(1) 5.940 DMT 品位 28.22%

(2) ユニット引 1% 一律

(3) ペナルティー

砒素、0.2%以上含有の場合、1%につき35US\$/DMT 但し、総額は50US\$/DMT 限度。

その他の条件は、高品位鉍の場合と海上運賃183.40US\$/NMTを除きすべて同一である。

(ボラティリゼーション粉鉍)

(1) 5.104 DMT 品位50%

(2) ユニット引 1% 一律

(3) ペナルティー

(イ) 砒素 0.2%以上1%につき 35US\$/DMT

(ロ) 硫黄 0.22%以上1%につき 4US\$/DMT

但し、総額は、80US\$/DMTが限度。

その他の条件は、高品位鉍の場合とすべて同一である。

以上が製錬公社への売鉍条件であるが、僅少ではあるが、現在、Kenko選鉍精鉍をカッパー・バス社に販売しているので、その売鉍条件を下記する。

(カッパー・バス売鉍条件)

(1) ユニット引 1% 一律

(2) ペナルティー

(イ) 砒素 1%について 23.81£/DMT

(ロ) 硫黄 1%について 0.35£/DMT 但し、7.32£までが限度。

(3) 製 錬 費

167.52£/DMT(乾鉍批)なお品位40%を越える精鉍については、3.17£/DMT

- ボーナス加算される。
- (4) 公害費、エネルギー費
23.81 £ / DMT (公害費) 5.448 £ / NMT (エネルギー費) がある。
- (5) 建値は、LMEの最低価格の、入関査証期日の翌週からの四週間の平均建値。
- (6) 受渡しは、港到着渡しで仮計算書に基き100%に決済、なお最終精算は、通関後90日以内となっている。

5-4 Regalia

Catavi 鉍山の損益に大きな影響を有する Regalia は鉍石代計算書で、建値次第によっては、手取収入の 20% 以上も源泉徴収が義務付けられ、控除納付される。Regalia (法人所得税・輸出税に該当) について下記する。

当ボリヴィア国では、1932 年からのパラグワイ国との間に起きた、チャコ戦争を契機に、財政インフレが進み始め、第二次大戦前後には、国際的なインフレの相乗で、一層進行し、特に 1952 年のナショナリズム革命後は、更に拍車がかかった。当然、為替レートにも影響を及ぼし、次の様な推移をたどった。

1940 年当時	40 ポリビアーノス/米ドル
1952	600
1954	1,800
1956	13,000 (公定相場 190)

新革命政権は、通貨経済安定のための施策を、試みねばならず、米国及び国際通貨基金の協力援助を得て、1962 年 12 月、経済自由の原則を基調とする、通貨安定法並びに、一連の経済関係法を制定した。鉍業を主とした産業構造にあった当国では、前述の外に、諸々の社会情勢の歴史的推移を背景に、鉍業関係税制も、変遷を経て革命政権の比喩、反語的な現在、多くの批判を受けている、“Regalia” の出現となった。

それ以前の鉍業関係税制は、鉍区税、鉍区売買税はもとより、鉍業利益税、同配当税、鉍石輸出税、同附加関税、各種地方税、外貨引渡税、同各種附加税を多種にわたり、且つ、時の情勢により、それぞれの内容が変わるといった状況であった。従って“Regalia”のもと、これらを一本化したことについては、それなりの意義はあった。

(Table 5-39 Regalia 制定前納付諸税)

(Table 5-40 Regalia 制定後納付諸税)

(註 1) 社会情勢の変化推移に伴い税制の変化と、鉍業生産高の変化と、その関係を示すため Table 5-39 を掲げる。

(出典: Tasae Impuestos Sobre La Industria Minera en Bolivia - 1946 - Rene Ballivian): 上記でも明らかな如く、チャコ戦争当時の生産減、税収減が大きく見られ、ナショナリズム思想の台頭に連れ、又、ブッシュ大統領のナショナリズム政権の樹立した 1939 年を界に鉍業税率は増加した。

かくして設けられた“Regalia”の課税方式は、国際相場を基準とする建値に対し、標準生産コストを設定、差額予想利益について累進課税するもの、生産品位によって異なるもので、鉍業のような設備を有する産業に対してはより高率のものであった。コストの設定が実状に合

い、実態が反映しているものであれば、問題を生じないが、コストの設定が、過去の実績をベースにしなければならないため、高率となり鉱業振興を妨げるものとなっている。

Regalia 制定以来、累進率の最高を限定するとか、標準コストの見直しするとか、増産分を減税するとか、採鉱費分を税額から一部控除するとかの振興措置を、採用して現在に至っているが、基本的には変わっていない。

現行の鉱業税制は、“Regalia”と、私企業が独自で輸出する場合の鉱業冶金研究税、鉱区税に統一され、1972年10月、最高令10550号にて、平価切下げ令とともに施行され、その後数回に亘り改制された輸出税は廃止された。

現行“Regalia”は、1980年3月5日付最高決定第17248号にて規定されたもので、累進課税方式から定率課税方式となり、1981年1月9日付標準想定コストの見直し改制が、最高決定第17934号でなされた。上記を錫の場合についてのみ下記すると、

(1) 大蔵省によって発表される建値と、標準想定コストの差を見なして53%課税する。この課税率の内訳は、国庫-38%、地方開発公社-13%、採鉱基金-2%(協同組合は免除)と配賦される。

(2) 標準想定コストは下記の通り

COMIBOL	4.48 / US\$ / 地金量ポンド当り
私 鉱 山 (A)	3.93 / " "
" (B)	4.20 / " "
協 同 組 合	4.37 / " "

なお、私鉱山(A)(B)は、地金換算4.5MF/月生産を基準に区別される。

(3) 錫品位20%以下の微結晶又は、コロイド質と称される錫鉱、タングステン錫の複雑鉱については、鉱山省査定に基く、大蔵省裁下により、税率の50%減税となる。

又、タングステン錫の複雑鉱で、それぞれ20%以上含有ある場合、建値の12%が減税となる。

(4) 1980年8月12日最高決定第1755-1号で、品位20%以下の錫鉱石に対し、減税措置がとられた。即ち、

錫品位10~10.99%	50%減税
" 11~11.99%	45% "
" 12~12.99%	40% "
" 以下同様方式にて	
" 18~18.99%	10%減税
" 19~20.00%	5% "

Table 5-39 Paid Tax Amounts before Enforcement of Regalia

Year	Mining Production	Royalty	Mining Property Trading Tax	Mining Profit Tax	Mining Profit Dividend Tax	Foreign Currency Transfer, and its Additional Taxes	Export and its Additional Taxes	Others	Total	Percentage for Production
1922	1,083	0.4	0.3	0.5			3.5	0.3	5.0	0.5%
1924	1,443	0.6	4.4	4.7			6.9	0.4	17.0	1.2
1926	11,526	0.5	0.1	3.1			8.9	0.3	12.9	0.9
1928	1,501	0.5	0.1	2.2			7.4	0.4	10.6	0.7
1930	1,202	0.2	0.5	0.0			3.1	0.3	4.1	0.3
1932	516	0.3	0.0	0.0			2.9	0.4	3.6	0.7
1934	1,138	0.5	0.1	1.0			11.2	10.6	13.4	1.2
1936	1,258	1.0	0.1	2.2			10.3	1.0	14.6	1.2
1938	1,212	1.7	0.4	3.3	1.1		26.5	1.7	34.7	2.9
1940	2,339	1.1	1.3	4.9	2.6	219.3	242.7	2.2	474.1	20.3
1942	2,662	2.1	0.8	67.9	0.9	435.1	286.8	5.1	798.7	30.0
1944	3,057	1.8	0.5	122.0	20.5	421.6	252.7	4.7	823.8	26.9

(Unit: Million Bolivianos)

(Source: Tasa e Impuestos Sobre LA Industria Minera en Bolivia — 1946 — Rene Ballivian)



Table 5--40 Paid Tax Amounts after Enforcement of Regalia

(Unit: MLN US\$)

Year	Export from Mining	National Revenues							Percentage of Mining	Estimated Regalia from Mining	Total Tax Amount to Mining	Percentage to Mining Export
		Domestic Taxes	Customs	Others	Regalia		Export Tax	Total				
					Petroleum and Others	Mining						
1966	131.5	26.2	28.9	1.8	0.1	4.0	—	61.0	5.6	5.6	4.2	
1968	139.0	31.5	29.3	2.3	4.5	2.8	—	70.4	3.9	3.9	2.8	
1970	209.9	36.9	35.2	3.3	0.1	14.7	—	90.2	20.7	20.7	9.9	
1972	174.2	43.2	30.0	5.0	4.2	3.1	10.0	95.5	4.4	14.4	8.3	
1974	387.3	64.8	47.2	11.8	44.0	45.1	40.0	252.9	63.5	103.5	26.7	
1976	366.9	116.3	72.6	16.9	63.0	42.7	29.4	340.9	60.1	89.5	24.4	
1978	515.0	157.9	97.8	48.9	45.9	77.1	23.4	451.0	108.5	131.9	25.6	
1980	641.1	176.6	102.0	46.4	66.4	72.2	5.2	468.8	101.2	106.4	16.6	

• The table shows the details of the national revenues and the statistics of the Central Bank are converted into US\$.

• The total Regalia amount paid by mining industry includes a portion which is paid directly to the Local Development Public Corporation, universities and others without passing through the National Treasury, and the data for such a portion is not clear. Thus the estimated Regalia is shown in the third column from the right end by multiplying with a coefficient of 1/0.7105 which is assumed to correspond to the unknown portion.



- (5) 法定建値は、LME相場の最低価格の15日間の平均に則り、大蔵省が定め発表する。
なお英ポンドと米ドルとの換算は、ロンドンメタル・ブリテンの相対する15日間の相場をベースに決める。
- (6) 鉱量は乾量によってなされるが、算定は、風袋込み総量より、風袋1%、ペレット状、コンテナの場合は5%、輸送減耗1%、水分として一般鉱石2%、浮遊選鉱精鉱の場合5%を差引いたものとする。
- (7) 重量は、2,204.62 lbs / MT / 1,000 Kg
- (8) 山元生産者負担方式で、製錬会社等は、源泉徴収義務を有する。
- (9) 錫国際会議で、価格帯の下限が変更された場合は、5日間内に同率、見なしコストを変動する。

以上が現行Regaliaの概要で、従来の方式に比し、例えば、法定建値の取決め、見なしコストの改訂見込み、又、算定基準など明確化され、改善もされて来た、一方、累進から定率になるなど実質的課税増となる様な面もある。近年本方式が盲目的課税であるとして、鉱山省も含む、業界の基本的な改善の動きが活発化し、外国コンサルタントなどに、鉱業税制の検討を依頼するなどの積重さねを行ってきた。現在軍事政権下で諸々の事由に基づき、錫生産低下をふまえて、鉱業振興を目的とする鉱業政策の策定は、政権の一大急務ともなり、数次の業界をあげての検討結果、本年7月タリハ市に於いて、関係機関代表、業界代表等総力を挙げての検討会を行ない、政府の承認も得た、中期(1981-85)の鉱業政策が、従来と異なる、関係者等のコンセンサスを得たものとして策定された。

特記されることは、実際利益に対する税率の適用も認められたことである。勿論この適用に当っては、鉱業会計基準に基づくことが前提となるが、カナダ政府の協力を得て、鉱業会計基準案を策定している。

鉱山公社としては、来年度、遅くも再来年度より、新会計基準に基づく会計処理を実施し利益課税方式の適用を受ける方針であるということである。一部の私企業では、会計基準案に則り、既に会計処理切替中で、来年度よりの適用を考慮中とのことである。

又、現行Regalia方式も、小鉱業などのため継続併用されること、タリハ会議で決められており、現在見なしコストについての調整が検討されている。近々一割位の見なしコストの上昇が図られる見込と、鉱山省は云っている。

以 上

5-5 考察と提言

本部門についての調査は、本調査としては副次的な調査対象であることと、本年度の実態調査に主力をおいたため概括的な報告となった。以下指摘する問題点は必ずしも Catavi 鉱山特有のものではなく、COMIBOL、引いては当国の鉱山経営の方針に関係し、又、本調査と平行して行われている世銀による調査でも取扱われる問題と考えるが、Catavi 鉱山の運営の適正操業に到るには不可欠と判断されるので、こゝで提言することとする。

5-5-1 組織

5-1-3 山元原価の項でふれたように、現行の組織は国有化以前より継続しており、国有化後COMIBOLの経営に移行しても殆んど変更がなく、操業の諸設備と同じく、Patiño時代の組織を骨格として必要に応じ新組織を加えたりして来たものと判断される。特に当国に於ては徒らに組織を改制することは混乱を招く恐れもある。しかし、情況に即応しない組織を固執するのはマイナス面が多い。例えば業務組織と原価組織が不一致であることは原価管理の責任も不明瞭となり、それぞれの業務責任者の原価管理意欲も減退し、予定生産量や、営業予算金をそれらの実績との比較分析およびその結果に対応した処置がとれず単なる予実算の数字の比較として終り、且つ、総合的に判断し各業務間で有機的に対応することも困難である。この業務組織と原価組織の不一致は、COMIBOL傘下の各鉱山では幹部職員の移動が多く、通常二年未満位で交替するため組織の不合理性を認識しても制度改正までには到らないという現状と、COMIBOL本社における組織が、各鉱山の業務部門に明確に対応して構成されていないということに起因するものと思われる。

少なくとも、業務部門組織と原価部門組織はよく合せ、業務責任者に原価管理の責任も伴うようにすべきと思う。

Catavi 鉱山の全体組織について一例として提言すれば、組織を大きく地区別に Siglo XX, Catavi に区分し、それぞれ副所長を設けて所管するとか、又は、所長直属部門、副所長直属部門を下部の組織への組換えを行って統合整理を行い組織を単純にすることの検討が必要と考えられる。又、同様に業務監督部については管理・福利厚生の一監督部を設け小部門を統合整理するとか検討すべきであろう。

- ④ 現在業務監督部長は、大小19のセクションを統括しており、特別のスタッフの配属もなく対外問題の処理時間を除けば各セクションに対し一日平均20分程度しかさけない状態で、回付される書類の署名だけでも大変で業務の外見的な処理で終わってしまうであろう。

5-5-2 責任・権限

組織が有機的に活動するためには、当然、各組織の責任権限が明確かつ単純でなければならない。しかるに Catavi 鉱山の場合は、組織は明確であるが、全般的に権限が上部に集中し過ぎており、責任権限の所在が複雑になっている。これは鉱山自体の問題もあるが、政府が行政機関に対すると同じく COMIBOL を取扱おうとして同社の企業としての活性を失わせた結果にほかならない。

組織が組織としての機能を発揮するには、各々組織に所掌事務と権限が分配されなければならないが、その中でも重要な権限は人事権であるが、必ずしも組織に付与されていない。したがって業務権限の集中化によって権威の維持が計られることとなってしまう。基本的には、終身雇用制を採用していないが、特別な職種を除いてはほぼ定年雇用に類似した雇用形態となっている。従って、この点も考慮し業務権限を出来るだけ下部に移譲し、鉱山の幹部は本来の鉱山経営に専念出来るようにすべきと考える。

5-5-3 事務処理

本来すべての事務処理は業務処理を目的とする手続きに過ぎない。従って、事務処理は単純明快に行うのが原則である。Catavi 鉱山の事務処理は事務処理のための処理が多すぎ、肝心の目的がおろそかになっている傾向がある。即ち、各部門において詳細な資料が以前より継続して作成されており、見事であるが、その取纏め方に問題が多いし、又、その活用も充分でない。鉱山の幹部にとっては、通常、詳細な資料は、業務多忙の際には却って検討しにくく、大勢を把握することが困難となる。事務処理の簡素化、単純化は前述の責任権限の移譲と密接に関連するが、今後検討すべき問題であろう。

5-5-4 コンピューターの活用

Catavi 鉱山では既にコンピューターを導入してその活用を図っている。これは大いに推進すべきである。現状の使用状況では必ずしも現場の各部門の満足が得られていない面も見受けられ、システムの改善は積極的に検討すべきであろう。又、新規のものに対する拒否反応の感情もあるのでこれを緩和させると共に各部門の所属員の理解を得るためコンピューターに関する教育を行う必要がある。現状の段階ではまだコンピューター処理結果に対する信頼性が欠ける面もあり、又事務処理の一部に重複している部分もあるのでこれらを改善する必要がある。

同社の財務負担を軽くすることが出来る。Catavi 鉱山自体としても自主的な各種資材の購入計画などが可能なる。但し財政面では大きな負担が掛るといふ短所もある。しかし国家的な見地で支援が得られる場合はこれも一方策と考へてよいのではないか。

5-5-5 人材・教育

生産技術部門には専門有資格者が多いが、事務管理部門では、常勤法律顧問以外に僅かに業務監督部部長しかいず、他のこの部門の幹部職員は実務経験者から構成されている。

したがって、業務教育などを通じて視野を拡大するとか、有資格者を配置して、両者啓蒙の機会を与えるとかが必要であろう。

何れにせよ事務管理部門の重要性を更に認識して、それぞれの業務の総合的な判断が出来るように企業内の教育訓練を考えてよいのではないかと思う。

5-5-6 ま と め

以上は、現状の操業規模、組織をそのままにして主要な問題点を取上げたものであるが、毎年税引き後実質1千万ドル以上の損失を出し、売上損失率25%以上の数字が続く公算の大きい企業については、前述のことなどは少々の技術的な改善策と併せ行っても抜本的な解決策とならないことは明らかである。

しかしながら、国家的見地からみるとCatavi 鉍山は国の鉍業雇用人口の9%、全産業の0.5%、鉍業関係の国庫収入の16%以上、総外貨獲得源泉中の5%前後、錫総生産の約15%を占めており、簡単に収支計算のみで割切って捨てるわけにはいかないことは確である。

又、地域社会への貢献度を考えれば、僅かでも当面の改善策を講じながら、組織の改正を計って行く必要がある。現在、Catavi 鉍山は病院、学校、鉄道など公共事業に類する事業や鋳物工場などを抱えているが、そのためにCatavi 鉍山の組織を、より複雑にしている。改善策の一例としては病院などの公共事業的性格のものは政府、又は、自治体が管理し、都市部の管公立の一般病院として経営させ、鉍山災害によって発生する産業傷病については病院と鉍山との契約によって対処する。又、鋳物工場はCatavi 鉍山から組織的に切り離して鋳物工場自体の発展策を講じることなどが考えられる。現在、鋳物工場は、COMIBOL 全体の受注を行って能力一杯に稼働しており、倍增計画も立案されて、一応COMIBOL 内の収支としては採算がとれている。従って、鋳物工場などは独立しても今后ボリヴィアでの発展の可能性があり、代替地場産業となり得る可能性もある。Catavi 鉍山のこうした補助部門を独立させ、探査、採鉍、選鉍、鉍石販売などの鉍山業のみに一貫した体制をとれば人員の適正配置、各組織の単純化などが容易になるであろう。

第6章 Catavi 鉱山と地区社会の関連について

Catavi 鉱山の周辺には、Fig. 6-1の如く、Potosi州、Bustillo県の第一・三郡庁所在地である Unica, Llallaguaの外に、Andavilque (アンダビルケ)、Sauta (サウタ)、Viluyo (ビイルーヨ)、Tojota (トホタ)の集落があり、更に、Catavi を中心とした半径約10軒以内には、40数ヶ所の部落が存在する。

Unica を経て、西歴1889年まで、当ボリウヤ国の政治的にも首都であつた Sucre (スークレ)に向う途中、約15軒近くには、Bustillo県第二郡庁所在地 Chayanta も存在する。

6-1 面積・人口

Catavi 鉱山の所在する、Potosi州Bustillo県の面積・人口と全体的な関係は、1976年国勢調査資料によれば、Table 6-1の如くである。

なお、人口密度は、州所在地 Potosi 市を含む Frias (フリラス) 県の35.9人/平方軒を超え、州内他県に比し際立って多い。Bustillo 県人口91.4千人中 Catavi, Llallagua, Siglo XX, Uncia の人口は、54%を占めている。

(註) 統計院刊行による“Bolivia en Cifras”(1981/Mar.)では、1980年のボリウヤ全人口5,600.0千人、Potosi州798.3千人 Potosi市84.2千人と推算されており、同院発行の“Estadística Regionales - Potosi”(1980/Sep.)では、1980年のボリウヤ人口5,570.1千人、Potosi州794.1千人、1981年は5,719.9千人、対Potosi州815.5千人と推算している。

上記から推算すれば、Bustillo 県人口は、現在120千人以上と推定されるので、Catavi, Llallagua, Siglo XX, Uncia で70千人前後と見積もられる。

Catavi 鉱山と密接な関連のある、Unica, Llallagua, Andavilqueの所在する Bustillo 県、第一・三郡の現在人口は、Table 6-2の如くである。

Table 6-1 Areas, Population and Population Density

	Area		Population		Population Density
	Km ²	%	x 1,000	%	per Km ²
Whole Bolivia	1,098,581	100.0	4,613.5	100.0	4.2
Departamento Potosi (Ciudad Potosi)	118,218	10.8	657.7 (77.4)	14.3 (1.7)	5.6
Pref. Bustillo	2,335	0.2	91.4	(2.0)	39.1

Catavi 鉱山の直接従業員数は、現在 4.6 千人であるが、売鉱従事者 (Locatarios・Veneros・Lamas) が 2.4 千人登録されている。これらを世帯数として見れば、ほぼ 50% が直接 Catavi 鉱山に生活を依存しており、更に間接的には、バス・トラック等の輸送業者、商店、飲食店等、また、これらの住民の食生活を支える農牧者達 (特に、ジャガイモ、トウモロコシ、大麦の供給者など) 鉱石盗掘売鉱者なども数えることができる。

Llallagua の商業統計によれば、食糧品店—460, 雑貨商—84, 露天商—229, 飲

Table 6-2 Number of Households and Population by Region

Region	Households (x 1,000)	Population (x 1,000)
Catavi mine	3.6 *	20 *
Uncia	1.6	8
Llallagua	7.7	34
Andavilque	0.4	2
Others	1.6	23
Total	14.9	87

食店—45, 木賃宿等—12, 手工業者—222, 木材・木工業—7, バー・ナイトクラブ—5, 弁護士・歯科医などの専門職業—15, の合計 1283 件を掲げている。日曜日には、市も開かれ、近在からトラック等により続々と人々が集まり、一大活況を呈しているのも、Catavi 鉱山の存在が大いに貢献している。

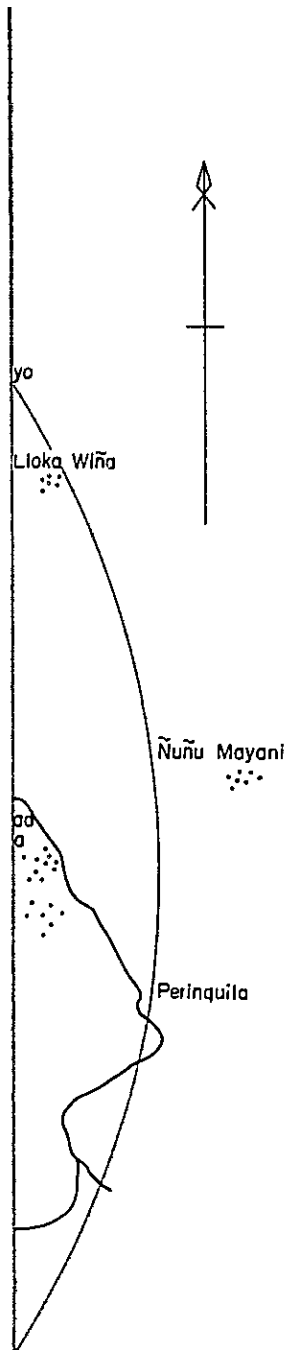
鉱業関係の就労人口との関係は下記の如く、ボリヴィヤ全鉱業就労人口の 9% を超え、全産業就労人口の 0.5% に達する。(Table 6-3)

Table 6-3 Mining-Related Population

Year	Whole Industry (x1,000)	(A) Whole Mining (x1,000)	(B) COMIBOL (x1,000)	(C) Catavi Mine (x1,000)	(D) Ore-sellers (x1,000)	(C)+(D) (%)	(C) (%)
1977	1,476.3	74.2	24.6	4.7	2.5	9.7	19
1978	1,520.6	78.3	25.1	4.6	2.5	9.1	18
1979	1,580.5	79.9	26.4	5.0	2.5	9.4	19

6-2 教 育

1930年8月15日付、最高令にもとづいて、Catavi 鉱山では14校の小・中学校の完全運



LEGEND



City



Village



Road



Railway

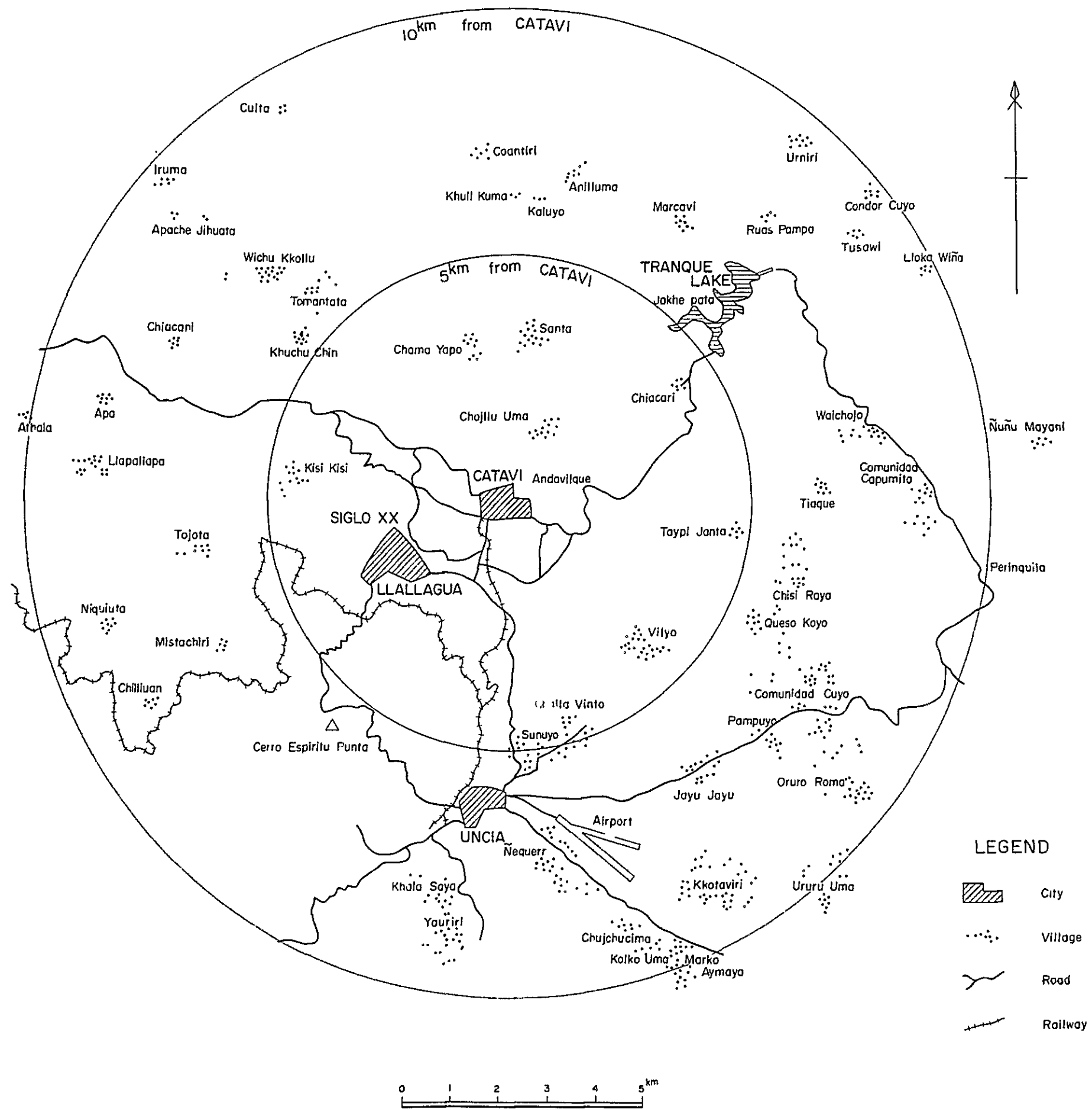


Fig. 6-1 Distribution of villages around of the Catavi Mine

営を行っている。3校の高校については、施設を提供し、文部省が教員を派遣して運営している。1980年の資料によれば、生徒数は、幼稚園-1179人、小学生-6961人、中学生-2982人、高校生-2181人の合計13,305人、1981年は合計13,335人となっている。本来、これらの諸学校は従業員子弟を対象としたものであるが、元従業員（社会補償年金者）、売鉱従事者、パン製造業者などの子弟も通学しており、高校生を除く公社従業員子弟と、その他の子弟の割合は、60：40である。

ボリヴィア国の教育法上では、小学校（5年制）が義務教育である点を考慮すれば、むしろ小学校の経費は国が負担すべきものである。しかし、一方、1930年の法律では、企業に小学校の運営を義務付けており、また、学制変更による矛盾もでてきている。

④ 以前は、小学校6年制、中学・高校6年制が、70年代より現行に変更、小学校5年制、中学校3年制、高校4年制となった。

結果的には、公社従業員外の子弟分は国庫負担となっているので、実質的には半額国庫負担となっている。しかし、教育の本質論からすれば、全額国庫負担が望ましく、その分、国家社会に貢献しており、その額は年間1.5百万ドル以上に及んでいる。

またこの地域には、公立高校がUncia, Llallaguaに、幼稚園2校（2年制）、小学校5校、中・高校3校、特殊学校1校があり、生徒数は、幼稚園-590人、小学生-2294人、中学生-1,075人、高校生-1,660人、特殊校生-66人、合計5685人、教員数267人である。

従って、この地域の生徒数19千人に対し、Catavi 鉱山は、その70%を受持っており、うち26%前後は従業員外の子弟である。

6-3 医 療

現行労働法に基き、Catavi 鉱山では総合病院、小児科病院、鉱山住宅地各所に診療所、並びに歯科診療所を有している。

総合病院は、専門医11名を含む医師団を有し、COMIBOLの病院としては、La Paz に次いで能力を持ち、近隣諸県はもとより、他州内地方でも数少ない病院の一つとされている。従って、医療の公共的、社会的性格より、原則的には、従業員、関係者並びに家族とされているものの、近隣地域の緊急、難病患者の治療にもたずさわっている。この施設があるため、地域社会住民にとって、利用性は殆んどないとしても、安堵感は大きい。

この近在には、医療施設として、Unciaに社会補償公庫が、売鉱従事者のうちLocatariosを対象とした病院を近年設置したほか、Llallaguaでは、住民の協同組合方式による病院と、数ヶ所の歯科診療所があるにすぎない。国民健康保険システムの存在はなく、社会補償公庫というものの、事業主と被雇用者の保険料納付によって運営されている、労災健康保険組合のよ

うなものである。

従って、一般住民、特に農民にとっては医療は、ほど遠い、近より難い存在であるのが現状である。

別項の補助部門医療で述べた如く、当鉱山の医療収支は、年間3百万ドルに達する赤字で、1980年度診療資料によれば、外部患者数処方件数共にほぼ12%となっている。支出総額の12%は、464.3千ドル/年間となり、一方、収入は232.6千ドル/年間、差引赤字は231.7千ドルで、全体赤字の8%にしかすぎない。本来、公庫の医療負担から見れば、事業主負担と被雇用者負担の両者から成り立つべきところ、売鉱従事業者、うち、ここに関連するはVeneros, Lamasであるが、これらには事業主分の負担がない。事業主はCataviと考えれば、少なくとも1980年度において、50万ドルの負担を要することになり、(※1)外部患者分は黒字となり、従業員分が大巾な赤字となる。しかも、この赤字は、鉱山の収支には影響しない姿で、国庫負担となっている。これは、その分だけ国庫の他支出にシワ寄せが行われていることになる。

(註) ※1 1980年中のVeneros, Lamas 3.5%負担分をその他収入の90%と見積れば(7/8.0実績は、97%) $475 \text{千ペソ} \times 90\% \times \frac{8\%}{3.5\%} \times 12 \text{ヶ月} \times \frac{1 \text{ペソ}}{2.451 \text{ドル}} = 478 \text{千ドル}$ となる。

Catavi 鉱山の医療に関しては、地域社会に対する貢献度は甚だ少ない、赤字分が何れ国庫負担にて処理されるのであれば、単に従業員のみ医療だけでなく、医療の社会的公共性を考慮して、地域社会にも貢献するような、医療政策を鉱山としても検討されるべきと思われる。

6-4 税 金

Catavi 鉱山は、鉱石の生産・販売並びに所得に関係した税金としてのRegaliaを毎年支払っており、1980年には、14.6百万ドル、1979年には20.1百万ドル(輸出税も含み)を納付している。うち24.5%は、Potosi州開発公社の財源として地域社会開発に大きく貢献している。その他、地方税としてはUncia, Llallaguaに、毎年、10万ペソそれぞれに納付されている。国庫に対しては、前述のRegalia並びに従業員の源泉所得税の、また、機材の輸入に係る関税等の納付がある。一方、学校、医療施設運営による国庫負担があるので、それを差引くと、実質国庫収入は(地方開発公社財源も一応国庫収入後、配分される形を予算上とられるので)1980年度では、Catavi 鉱山としては1百万ドル赤字にも係わらず、11百万ドル(14.6万ドル-学校分1百万ドル-医療分2.9百万ドル)税金負担をしており、源泉所得税(※1)0.3百万ドル、機械輸入に係わる関税等、(※2)0.5百万ドルと推定され

るので、合計12百万ドル/年間、国庫に寄与したことになる。

注 ※1. 1人当り所得平均、5千ペソ/は、ほぼ1.4千ペソ/年の所得税となる。しかし、 $1.4 \text{千ペソ} \times 4,862 \text{人} \div 2,451 \text{ペソ/ドル} = 0.3 \text{百万ドル}$ 。

※2. 輸入機材に係わる関税等は、1980払出し実績より、関税負担あるものを、総資材・機械類の62%と査定、関税付加税平均3%、倉庫税%、領事査証ほかを1%の計6%として推定、即ち $(1.5 \text{百万ドル} + 2 \text{百万ドル}) \times 62\% \times 6\% = 0.5 \text{百万ドル}$ 。

なお、このほか売鉱従事者の所得税 $18.3 \times 12 \text{ヶ月} = 219.6 \text{千ドル}$ あるので3者の計は1百万ドルと推定する。

鉱山省資料による1977-78年、並びに中央銀行統計からする、国庫収入に対する鉱業関係の貢献度は下記のとおりで、これにCatavi 鉱山の分を加えれば、Table 6-4の如くである。

Table 6-4 Contribution of Mining Industry and Catavi Mine to Treasury Revenue

Year	Treasury Revenue	In which, Mining	whole Industry	In which, Catavi Mine		
				% of Mining Industry	% of Treasury Revenue	
1977	382 MS	103 MS	33%			
1978	427	119	28	19 MS	16%	4%
1979	411	* 90	21	16	18	4
1980	481	* 84	17	21	25	5
1981 (1/2)	254	* 19	9	* 3	16	1

即ち、Catavi 鉱山は、国庫収入の4~5%の税負担を行ってきており、鉱業税収の16~20%程度を担当していることになる。

6-5 外貨収入

当ボリグヤ国の鉱業は、外貨収入に大きな比重を占めている。通常取引きにもとづく、鉱業からの中央銀行の外貨購入高の推移は、下記のとおりであり、本表にCatavi 鉱山分を記載すれば、Table 6-5のとおり、国全体の5%に相当する。

なお、輸出錫量中に占める割合は、Table 6-6の如く、ほぼ15%である。

Table 6-5 Purchase of Foreign Currency*

Year	Purchase by Central Bank	In which, whole Mining Industry		In which, Catavi Mine		
					% of Mining Industry	% of Prurchase of Control Bank
1977	680M\$	335M\$	49%			
1978	884	426	48	48M\$	11%	5%
1979	891	473	53	52	11	6
1980	1,001	440	44	47	11	5
1981 (1/2)	490	204	42	14	7	3

* : Foreign currency purchase by Catavi mine is calculated as net sales amount in sales profit and loss (gross sales - T/C) - (selling cost), but (production amount in production profit and loss) - (selling cost) for 1981.

Table 6-6 Export of Tin

Year	Whole Export (x1,000t)	Corporation		Catavi	
		(x1,000t)	(%)	(x1,000t)	(%)
1978	29.7	20.1	68	4.4	15
1979	26.6	17.7	66	3.9	15
1980	22.5	15.2	68	3.4	15

* : Because the smelting yield must be taken into consideration for the sale amounts to the Empresa Nacional de Fundición, the data are of rough figures.

6-6 その他

当ボリヴィヤ国の歴史を、大きく変えた1952年の社会革命が、国民革命運動党と、その与党との結合によって達成されたが、特にCatavi 鉱山の労働者を中核とする、鉱山労働組合連合会(FN STMB)と、国民革命運動党の同盟関係が、革命推進に大きな意義をもたらしたことから、それ以来、Catavi 鉱山労働者には、自分達が革命を推進したという意識が非常に強く、代々の政権も、その点を認識して対処してきており、政治的に重要な地域の一つとして

いる。
1981年8月に州庁所在地に次いで、Llallaguaに市外自動通話が開設されたのも多分に、Catavi 鉱山を意識したものと判断される。

以上の如く、Uncia, Llallaguaを中心とする地域社会は、潜在的にCatavi 鉱山に依存するものとして、社会を構成していることは、無視できない事実である。

第3部 結 語

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and processing, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that the data remains reliable and secure throughout its lifecycle.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure that the data management processes remain effective and aligned with the organization's goals.

第1章 本調査結果の総括的考察、及び提言

現状の調査、COMIBOL・Catavi 鉱山資料、及びサンプルの日本国内における諸試験によって、今後、鉱山の近代化のために検討すべきいくつかの大切な実態、問題点、並びに新しい事実が摘出できた。

既に各部門別に現状、考察、及び提言を記してきたが、こゝでは、細部は繰返さず、それらを総合的に取扱い、初年次のまとめとし、それらを踏まえて2年次への方向付を行うことにしたい。

調査の結論としては、採算点以上の高品位部が殆んど枯渇した事である。従って、鉱山を維持してゆくためには、低品位の坑内鉱量、及び坑外の廃石 (Demonte)、廃滓 (Golas Arenas)、漂砂鉱床などの採算性の検討がそのポイントである。これらの対象鉱量は極めて大量に存在するが、現在の操業態勢では採算に合わない。採算にのせるためには採鉱、選鉱、管理の各分野での新しいシステムへの切換えが重要 (即ち近代化) と思われるが、又、現在の操業に対しては今、直ちに改善可能な技術面、管理面での問題点も多く、現状における赤字減少対策、及び今後の近代化への段階的施策として、これらの問題にできるだけ早く取組むことが必要と考える。

1-1 考 察

1. 現状における諸問題のうち、重要なものを選べば下記の如くである。
 - 1) 採算点以上の高品位部の枯渇。
 - 2) 大規模ブロックケーピングは既存の設備、鉱床条件に適していない。
 - 3) 低品位、低収益型の鉱石に対して、現在の高品位、高収益型の選鉱設備、操業形態は不適當である。
 - 4) 対象鉱量として重要な3種の鉱石試験の結果、次のことが判明した。
 - a …… 鉱石は硬質である。
 - b …… 錫鉱物は微細である。
 - c …… チタン鉱物 (主として Rutil) のほか、有価鉱物、有価元素の存在の発見。
 - 5) 管理面の問題として、機械設備の老朽化、保全の欠乏、組織の複雑さである。
 - 6) 現在の操業態勢では1,000万ドル/年以上の損失が継続される。
 - 7) Catavi 鉱山は、国家収入の重要財源であり、存続するか、否かは地域社会との関連性ともからみ、国家的に重要な問題である。

1-2 提 言

1. 近代化の施策の第1段階として対象鉍量の選定と、その鉍石に対する処理技術の確立が最も重要なポイントであると考える。

1) 処理対象鉍量

(1) 第1次選定

これは現地調査の間に現状の観察と今後の一つの操業形態の想定から、Desmonte, Colas Arenas, 及びBlock Contral 鉍石の3種とした。

Llallagua 鉍床の露頭部や、Kenko, 漂砂鉍床は極く低品位ながら莫大な鉍量を有するが、先づ10年間の鉍量の確保と云う初期の目的からは前述の3種の鉍量が含有する錫量で十分であり、これらについての開発を第一期として、その間に他の鉍石の研究を十分な時間をかけて行うのが得策であると考える。

(2) 第2次選定

3種の鉍石の浮選, テーブルetc. テストの結果の比較

浮選Sn.Conc.	Colas Arenas % 13.64	Desmonte % 14.64	Block % 18.41	電気石抑制困難 多段精選必要
テーブル Sn(細)	12.92	24.73	14.24	
テーブル Sn(粗)	数 %	数 %	数 %	
all-100 # (実収率)	45	45	45	
Sn.Conc	33	44	21	

Desmonte の分離性が最も良好。次いでColas Arenas がよくBlack Caving 鉍石が最も不良である。Desmonte とColas Arenas は適正な規模での処理は可能であろうが、Block Caving 鉍石はCOMIBOL の Evaluation にも述べたように鉍石の性状や開発コストを考えると採算がとれないのではないか。

2. 選鉍処理技術のポイント

1) 良好な Conc.を得るためには細かい粒度を条件としてテーブルが浮選に優る。

浮選は単独での採用は不利で、比較的粗粒の段階で粗選のみを行うのも一法である。

2) EPMAによる解析の結果

探査, 選鉍両部門のサンプル解析の結果, 粗鉍中にRutilが多く(Snと略同程度の含有量), テーブル精鉍中にWolframite, Zircon, 希土類鉍物など有価鉍物や元素が観察された。これらについて将来, 更に鉍物学的研究を加え, それらの経済的回収につき選

鉱冶金的に検討すべきものとする。

3. コストアップに対する施策

技術部門のみならず管理部門においても重要課題である。

1) 人件費

- (1) 対象鉱量に適した合理的生産体制の確立。
- (2) 工程の簡素化
- (3) 設備の大型化
- (4) 集約化

2) 物品費

- (1) 保全の強化
- (2) 工程の簡素化

3) 操業の不安定

保全と整備により故障の減少を計ること。

4. 採鉱法に対する提案

今後、低品位鉱の低コスト生産を余儀なくされるが、大規模Block Caving法は既存の設備、鉱床条件に適していない。計画中のBlock Centralのコンピューター処理による品位分布傾向図から、サブレベルストーピングによる高品位部の採掘が可能と思われる。

5. 売鉱業者の評価

全生産錫量に対する売鉱業者の錫量の割合は年々増大している。

従って、上部の鉱脈の残有量と採鉱の検討を会社として行う価値があるものとする。

6. 管理面

今後、上記の種々の改善施策を行うに当っては、適正な人員の配置、転換は必要である。現在、採掘中の残存鉱量から考えて近い将来、操業形態の変化が確実に予想されるので、今から徐々に準備をしてゆく必要がある。

7. 鉱山経営問題、及び地域社会との関連

Cetavi 鉱山、現在の操業形態を続ける限り1,000万ドル/年以上の損失を続ける事となるであろう。しかし、Cetavi 鉱山は国庫収入の重要財源でもあり、従業員、その家族、周辺部落民を含め、7万人以上の生活を支えてきた事から考えると、如何に収支がつぐなわない鉱山とは言え、一挙に生産縮少や抜本的な人員の合理化、組織の改正などは難しく、又、とるべき方策でない。

山元原価、賃金形態、税制、補助金、又、学校、病院等の地域関連施設の維持などは、鉱山の収支に直接関係する大きい要素があり、これらは国家的見地から、政府が直接、特別に

管理して鉾山の収支改善のために検討すべき問題であると考えらる。

第 2 章 2 年次の調査への指針

1981年度の調査と検討、解析の結果、1982年度の方向付として、次の様に考える。

1) 近代化への新操業形態の基本設計

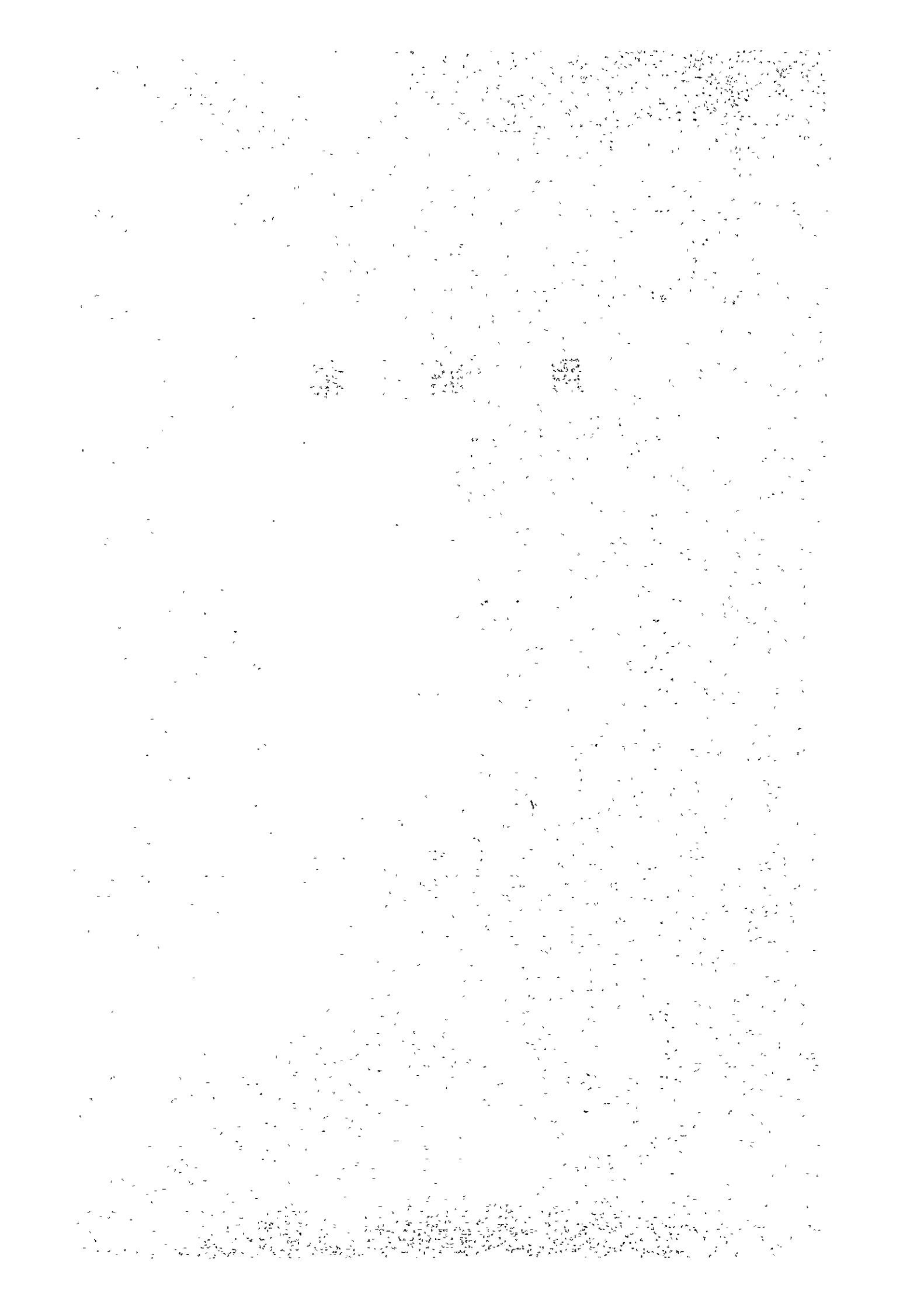
例えば、坑内高品位部に対するサブレベル法の設計、新システムの選鉱工場の基本設計、及び、新しい管理システムの検討。

2) 中、長期探査計画の立案

鉱山の経営上、一つの最も重要な転換は新鉱床の発見である。

そこで、Oatavi 鉱山周辺、及びHuanuni 鉱山を含めた地域の地質、物探、試錐による総合的探鉱計画の立案を提案する。

用 語 集



用 語 集

- Desmonte……………Siglo XX の坑外の研, 又は重液選鉱の廃石(浮鉱)
- Relave……………Kenko, Siglo XX の選鉱尾鉱
- Venero……………漂砂鉱床
- Veneros……………漂砂鉱床を部分的に採掘している売鉱業者
- #……………Llallagua 鉱床の露頭部を部分的に採掘している売鉱業者
- Locatarios……………Llallagua 鉱床の高品位細脈を坑内で採掘している売鉱業者
- Lamas……………選鉱廃滓, 尾鉱などから錫を採取している売鉱業者
- Cooperativa……………その他の零細売鉱業者グループ
- Colas Arenas……………Victoria 選鉱工場の尾鉱の粗粒なもの
- Quemadillos……………古い形式によるテーブル選鉱の尾鉱で酸化鉄を含有しているため茶褐色を帯びているもの
- Granzas……………Colas Arenas より粗粒なもの
- Veta……………鉱脈
- Puente……………坑内の残留鉱柱
- Taqneo……………既採掘跡の充填物(カタビではシュリンケージ切羽に充填された個所)
- Existencias……………採掘してから選鉱受入までの間の状態にある鉱石(即ち, 坑内漏斗, 運搬中, 選鉱工場の受入ビン中の鉱石を云う)
- Block……………ブロックケーピング法で採掘中の鉱画, 又は計画中のもの
- COMIBOL……………ボリヴィア鉱山公社(Corporación Minera de Boliviaの略)
- ENAF……………ボリヴィア製錬公社(Empresa Nacional de Fundiciónの略)
- Pulperia……………購売組合形式の配給所
- Regalia……………レガリヤ(ボリヴィア固有の鉱産税)
- a/c……………勘定(Account)
- CORDEPO……………ポトシー開発公社(Corporación de Desarrollo de Potosí)
- Patiño……………カタビ鉱山の創立者(1924年)
- Ni(Nivel)……………坑準又は地並

LIST OF THE DATA PRESENTED BY COMIBOL

1. Geology

- 1) Informe anual (1980)
- 2) Informe Toma de Muestras Desmonte Siglo XX
- 3) Informe Evaluación del Lago Kenko
- 4) Evaluación Colas Ingenio Catavi (Victoria)
- 5) Yacimientos Aluvional de Estaño "El Centenario"
- 6) Evaluación Veneros "El Calmen"
- 7) Mineralogía de Llallagua Bolivia
- 8) Geología del Yacimiento de Llallagua
- 9) Estudio geológico de Las Areas Prometedora y Fortuna
- 10) Informe de Reservas de Mineral de la Mina Siglo XX al 31 de Diciembre 1980

2. Mining

- 1) Proyectos de Trabajos para 1981
- 2) Proyectos de Trabajos para 1978
- 3) Informe Annual Año 1979
- 4) Control de Leyes en Parrillas, Buzones y Plataforma
- 5) Evaluación Block Caving San Jose
- 6) Informe de Reservas de Mineral de la Mina Siglo XX al 31 de Diciembre 1980
- 7) Programa de Labores (Prospección – Reconocimiento – Desarrollos Gestión 1981
- 8) Informe Geológico de la Evaluación del Block Bayona
- 9) Alternativas del Block Caving 5-d
- 10) Block Caving de Mineral 5-D (Paralela) Escala 1:500
- 11) Recalculo Block Laguna 23
- 12) Evaluación Block Laguna 23
- 13) Analisis Geológico del Block 4-D
- 14) Posibilidades de Exploración de Veta Bismark
- 15) Evaluación Block Bayona

3. Metallurgy

- 1) Cuestionario Técnico Económico para el Plan de Reorganizacion y Rehabilitación de la Corporación Minera de Bolivia para Metallurgia Planta Sink and Float
- 2) Cuestionario Tecnico Economico para el Plan de Reorganización y Rehabilitación de la Corporación Minera de Bolivia Area Metallurgfa Ingenio Victoria

- 3) Cuestionario Técnico Económico para el Plan de Reorganización y Rehabilitación de la Corporación Minera de Bolivia Area Metalurgia Planta Kenko
 - 4) Consumo de Materiales en 12 Meses por Centro Costo al 30/06/81 Planta Sink and Float
 - 5) Consumo Materiales en 12 Meses por Centro Costo al 30/06/81 Ingenio Victoria
 - 6) Consumo de Materiales 12 Meses por Centro Cost al 30/06/81 Planta Kenko
 - 7) Personal Básico y Personal Existente en Planilla Planta Sink and Float
 - 8) Personal Básico y Personal Existente en Planilla Ingenio Victoria
 - 9) Personal Básico y Personal Existente en Planilla Planta Kenko
 - 10) Informe sobre las Operaciones Durante el Mes de Junio 1981
 - 11) Production y Operación de la Planta Kenko Enero- Junio 1977
 - 12) Costo de Servicio Auxiliares 1980
 - 13) Cantidad de Trabajadores por Edades al 30/12/81
 - 14) Balance Magnetos Planta Sink and Float
 - 15) Preconcentración en Mesas a Partir de "Colas Antiguas Ingenio Victoria"
 - 16) Proyecto para la Instaración de Una Planta de Preconcentración en la Sección Siglo XX de la Empresa Minera de Catavi
 - 17) Informe Test. Metalúrgico Muestras Open Pit
 - 18) Pruebas de Preconcentración y Concentración en Mesas Bartles Mozley y Crosbelt con Carga Alimentacion a la Planta Sullivan del Ingenio Victoria
 - 19) Tratamiento Granzas Relaves Antiguos
 - 20) Eficiencia de Molienda en Molinos
 - 21) Balance Metalúrgico de la Flotación de sulfuros Ingenio Victoria
 - 22) Pruebas de Trituración y Separación Liquidos Pesados con Muestrsa de Siglo XX (No. 976)
 - 23) Informe Pruebas de Sink and Float de la Carga Desmonte Antiguo Siglo XX
 - 24) Informe Balance Planta Sink and Float
 - 25) Reajuste del Proceso de Preconcentración de Minerales de Estaño en Medios Pesados en la Planta de Siglo XX Empresa Minera Catavi
 - 26) Balance Metalúrgico Planta de Flotación de Casiterita de Siglo XX Empresa Minera Catavi
 - 27) Evaluación de Colas en la Empresa Minera Catavi
4. Auxiliary Engineering
- 1) Organización de superintendencia de Superficie

2) Datos Tecnicos Maquinaria y Equipos Planta de Concentracion

3) Detalle de Equipo y Maquinaria Plantas Kenko

4) Datos Técnicos Maquinaria y Equipos Ingenio Victoria

5) Información Técnica General Empresa Minera Catavi

Sección Ingeniería Civil. I. Información

6) Información Técnica General Empresa minra Catavi

Sección Ingeniería Civil II Planos-Otros

7) Proyecto Ampliación Maestranza Empresa Minera Catavi

8) Depto Fundición 1981

9) Datos Tecnicas Mquinrio y equipos Interior mina

10) Empresa Minera Catavi Departamento Ingeniería Eléctrica

5. Administración

1) Carta Oficial de Bolivia No. 113

2) Liquidación Provicional. Producción Empresa. Baja Ley

3) Liquidación Provicional No. ENAF 228/81 Empresa Minera Huanuni

4) Cuadro Estadístico de Alumnos Inscritos en los Diferentes Niveles y Ciclos de Enseñanza Dependientes de la Supervisión Zonal de Ecuacion Urbana de Uncia, Gestión 1981

5) Política Minero- Metalurgia 1981 – 1990, Ministerio de Minería y Metalurgia

6) Resumen de Planillas de Otros Fuentes (Excepto Cooperativa, Agencia)

7) Balanza General al 31 de Diciembre de 1977 al 31 de Diciembre de 1978

8) Estado Consolidado de “Ganacias Y Perdidas” por el Ejercicio de Enero a Diciembre de 1978

9) Estado comparativo de “Ganancias y Perdidas” por las Gestión de 1977 – 1978

10) Balanza General Consolidado al 31 de Diciembre de 1979

11) Estado Consolidado de “Ganacias y Perdidas” por el Ejercicio de Enero a Diciembre de 1979

12) Balance General Consolidado “Comparativo” al 31 de Diciembre de 1978 y al 31 de Diciembre de 1979

13) Estado Comparativo de “Ganancia y Pérdidas” por las Gestiones de 1978 – 1979

14) Balance General Consolidación al 31 de Diciembre de 1980

15) Balance General Consolidación “Comparativo” al 31 de Diciembre de 1979 y al 31 de Diciembre de 1980

- 16) Estado Consolidado de Ganancias y Pérdidas por el Ejercicio de Enero a Diciembre de 1980
- 17) Cuadro de Organización E.M. Catavi
- 18) Resumen de Costo Acumulado de Producción Mina Inversiones Especiales (Varios Años)
- 19) Resumen promedio de los Costos de Producción (En. – Jun./81)
- 20) Rectificado Resumen del Costo de Operación Gastos de Realización y Resultados (Varios años y Meses)
- 21) Presidencia de la Republica Ministerio de Minería y Metlurgfa Política Minera Metalúrgica 1981 – 1985
- 22) Liquidaciones Locatarios
- 23) Cantidad de Trabajadores por Edad al 30/12/81
- 24) Mitas de Promedio 6 Meses de Julio Diciembre de 1980
- 25) Mitas de Promedio 6 Meses de Enero a Junio de 1981
- 26) Resumen General, Costo de Operación Correspondiente al Mes de Junio de 1981
- 27) Resumen por Grupo, Costo, Operación Correspondiente al Mes de Junio de 1981 (Cada Grupo)
- 28) Boletín Estadística No. 240 Banco Central de Bolivia

BIBLIOGRAPHY

1. Ahlfeld, F (1931) : The tin ores of Uncia Llallagua Bolivia Econ. Geol, 26 p. 241–157.
2. Grant J.N. Halls C., Sheppard S.F.F, and Waldo Avila (1980) : Evolution of the porphyry tin deposit of Bolivia, Mining Geology Special Issue, No. 8, p. 151–173.
3. Joseph, T. Singewold, JR, (1929) : The problem of supergene cassiterite in Bolivia tin Veins. Econ. Geol., 24 p. 343–364.
4. Metal Mining Agency of Japan (1975) : Report of Geological Survey in West Area of the Republic of Bolivia.
5. Metal Mining Agency of Japan (1976) : Summary Report of Geological Survey in West Area of the Republic of Bolivia.
6. Sillitoe, R.M. Hamm, C., and Grant, J.N. (1975) : Porphyry tin deposits in Bolivia. Econ. Geol., 70, 913–927.
7. Turneaure, F.S. (1935) : The tin deposits of Llallagua, Bolivia. Econ. Geol., 30, 14–60, 170–190.

APPENDICES

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations. The text notes that without proper record-keeping, it would be difficult to track expenses, revenues, and other financial data, which could lead to mismanagement and potential legal issues.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It mentions that modern organizations often utilize sophisticated software and analytics to process large volumes of information. This data is then used to identify trends, forecast future performance, and make informed decisions. The text also highlights the importance of data security and privacy, ensuring that sensitive information is protected from unauthorized access.

3. The third part of the document focuses on the role of human resources in the data-driven process. It states that while technology is essential, it is the skillful use of people that truly makes a difference. Employees are trained to interpret the data and provide valuable insights that technology alone cannot offer. The text also discusses the importance of fostering a culture of data literacy, where all employees understand the value of data and how to use it effectively.

4. The fourth part of the document addresses the challenges and risks associated with data management. It notes that as the volume of data grows, the risk of errors, data loss, and security breaches increases. Organizations must implement robust risk management strategies, including regular backups, security audits, and employee training, to mitigate these risks. Additionally, the text mentions the challenge of data integration, ensuring that information from different sources is accurately combined and analyzed.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key points and offering final recommendations. It reiterates that a successful data-driven organization requires a combination of technology, skilled personnel, and strong governance. The text encourages organizations to stay up-to-date with the latest trends and technologies in data management to maintain a competitive edge in the market.

A1-1 Micrograph of Thin Section

Sample No.	Locality	Rock name
S-4	La Salvadora	Greywacke
S-5	"	Sandstone
S-7	Ni 215 Laguna	Greywacke
S-18	DHH 802 (60m)	Quartz prophyry

Sign

Oz : Quartz

Chl : Chlorite

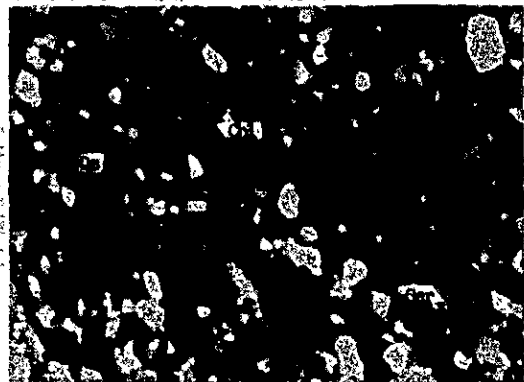
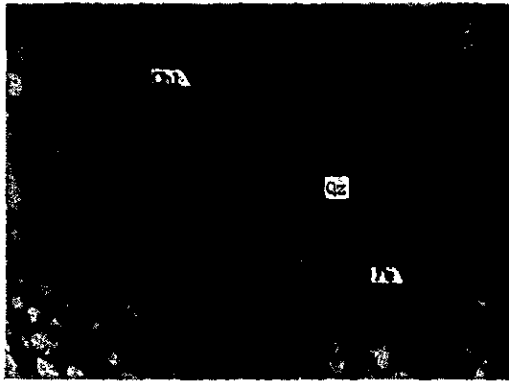
Ser : Sericite

Bio : Biotite

Fe : Fe-mineral

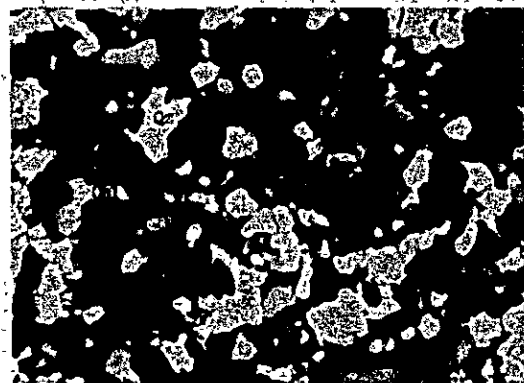
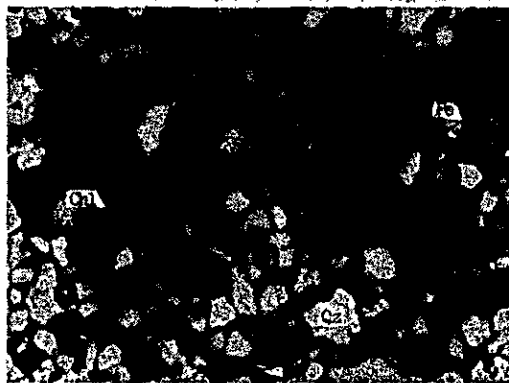
Open nicol

Close nicol



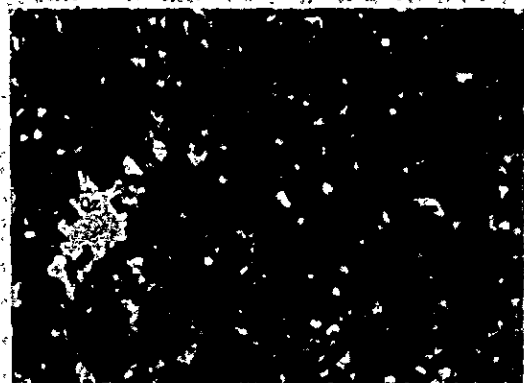
S-4

0.5mm



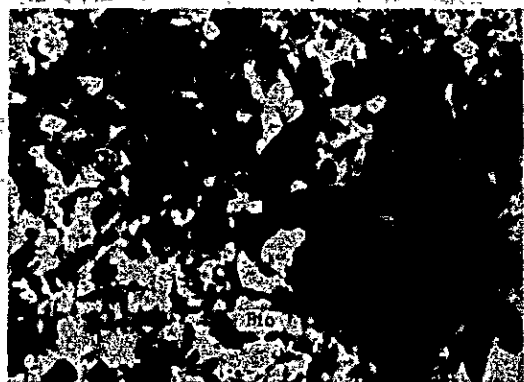
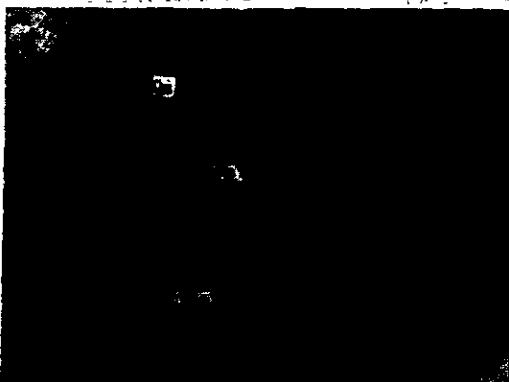
S-5

0.5mm



S-7

0.5mm



S-18

0.5mm

A1-2 Microscopic Observation of Thin Sections

Sample No.	Rock Name	Principal Minerals	Accessory Minerals	Observation
S-1	Graywacke	Quartz Sericitc Chlorite	Plagioclase Iron mineral	The fragment consists of angular grain like quartz of 0.2 - 0.5 mm. and fragment of plagioclase of 0.01 - 0.02 mm. Matrix is replaced by tabular or foliated sericite of 0.05 - 0.1 mm, irregular amoeba like chlorite, and fine iron mineral grains smaller than 0.1 mm which are formed by alteration.
S-2	Slate	Quartz Sericitc	Chlorite Iron mineral	Angular particle like quartz of 0.02 - 0.03 mm. is distributed closely in order, parallel to the foliation. As if filled the space of these particles, sericite, chlorite of more or less 0.03 mm in lamellar form, and fine iron minerals smaller than 0.01 mm are formed by alteration.
S-3	Quartz porphyry	Quartz Plagioclase	Sericite Chlorite Iron mineral	Phenocrysts consist of subhedral or corroded type quartz of 3 - 5 mm, and euhedral or subhedral type plagioclase of 1 - 2 mm. Plagioclase is entirely replaced by sericite and chlorite. Referred to colored minerals, the phenocrysts are replaced by others. Therefore, its existence is unknown. Groundmass is also altered, being replaced completely by sericite, chlorite, and iron minerals.
S-4	Graywacke	Quartz	Sericite Chlorite Iron mineral	Fragment consists of angular or granular like quartz of poor sorting of 0.1 - 1 mm. Matrix consists of 0.02 - 0.6 mm tabular or lamella like sericite, irregular amoeba like chlorite, and granular iron mineral, 0.01 - 0.02 mm, which are formed by alteration.
S-5	Sandstone	Quartz	Chlorite Iron mineral Sericite	Fragment consists in angular or subangular grain like 0.1 - 0.2 mm quartz. Matrix consists of aggregate (0.01 - 0.3 mm.) formed by fine chlorite of approximate size of 0.01 - 0.02 mm., 0.05 - 0.2 mm, granular or irregular form iron mineral, and tabular or lamella like sericite of approximate 0.1 mm.
S-6	Quartz porphyry	Quartz Biotite Plagioclase	Sericite Iron mineral	Phenocrysts consist of 1.5 - 0.5 mm of corroded quartz, 0.1 - 1 mm tabular form biotite, 0.1 - 1 m euhedral plagioclase. Biotite and plagioclase are formed partly replaced by sericite and plagioclase. Matrix is shown completely replaced and occupied by granular quartz of smaller than 0.1 mm lamella like or granular sericite of 0.03 - 0.1 mm, and iron mineral of 0.01 - 0.2 mm.

Sample No.	Rock Name	Principal Minerals	Accessory Minerals	Observation
S-7	Fine sandstone	Quartz Chlorite	Sericite Iron mineral	The fragment consists of subangular or granular quartz of 0.01 - 0.01 mm matrix is replaced by granular or irregular amoeba like chlorite of size smaller than 0.2 mm, lamella like or granular sericite of 0.1 - 0.2 mm, angular grain like iron mineral of 0.01 - 0.02 mm, and all of them are formed by hydrothermal alteration. The veinlet of quartz and pyrite of 0.2 - 0.4 mm in wide is observed there.
S-8	Quartz porphyry	Sericite Quartz Chlorite	Biotite Iron mineral Plagioclase	Phenocrysts are presented by euhedral, corroded, or anhedral form of 0.05 - 4 mm, tabular form biotite of 0.2 mm - 1 mm, euhedral plagioclase of 0.3 - 1 mm. Biotite and plagioclase are almost replaced and altered to sericite and iron mineral. Matrix is completely replaced through alteration forming equigranular quartz of approximately 0.02 mm, lamella like or grain like sericite of 0.01 - 0.05 mm, and irregular iron mineral of 0.01 - 0.1 mm.
S-9	Quartz porphyry	Sericite Quartz Chlorite	Biotite Iron mineral Plagioclase	Phenocrysts consist of corroded or anhedral quartz of 3 - 4 mm, tabular form biotite of 0.2 - 1 m, euhedral or subhedral plagioclase. All the plagioclase and most part of biotite, through alteration, are replaced by lamella like or grain like 0.02 - 0.2 mm. sericite, chlorite and iron mineral. Complete replacement is taken place in groundmass and approximately 0.02 mm. equigranular quartz, 0.02 - 0.2 mm. lamella like or grain like sericite, 0.02 mm. granular chlorite and 0.02 - 0.1 mm. iron mineral are formed there.
S-10	Graywacke	Sericite Quartz	Iron mineral	Fragments consists of poor sorting angular or granular quartz of 0.04 - 0.4 mm. and sandstone or rock fragment of approximately 0.8 mm. Matrix is replaced by alteration to fine and lamella like sericite smaller than 0.02 mm and iron mineral of approximately 0.01 - 0.08 mm.
S-11	Sandstone	Quartz Sericite	Iron mineral Chlorite Plagioclase	Angular granular quartz of 0.05 - 0.5 mm and small fragment of plagioclase are closely agglomerated. The interspaces among these grains are filled with lamella like sericite, grain like chlorite of approximate size of 0.01 mm, and irregular form iron mineral of the size smaller than 0.2 mm which are all produced through alteration.
S-12	Graywacke	Quartz Sericite Chlorite	Iron mineral	Mineral consists of grains of angular quartz of 0.05 - 1.2 mm in size poor sorted, and these grains are covered with grey fine chlorite aggregate (0.2 mm, lamella like sericite smaller than 0.2 mm, and angular grain like iron mineral of about 0.05 mm which are all occurred through alteration.

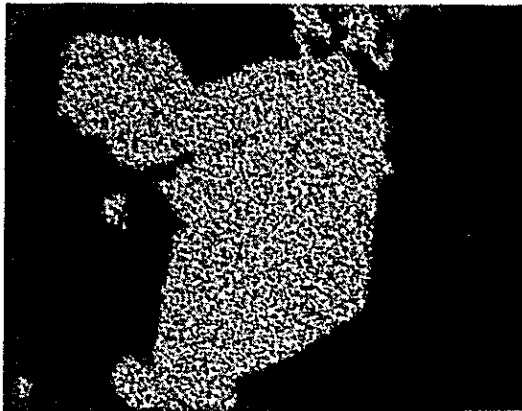
Sample No.	Rock Name	Principal Minerals	Accessory Minerals	Observation
S-13	Sandstone	Quartz Chlorite	Sericite Iron mineral	It consists of approximately 0.05 - 0.1 mm. angular grain like or subangular grain closely agglomerated, and the interspaces among these grains are covered with irregular amoeba like chlorite, lamella like sericite and fine iron mineral grain size smaller than 0.05 mm. They are all produced through alteration.
S-14	Graywacke	Quartz Chlorite	Sericite Iron mineral	Grains consist of angular grain like quartz of 0.05 - 0.3 mm. Matrix is replaced by agglomerated of fine chlorite, tabular or lamella like sericite of approximately 0.2 mm, and iron mineral grain size of approximately 0.1 mm.
S-15	Fine sandstone	Quartz Chlorite	Iron mineral Sericite	Grains consist of angular quartz, of 0.05 - 0.1 mm. and the interspace among these grains are covered with grey 0.1 - 0.2 mm. fine chlorite aggregates, fine lamella like sericite smaller than 0.1 mm, and iron mineral smaller than 0.1 mm insize, and iron mineral smaller than 0.1 mm, which are all produced by alteration.
S-16	Sandstone	Quartz Sericite	Chlorite Iron mineral	Grains consists in angular quartz of 0.1 - 0.3 mm. The interspaces among these grains are covered with lamella like sericite smaller than 0.05 mm, irregular amoeba like or grain like chlorite of approximately 0.1 mm, and iron mineral grain smaller than 0.1 mm. which are all produced by alteration.
S-17	Quartz prophyry	Quartz Chlorite	Biotite Sericite Iron mineral	Phenocrysts consist of corroded type or other form quartz of 0.1 - 4 mm and tabular biotite of 0.1 - 2 mm. Biotite is partially replaced and altered to chlorite, sericite and iron mineral. Groundmass is completely replaced and altered to equigranular quartz of 0.02 mm, irregular grain like chlorite of 0.05 - 0.01 mm. and iron mineral which grain size is smaller than 0.2 mm.
S-18	Quartz prophyry	Quartz Bionite Chlorite	Sericite Iron mineral	Phenocrysts consist of corroded or anhedral of quartz of 0.1 - 3.5 mm., tabular biotite of 0.1 - 3 mm. Biotite is partially replaced by sericite, chlorite, iron mineral, however, effect of alteration is weak. Showing weak alteration, groundmass is replaced by fine chlorite smaller than 0.05 mm, lamella like sericite of 0.02 - 0.3 mm. and iron mineral smaller than 0.1 mm.

Sample No.	Rock Name	Principal Minerals	Accessory Minerals	Observation
S-19	Quartz porphyry	Biotite Sericite Quartz	Chlorite Iron mineral	Phenocrysts consist of corroded or anhedral of 0.1 mm - 4 mm, and tabular like biotite of 0.1 - 0.3 mm. Groundmass suffers effect of alteration. The equigranular quartz of approximately 0.05 - 0.1 mm, and sericite and iron mineral likely filling this quartz occurred there.
S-20	Quartz porphyry	Biotite Sericite Quartz	Chlorite Iron mineral	Phenocrysts consist of corroded or anhedral quartz of 0.1 mm - 5 mm, and tabular biotite of approximately 1 mm. Biotite is partially replaced and altered to sericite and iron mineral. Groundmass is replaced by equigranular quartz of approximately 0.3 mm, lamella like sericite of 0.01 - 0.3 mm., and very small amount of chlorite and iron mineral.

Sample No.	Locality	Mineral name
P-2	Ni 446 Block 5D	Cs Rt
P-3	Ni 650 V. San José	Cs
P-4	Ni 551 V. San José	Cs
P-6	Ni 720 V. San José	Py. Mar. Asp
P-7	Ni 685 V. San José	Bi Pb
P-9	Ni 500 V. Bismarck	Mar. Stan Cs
P-11	Ni 383 V. Bismarck	Py.
P-14	Ni 516 Ramo 283	Cs Rt
P-20	Ni 551 V. Salvadora	Cs Rt

Sign

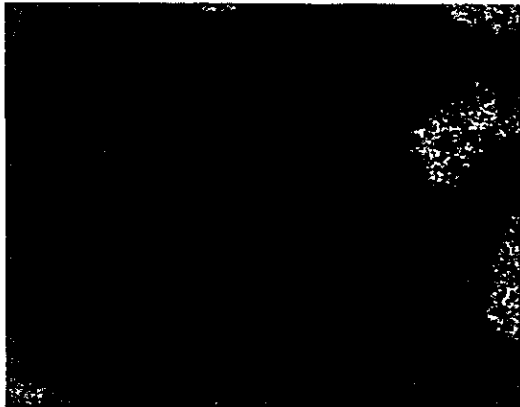
Asp	:	Arsenopyrite
Wf	:	Wolframite
Rt	:	Rutile
Cs	:	Cassiterite
Py	:	Pyrite
Mar	:	Marcasite
Cp	:	Chalcopyrite
Bi	:	Bismite
Gn	:	Galena
Sp	:	Sphalerite
Pb	:	Lead
Ag	:	Silver
Sb	:	Antimoine
Te	:	Tellure



Ti



Sn



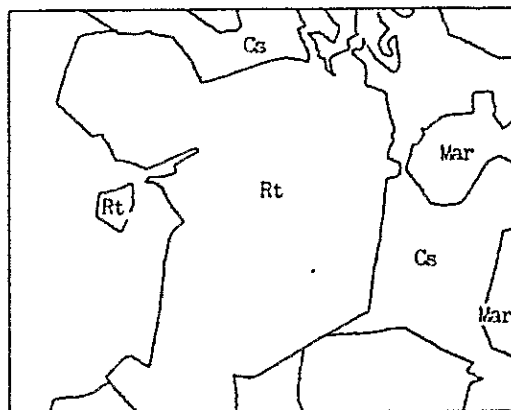
Fe

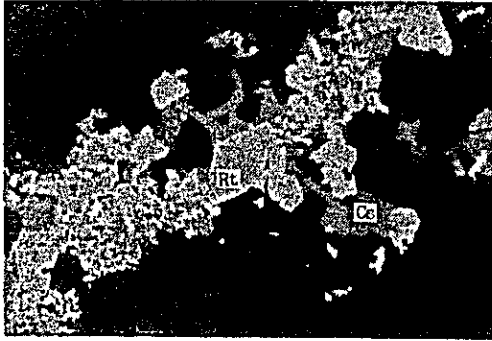


O

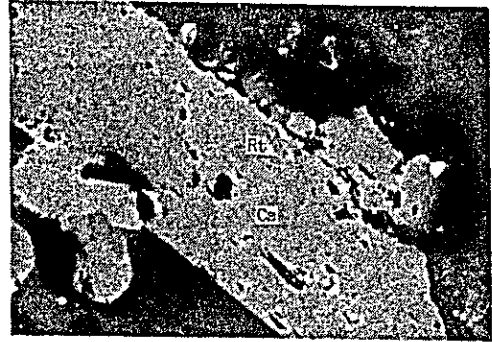
0.05mm

Cs : Cassiterite
Mar : Marcasite
Rt : Rutile

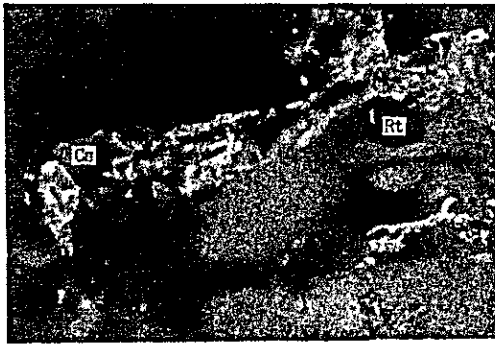




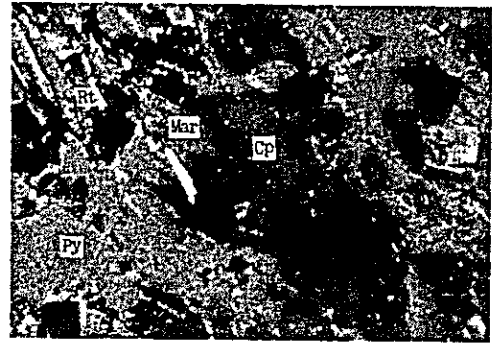
P-2 0.1mm Open nicol



P-3 0.1mm Close nicol



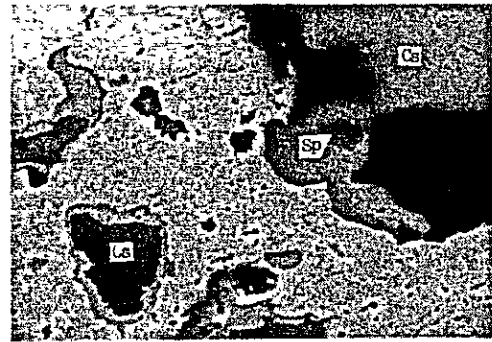
P-4 0.1mm Close nicol



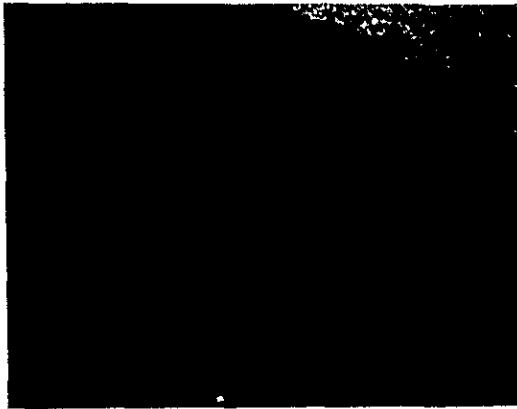
P-6 0.1mm Close nicol



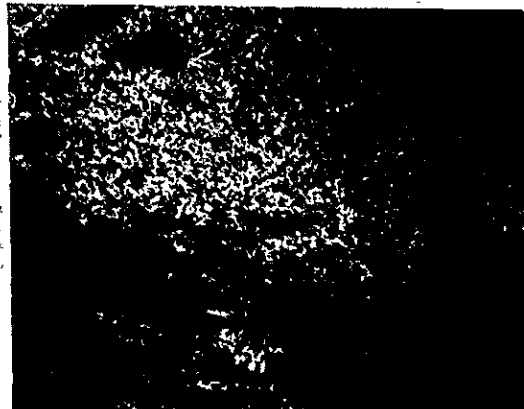
P-7 0.5mm Close nicol



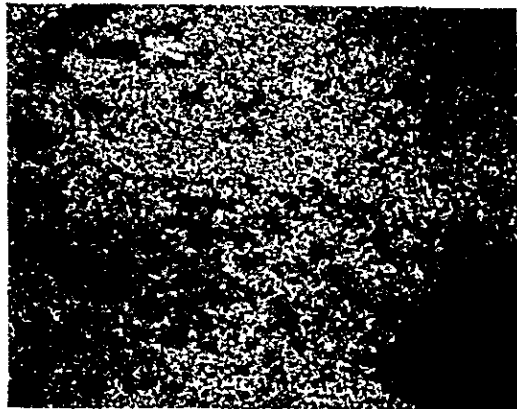
P-9 0.1mm Open nicol



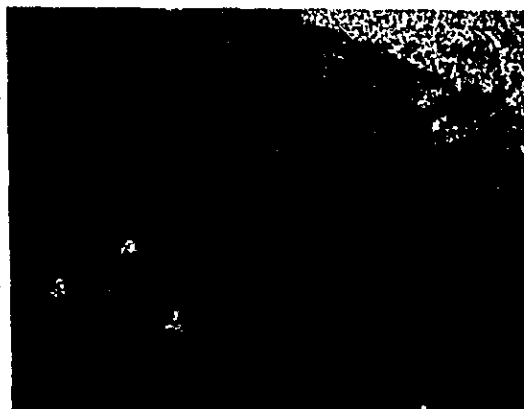
Ag



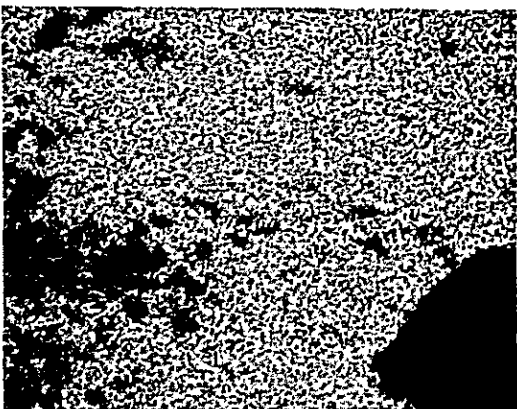
Sb



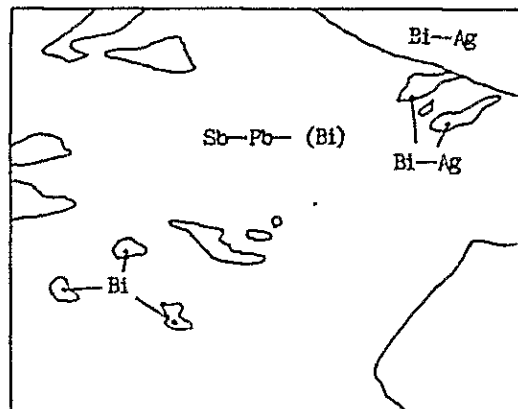
Pb



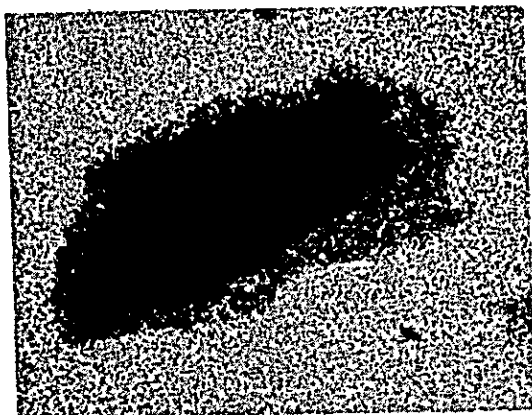
Bi



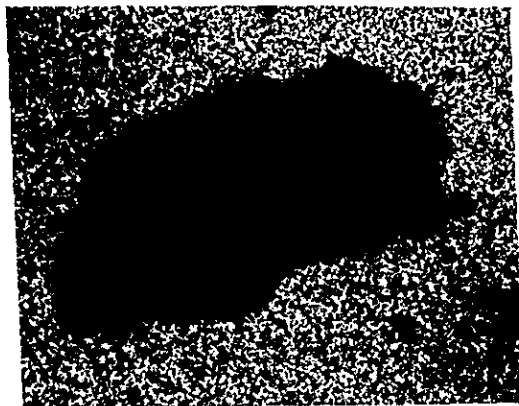
S
0.05mm



Sb-Pb-(Bi) : Sb-Pb-Bi mineral
Bi-Ag : Bi-Ag mineral
Bi : Bi mineral



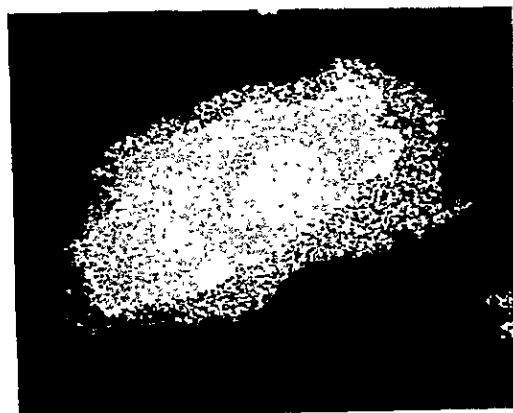
S



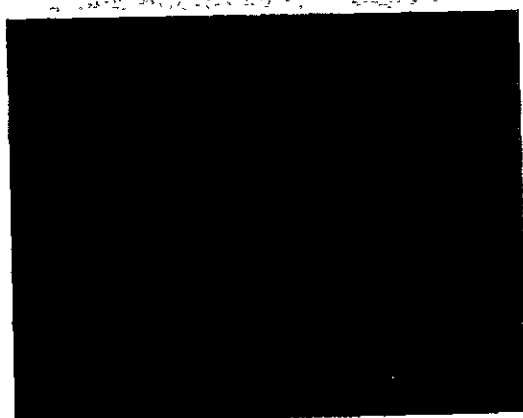
Fe



Ti

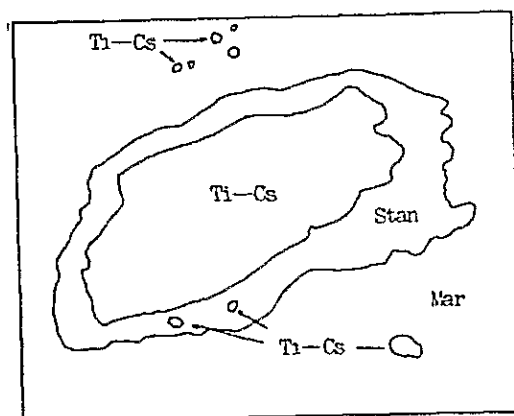


Sn

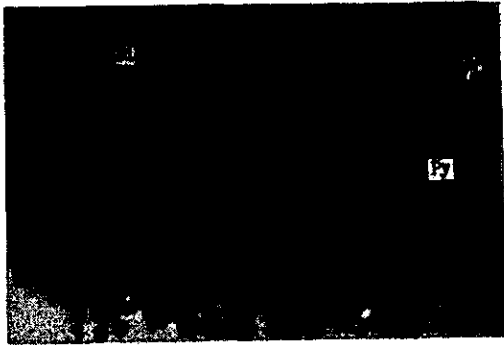


O

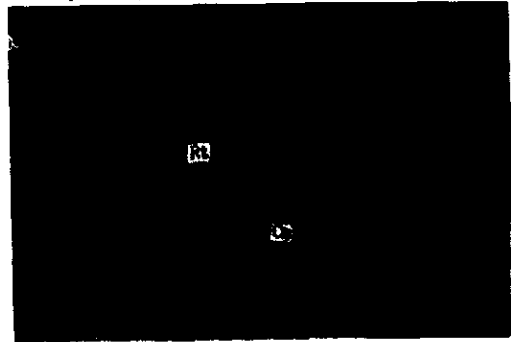
0.05mm



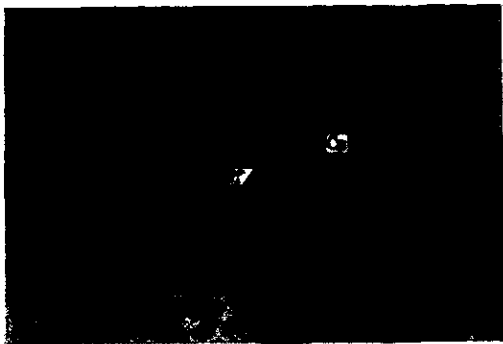
Mar : Marcasite
Stan : Stannite
Ti-Cs : Titan-Cassiterite



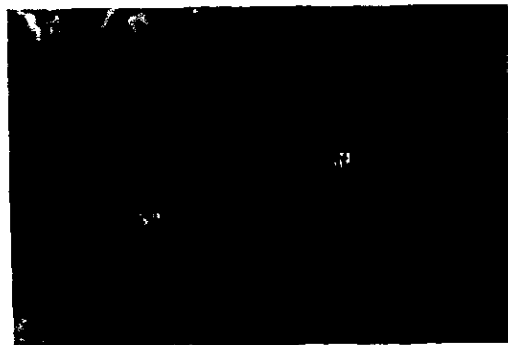
P-11 0.1mm Close nicol



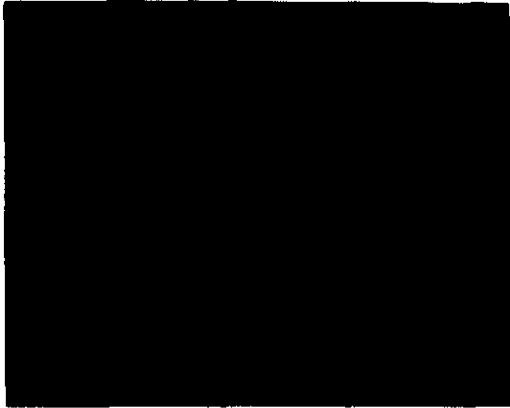
P-14 0.1mm Open nicol



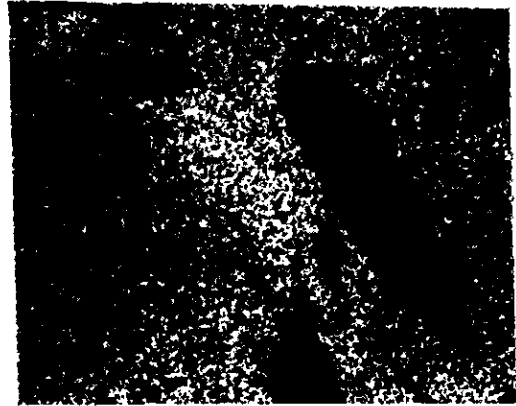
P-20 0.5mm Close nicol



P-20 0.1mm Open nicol



Pb



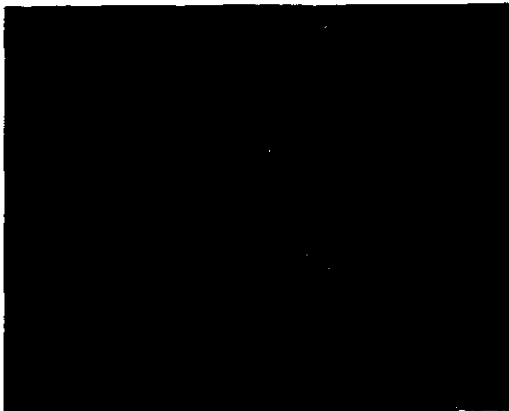
Bi



Te

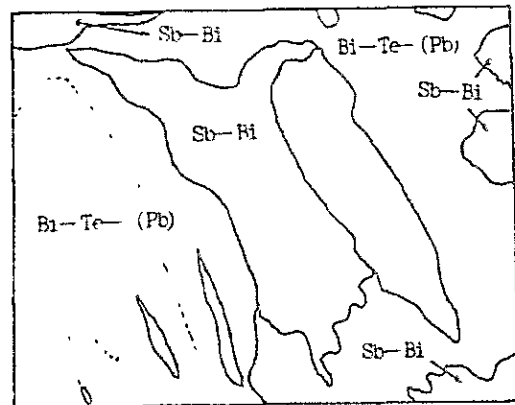


Sb



S

0.03mm



Bi-Te-(Pb) : Bi-Te-Pb mineral
Sb-Bi : Sb-Bi mineral

3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100.

A1-4 Microscopic Observation of Polished Sections

| Sample No. | Sampled Location | Principal Mineral | Accessory Mineral | Observation |
|------------|--------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|---|
| P-1. | Río Tojola
(old mine) | Hematite
Fe-mineral | Pyrite | Hematite is aggregate of lamella like crystals, there present partially abundant unknown Fe-minerals. Pyrite is generally shown scattered. |
| P-2. | Ni 446
block 5 D | Cassiterite
Rutile | | Ti-cassiterite is surrounded by euhedral Sn-rutile. |
| P-3. | Ni 650
V-San José | Cassiterite | Marcasite
Pyrite
Rutile | Cassiterite having prismatic form, contacts with Sn-rutile or contains it. Pyrite and marcasite are in contact with cassiterite. |
| P-4. | Ni 551
V-San José | Cassiterite | Marcasite
Rutile | Cassiterite is of subhedral or anhedral. Marcasite occurs in druse. Sn-rutile is shown scattered there. |
| P-5. | Ni 295
V. Contacto | Pyrite
Marcasite
Sphalerite | Pyrrhotite | Pyrite shows aggregate of grain like crystal and partially accompanies with marcasite. Interspace are filled with sphalerite, or sphalerite veinlet. Pyrrhotite is shown as fine-grain in cluscon in pyrite. |
| P-6. | Ni 720
V. San José | Pyrite
Marcasite
Arsenopyrite | Rutile
Chalcopyrite | In aggregate of pyrite-marcasite-arsenopyrite, Sn-rutile and chalcopyrite are rarely contained. |
| P-7. | Ni 685
V. San José | Bi-Pb mineral
Pb-Bi mineral | | Bi-Pb mineral is aggregate of irregular grain form and is in contact with Pb-Bi mineral, forming fine grain like or lamella like crystal aggregate. |
| P-8. | Ni 650
V-San José | Pyrite | Pyrrhotite | Pyrite presents coarse granular aggregate and contains rarely fine grain of pyrrhotite. |
| P-9. | Ni 500
V. Bismark | Marcasite
Stannite
Cassiterite | Sphalerite | Marcasite is aggregate of fine grain crystals and its nuclear part is formed by Ti-cassiterite. Stannite is contained in the grain of rim of the outer part. Sphalerite is rarely contained in stannite aggregate. |
| P-10. | Ni 470 | Marcasite
Pyrite
Arsenopyrite | Sphalerite | It is aggregate of coarse pyrite and marcasite that contains euhedral arsenopyrite in scattered form. |
| P-11. | Ni 383
V. Bismark | Pyrite | Marcasite
Bi-Pb, mineral | Pyrite is shown as aggregate of coarse grains, partially, containing marcasite along Bi-Pb minerals. The Bi-Pb minerals are also contained in the pyrite and around of Bi-minerals as parallel tabular like crystals. |
| P-12. | Ni 650
Siglo xx | Arsenopyrite
Pyrite
Sphalerite | Stannite | It is shown that sphalerite fills the interspaces of fragments of stannite, aggregate of arsenopyrite and pyrite, and their fragmental crystals. |

| Sample No. | Sampled Location | Principal Mineral | Accessory Mineral | Observation |
|------------|-------------------------|-----------------------|---|--|
| P-13. | Ni 650
Siglo xx | Pyrite
Marcasite | Stannite
Sphalerite
Chalcopyrite | It consists of aggregate of pyrite and marcasite and partially contains stannite. Their interspaces are filled with sphalerite. Amount of chalcopyrite is very small and fills the interspaces among grains. |
| P-14. | Ni 516
Ramo 283 | Cassiterite
Rutile | | Ti-cassiterite is in contact with Sn-rutile being scattered independently. |
| P-15. | Ni 516
Ramo 283 | Marcasite
Pyrite | Pyrrhotite | Generally forming mineral consists of marcasite and aggregate of coarse. The other forming minerals contains microlite of pyrrhotite. |
| P-16. | Ni 355
S. Camabalito | Pyrite | Stannite
Pyrrhotite | Pyrite presentes coarse grin in veinlet Stannite and pyrrhotite are rarely contained as microlite in pyrite. |
| P-17. | Ni 551
V. Salvadora | Pyrite
Marcasite | Stannite | It consists in aggregate of pyrite and marcasite. Stannite is rarely contained in marcasite. |
| P-18. | Ni 551
V. Salvadora | Cassiterite
Rutile | | Cassiterite accompanies with rutile and arranges with some dirrection. |
| P-19. | Ni 551
V. Salvadora | Pyrite | | It consists of compact aggregate of pyrite of coarse grain. |
| P-20. | Ni 551
V. Salvadora | Cassiterite
Rutile | Bi-Te mineral
Bi mineral
Wolframite | The aggregate in irregular form of Ti-cassiterite accompanies Sn-rutile. Bi-Te minerals are contained in the former showing irregular grain shape, in which microlite of Bi-minerals is contained. Wolframite is in cassiterite uncommonly as microcrystals. |

A1-5 Analysis by X-ray and the Charts

Condition

Target _____ Cu
Filter _____ Ni
Voltage _____ 30 KV
Current _____ 15 mA
Full scale _____ 400 c/s
Time constant _____ 2 sec
Scanning speed _____ 2°/min
Chert speed _____ 20 mm/min
Slit divergence _____ 1°
Receptor _____ 0.3 mm

Sign of minerals

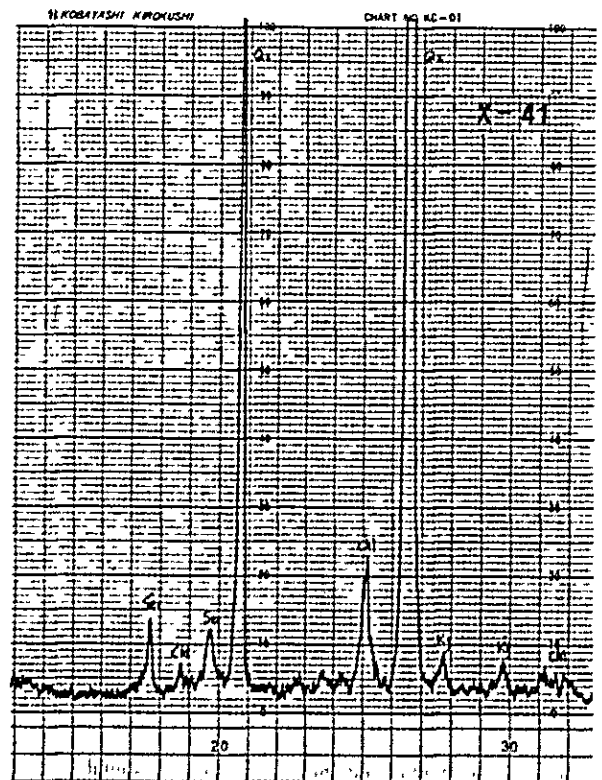
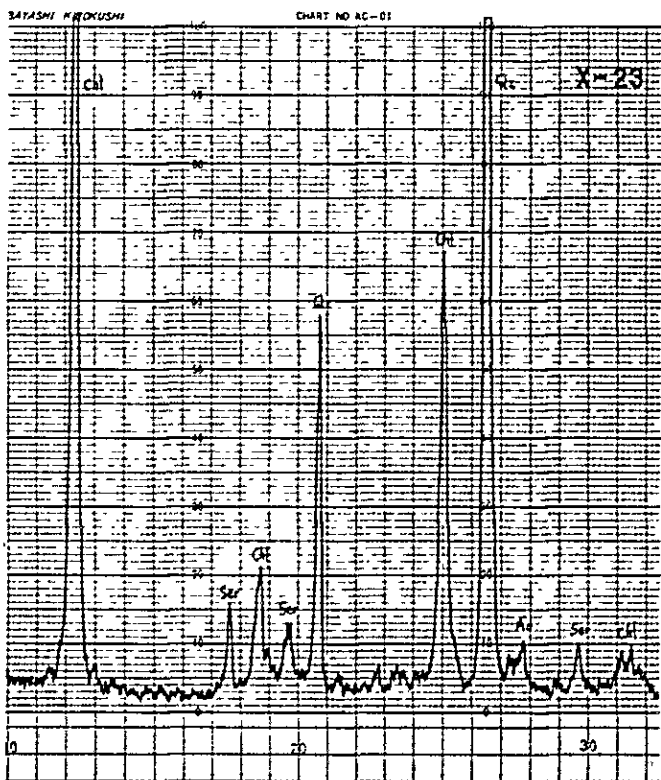
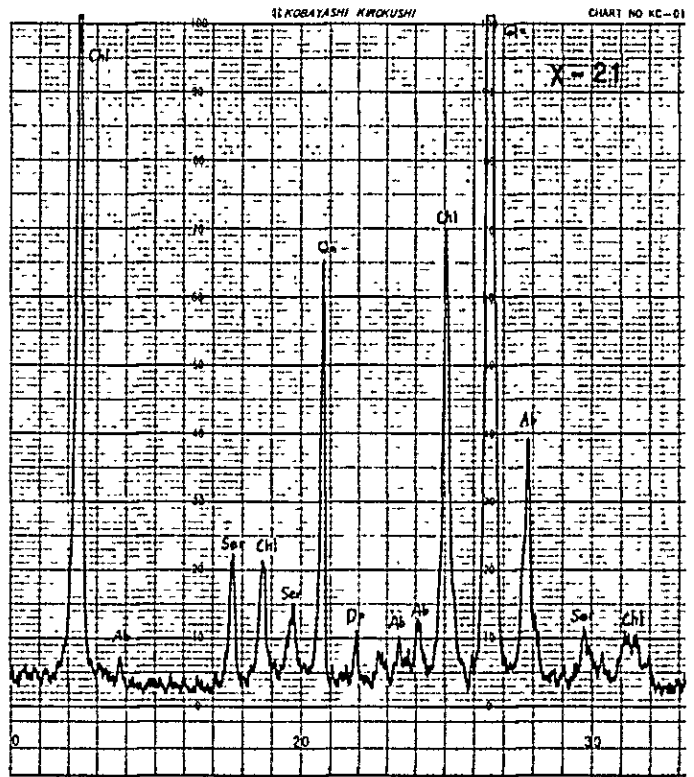
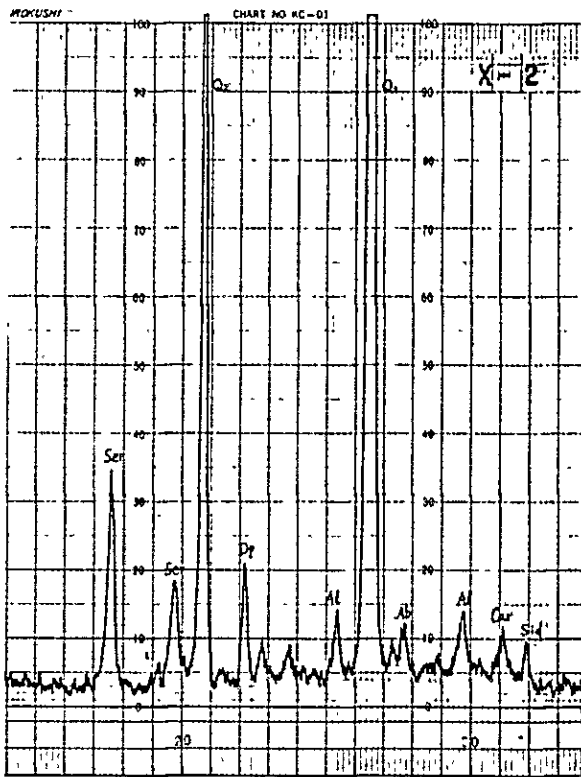
Oz : Quartz
Ab : Albite
Pl : Plagioclase
Ser : Sericite
Chl : Chlorite
Kao : Kaolinite
Mnt : Montmorillonite
Car : Carbonite
Sid : Siderite
Py : Pyrite
Dp : Diaspore
Al : Alunite

Class of intensity

1 : Very weak
2 : Weak
3 : Strong
4 : Very strong

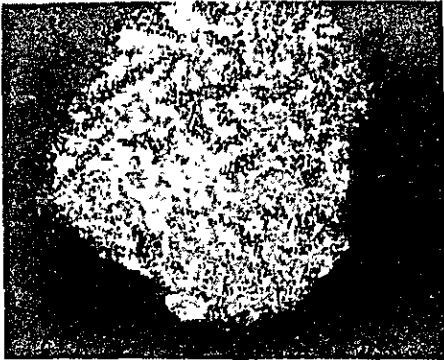
| Sample name | Locality | Rock name | Mineral and Intensity | | | | | | | | | | | | | |
|-------------|--------------|----------------|-----------------------|----|----|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|----|----|----|---|
| | | | Oz | Pl | Ab | Kf | Ser | Chl | Mnt | Ka | Car | Sid | Py | Dp | Al | |
| X- 1 | La Salvadora | Quartz-porphry | 4 | | | 1 | 4 | | | | | 1 | 1 | | | 1 |
| 2 | " | " | 4 | | 1 | | 4 | | | | | 1 | 1 | | 2 | 1 |
| 3 | " | " | 4 | | 1 | | 3 | | | | | 1 | 1 | | 2 | 1 |
| 4 | " | " | 4 | | 1 | | 4 | | | | | 1 | 1 | | 1 | |
| 5 | " | " | 4 | | 1 | | 4 | | | | | | 1 | | 2 | |
| 6 | " | " | 4 | | | | 3 | | | | | | 1 | | | 1 |
| 7 | " | " | 4 | | 1 | | 2 | | | | | | | 1 | 2 | |
| 8 | " | " | 4 | | | 1 | 3 | | | | | 1 | 1 | 1 | | 1 |
| 9 | " | " | 4 | | | | 4 | | | | | | 1 | | 1 | 1 |
| 10 | " | " | 4 | | 1 | | 4 | | | | | 1 | 1 | | 2 | 1 |
| 11 | " | " | 4 | | | | 4 | | | | | | 1 | | 1 | 1 |
| 12 | " | " | 4 | | | | 4 | | | | | 1 | 1 | | 1 | 1 |
| 13 | " | " | 4 | | | | 4 | | 1 | | | 1 | 1 | | | 1 |
| 14 | " | Sandstone | 4 | | | | 2 | | | | | 1 | | | 2 | 1 |
| 15 | " | Slate | 4 | | 2 | | 2 | 3 | 1 | | | | | | 1 | 1 |
| 16 | " | Sandstone | 4 | | 1 | | 3 | | | | | 1 | 1 | | | 1 |
| 17 | " | " | 4 | | 1 | | 3 | | | | | 1 | 1 | | | 1 |
| 18 | " | " | 4 | | 1 | | 3 | 4 | | | | 1 | | | | |
| 19 | " | " | 4 | | 1 | | 2 | 2 | | | | | | | | |
| 20 | " | " | 4 | | 1 | | 2 | 2 | 1 | | | | | | 1 | |
| 21 | Dolores | " | 3 | | 2 | | 3 | 4 | | | | | | | 1 | |
| 22 | " | " | 4 | | | | 2 | 2 | | | | | | | | |
| 23 | " | " | 3 | | 1 | | 2 | 4 | | | | | | | | |
| 24 | " | " | 4 | | | | 1 | 3 | | | | | | | | |
| 25 | " | " | 4 | | 1 | | 2 | 3 | | | | | | | | |
| 26 | La Salvadora | Quartz-porphry | 4 | | 1 | | 4 | | | | | | | | | 1 |
| 27 | " | " | 4 | | 1 | | 4 | | | | | 1 | 1 | | | 1 |
| 28 | " | " | 4 | | 1 | | 4 | | | | | 1 | 1 | | | 1 |
| 29 | " | " | 4 | | 1 | | 4 | | | | | 1 | 1 | | 2 | 1 |
| 30 | " | " | 4 | | 1 | | 4 | | | | | 1 | 1 | | | 1 |
| 31 | " | " | 4 | | 1 | | 3 | | | | | 1 | 1 | | 1 | 1 |
| 32 | " | " | 4 | | 1 | | 3 | 2 | | | | 1 | | | | 2 |
| 33 | " | " | 4 | | 1 | | 4 | | | | | 1 | 1 | | | 1 |
| 34 | " | " | 3 | 1 | 3 | 4 | 2 | 2 | | | | | | | | |
| 35 | " | " | 3 | | | 3 | 4 | | 1 | | | | 1 | | | |
| 36 | " | " | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | | | | | | | | |
| 37 | " | " | 4 | | | 4 | 3 | 1 | 1 | | | | 1 | | | |
| 38 | " | Sandstone | 4 | | | 1 | 3 | 4 | | | | | | | | |

| Sample name | Locality | Rock name | Mineral and Intensity | | | | | | | | | | | | | |
|-------------|--------------|-----------|-----------------------|----|----|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|----|----|----|--|
| | | | Oz | Pl | Ab | Kf | Ser | Chi | Mnt | Ka | Car | Sid | Py | Dp | Al | |
| X-39 | La Salvadora | Sandstone | 4 | | | 1 | 3 | 2 | | | | | | | | |
| 40 | " | " | 4 | | | 1 | 3 | 2 | 1 | | | | | | | |
| 41 | " | " | 4 | | | 1 | 2 | 2 | | | | | | | | |
| 42 | " | " | 4 | | | | 1 | | | | | | | | | |
| 43 | " | " | 4 | | | 1 | 2 | 1 | | | 1 | | | | | |
| 44 | " | " | 4 | | | | | | | | | | | | | |
| 45 | " | " | 4 | | | 2 | 3 | 2 | | | 1 | | | | | |
| 46 | " | " | 4 | | | | 3 | | | 1 | 1 | 1 | | | | |
| 47 | " | " | 4 | | | 1 | 3 | 2 | | | | | | | | |
| 48 | " | " | 4 | | | | 1 | 1 | | | | | | | | |
| 49 | " | " | 4 | | | | 1 | | | | | | 1 | | | |
| 50 | " | " | 4 | | | | 1 | 2 | | | | | | | | |

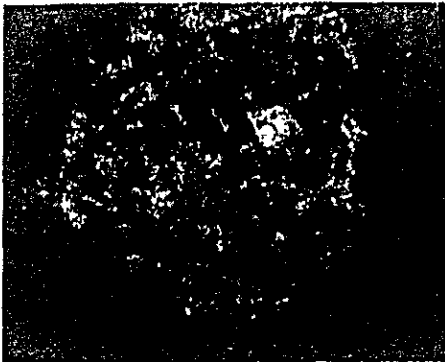
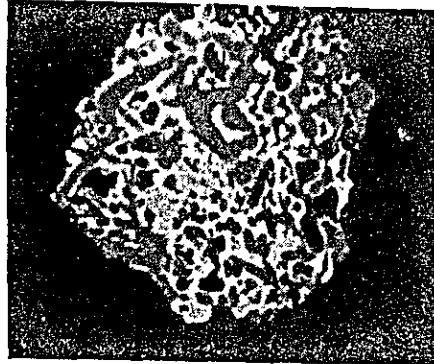


A3-1 Micrograph of EPMA

Colas Arenas



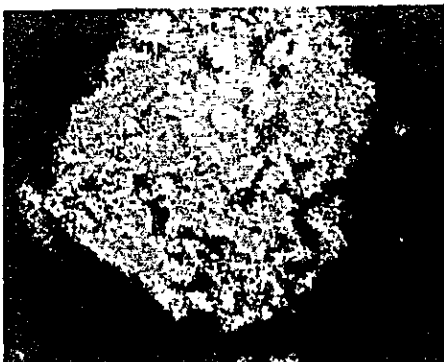
Fe



S



Sn

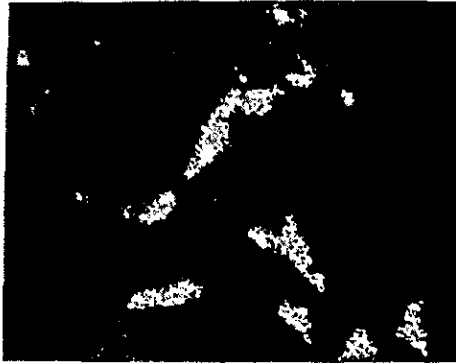


Al

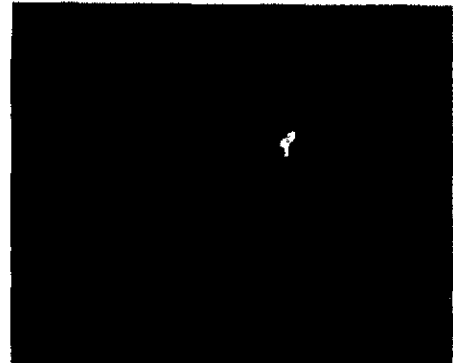


Si

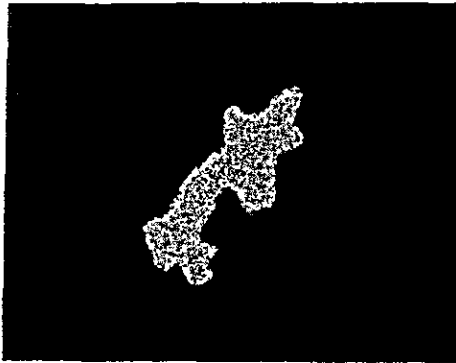
Desmonte



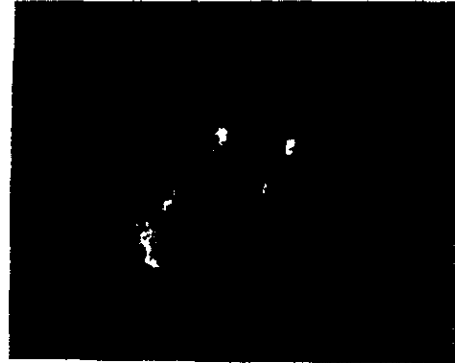
Fe



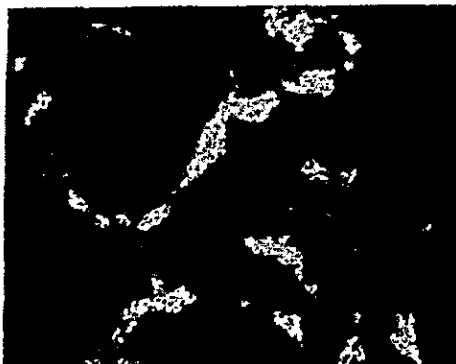
Sn



Ti



Sr



Al

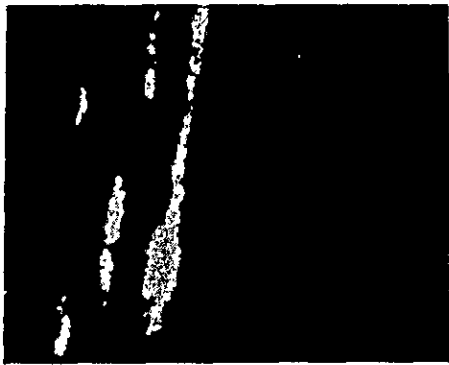
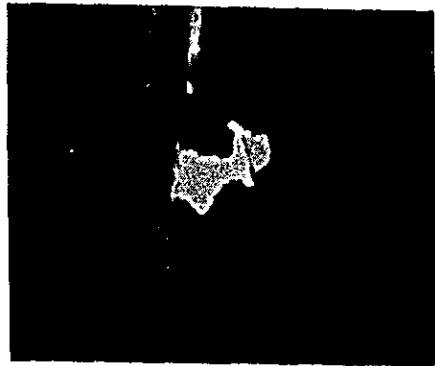


Si

Desmorte



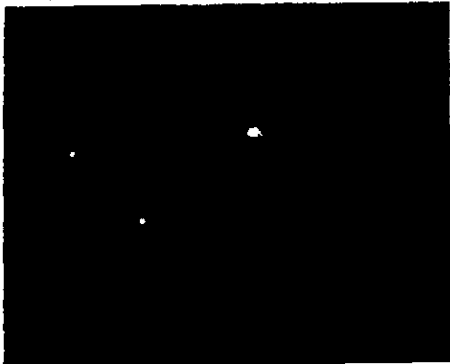
Fe



Ti



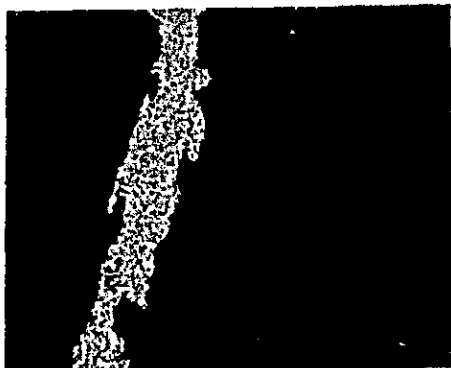
Sn



S

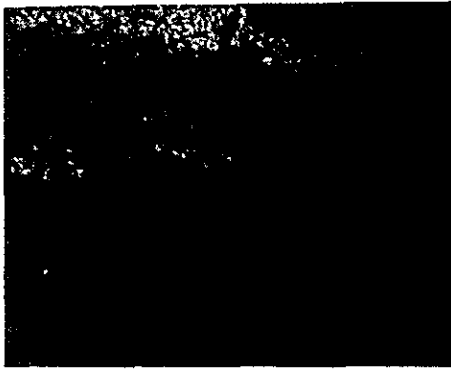


Si

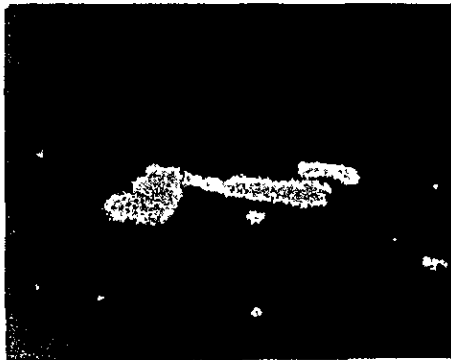
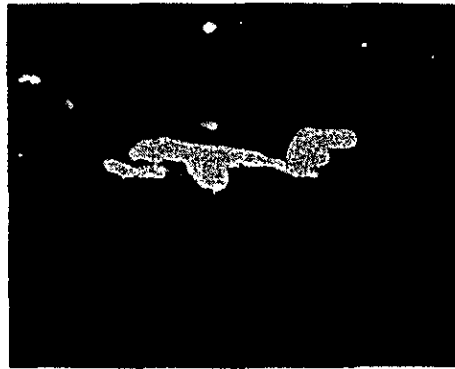


Al

Block Central



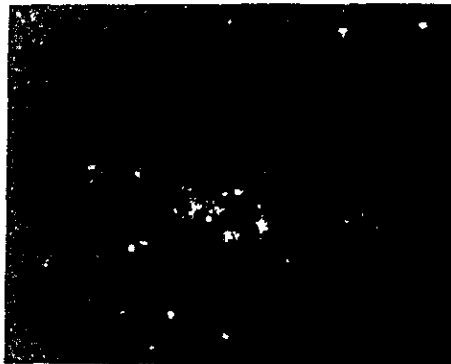
Fe



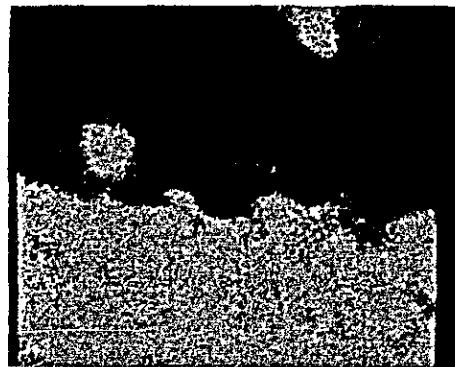
Ti



Sn



S

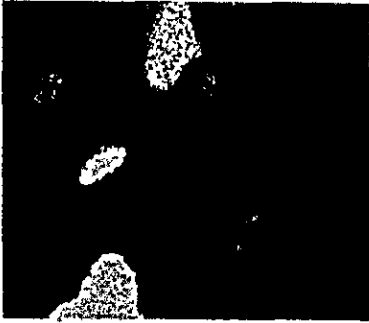


Si

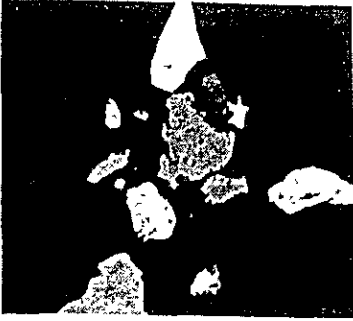


Al

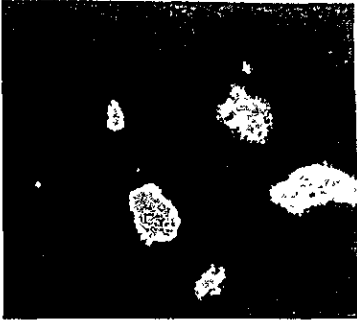
Colas Arenas Table Sn Conc.



Fe



Ti



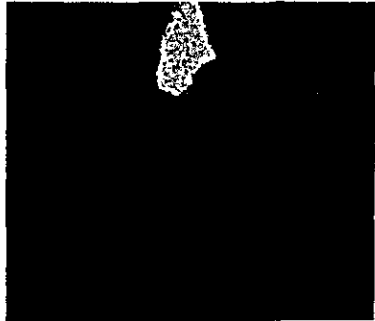
Sn



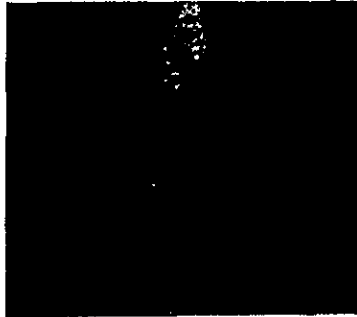
Al



S



W

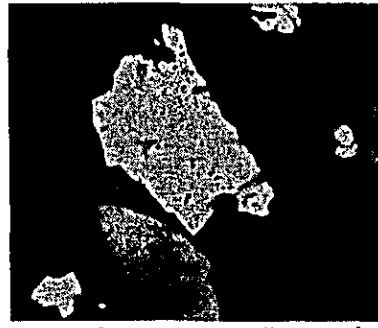


Mn

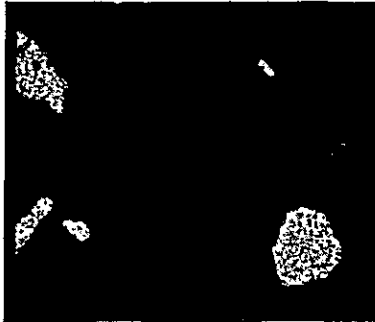
Colas Arenas Table Sn Conc.



Si



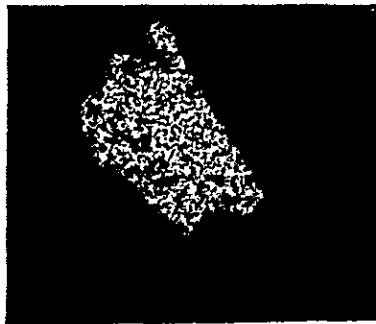
Sn



Ti



Sn



La



Ce

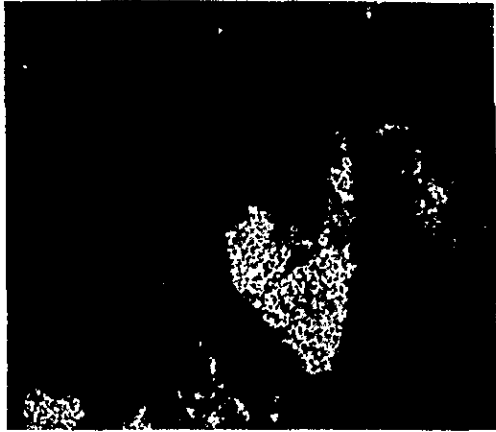


Zr

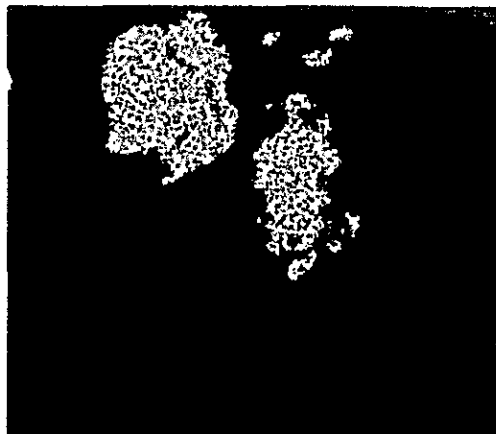
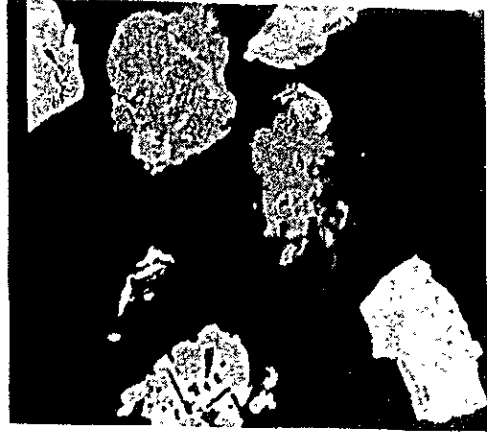


P

Desmorte Table Sn Conc.



Al



Ti

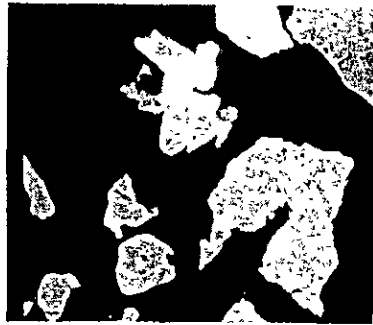


Sn

Desmonte Table Sn Conc.



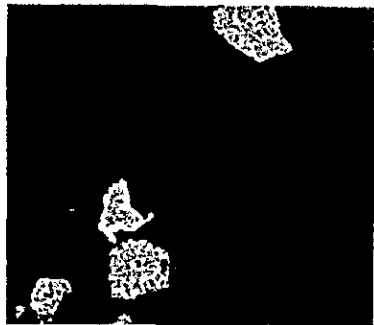
Al



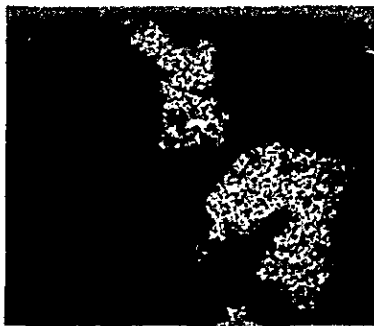
Sn



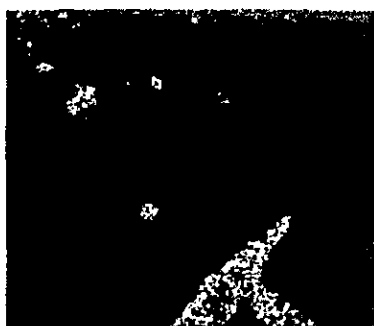
Ti



Sn



Ce



Si

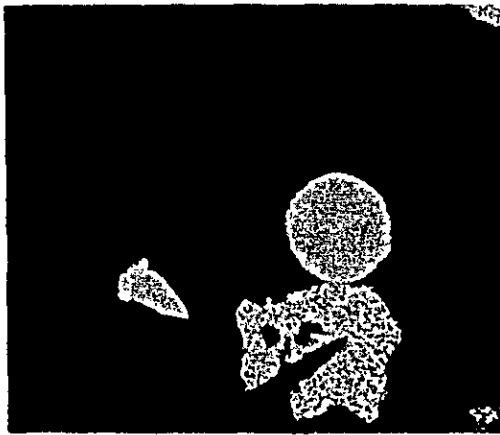
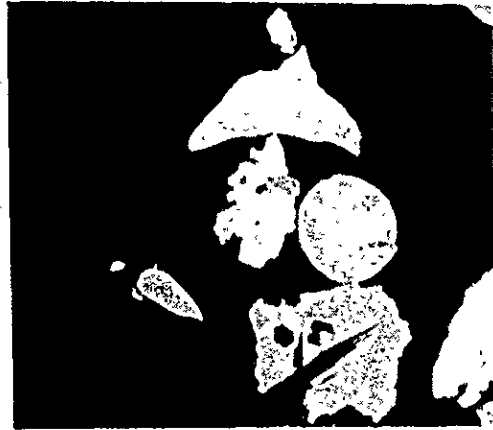


P

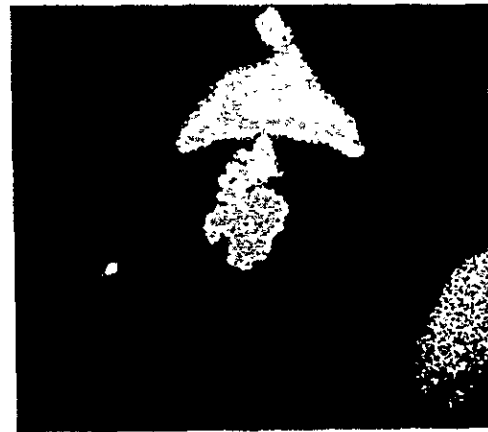


La

Block Central Table Sn Conc.

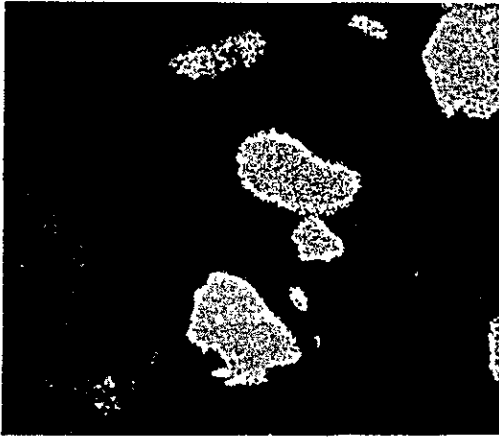


Fe

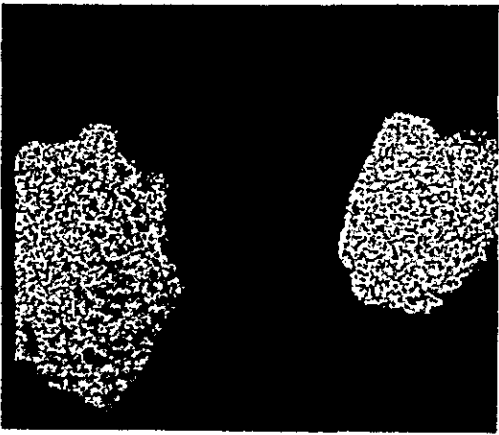
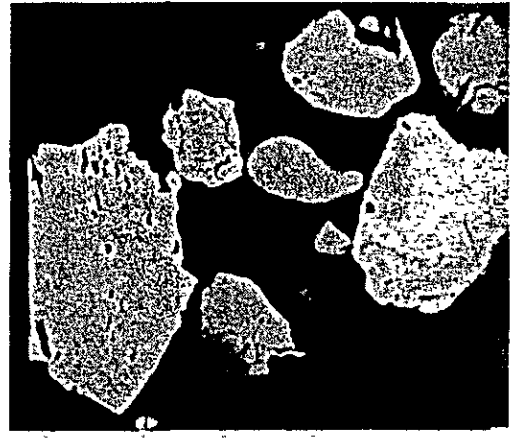


Sn

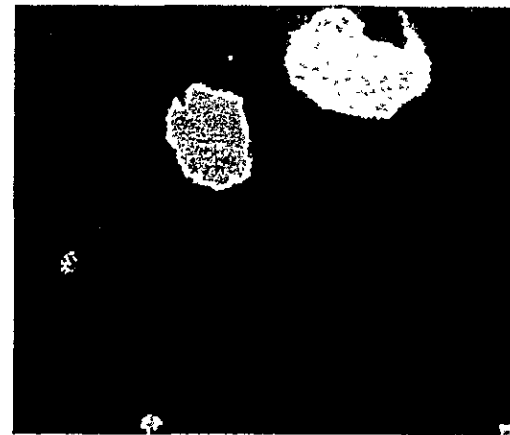
Block Central Table Sn Conc.



Fe



W



Sn

Desmonte Flot. Sn Conc.



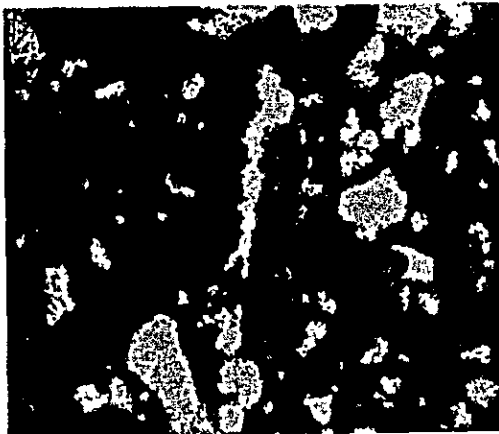
Fe



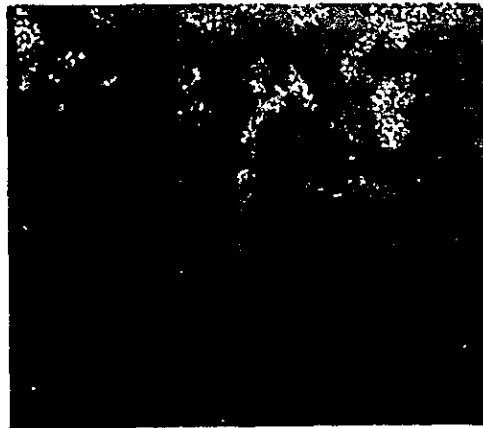
Ti



Sn

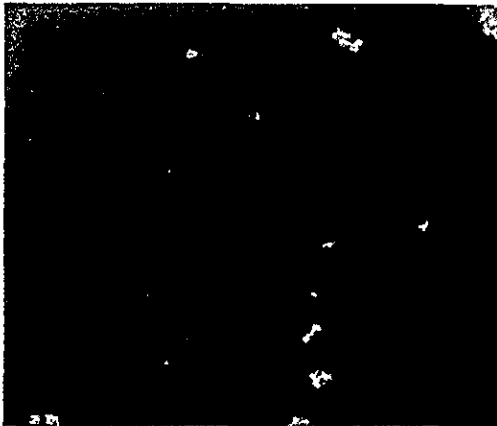


Al

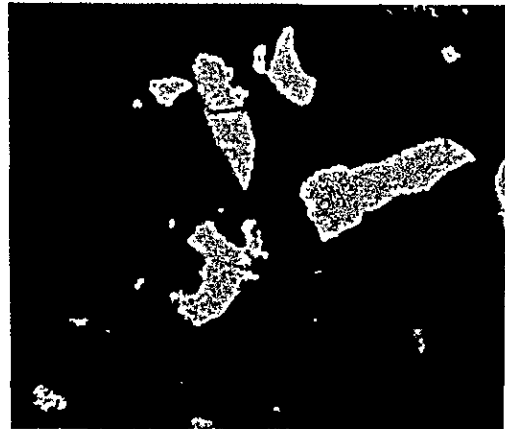


Si

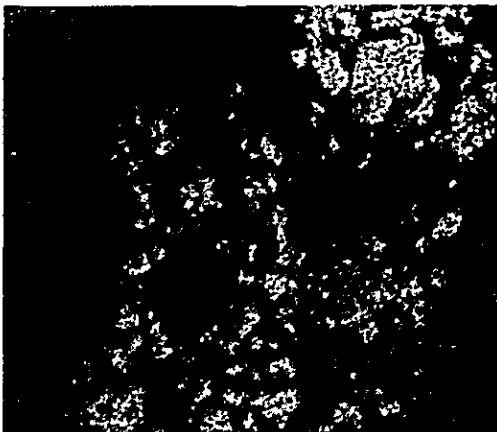
Desmonte Flot. Sn Conc.



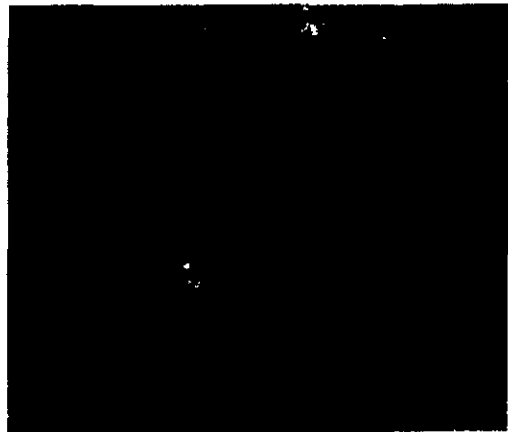
Ti



Sn



Al

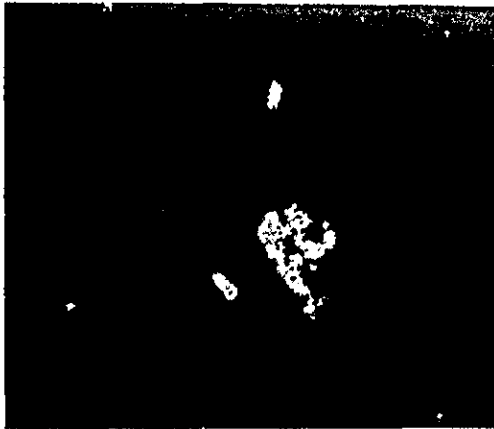


Si

Colas Arenas Flot. Sn Conc.



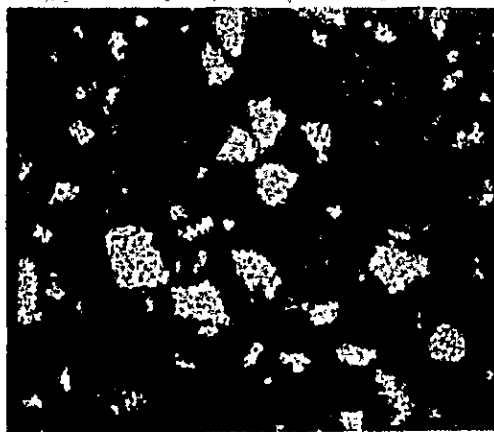
Fe



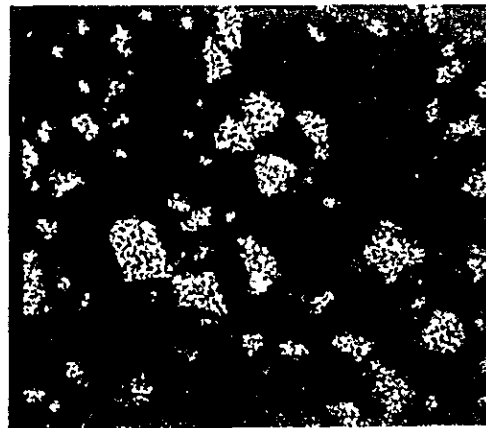
Ti



Sn

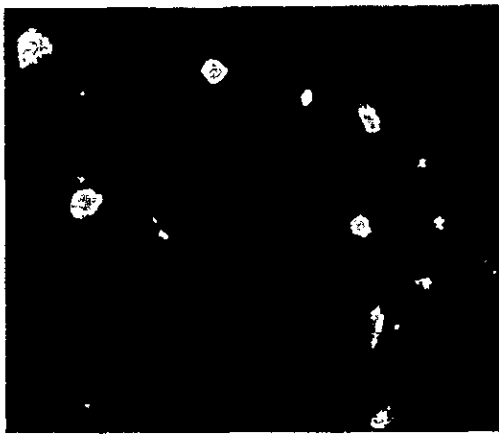
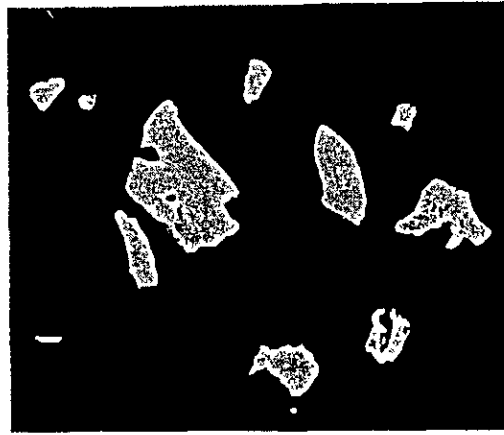


Al



Si

Colas Arenas Flot. Sn Conc.

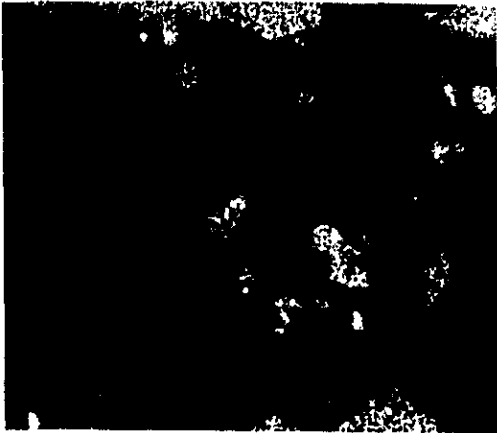


Ti

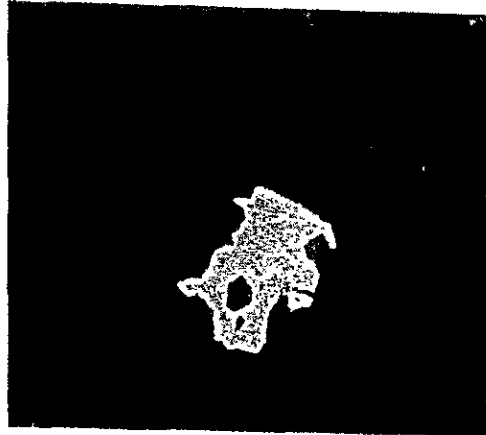


Sn

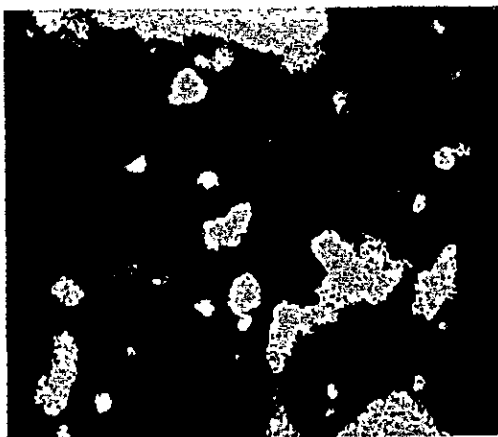
Block Central Flot. Sn Conc.



Fe



Sn



Al

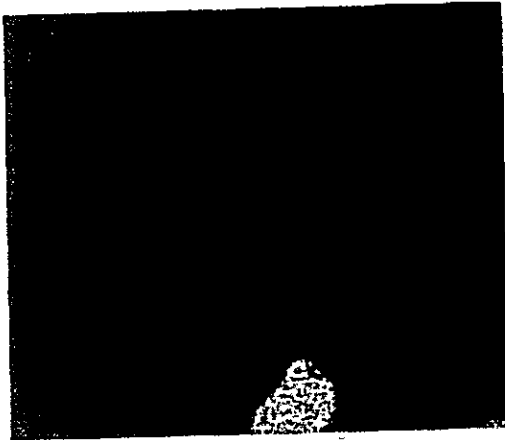
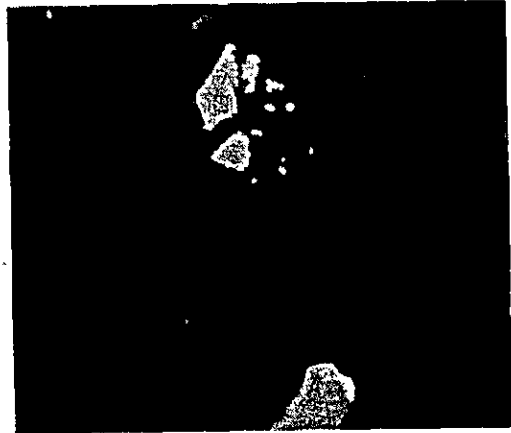


Si

Block Central Flot. Sn Conc.



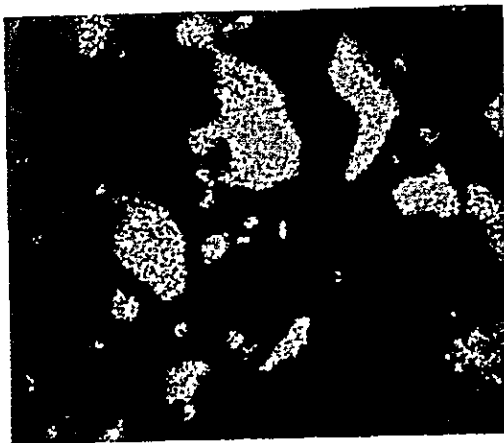
Fe



Ti

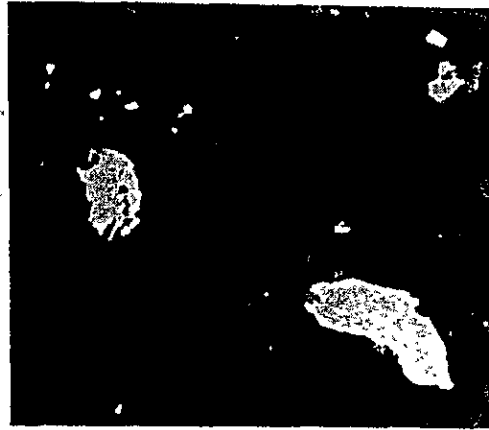


Sn



Al

Block Central Flot. Sn Conc.

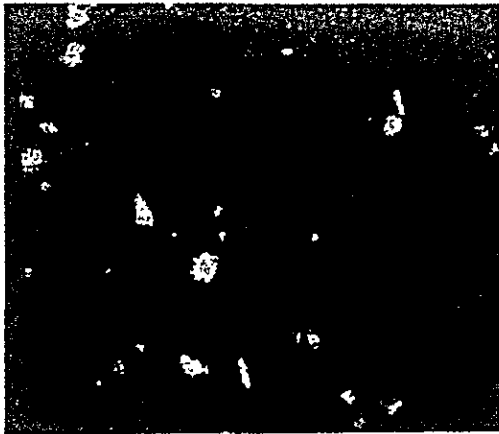
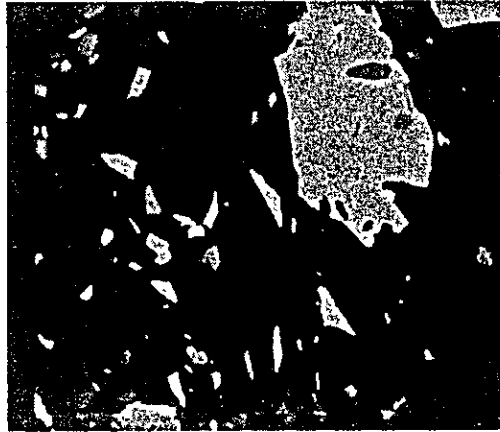


Ti



Sn

Block Central Flot. Sn Conc.

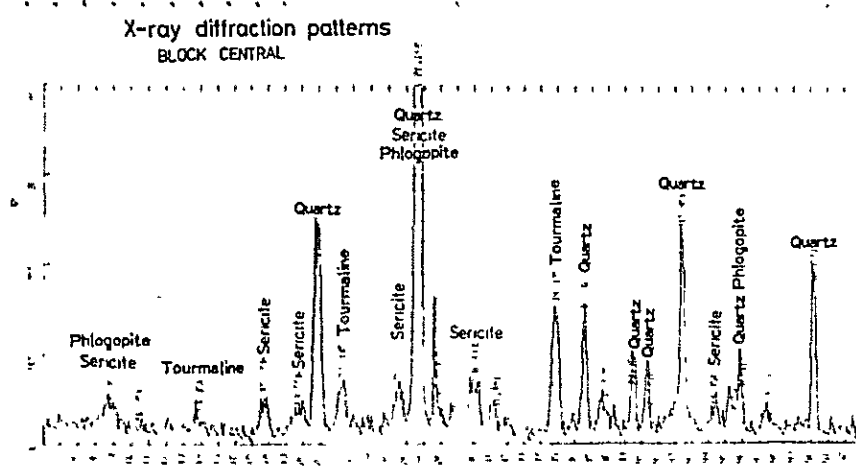
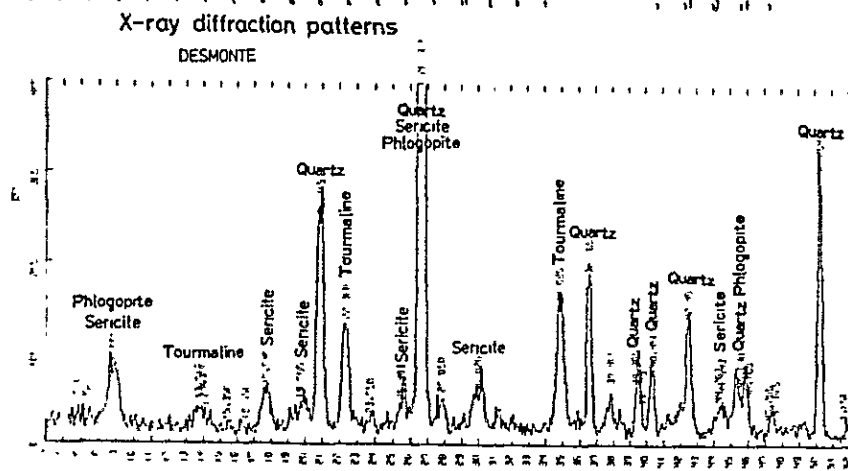
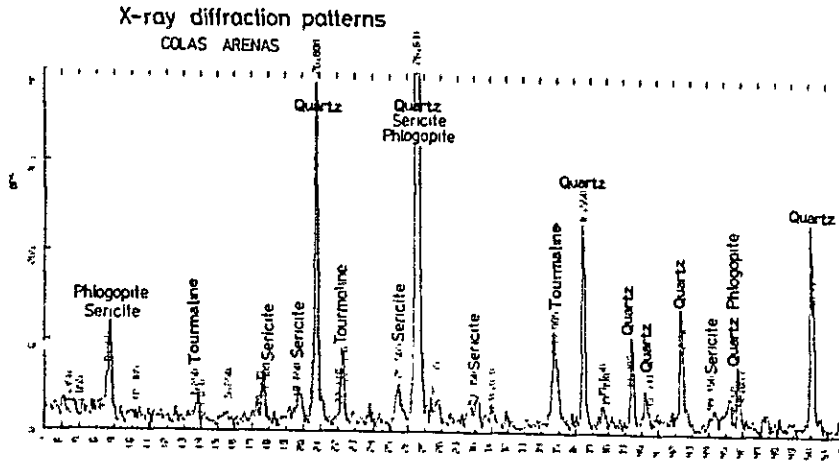


Ti



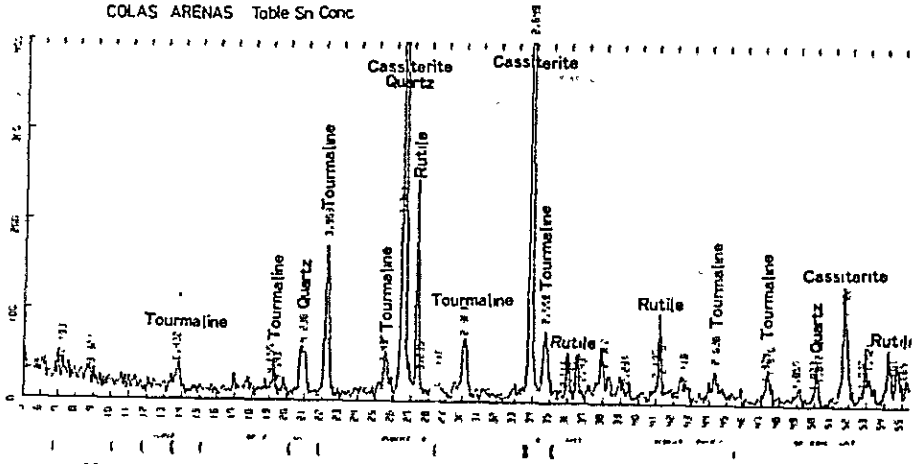
Sn

A3-2 X-ray Charts



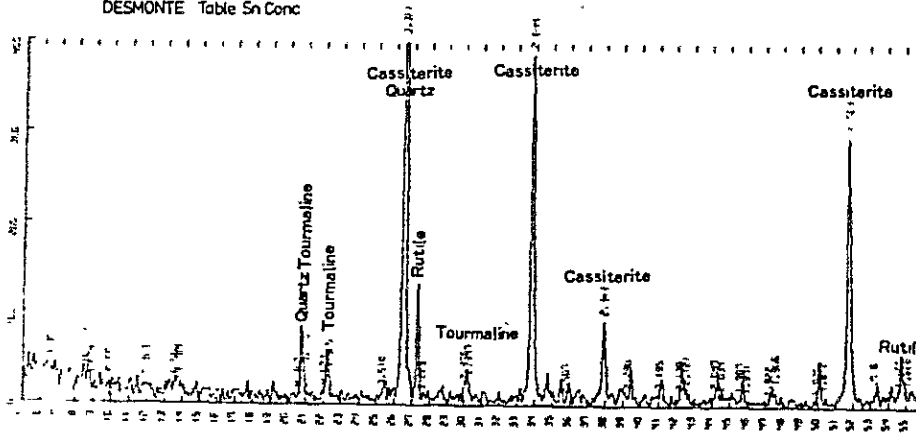
X-ray diffraction patterns

COLAS ARENAS Table Sn Conc



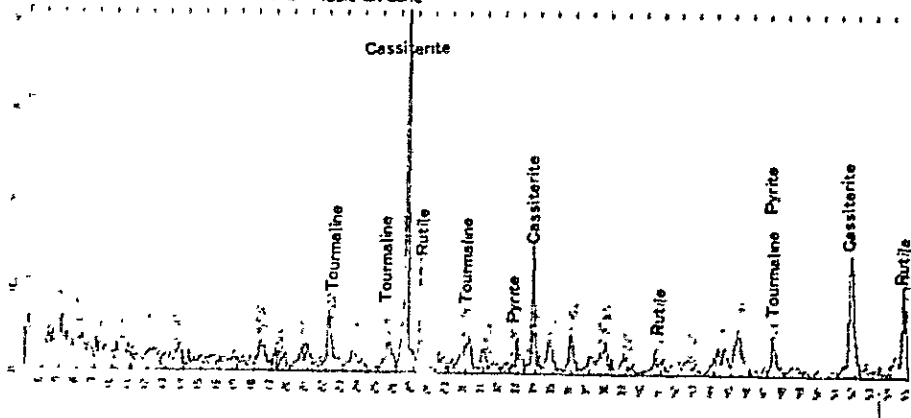
X-ray diffraction patterns

DESMONTE Table Sn Conc

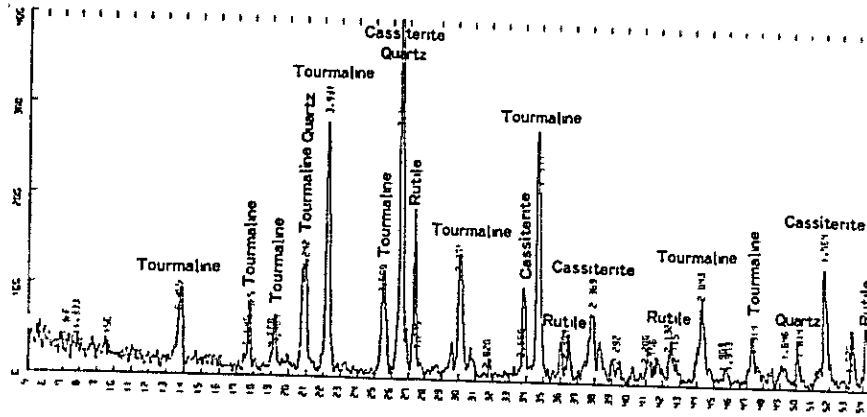


X-ray diffraction patterns

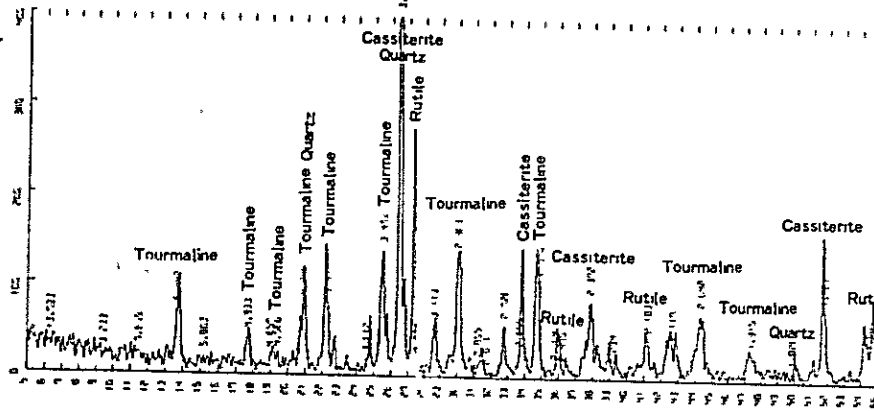
BLOCK CENTRAL Table Sn Conc



X-ray diffraction patterns
 DESMONTE Flot Sn Conc.



X-ray diffraction patterns
 BLOCK CENTRAL Flot Sn Conc.



X-ray diffraction patterns
 COLAS ARENAS Flot, Sn Conc.

