

5 固定資産投資計画（補助施設、第1次）

区分	量	価格 (Cr)	融資額 (Cr)	貸付計画					
				即月	11月	12月	1月	2月	3月
生活費	6	44,643	44,643	7,441	7,441	7,441	7,440	7,440	7,440
住宅（80㎡）	1	470,000	470,000	280,000	100,000	90,000			
機械収納庫（200㎡）	1	455,000	455,000	270,000	100,000	85,000			
保険料									
機械及びアタッチメント（%）	08	9,953	9,953						
施設（%）	06	5,550	5,550						
技術指導手数料（%）	2	99,208	99,208	99,208					
計画作成手数料（%）	2+1	73,180	73,180	73,180					
計		1,157,534	1,157,534	745,332	207,441	182,441	7,440	7,440	7,440

（つづき）固定資産投資計画（補助施設、第2次）

区分	量	価格 (Cr)	融資額 (Cr)	貸付計画					
				即月	11月	12月	1月	2月	3月
生活費	6	44,643	44,643						
水道施設	Suf	120,000	120,000						
構	3	210,000	150,000						
コーヒー苗床	1	220,000	—						
保険料									
機械及びアタッチメント（%）	08	14,120	14,120						
車軸（%）	2	16,220	16,220						
計画作成手数料（%）	1	73,670	73,670						
技術指導手数料（%）	2	148,812	148,812						
計		847,465	567,465						

(つづき) 固定資産投資計画 (補助施設、第3次)

区分	量	価格 (Cr)	融資額 (Cr)	貸付計画						
				即月	11月	12月	1月	2月	3月	
保険料 (%)	0.8	17,400	17,400							
技術指導手数料 (%)	2	68,059	68,059							
計画作成手数料 (%)	1	33,689	33,689							
計		119,148	119,148							

6. 半固定資産投資計画（第1次）

区分	量	単価 (円)	価格 (円)	融資額 (円)	貸付計画	
					即月	
トラクター 79cv	1	837,249	837,249	837,249	873,249	
ブラウ	1	83,950	83,950	83,950	83,950	
ハロー	1	167,427	167,427	167,427	167,427	
トラロー	1	102,760	102,760	102,760	102,760	
石灰撒布機	1	42,592	42,592	42,592	42,592	
給油ポンプ	1	10,100	10,100	10,100	10,100	
計			1,244,078	1,244,078	1,244,078	

(つづき) 半固定資産投資計画（第2次）

区分	量	単価 (円)	価格 (円)	融資額 (円)	貸付計画	
					即月	
トラクター 79cv	1	837,249	837,249	837,249	837,249	
整地用ハロー	1	171,075	171,075	171,075	171,075	
根掘機	1	66,626	66,626	66,626	66,626	
うね立て機	1	15,600	15,600	15,600	15,600	
タンク 5,000L	1	172,500	172,500	172,500	172,500	
農薬撒布機	1	146,956	146,956	146,956	146,956	
播種機	1	198,651	198,651	198,651	198,651	
注油機	1	6,630	6,630	6,630	6,630	
濃厚液撒布機	1	44,755	44,755	44,755	44,755	
その他部品	Suf	113,712	113,712	67,922	67,922	
トラック	1	811,000	811,000	811,000	811,000	
中耕機	1	32,799	32,799	32,799	32,799	
揚水機	1	11,050	11,050	11,050	11,050	
石灰撒布機	1	60,950	60,950	60,950	60,950	
計			2,689,553	2,643,763	2,538,964	

(つづき)半固定資産投資計画(第3次)

区分	量	単価 (Cr)	価格 (Cr)	融資額 (Cr)	貸付計画		
					即月		
収 穫 機	01	2175000	2175000	2175000			
そ の 他 部 品	Suf	36520	36520	36520			
計			2211520	2211520			

## 7. コーヒー成園費(第1年目)

20ha(単位Cr)

区 分	単 位	ha当 り量	単 価	ha当 たり 価 格	合 計 額
農業資材					
熔 燐	t	05	8,069	4,035	80,700
過 燐 酸 石 灰	t	0.16	9,099	1,456	29,120
塩 化 加 里	t	008	17,349	1,388	27,760
硫 安	t	0128	11,919	1,526	30,520
鶏 糞	t	32	4,000	12,800	256,000
コ ー ヒ ー 苗	Mill	35	3,500	12,250	245,000
殺 虫 剤	ℓ	05	500	250	5,000
肥料運搬費	t	0868	1,950	1,693	33,860
小 計				35,398	707,960
作業経費					
植付位置測量	Dh	05	200	100	2,000
深土破壊	Ht	3	400	1,200	24,000
うね作り	Ht	1	400	400	8,000
植穴掘り	Dh	4	200	800	16,000
エロージョン防止	Ht	1	400	400	8,000
鶏糞運搬費	t	32	850	2,720	54,400
鶏糞肥料撒布	Ht	2	400	800	16,000
鶏糞肥料施肥	Dh	2	200	400	8,000
植穴の準備	Dh	6	200	1,200	24,000
植 付	Dh	8	200	1,600	32,000
追 肥	Dh	5	200	1,000	20,000
補 肥	Dh	3	200	600	12,000
除草(人力)	Dh	3	200	600	12,000
“(機械力)	Ht	45	400	1,800	36,000
農薬撒布	Ht	1	400	400	8,000
小 計				14,020	280,400
合 計				49,418	988,360

( つづき ) コーヒー成園費 ( 第 2 年目 )

204a ( 単位 Cr )

区 分	単 位	ha 当 たり 量	単 価	ha 当 たり 価 額	合 計 額
農 業 資 材					
硫 安	t	0375	11,919	4,470	89,400
硫 化 加 里	t	012	17,349	2,082	41,640
硫 酸 亜 鉛	kg	4	24	96	1,920
ACIDO Borico	kg	2	145	290	5,800
有 機 肥 料	t	15	4,000	6,000	120,000
コ ー ヒ ー 苗	un	300	3.5	1,050	21,000
Fungicidas	kg	9	228	2,052	41,040
殺 虫 剤	ℓ	3	500	1,500	30,000
肥 料 運 搬 費	t	0501	1,950	977	19,540
有 機 肥 料 運 搬 費	t	15	850	1,275	25,500
小 計				19,792	395,840
作 業 経 費					
エ ー ジ ン 防 止	Ht	05	400	200	4,000
肥 料 撒 布	Ht	20	400	800	16,000
施 肥	Dh	70	200	1,400	28,000
再 植	Dh	30	200	600	12,000
中 耕 ( 人 力 )	Dh	80	200	1,600	32,000
中 耕 ( 機 械 )	Ht	60	400	2,400	48,000
農 薬 撒 布	Ht	20	4,000	800	16,000
小 計				7,800	156,000
合 計				27,592	551,840

## 8. 小麦生産費（1a当たり、第1年目）

（単位Cr）

区 文	単 位	量	単 価	価 格
農業資材				
種 子	kg	150	15	2,250
殺 虫 剤	ℓ	3	300	900
Adesiro	ℓ	0.06	120	7
追 肥 料	t	0.1	16,400	1,640
※ 配合肥料0・30・18	t	0.3	—	—
FTE(BR-12)	kg	30	36	1,080
追肥料運搬費	t	0.1	1,950	195
※ 配合肥料運搬費	t	0.3	—	—
小 計				6,072
作業経費				
整 地	Ht	1.0	400	400
施 肥 植 付	Ht	1.5	400	600
殺 虫 剤 撒 布	Ht	1.0	400	400
追 肥	Ht	0.5	400	200
種 子 処 理	Dh	0.2	200	40
収 穫	Sc	2.0	60	1,200
運 搬	Ht	1.0	400	400
小 計				3,240
合 計				9,312

（注） ※配合肥料及びその運搬費は4の固定資産投資に含まれる。

(つづき)小麦生産費(1a当たり、大豆後作、2年目)

(単位Cr)

区 分	単 位	量	単 価	価 格
農業資材				
種 子	kg	150	15	2,250
殺 虫 剤	ℓ	3	300	900
Adesiro	ℓ	0.06	120	7
配合肥料4・14・8	t	0.25	11,893	2,973
FTE(BR-12)	kg	30	36	1,080
Herbicida	ℓ	2.0	300	600
追 肥 料	t	0.1	16,400	1,640
肥料運搬費	t	0.35	1,950	683
小 計				10,133
作業経費				
耕 起	Ht	3.0	400	1,200
整 地	Ht	1.0	400	400
施肥、播種	Ht	1.5	400	600
殺虫剤撒布	Ht	1.0	400	400
種子処理	Dh	0.2	200	40
収 穫	Sc	23	60	1,380
運 搬	Ht	1.0	400	400
小 計				4,420
合 計				14,553



9 大豆生産費（1a当たり、第1年目）

（単位Cr）

区 分	単 位	量	単 価	価
農業資材				
種 子	kg	90	24	2,160
根 瘤 菌	kg	1	102	102
※配合肥料0・30・18	t	0.3	—	—
追 肥 料	t	0.1	16,400	1,640
殺 虫 剤	ℓ	2.0	468	936
殺 蟻 剤	kg	2.0	114	228
※肥料運搬費	t	0.1	1,950	195
小 計				5,261
作業経費				
殺 蟻	Dh	0.5	200	100
施肥、播種	Ht	1.5	400	600
接 種	Dh	0.2	200	40
殺虫剤撒布	Ht	2.0	400	800
中耕（機械）	Ht	1.0	400	400
収 穫	Sc	20	60	1,200
運 搬	Ht	1.0	400	400
小 計				3,540
合 計				8,801

（注） ※配合肥料0・30・18は4の固定資産投資に含まれる。

(つづき)

(単位Cr)

区 分	単 位	量	単 価	価 格
農業資材				
種 子	kg	90	24	2,160
根 瘤 菌	kg	0.6	102	61
配合肥料2・20・10	t	0.4	14,423	5,769
殺 虫 剤	ℓ	2	468	936
殺 蟻 剤	kg	2	114	228
肥料運搬費	ℓ	0.4	2,200	880
小 計				10,034
作業経費				
Araçã o	Ht	1.5	400	600
整 地	Ht	2.0	400	800
殺 蟻	Dh	0.5	200	100
施肥、播種	Ht	1.5	400	600
接 種	Dh	0.2	200	40
殺虫剤撒布	Ht	2.0	400	800
中耕(機械)	Ht	1.0	400	400
収 穫	Sc	2.5	60	1,500
小 計				4,840
合 計				14,874

## ( つぎ ) 大豆生産費 ( 1a 当たり、第 3 年目以降 )

( 単位 Cr )

区 分	単 位	量	単 価	価 格
農業資材				
種 子	kg	90	24	2,160
根 瘤 菌	kg	0.6	102	61
配合肥料2・20・10	t	0.4	14,423	5,769
殺 虫 剤	ℓ	2.0	468	936
Herbicida	ℓ	2.0	480	960
殺 蟻 剤	kg	2.0	114	228
肥料運搬費	t	0.4	2,200	880
小 計				10,994
作業経費				
Araçãõ	Ht	1.5	400	600
整 地	Ht	2.0	400	800
殺 蟻	Dh	0.5	200	100
施肥、播種	Ht	1.5	400	600
接 種	Dh	0.2	200	40
殺虫剤撒布	Ht	2.0	400	800
herbicida撒布	Ht	2.0	400	800
収 穫	Sc	30	60	1,800
小 計				5,540
合 計				16,534

10 支出計画

(単位1,000円)

区分	単位	第1年度	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
投資		7,2914	1,0723										
固定資産		3,9336	2,2115								1,244	4,838	
補助施設		2,005	1,191										
コーヒ-	千		20	20									
トコ改良の ための施肥	千		9884	552	1,185								
小計		13,230	4,3913	552	1,185	781	962				1,244	4,838	
生産費	千		180										
(PRODECER)			1584										
大	千		50	230	230	230	230	230	230	230	230	230	230
(制度金融)			744	3,803	3,803	3,803	3,803	3,803	3,803	3,803	3,803	3,803	3,803
小	千	50											
(PRODECER)		466											
小	千		50	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
(制度金融)			727	1,579	1,579	1,579	1,579	1,579	1,759	1,759	1,759	1,759	1,759
コーヒ-	千					20	20	20	20	20	20	20	20
(制度金融)						1,346	1,346	1,346	1,346	1,346	1,346	1,346	1,346
小計	千	50	280	330	330	350	350	350	350	350	350	350	350
(制度金融)		466	3,055	5,382	5,382	6,728	6,728	6,728	6,728	6,728	6,728	6,728	6,728
合計		13,696	7,4463	5,934	6,567	7,509	7,690	6,728	6,728	6,728	7,972	11,566	6,728

(単位 1,000 Cr)

1 1. 収量と収入計画

区分	単位	第1年度	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
大豆	t		345	414	483	552	552	552	552	552	552	552	552
	Cr		3,795	4,554	5,313	6,072	6,072	6,072	6,072	6,072	6,072	6,072	6,072
小麦	t	60	70	140	150	150	150	150	150	150	150	150	150
	Cr	960	1,120	2,240	2,240	2,240	2,240	2,240	2,240	2,240	2,240	2,240	2,240
小麦	t				12	18	18	24	24	24	24	24	24
	Cr				1,400	2,100	2,100	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800
機械アタッチメント	Cr										249	968	
木炭	t	1,840											
	Cr	1,288											
合計		2,248	4,915	6,794	8,953	10,412	10,412	11,112	11,112	11,112	11,361	12,080	11,112

1 2. 固定、半固定資産融資貸付計画

( 1 C r )

区 分	8 0 / 8 1		8 1 / 8 2		8 2 / 8 3		8 3 / 8 4	
	第 1 次		第 2 次		第 3 次			
	計画額	融資額	計画額	融資額	計画額	融資額	計画額	融資額
土壌整備 石灰								
購入費用	180,000	180,000	270,000	270,000				
運搬費用	150,000	150,000	225,000	225,000				
施用費用	47,400	47,400	90,000	90,000				
肥料								
購入費用	697,810	697,810	930,501	930,501				
運搬費用	143,500	143,500	186,550	186,550				
施用費用	1,340,078	1,340,078	2,480,270	1,977,070				
緑肥 配合肥料0・30・18								
購入費用			504,621	504,621	983,364	983,364		
運搬費用			45,630	45,630	889,200	889,200		
施用費用								
コーヒー肥料								
購入費用								
運搬費用								
その他資材								
作業経費								
施設・資材	925,000	925,000	550,000	270,000				
機械	1,244,078	1,244,078	2,689,553	2,643,763	221,1520	221,1520		
保険	15,503	15,503	30,340	30,340	17,400	17,400		
生活費	44,643	44,643	44,643	44,643				
プロジェクト作成費	73,180	73,180	73,670	73,670	33,689	33,689		
技術指導	99,208	99,208	148,812	148,812	680,590	680,590		
土地融資	6,457,523	6,457,523						
合 計	11,417,923	11,417,923	8,269,590	7,440,600	4,391,312	4,391,312	551,840	1,185,220

13 資金繰表

( 1,000 Cr )

区分	第1年度	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
収入	2248	4915	6794	9,113	10572	10572	11272	11272	11272	11272	11272	11272
融 資												
固定資産	188585	43913										
第1作生産費	3728	12672										
第2作生産費		1,1768	4305.6	4305.6	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4
自己資金		1,139.6	3394.2	3073	3632	3307.4	24958	3940.6	5948.9	8630.4	10490	9,607.9
(A) 収入計	21479.3	12889.9	14493.8	16491.6	19586.4	19261.8	19,150.2	20,595	22,603.3	25284.8	27,144.4	26,262.3
支出												
投資	19,687.5	4391.3	551.8	1,185.2	781	962				1244	4838	
生産費( PRODECER )	466	1584										
生産費 ( その他 )		1,471	5382	5382	6728	6728	6728	6728	6728	6728	6728	6728
第2作以降生産費の 元本返償額		1,176.8	4305.6	4305.6	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4	5382.4
同上利息額		223.6	818.1	818.1	1022.6	1022.6	1022.6	1022.6	1022.6	1022.6	1022.6	1022.6
(B) 支出計	20,153.5	8846.7	11057.5	11,690.9	13914	14095	13,133	13,133	13,133	14377	17971	13,133
(C) 支払能力 ( A - B )	13258	4043.2	3436.3	4800.7	5672.4	5166.8	6017.2	7,462	9470.3	10907.8	9,173.4	13,129.3
(D) PRODECER融資償還 元本+利息	186.2	559	273.3	1078.7	227.5	2581	1986.6	1423.1	749.9	576.6	443.5	209.7
差引 残 高	1,139.6	3484.2	3163	3722	3397.4	2585.8	4030.6	6038.9	8720.4	10331.2	8729.9	12919.6

〔資料No 11〕

(栽植企業)セラード農産開発株式会社(CDAC)  
の営農計画(第1次)と第1年度実績

1981.4.18

1 会社の設立

1979年11月22日、本社ミナス・ジェライス州バラカツ市

資本金 設立時 46,000千CR

(株主)	日系コロニア	14,260千CR	31%
	CPA	13,800 "	30 "
	JADECO	13,800 "	30 "
	南米銀行	4,140 "	9 "

1981.4 現在 111,168千CR

2 農 場

位 置 バラカツ市より西北約65km

標 高 830~960m

年雨量 1,300mm

面 積 10,120ha

機械化可能面積57%

3 資産状況

(1981.4 現在)

土 地	10,120ha	87,210,480Cr
工作物	(家屋等)	864,000
動 物		48,000
計		88,122,480

(注) 土地取得価格39,410,000Cr

(1980.6)



## 4. 農地造成及び土地利用

(Aa)

区 分	80/81		81/82	82/83	83/84	84/85
	計 画	実 績				
農 地 造 成	2240	2240	2950			
農地造成(一部作業)	400	400	400			
緑 肥	800	400	1,000			
コ ー ヒ ー 第1年度	100	50	100	100	100	
2 "			300	300	300	300
3 "				400	400	400
米 単 作	600	600	300			
緑 肥 後			300			
大 豆 第1年度	600	600	870			
緑 肥 後				300		
第2年度			1,700	1,270	300	
3 "				1,700	1,270	
4 "					1,200	2,700
小 麦 緑 肥 後	500	500	800			
大豆 後				(1,000)	(1,000)	(1,000)
マ イ ロ					500	500
改良牧野	295	192	709	709	709	709
自然牧野	2,037		2,037	2,037	2,037	2,037
予 備	146		280	280	280	280
保 留 地	2,024		2,024	2,024	2,024	2,024
計	9,742	4,982	13,770	10,120	10,120	9,950
コ ー ヒ ー 苗 育 苗		325,000本				

(注) 第1次計画であり、81/82年度以降の計画は、81年前半に更新される(第2次計画)。  
以下各表同じ。

## 5 機械等導入

区 分	単位	80/81		81/82
		計 画	実 績	
トラクター(小松D-60A-6B)	台	1	1	—
トラクター(ダブルタイヤ202HP)	"	1	—	2
トラクター(114HP~44HP)	"	15	16	20
収 穫 機	"	3	3	9
アタッチメント	"	53	53	75
車 輦	"	6	11	9
牛	頭	600	600	537

## 6 施設の整備

区 分	㎡	80/81		81/82
		計画	実 績	
管理者用住宅	120	1	工事仕上中	2
技師用住宅	80	3	"	7
人夫小屋	50	10	"	2
独身技師用宿舎	180	1	"	
オペレーター用宿舎	180	1	"	
技師用食堂	50	1	"	
オペレーター用食堂	100	1	"	
事務所兼診療所	150	1	"	
学 校	100	—	—	1
修理工場兼倉庫	250	1	1 実施済	
車 庫	1,200	—	—	1
レンガ建倉庫	90	1	1	
肥料配合所	120	—	—	1
肥料種子倉庫	2,000	1	1	脱穀機等1式
飛 行 場	—	1	仕 上 中	
柵 囲 い	—	—	—	家畜追込場等3 柵 60km
堰	—	1	1	
土 器 工 場	—	—	—	
深 井 戸	—	1	1	3
貯水タンク	—	—	—	
秤	—	1	組 立 中	家畜用秤 2
境 界 柵	—	37km	37 km	
幹 線 道 路	—	15km	15 km	
支 線 道 路	—	27km	27 km	27 km
小 型 堰	—	6	6	6
無 線 装 置	—	1	1	
乾燥、加工、貯蔵施設	2,400 トン	1	組 立 中	

## 7. 投 資 額

( 1,000Cr )

区 分	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86
建 物	15,839	19,035				
機 械 施 設	35,271	54,020				
車 輛	1,833	916				
緑 肥	4,506	10,163				
牧 野	192	497				
土 壤 改 良	43,640	64,739				
牛	7,450	6,770				
土 壤 改 良 ( 一 部 )	2,301	6,004				
そ の 他	815	942	10,167			7,725
コ ー ヒ ー	1,900	5,730	9,187	3,713		
計 画 作 成	1,418	2,268				
コ ー ヒ ー 苗 育 成	650	1,950	2,600	200		
計	115,815	173,034	21,954	3,913		7,725

( 注 ) 円換算の場合は、1 Cr = 5,05円、以下同じ

## 8 生産費

(1,000Cr)

区 分	単位	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86
コーヒー(1年目) 植付)	ha			100	400	800	800
	Cr			2,876	12,600	27,543	32,529
米	ha	400	300	1,000	1,000	1,000	1,000
	Cr	2,339	1,754	10,506	10,506	10,506	10,506
米(緑肥後)	ha		300				
	Cr		1,952				
大豆(1年目)	ha	800	870				
	Cr	7,957	8,654				
大豆(緑肥後)	ha			300			
	Cr			3,182			
大豆(2年目)	ha		1,700	1,270	300		
	Cr		20,954	15,654	3,698		
大豆(3年目)	ha			1,700	2,470	2,770	2,770
	Cr			22,875	33,236	37,273	37,273
小麦(緑肥後)	ha	500	800				
	Cr	5,986	9,578				
小麦(大豆後)	ha			1,000	1,000	1,000	1,000
	Cr			13,201	13,201	13,201	13,201
マ イ ロ	ha				500	500	500
	Cr				5,906	5,906	5,906
牛	cab	664	1,435	1,915	2,269	2,281	2,281
	Cr	353	763	1,019	1,207	1,213	1,213
そ の 他	Cr	8,900	10,419	12,176	12,445	12,271	12,430
計	Cr	25,535	54,074	81,489	92,799	107,913	113,058

2 生産量及び生産額

( 1,000Cr )

区 分	単位	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85
米	t	480	810	1,800	1,800	1,800
	Cr	4,454	7,517	16,704	16,704	16,704
大 豆	t	960	3,594	5,415	5,256	5,817
	Cr	10,228	38,290	57,691	55,997	61,974
小 麦	t	600	960	1,500	1,500	1,500
	Cr	7,204	11,526	18,010	18,010	18,010
マ イ ロ	t				1,800	1,800
	Cr				8,010	8,010
コ ー ヒ ー	袋			1,133	5,100	11,899
	Cr			5,665	25,500	59,495
木 炭	m <sup>3</sup>	65,605	98,407			
	Cr	7,216	10,824			
牛	頭	45	89	198	536	548
	Cr	450	1,185	1,815	5,665	5,845
計	Cr	29,552	69,342	99,885	129,886	170,038

( 注 ) コーヒー1袋 605kg

1 0. 収 支

( 1,000 Cr )

区 分	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92
生 産 額	29,102	68,607	99,255	126,106	169,928	195,613	223,943	246,613	246,613	246,613	246,613	246,613
投 資 額	115,165	171,084	19,354	3,713	--	7,725	--	--	--	--	--	--
生 産 費	26,185	56,024	84,089	92,699	107,913	113,058	114,041	114,647	114,647	114,647	114,647	114,647
差 引	(112,248)	(158,501)	(4,188)	29,694	62,015	7,830	109,902	131,966	131,966	131,966	131,966	131,966

1.1 資金繰り

(1,000Cr)

区 分	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92
1 収 入												
1.1 融 資												
投 資	92,311	129,775	7,625	—	—	5,794	—	—	—	—	—	—
生産費(単年作)	403	—	50,066	52,162	52,544	52,663	52,613	52,617	52,617	52,617	52,617	52,617
永年作												
植 付	1,087	—	8,841	2,935	—	—	—	—	—	—	—	—
生 産 費	—	—	2,000	8,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000
そ の 他	12,608	40,555	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
小 計	106,409	170,330	68,532	63,097	68,544	74,457	68,613	68,617	68,617	68,617	68,617	68,617
1.2 生産物販売収入												
農 産 物	21,886	57,783	99,255	126,106	169,928	195,613	223,943	246,613	246,613	246,613	246,613	246,613
木 炭	7,216	10,824	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1.3 前期繰越	—	1,050	866	362	344	272	280	—	—	—	—	—
1.4 自己資金	14,000	22,000	20,000	20,000	—	22,000	—	—	—	—	—	—
(1) 合 計	149,511	261,987	188,653	209,565	238,816	292,342	292,836	315,230	315,230	315,230	315,230	315,230
2 支 出												
2.1 生 産 費	16,635	43,655	69,313	80,354	95,642	100,628	101,678	102,278	102,278	102,278	102,278	102,278
2.2 投 資	111,682	162,144	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.3 永 年 作	1,900	7,680	11,787	3,913	—	—	—	—	—	—	—	—
小 計	130,217	213,479	81,100	84,267	95,642	100,628	101,678	102,278	102,278	102,278	102,278	102,278
2.4 その他生産費	8,900	10,419	12,176	12,145	12,271	12,430	12,363	12,369	12,369	12,369	12,369	12,369
2.5 管 理 費	1,418	2,268	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2.6 その他投資	815	942	10,167	—	—	7,725	—	—	—	—	—	—
(2) 合 計	141,350	227,108	103,443	96,412	107,913	120,783	114,041	114,647	114,647	114,647	114,647	114,647
(3) 支払能力(1-2)	8,161	34,879	85,210	113,153	130,903	171,559	178,795	200,583	200,583	200,583	200,583	200,583
(4) 利 息	139	1,408	15,335	24,519	25,291	44,086	41,432	41,760	31,113	23,831	20,261	16,691
(5) 債 還	6,972	32,605	69,513	88,290	105,340	127,193	125,930	138,498	118,972	92,466	92,465	91,501
(6) 繰 越	1,050	866	362	344	272	280	11,433	20,325	50,498	84,286	87,857	92,391
(7) 累 計	—	—	—	—	—	—	—	31,758	82,256	166,542	254,399	346,790





[ 資料 No 1 2 ]

栽植企業 CURRAL DO FOGO の  
営農計画（第1次）と第1年度実績

1980 1115

1. 会社の設立

1980年9月8日設立、本社ミナズ・ジェライス州パラカツ市

資本金	設立時	101,344千Cr	
	(株主)	BRASAGRO	5,000千Cr 493%
		CPA	25,000 2467
		JAIRO. V. R.	30,453. <sup>863</sup> 3005
		JARBAS. V. R.	40,890. <sup>137</sup> 4035
		計	101,344千Cr 10000%

この会社は、JAIRO、JARBAS兄弟の所有する農場の土地の現物出資を主体にして設立するもので、農場面積も小さいが、他に適当な候補がなかったこともあり、認められた。

2. 農 場

パラカツ市東北62km

標 高 570m

年雨量 1,200～1,500mm

面 積 4,840ha

うち既耕地363ha、牧野668ha

3 資産状況（1980. 11.15現在）

土 地	4,840ha	96,003,800Cr
工作物（建物、追込場等）		5,085,000
計		101,088,000

（注） 会社設立時土地評価額71,344,000Cr

## 4 農地造成、土地利用

(カ)

区 分	80/81		81/82	82/83	83/84
	計 画	実 績			
農地造成伐開、整地	2,525.2	2,525.2			
整 地	290.9	150.0			
計	2,816.1	2,675.2			
緑 肥	72.9	72.9	397.4		
大 豆			1,548.7	1,346	1,346
米	92.0	92.0	579.7	786.0	786.0
マ イ ロ			437.3	741.1	741.1
フ ェ ジ ョ ン	279.2	150.0	—	—	—
牧 草 地	7.2	7.2	17.2	17.2	17.2
牧 場	838.8	500.0	838.8	838.8	838.8
本 部 用 地	19.8	19.8	19.8	19.8	19.8
インフラ用地	120.2	122	120.2	120.2	120.2
保 留 地	970.9	970.9	970.9	970.9	970.9
未 利 用 地	2,439.0				
計	4,840	1,825	4,930	4,840	4,840

(注) 第1次計画であり、81/82年度以降の計画は、81年度前半に更新される  
(第2次計画)。以下各表同じ。

## 5 資材、機械の導入

区 分	単 位	80/81		81/82
		計 画	実 績	
熔 磷	t	1,100	1,035	—
アランヤ磷灰石	〃	2,991	500	—
石 灰	〃	6,180	1,500	—
ブルドーザ	台	1	1	—
農業用トラクター	〃	10	10	5
収 穫 機	〃	1	1	6
アタチメント	〃	57	53	15
車 輛	〃	5	5	—
牛	頭	830	810	2

6. 施設整備

区 分	m <sup>2</sup>	80/81		81/82
		計 画	実 績	
管理者用宿舎	160			1
人夫小屋	60		2	5
宿 舎	133	1	建設中	
事務所及び食堂	327	1	"	
修理工場、倉庫	210	1	"	
車 庫	800			
水 槽		1	"	
深 井 戸		1	実施済み	
肥料倉庫	2000			1
飼料倉庫	40			2
管理宿舎の修理		1	1	
既存施設の修理				9
無線装置		1	1	
堰		1	1	
牧 柵				20km

7. 投資額 (1,000 Cr)

区分	単位	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92
土壌整備	ha	3,753.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
機械	Cr	67,212	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
車輛	Cr	20,315	15,928	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
施設	Cr	6,093	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
施肥	Cr	10,318	8,876	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
緑肥	ha	72.9	3,974	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
畜産	Cr	694	3,782	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
畜頭	頭	835	7	7	16	11	11	11	11	11	11	11	11
成産	Cr	12,875	195	210	480	330	330	330	330	330	330	330	330
牧野	ha	846	10	-	-	838.8	-	-	-	-	-	-	-
造成	Cr	2,491	139	-	-	1,881	-	-	-	-	-	-	-
その他畜産	Cr	2,156	1,245	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
インフラ整備	Cr	2,464	801	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プロジェクト作成	Cr	1,550	801	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
計	Cr	133,168	31,767	210	480	2,211	330	330	330	2,211	330	330	330

(注) 円換算の場合は 1 Cr = 3,417円、以下の各表同じ。

(1,000 Cr)

8. 生産費

区分	単位	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92
大豆	ha	-	1,548.7	1,346.0	1,346.0	1,346.0	1,346.0	1,346.0	1,346.0	1,346.0	1,346.0	1,346.0	1,346.0
	Cr	-	22,851	23,173	24,165	24,165	24,165	24,165	24,165	24,165	24,165	24,165	24,165
米	ha	920	579.7	786.0	786.0	786.0	786.0	786.0	786.0	786.0	786.0	786.0	786.0
	Cr	1,362	5,553	8,758	11,873	11,873	11,873	11,873	11,873	11,873	11,873	11,873	11,873
フェジョン	ha	279.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	6,701	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
マヨ	ha	-	347.3	741.1	741.1	741.1	741.1	741.1	741.1	741.1	741.1	741.1	741.1
	Cr	-	5,629	12,012	12,012	12,012	12,012	12,012	12,012	12,012	12,012	12,012	12,012
畜産	UA	825	1,059	1,171	1,315	1,362	1,398	1,399	1,399	1,399	1,399	1,399	1,399
	Cr	866	1,955	2,276	2,398	2,441	2,459	2,459	2,459	2,459	2,459	2,459	2,459
その他	Cr	9,238	10,298	11,107	11,293	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294
計	Cr	18,167	46,286	57,326	61,741	61,785	61,803	61,803	61,803	61,803	61,803	61,803	61,803

9 生産量及び生産額

( 1,000 Cr )

区 分	単位	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85
大 豆	t		2,013	2,236	2,571	2,826
	Cr		22,143	24,596	28,281	31,086
米	t	163	758	1,200	1,415	1,415
	Cr	2,347	10,915	17,280	20,376	20,376
フエジョン	t	335				
	Cr	10,050				
マ イ ロ	t		1,250	2,667	2,667	2,667
	Cr		9,875	21,069	21,069	21,069
木 炭	m <sup>3</sup>	20,720	31,081			
	Cr	4,177	6,266			
牛	頭		181	283	461	507
	Cr		2,837	4,452	7,125	7,785
計	Cr	10,574	52,036	67,397	76,851	80,316

1 0 收 支

( 1,000Cr )

区 分	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92
生 産 額	16,574	52,036	67,397	76,851	80,316	81,236	81,256	81,256	81,256	81,256	81,256	81,256
投 資 額	133,168	31,668	210	480	2,211	330	330	330	2,211	330	300	330
生 産 費	18,167	46,286	57,326	61,741	61,785	61,803	61,803	61,803	61,803	61,803	61,803	61,803
差 引	(134,761)	(25918)	9,861	14,630	1,6320	19,103	19,123	19,123	17,242	19,123	19,123	19,123

1.1 資金繰り

		( 1,000Cr )														
区 分	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95	
1 収 入																
1.1 融 資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
投 資	99,878	23,751	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
生 産 費	5,730	22,023	28,840	31,268	32,433	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	
小 計	105,608	45,774	28,840	31,268	32,433	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	32,451	
1.2 生産物販売収入	12,397	45,770	67,397	76,851	80,316	81,236	81,256	81,256	81,256	81,256	81,256	81,256	81,256	81,256	81,256	
木 炭	4,177	6,266	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
1.3 前期繰越	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
1.4 自己資金	33,276	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
(1) 合 計	155,458	97,810	96,237	108,119	112,749	113,687	113,687	113,687	113,687	113,687	113,687	113,687	113,687	113,687	113,687	
2 支 出																
2.1 生 産 費	8,929	35,938	46,219	50,448	50,491	50,509	50,509	50,509	50,509	50,509	50,509	50,509	50,509	50,509	50,509	
2.2 投 資	130,704	30,966	210	480	2,211	330	330	330	2,211	330	330	330	2,211	330	330	
2.3 管 理 費	9,238	10,298	11,107	11,293	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	11,294	
2.4 その他投資	2,464	702	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
(2) 合 計	151,335	77,904	57,536	62,221	63,996	62,133	62,133	62,133	64,014	62,133	62,133	62,133	64,014	62,133	62,133	
3 支払能力(1-2)	4,123	19,856	38,701	45,898	48,753	51,554	51,554	51,554	49,673	51,554	51,554	51,554	49,673	51,554	51,554	
4 償 還 (投資)	4,123	12,685	2,973	2,251	5,529	7,462	13,950	11,823	7,162	4,892	3,763	2,592	296	—	—	
5 “ (生産費)	—	—	32,542	35,771	37,320	37,344	37,344	37,344	37,344	37,344	37,344	37,344	37,344	37,344	37,344	
6 繰 越	—	7,171	3,186	7,876	5,904	6,748	260	2,387	5,167	9,318	10,447	11,618	12,033	14,210	14,210	
7 累 計	—	—	10,357	18,233	24,137	30,885	31,145	33,532	38,699	48,017	58,464	70,082	82,115	96,325	110,535	





1. 経 緯

- (1) CPAは、資産構成健全化のため土地を保有することとなっており、これら保有地は試験的的事业に適した目的のため使用することとされている。CPAは1981年3月現在コロマンデル地区に約1,700ha、バラカツ地区に約400ha(Nucleo)、サンタローザ地区に1,300ha(恒久資産)計2,510haの保有地をもっている。これら保有のうち、コロマンデル保有地の種子生産農場4,616haを除く約7,000ha及びサンタローザの1,300haは未使用の状況にある。
- (2) CPAは、これら未使用の保有地の使用について1980年来検討を重ね、コロマンデルについては一時分益農への賃貸方式も考えたが、その後の検討の結果、分譲による入植事業に供することが最も適当であるとの結論に達した。そのためCPAは、1980年第5回諮問委員会において、1981年度事業としてコロマンデル地区の未使用地約7,000haをPRODECER資金の余裕金の活用を前提に入植者への分譲を行ない、さらにひきつづき一般農業融資資金の利用を前提にサンタローザの1,300haについても入植者への分譲を考慮したいと提案した。しかしこれは日本側委員の反対のため認められなかった。
- (3) コロマンデル保有地を分譲入植に供することが最も適当であるとした理由は次のとおり。
- 1) 土地の取得分譲事業はノーブルな事業である。
  - 2) CPA自身投資の必要がなく、原価分で代替地を取得した残りは収益となり、経営維持資金が確保できる。
  - 3) CPAはKnow-Howを蓄積し、またスタッフの余裕もある
- これに対し、日本側の反対理由次の通り。
- 1) この土地は保有地であり、分譲目的のものでない。
  - 2) 仮りに分譲すれば当然代替地を取得する必要があるが、そのようになれば6万ha未満の全体規模を越えることとなり、PRODECER資金の利用も問題となる。
  - 3) 土地ころがし、不動産売買に終るおそれがある。
- (4) 1981年4月の中間評価の際、両国関係者の協議の結果、土地の取得、分譲による入植事業は、試験的的事业の段階においてはこれ以上行なわないこととなったが、コロマンデル保有地の入植事業のみは、CPAの経営維持のため特に認められることとなった。但し、その場合、分譲代金による入植目的の土地取得は行なわないこととされた。この協議の結果を受けて、コロマンデル入植事業は第6回諮問委員会において、次の点に留意して行なうことを条件に承認された。
- 1) 分譲代金の安全有利な運用をはかること

- 2) 入植者に対する計画作成、技術指導はC P Aが実施すること
- 3) 入植者の選定は慎重を期すること
- 4) この事業の実施を併せ、入植事業以外の新規事業分野を開拓し、経営努力を行なうこと

## 2 計画の概要

### (1) 用地

用地はC P A保有地のうち未利用地6,400ha、地形は概ね平坦、自然草地をなしている。機械化可能地が60%以上、標高は1,000mである。

### (2) ロットの規模、数

1ロット平均336ha、19ロット(1ロットは交渉中)、各ロットの面積の一部はロットと離れて位置し、保留地とする。ロットは二つのグループに分れ、大きい方のグループがC P A直営農場に隣接する。

### (3) インフラストラクチャー

ボロセントロにより約45kmの道路を30kmの電化(幹線)工事が進められている。支線道路も一応あり、電話は隣接区には設置されている。

### (4) 入植者の選定

従来を選定基準により選定する。

### (5) 入植農家の入植及び標準営農計画

バラカン及びイライ入植事業の経験を生かし、入植工事を1981年6月末までに開始し1農年度で入植事業を完了する。標準営農計画は別紙のとおり。

### (6) PRODECER資金需要量

入植農家を18戸とした場合PRODECER資金の需要量は次のとおり。

土地代	(18ロット×336ha×Cr30,000)	181,440千Cr
固定資産	(6,800MVR×18×Cr2,996. <sup>10</sup> )	366,723
生産費 大豆	(100ha×9,834 Cr×10ロット)	17,701
小麦	(80ha×13,000×18)	18,720
計		584,584

(別紙)

入植農家標準営農計画

1. 農地造成、土地利用

全体面積 336ha  
短期作 180ha  
永年作 20ha(コーヒー)

(ha)

区 分	第1年度		2		3	
	第2半期 (歴年)	第1半期 (歴年)	2	1	2	1
土 壤 整 備	200					
大 豆	100		180		180	
小 麦		80				
早生大豆後地小麦				80		80
コ ー ヒ ー		20		20		20

2. 固定資産投資（土壌整備）

区 分	面積 (ka)	単 位	量 (t)	単価 (Cr)	合計額 (Cr)
農業生産資材					
溶磷0.9t/ka	200	t	180	12,000	2,160,000
溶磷運搬費	200	Cr/t	180	1,500	270,000
石灰3t/ka	200	t	600	750	450,000
石灰運搬費	200	Cr/t	600	750	450,000
塩化加里0.1t/ka	200	t	20	23,000	460,000
塩化加里運搬費	200	Cr/t	20	1,500	30,000
配合肥料0.52・1503t/ka	180	t	54	23,290	1,257,660
配合肥料運搬費	180	Cr/t	54	1,500	81,000
小 計					5,158,660
作業経費					
伐開20HT/ka	200	HT	400	500	200,000
蓄せ木10HT/ka	200	HT	200	500	100,000
根の切断1.5HT/ka	200	HT	300	500	150,000
石灰撒布1.5HT/ka	200	HT	300	500	150,000
深耕30HT/ka	200	HT	600	500	300,000
根あつめ10HT/ka	200	DH	1,000	280	280,000
溶磷撒布2.0HT/ka	200	HT	200	500	100,000
ヘビーパーロー1.0HT/ka	200	HT	400	500	200,000
整地1.0HT/ka	200	HT	200	500	100,000
エロージョー防止1.0HT/ka	200	HT	200	500	100,000
小 計					1,680,000
合 計					6,838,660

(注) 円換算の場合は1Cr\$ = 2.60円。以下各表同じ

3. 半固定資産投資

区 分	量(台)	単 価 (Cr)	合計額 (Cr)
トラクター	2	1,284,000	2,568,000
ブ ラ ウ	2	284,000	568,000
ト レ ラ ー	1	135,000	135,000
ハ ロ ー	1	152,000	152,000
寄せ木用排土板	1	100,550	100,550
収 穫 機	1	3,531,280	3,531,280
播 種 機	1	228,000	228,000
農薬撒布機	1	145,000	145,000
カルチベーター	1	36,000	36,000
排 土 板	1	150,000	150,000
石灰撒布機	1	330,000	330,000
ハロー(整地用)	1	139,000	139,000
水そうトレーラー	1	200,000	200,000
ポ ン プ	1	14,000	14,000
注油ポンプ	1	3,750	3,750
巻き上げ機	1	15,000	15,000
トラック	1	1,581,317	1,581,317
計			9,896,897

4. その他固定資産投資

区 分	量(台)	金 額 (Cr)
倉 庫 200m <sup>2</sup>	1	700,000
人夫用住宅 80m <sup>2</sup>	1	500,000
柵	1	40,000
水道施設	-	150,000
生活費	6MVR/1人	302,000
プロジェクト作成費	2%+1%	248,720
計		1,940,720

5. その他の費用

区 分	量(台)	金 額 (Cr)
保 險 施 設	0.6%	8,340
機 械	0.8%	66,524
ト ラ ッ ク	2%	31,626
生 産 物	3.5%	78,786
技術指導手数料 (見積額の90%)	2%	372,180
計		557,456

6 年度別経費

( 1,000 Cr )

区 分	単位	第1年度	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
投資	Cr	6,838											
固定資産投資	Cr	9,896											
半固定資産投資	Cr	1,692											
その他固定資産	Cr	248											
プロジェクト作成費	ka	20	20	20									
コ ー ヒ ー	Cr	1,062	684	1,369									
小 計	Cr	19,736	684	1,569									
生産費	ka	100	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180
大豆	Cr	1,212	3,650	3,956	3,956	3,956	3,956	3,956	3,956	3,956	3,956	3,956	3,956
小麦	ka	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
コーヒ	Cr	1,039	2,106	2,106	2,106	2,106	2,106	2,106	2,106	2,106	2,106	2,106	2,106
コーヒ	ka				20	20	20	20	20	20	20	20	20
農業保険	Cr				1,881	1,881	1,881	1,881	1,881	1,881	1,881	1,881	1,881
技術指導手数料	Cr	186	307	318	318	318	318	318	318	318	318	318	318
技術指導手数料	Cr	372	372	372	372	372	372	372	186	140	94	48	48
小 計	Cr	2,809	6,435	6,752	8,633	8,633	8,633	8,493	8,447	8,401	8,355	8,309	8,309
合 計	Cr	22,545	7,119	8,121	8,633	8,633	8,633	8,493	8,447	8,401	8,355	8,309	8,309

7. 生産量と収入 (1,000Cr)

区分	第1年度	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
大豆	130	288	342	378	378	378	378	378	378	378	378	378
	2,574	5,702	6,772	7,484	7,484	7,484	7,484	7,484	7,484	7,484	7,484	7,484
小麦(単作)	96											
	2,400											
小麦(大豆後作)		120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
		3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100
コ-ヒ-			200	300	300	400	400	400	400	400	400	400
			1,400	2,100	2,100	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800	2,800
計	4,974	8,802	11,272	12,684	12,684	13,584	13,584	13,584	13,584	13,584	13,584	13,584

## 8. 資金繰り表

(1,000 Cr.)

区分	第1年度	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
収入												
融資	10,080											
土地	19,736											
固定資産	2,602											
初年度生産費		3,531	3,894	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683
2年度以降生産費		8,802	11,272	12,684	12,684	13,384	13,384	13,384	13,384	13,384	13,384	13,384
収入	4,972	2,000			1,000		500					
自己資金												
(1) 収入計	37,390	14,333	15,166	18,367	19,367	19,067	19,567	19,067	19,067	19,067	19,067	19,067
支出												
土地	10,080											
生産費	2,809											
固定資産	19,736	684	1,369	8,633	8,586	8,539	8,493	8,447	8,401	8,355	8,309	8,309
2年度以降生産費		6,435	6,752	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683	5,683
償却額(2年度以降) 生産費分)		3,531	3,894	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557	2,557
利息		1,589	1,752									
(2) 支出計	32,625	12,239	13,767	16,873	16,826	16,779	16,733	16,687	16,641	16,595	16,549	16,549
支払能力(1)-(2)	4,765	2,094	1,399	1,494	2,541	2,288	2,834	2,380	2,426	2,472	2,518	2,518
修正指数		130	130	220	285	371	483	627	815	1060	1378	1792
修正後支払能力		2,722	2,350	3,286	7,241	8,488	13,688	14,922	19,771	26,203	34,698	45,122
PRODECER資金償還額	1,824	1,174	1,855	523	5,193	5,193	11,982	11,982	6,789	6,789	6,789	6,789
果計残	2,941	1,548	495	2,763	2,048	3,295	1,706	2,940	12,982	19,414	27,909	38,333



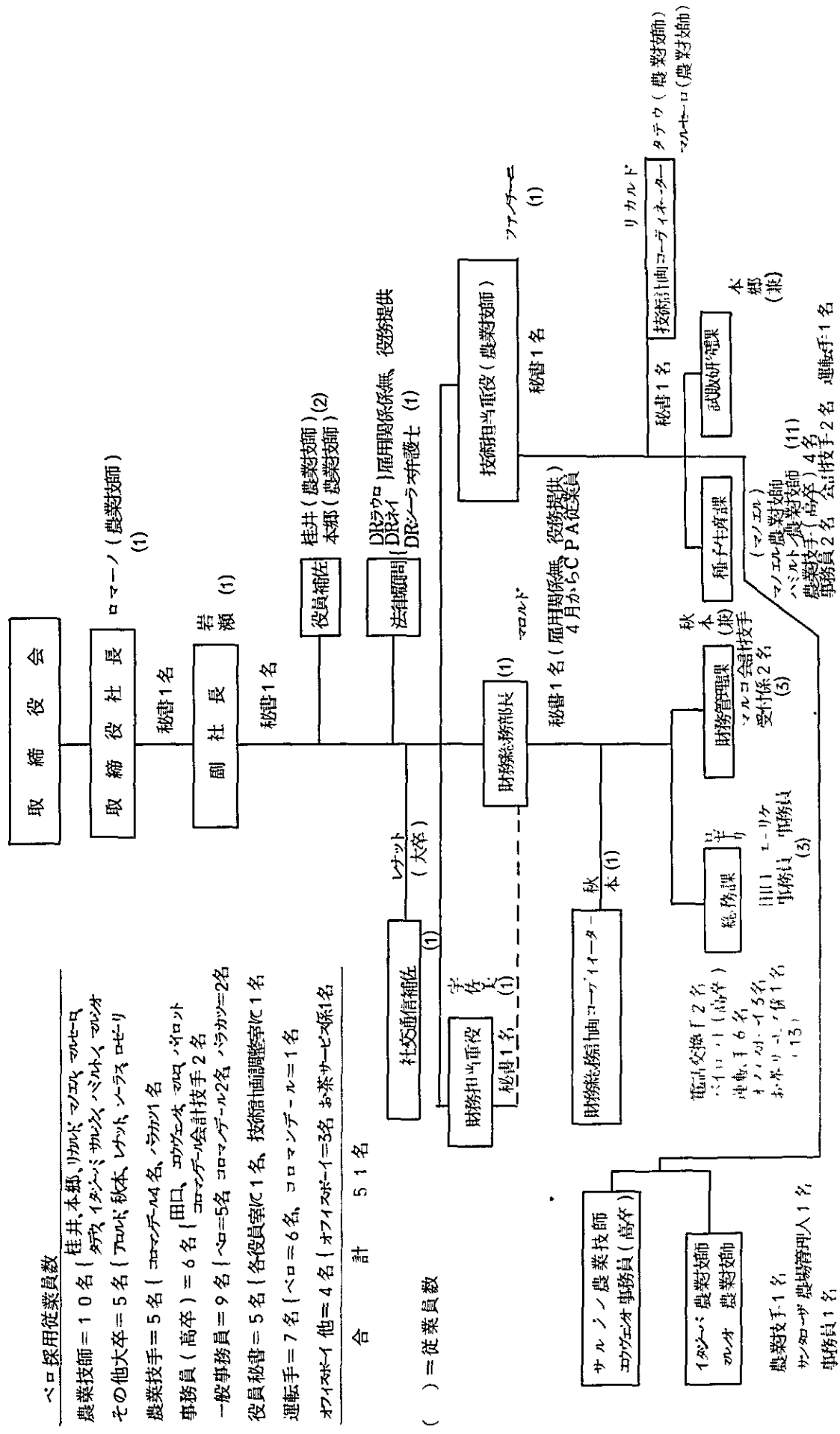
CPAの事業と経営及びPRODECER  
に関する資料

№ 14 ~ № 25



〔資料 No. 14〕

農業振興株式会社  
組織構成図



合計 51名

( ) = 従業員数

[ 資料 № 15 ]

C P A 月別在籍職員数実績

階級 年月	大卒 農業技師	大卒 経済士 弁護士他	高卒 農業技手	高卒 事務員	一般 事務員他	役員 秘書	運転手	オフィス ボーイ他	台数
'78 11月	—	—	—	—	—	—	—	—	—
12月	—	—	—	—	—	—	—	—	—
'79 1月	—	—	—	—	—	—	1	—	1
2月	—	—	—	—	1	—	1	—	2
3月	—	—	—	—	1	—	1	—	2
4月	—	1	—	—	1	2	3	—	7
5月	1	1	—	1	1	3	5	1	13
6月	1	1	—	1	1	4	5	1	14
7月	1	2	—	1	1	4	5	1	15
8月	1	2	—	1	1	4	5	1	15
9月	2	2	—	2	1	4	5	1	17
10月	2	2	—	2	1	4	5	3	19
11月	3	2	—	2	1	4	5	3	20
12月	3	2	—	2	1	4	5	3	20
'80 1月	3	2	—	2	1	4	5	3	20
2月	4	4	—	2	1	4	5	4	24
3月	6	5	—	2	1	4	5	4	27
4月	7	5	—	3	2	4	6	4	31
5月	7	5	—	3	3	4	6	4	32
6月	9	5	1	4	3	4	6	4	36
7月	9	5	2	4	5	5	6	4	40
8月	9	5	2	4	6	5	6	4	42
9月	10	5	2	5	7	5	7	4	45
10月	10	5	3	5	8	5	7	4	47
11月	10	5	4	6	8	5	7	4	49
12月	10	5	4	6	8	5	7	4	49
'81 1月	10	5	4	6	8	5	7	4	49
2月	10	5	4	6	9	5	7	4	50
3月	10	5	4	6	9	5	7	4	50
4月	10	5	5	6	9	5	7	4	51

オフィスの面積及び賃借料

◎ ペロオリソソテ市

7、10、11階 total 900m<sup>2</sup>

1ヶ月分賃借料 Cr\$ 291,900.00

” 管理費 Cr\$ 65,000.00

Cr\$ 356,900.00

◎ イライ・デ・ミナス事務所

1ヶ月分賃借料 Cr\$ 6,000.00

面積約80m<sup>2</sup>

◎ コロマンデル事務所

1ヶ月分賃借料 Cr\$ 4,500.00

面積約50m<sup>2</sup>

◎ バラカツ事務所

1ヶ月分賃借料 Cr\$ 10,000.00

面積約50m<sup>2</sup>

---

(1ヶ月分) 合計 Cr\$ 377,400.00

資産再評価（不動産のみ）予想

地 域	再評価合計額 (市価)	経理上簿価 (e/m済原価)	再評価による 利 益
○コロマンドール地域 10,625.1ha @ Cr\$ 28,000-	Cr\$ 298,902,800-	Cr\$ 194,829,087-	Cr\$ 104,073,713-
○バラカソ地域 試験場用地他 400ha @ Cr\$ 20,000-	Cr\$ 8,000,000-	Cr\$ 2,729,430-	Cr\$ 5,270,570-
○サンタローザ農場 13,210ha @ Cr\$ 20,000-	Cr\$ 264,200,000-	Cr\$ 157,700,658-	Cr\$ 106,499,342-
	Cr\$ 571,102,800-	Cr\$ 355,259,175-	Cr\$ 215,843,625-

換算レート ¥ 3.3

円貨額 714,442千円  
上記の49% 350,077

資本金の推移（円建）

	'79年末	'80年末
資本金（価値修正済）	345,734 <sup>千クルセイロ</sup>	521,282 <sup>千クルセイロ</sup>
換算レート	¥5 <sup>61</sup>	¥3 <sup>31</sup>
円貨額	1,939,568千円	1,725,443千円
円貨額の49%（日本出資分）	950,388千円	845,467千円
出資額（119億）との比率	80%	71%
再評価利益を加えた額		1,195,544千円
出資額（119億）との比率		100%

[ 資料 № 1 6 ]

農業開発会社 ( CPA ) 1980 年度決算

1981. 4.10

1. 貸借対照表

1980 12.31 現在、価値修正済、千 C r

資 産		負 債、 資 本	
現金、預金	7,429	流動負債	27,656
流動資産	101,636	法人税	14,765
資金運用	39,000	諸税等	2,242
分譲用地地代	43,205	未払金	10,649
未収金	11,869	純 資 本	53,402
前払金	2,901	資本金	34,573
その他	4,661	資本準備金	17,554
恒久資産	452,617	当期利益	12,743
出資金	57,839		
コマンディール土地	194,829		
サンタローザ土地	157,701		
農場施設	25,942		
その他固定資産	20,468		
減価償却	4,162		
合 計	561,682	合 計	561,682

2. 損益計算書

千 C r

科 目	金 額
営業損益	
分譲地売上高	329,827
分譲地原価	(207,223)
差引	122,604
一般管理費	(57,369)
減価償却費	(2,936)
営業利益	62,298
営業外損益	
資金運用益	6,779
その他収入	1,421
センターボ調整	(044)
営業外利益	8,156
価値修正結果	(7,666)
税引前利益	62,832
法人税引当	(14,765)
税引後利益	48,067
累計損失	(35,324)
当期利益	12,743

### 3. 価値修正

千Cr

借 方		貸 方	
栽植企業への投資	8,417	資本金	175,549
土地	141,751	減価償却	867
その他固定資産	6,686		
経理上の累計損失	11,896		
調整	7,666		
計	176,416	計	176,416

(注) 価値修正率は79年12月のORTN(468.71Cr)に対する80年12月のORTN(706.70)Crの比1.5077

### 4 利益金処分及び資本金価値修正による増資

(1) 当期利益金12,743千Crは利益準備金として次期に繰越

(2) 資本金の価値修正による資本準備金175,549千Crは増資に充当。期末のクラス別株式は次のとおり。

株式総数	521,282,978株
Aクラス(BRASAGRO)	265,854,319 "
Bクラス(JADECO)	255,428,659 "

(1株は1Cr)



〔資料№17〕

<CPA81年度決算見込>

(第6表) 土地を売る場合のBALANCETE(価値修正前)

現金預金	90,898	流動負債	2,000
流動資産	50,761	固定負債	0
固定資産	438,443	資本金	521,282
		利益準備金	12,922
一般管理費	80,000	計画作成手数料	4,500
減価償却	8,000	土地分譲利益	98,298
		受取金利	29,100
計	668,102	計	668,102

(第7表) 土地を売る場合の損益計算書

営業収入(計画作成手数料)	(+)	4,500
— — (土地分譲利益)	(+)	98,298
小計	(+)	102,798
営業外収益(受取金利)	(+)	29,100
一般管理費	(-)	80,000
減価償却	(-)	8,000
価値修正	(-)	30,456
合計(当期利益)	(+)	13,442

(第8表) 土地を売る場合の貸借対照表(価値修正後)

現金預金	90,898	流動負債	2,000
流動資産	85,235	固定負債	0
固定資産	764,475	資本金	521,282
		資本準備金	390,962
		利益準備金	12,922
		当期利益	13,442
計	940,608	計	940,608

(第9表) 土地を売る場合の資金ぐり及び金利計算表

月	収 入	支出合計 (管理費のみ)	残高(I)	受取金利	残高(II)
1	繰越 39,000	6,000	33,000	—	33,000
2	—	6,000	27,000	—	27,000
3	—	6,000	21,000	3,150	24,150
4	—	6,000	18,150	—	18,150
5	—	6,500	11,650	—	11,650
6	—	6,500	5,150	750	5,900
7	(註) 102,798	6,500	102,198	—	102,198
8	—	6,500	95,698	—	95,698
9	—	6,500	89,198	13,350	102,548
10	—	6,500	96,048	—	96,048
11	—	8,000	88,048	—	88,048
12	—	9,000	79,048	11,850	90,898
計	141,798	80,000		29,100	

(註) 計画作成手数料4,500と土地分譲利益98,298の合計

(第10表) 価値修正の計算

資本金に対する(521,282 x 7.5%)	(-) 39,096.2
流動資金に対する(45,965 x 7.5%)	(+) 3,447.4
固定資産に対する(438,443 x 7.5%)	(+) 32,883.2
減価償却に対する(8,000 x 3.5%)	(-) 2,800
計	(-) 3,456

(註) 減価償却に対する価値修正率は年間を通じて均一に購入する場合を基準にして算定した。

C P A ' 8 0 年度費用項目の内容

単位 Cr\$ 1, 0 0 0

◦ 役員報酬	8, 9 8 6
◦ 職員給与	1 7, 5 7 5
◦ 出張手当	2, 5 0 5
◦ 経理アシスタンス料	1, 0 9 3
◦ 法務アシスタンス料	9 8 6
◦ その他第三者役務提供料	1, 9 6 5
◦ 特別手当(入社時の)	3 1 5
◦ 福利費( I A P A S ・他)	3, 4 5 1
◦ F G T S ( 勤続基金)	1, 3 8 8
◦ 諸税金	6 4 6
◦ 保険料	9 9 6
◦ 事務用品	8 3 9
◦ 燃料代	1, 3 1 9
◦ 水道、電気、電話料	1, 6 9 8
◦ 家賃賃借料及び付帯費	2, 6 1 0
◦ 寄付金(協会その他へ)	1 5 8
◦ 新聞その他購読料	3 6 8
◦ 郵便料、市内車代、お茶代等	7 9 6
◦ 分譲用地付帯費用(登記所費用等)	1, 7 2 0
◦ 車輛維持費	5 8 0
◦ 役職員交際費	5 1 2
◦ 飛行機維持費	5 5 2
◦ 旅費	3, 4 4 0
◦ B D M G 協定費	7 4 8
◦ 宣伝料	1, 6 0 7
◦ 金融費用	2, 0 0 6
◦ 消耗品	1 1 6
◦ 苗育成場費用	2 0 4
◦ その他	1 9 6
合 計	5 9, 3 7 5

## C P A '81年度一般管理費の見積り

単位Cr\$

No	費用内容	
01	役員報酬	10,725,000.00
02	職員給与	31,576,300.00
03	出張手当	1,800,000.00 - 25% s/dez/80
04	経理アシスタンス	200,000.00
05	法務アシスタンス	1,800,000.00
06	その他報酬(第三者役務提供)	1,895,000.00
07	第三者役務提供	660,000.00
08	福利費	6,631,000.00
09	勤続基金	2,526,100.00
10	労働組合への寄付金	120,000.00
11	諸税金	176,100.00
12	車輛に対する税金	147,300.00
13	保険料	863,250.00
14	事務用品	840,000.00 - 25% s/dez/80
15	消耗品	60,000.00 - 25% s/dez/80
16	燃料代	1,368,000.00 - 50% s/dez/80 + 20%+frota
17	水道、電気、電話料	1,575,000.00 - 25% s/dez/80
18	家屋賃借料	3,456,000.00 - 50% anual
19	寄附金(協会等)	90,000.00
20	新聞購読料	72,000.00
21	家屋賃借付帯料	473,900.00
22	郵便料金	108,000.00
23	市内車代	259,500.00 - 25% s/dez/80
24	お茶コーヒー代	540,000.00 - 25% s/dez/80
25	人事へのアシスタンス料	125,400.00
26	コピー代	225,000.00
27	車輛維持費	540,000.00
28	役員交際費	825,000.00
29	旅費	3,900,000.00
30	宣伝料	1,125,000.00
31	寄附金	90,000.00
32	BDMG協定費用	1,053,000.00 - 50% ap. dez/80
33	その他	120,000.00 - 10 mil Cr\$x12
	小計	75,905,850.00
	予備費	3,795,300.00
	合計	79,701,150.00

1. C P Aは、定款第2条2項により、試験的事業に必要な研究活動を行なうこと及び展示農場を設置することが定められ、これに必要な土地は同条第8項による保有地約10,000ヘクタールのうち約3,000ヘクタールを充てることとされた。
2. C P Aは設立後、まず土地の選定、取得に着手し、1979年2月の第2回諮問委員会で決定された選定の方針に基づき、1980年始めまでに、入植用地としてイライに約8,300ヘクタール、C P A展示農場を含む保有地としてコロマンデルに約10,500ヘクタール、入植及び栽植企業用地として約33,200ヘクタール、合計約52,000ヘクタールを確保し、ほかに約5,000ヘクタールのoptionを取得した。
3. C P Aは、1980年3月の第4回諮問委員会に先立ち、対象地域の地形、農業生産者の経営の実情等から、協力計画の全体規模及び利用区分につき弾力的実施を関係者に要請した。その結果、①全体規模を60,000ヘクタール未満、②入植農家の1戸当たり規模を300～500ヘクタール、総面積を約32,000ヘクタール、③栽植企業(2社)用地を約18,000ヘクタールとし、④C P A保有地は当初計画どおり約10,000ヘクタール、うち3,000ヘクタールを展示農場とすることが確認され、また、土地の配分については60,000ヘクタールの範囲内で若干の変動が認められることとなった。
4. C P Aはこの新しい実施基準に従って、1980年7月末までに土地の選定、取得をほぼ完了し、イライ約8,900ヘクタール、コロマンデル約11,700ヘクタール、パラカツ及びウナイ約37,600ヘクタール、合計約58,200ヘクタールを確保した。また、コロマンデル保有地のうち、展示農場用地は4,616ヘクタールとした。
5. コロマンデル保有地を約11,700ヘクタールと当初予定より大きくしたのは、第2栽植企業が約5,000ヘクタールと減少する見込みとなったこともあり、条件が良好で取得可能な土地のあったコロマンデルの土地を保有地として買い増したためである。

また、この保有地のうち、展示農場用地を4,616ヘクタールとしたのは次の事情を考慮したためである。

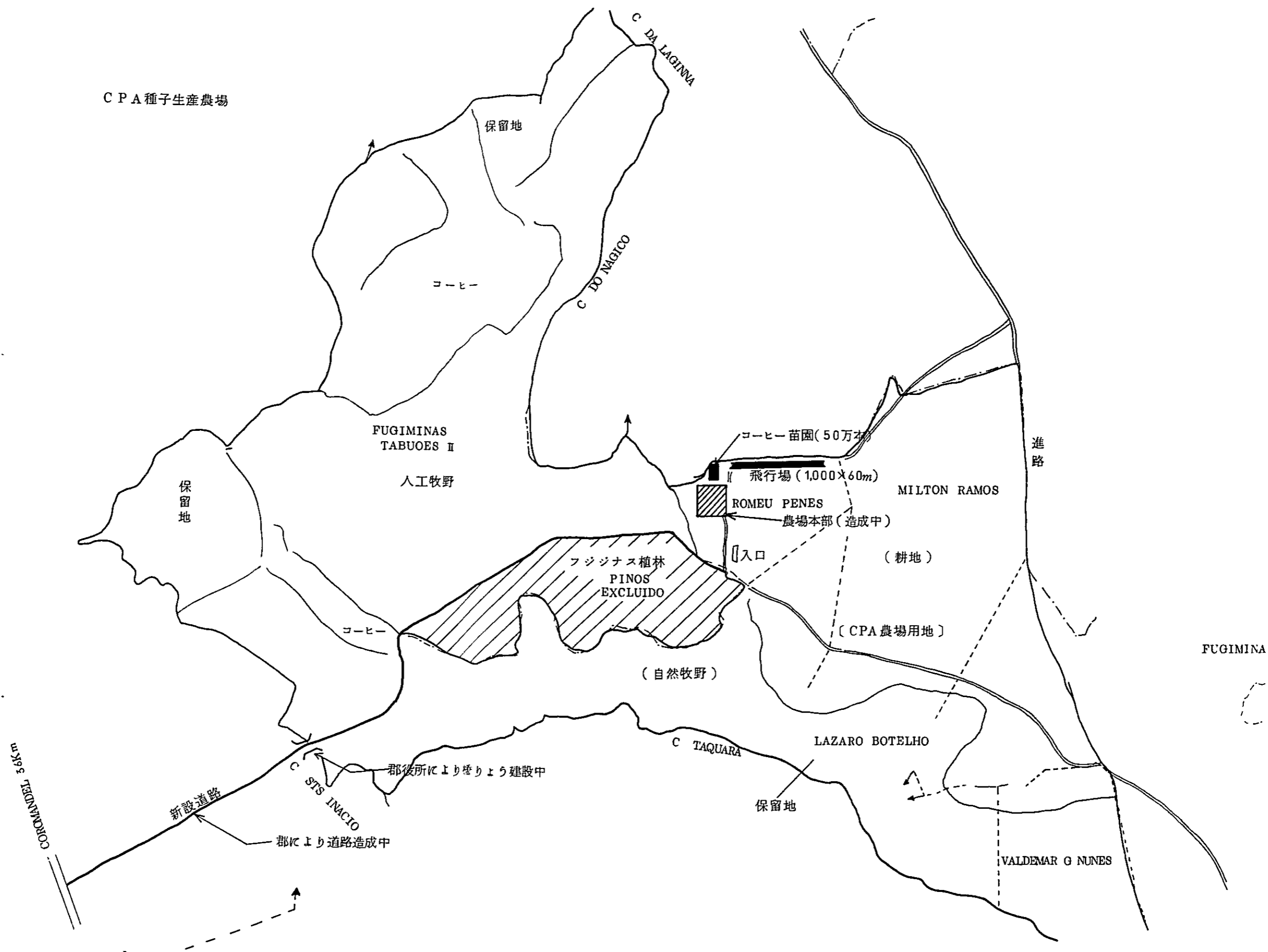
  - (1) 農場は、立地条件の良いパトローニョーコロマンデル州道に近い位置に設置する必要があるが、その場合用地は、保有地のほぼ中央を南北に通ずる道路を境に西側地区とするのが地形上適当であること。
  - (2) この面積は4,616ヘクタールとなるが、うち人工牧野、自然牧野、除地等が約3,000ヘクタールを占め、当面耕地、樹園地として利用する面積は約1,500ヘクタールであるので、実質的には当初計画(耕地1,000ヘクタール、コーヒー500ヘクタール)と変わらない。
  - (3) 畜産は農場経営の安定のため必要で、従って相当面積の牧野のあることが望ましい。こ

れはまた、会社の資産構成維持のためにも望ましいこと。

- 6 CPAは6月、農場担当技師(MANOEL)を採用し、コロマンデールに事務所を開設して体制を整備するとともに、プロジェクトの作成を開始した。当初展示農場では優良種子の生産事業と試験研究を実施することが考えられていたが、関係者の協議により当面試験研究はバラカン地区で実施することが決定し、コロマンデール農場は優良種子の生産農場として直営することが本決まりとなった。農場では8月伐開、土壌整備を開始するとともに、EMBRAPAと原種子生産契約を結び、事業を開始した。

- 7 農場の土地利用の第1年度及び生産安定時の計画は次のとおりである。

	第1年度	生産安定時(5年後)
種子生産	1,230ha	1,200ha
コーヒー	445	469
人工牧野	992	1,630
自然牧野	902	266
保留地	923	954
インフラ用地	124	96
計	4,616	4,616







〔資料No.20〕

C P Aコロマンデル種子生産農場  
の経営計画（第1次）と第1年度実績

1980. 9. 15

1. 農場の概況

位 置	ミナス・ジェライス州コロマンデル郡 コロマンデルの東南15 km
標 高	1,080～1,150 m
年間降雨量	1,480 mm
面 積	4,616 ha
	既存牧野 2,098 ha
	利用可能 セラード 2,017 ha

現在評価額（1980. 9. 15） 75,139,192千Cr

2 農地造成、土地利用

(ha)

区 分	80/81		81/82	82/83	83/84	84/85	85/86
	計画	実績					
伐開、寄せ木	151 <sup>2</sup>	151 <sup>8</sup>	673 <sup>2</sup>				
土 壤 改 良	970	970	1,154 <sup>4</sup>				
計	1,121 <sup>8</sup>	1,121 <sup>8</sup>	1,827 <sup>6</sup>				
緑 肥	121	121	290				
大豆による緑肥	180	180	321				
大 豆	519	519	711	1,230	1,230	1,230	1,230
緑肥後小麦	180	180	321				
大豆後小麦				410	410	410	410
コ ー ヒ ー	150	80	295	445	445	445	445
牧 野 改 良	80	80	377 <sup>4</sup>				
改 良 牧 野	466 <sup>6</sup>	466 <sup>6</sup>	475 <sup>4</sup>	705 <sup>8</sup>	705 <sup>8</sup>	705 <sup>8</sup>	705 <sup>8</sup>
自 然 牧 野	902 <sup>4</sup>	902 <sup>4</sup>	902 <sup>4</sup>	902 <sup>4</sup>	902 <sup>4</sup>	902 <sup>4</sup>	902 <sup>4</sup>
保 留 地	923 <sup>3</sup>	923 <sup>3</sup>	923 <sup>3</sup>	923 <sup>3</sup>	923 <sup>3</sup>	923 <sup>3</sup>	923 <sup>3</sup>
未 利 用 地	1,094 <sup>2</sup>	1,124 <sup>2</sup>					
計	4,616 <sup>5</sup>	4,616 <sup>5</sup>	4,616 <sup>5</sup>	4,616 <sup>5</sup>	4,616 <sup>5</sup>	4,616 <sup>5</sup>	4,616 <sup>5</sup>

- (注) (1) 第1次計画であり、81/82年度以降の計画は、81年前半に更新される(第2次計画)。以下各表同じ。
- (2) 自然牧野については、81/82年度に牧野改良を大面積実施するため、それ以降266ha程度に減少する見込み。

3. 資材、機械導入

区 分	単 位	80/81		81/82
		計 画	実 績	
石 灰	t	2,910	2,910	3,126
熔 磷 + 加 里	t	738	738	938
ブルドーザ-D4-D	台	1	1	—
ト ラ ク タ ー	台	9	9	9
ア タ ヅ チ メ ン ト	台	40	43	30
車 輛	台	6	8	3
収 穫 機	頭	2	2	2
畜 類 購 入	頭	883	722	663

4 施設整備

区 分	単 位	80/81		81/82
		計 画	実 績	
管理者用住宅	棟	2	2	
技師用住宅	”	2	2	2
人夫用住宅	”	6	6	4
水 槽	25,000ℓ	1	1	
倉 庫	棟	1	1	
収穫機、トラック収納庫	”	1	1	
機械車輛収納庫	”			1
洗車場、タイヤ修理場	”			1
事 務 所	”	1	1	
トラック、家畜計量機	60,000kg 5,000	1	1	1 家畜
食 堂	棟	1	1	
宿 舎	”	1	1	
肥 料 倉 庫	”	1	1	
修 理 場	”	1	1	
発 電 小 屋	”	1	1	
飛 行 場		1	1	
家畜コントロールセンター	棟			1
追 込 場				1
フィードロット				1
境 界 柵	km	20	20	
給飼場(ミネラル)		10	10	10
” (サイレージ)	m			500
飼料、家畜用薬倉庫	棟			1
牧 柵	km			20
深 井 戸		1	1	
気象観測装置		1	1	
既存施設改良		7	7	2
牧 草 播 種	ha			12
地区内幹線道路	km	6	12	6
地区内支線道路	”	8	15	8
小 型 堰		8	4	7
大 型 堰				

( 1,000 Cr )

## 5. 投資 額

区 分	単位	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92
土 壌 整 備	ka	97000	1,04240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	19,062.00	22817.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
機 械	Cr	16,481.00	13,758.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ka	06	02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
車 輻	Cr	6,512.00	1,324.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	16,142.00	18,470.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
施 設	ka	301	610	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	2,046.00	4,164.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
緑 肥	1000本	50000	70000	350	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	1,250.00	1,750.00	875	-	-	-	-	-	-	-	-	-
コ ー ト 一 苗	頭	88300	13000	93	120	120	1,120	1,120	1,120	1,120	120	120	120
	Cr	19,250.00	2,815.00	2,280	2,940	2,940	2,940	2,940	2,940	2,940	2,940	2,940	2,940
畜 産	ka	8500	33240	665	-	337	655	-	337	655	-	337	655
	Cr	426.00	8,126.00	1,229	-	652	1,229	-	632	1,229	-	632	1,229
牧 野 造 成	Cr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	5,051.00	1,250.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
そ の 他 投 資	ka	150.00	353.00	295	92	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	3,493.00	7,408.00	5,771	1,645	-	-	-	-	-	-	-	-
コ ー ト 一	Cr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
コ ー ト 一 乾 燥 施 設	Cr	1,200.00	1,156.00	4665	3500	2,850	1,000	-	-	-	-	-	-
	Cr	7,973.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プ ロ ノ エ ク ト 作 成	Cr	95,893.00	83,038.00	14,820	8,085	6,422	5,169	2,940	3,572	1,169	2,940	3,572	4,169
	Cr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
試 験 農 場	Cr	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
計	Cr	95,893.00	83,038.00	14,820	8,085	6,422	5,169	2,940	3,572	1,169	2,940	3,572	4,169

6. 生産費

( 1,000 Cr )

区分	UNID.	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92
小麦	ka	180	321	410	410	410	410	410	410	410	410	410	410
	Cr	3,127	5,576	7,980	7,980	7,980	7,980	7,980	7,980	7,980	7,980	7,980	7,980
大豆	ka	519	711	1,230	1,230	1,230	1,230	1,230	1,230	1,230	1,230	1,230	1,230
	Cr	7,481	12,459	22,697	22,697	22,697	22,697	22,697	22,697	22,697	22,697	22,697	22,697
畜産	UA	874	1,160	1,429	1,609	1,696	1,696	1,696	1,696	1,696	1,696	1,696	1,696
	Cr	1,369	1,702	2,217	2,372	2,406	2,406	2,406	2,406	2,406	2,406	2,406	2,406
コーヒ-	ka	-	-	150	353	445	445	445	445	445	445	445	445
	Cr	-	-	6,115	16,710	23,973	26,277	27,014	27,244	27,244	27,244	27,244	27,244
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	8,413	9,084	9,795	9,728	9,711	2,689	9,676	9,683	9,689	9,676	9,683	9,689
試験農場	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446
計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Cr	22,836	31,267	51,250	61,933	62,213	71,495	72,219	72,456	72,462	72,449	72,456	72,462

## 7. 生産量及び生産額

(1,000 Cr)

区 分		単 位	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85
種 子	大 豆	t	540	910	1,805	2,001	2,066
		Cr	9,720	16,380	32,490	36,018	37,188
	小 麦	t	173	308	492	492	492
		Cr	3,806	6,776	10,824	10,824	10,824
大 豆	t	135	228	451	500	517	
	Cr	1,350	2,280	4,510	5,000	5,170	
小 麦	t	43	77	123	123	123	
	Cr	509	912	1,456	1,456	1,456	
コ ー ヒ ー	俵			1,359	4,105	7,071	
	Cr			8,154	24,630	42,426	
木 炭	m <sup>3</sup>	3,036	13,464				
	Cr	197	875				
牛	頭	194	439	621	787	787	
	Cr	3,630	8,465	12,105	15,425	15,425	
計		Cr	19,212	35,688	69,539	93,353	112,489

8. 収 支

( 1,000 Cr )

区 分	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92
生 産 額	1,9212	35,688	69,539	93,353	112,489	128,617	139,315	145,651	145,651	145,651	145,651	145,651
投 資	9,5893	83,038	14,820	8,085	6,422	5,169	2,940	3,572	4,169	2,940	3,572	4,169
生 産 費	22,836	31,267	51,250	61,933	69,213	71,495	72,219	72,456	72,462	72,449	72,456	72,462
計	(( 9,9517 ))	( 78,617 )	3,469	23,335	36,854	51,953	64,156	69,623	69,020	70,262	69,623	69,020



9 資金繰り

(1,000Cr)

区 分	80/81	81/82	82/83	83/84	84/85	85/86	86/87	87/88	88/89	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95
1 収 入															
1 1 融 資															
投 資	65,763	62,278	11,522	6,385	5,137	4,135	2,352	2,857	3,335	2,352	2,857	3,335	2,352	2,857	3,335
生 産 費	6,989	10,548	21,078	27,419	30,099	30,077	30,064	30,071	30,077	30,064	30,071	30,077	30,064	30,071	30,077
試 験 農 場	6,141	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
小 計	78,893	72,893	32,600	33,804	35,236	34,212	32,416	32,928	33,412	32,416	32,928	33,412	32,416	32,928	33,412
1 2 生産物販売収入	19,015	34,813	69,539	93,353	112,489	128,617	139,315	145,651	145,651	145,651	145,651	145,651	145,651	145,651	145,651
木炭収入	197	875	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
1 3 前期繰越	—	—	—	—	—	—	1,499	20,675	816	—	—	—	—	—	—
1 4 自己資金	25,354	17,199	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(1)合計	123,459	125,780	102,139	127,157	147,725	162,829	173,230	199,254	179,879	178,067	178,579	179,063	178,067	178,579	179,063
2 支 出															
2 1 生 産 費	11,977	19,737	39,009	49,759	57,056	59,360	60,097	60,327	60,327	60,327	60,327	60,327	60,327	60,327	60,327
2 2 投 資	82,869	81,788	14,820	8,085	6,422	5,169	2,940	3,572	4,169	2,940	3,572	4,169	2,940	3,572	4,169
2 3 試 験 農 場	10,419	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446	2,446
2 4 管 理 費	8,413	9,084	9,795	9,728	9,712	9,689	9,676	9,683	9,689	9,676	9,683	9,689	9,676	9,683	9,689
2 5 その他投資	5,051	1,250	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(2)合計	118,729	114,305	66,070	70,018	75,636	76,664	75,159	76,028	76,631	75,389	76,028	76,631	75,389	76,028	76,631
3 支払能力(1-2)	4,730	11,475	36,069	57,139	72,089	86,165	98,071	123,226	103,248	102,678	102,551	102,432	102,678	102,551	102,432
4 償 還	4,730	11,475	28,732	34,641	59,487	73,581	98,071	123,226	103,248	94,371	94,730	92,204	35,198	13,475	12,616
5 繰 越	—	—	7,337	22,498	12,602	12,584	—	—	—	8,307	7,821	10,228	67,480	89,076	89,816
6 果 計	—	—	—	29,835	42,437	55,021	53,522	32,847	32,031	40,338	48,159	58,387	125,867	214,943	304,759



C P A 試験農場計画の概要

1. 経 緯

C P Aは、定款第2条第2項の研究活動業務につき、1979年6月よりE P A M I G、E M B R A P Aの協力を得て検討を行い、その結果を1979年11月の第3回諮問委員会に報告した。その概要は、83/84年度までに250haの試験場1ヶ所、100haの展示農場1ヶ所、50ha及び100haの観察農場2ヶ所、計500haの試験農場を設け、研究業務を行なうというものであった。

その後、1980年3月J I C Aより専門家が派遣され、さらに検討が行なわれたが、関係者の間で意見が分かれ、コロマンデル種子生産農場の一部で行えばよいとの意見から、E P A M I G試験場で行なう案まで出された。これは、収益を期待できない研究を民間企業で行なうのは限界があること、既存の研究機関と競合するおそれがあること、リスクが大きいことなどによるものである。

1980、6月2日、関係者の意見が一応まとまり、当面試験農場はバラカツ地区(Nucleo内)に設けることとなり、差当たり30ha規模で発足することとなった。その理由は次のとおり。

- (1) バラカツ地区は入植約20,000ha、栽植企業2社約15,000haと開発事業が集中して行なわれていること。
- (2) ミナス州北部では利用できる試験場がないこと。
- (3) ブラジリアのC P A C (セラード農業研究所)に近く研究協力等の面で都合がよいこと。

1980年7月より伐開を開始し、途中C P Aの資金繰り等の関係から計画の実施は遅れたが、J I C A派遣専門家の努力や関係機関の協力により、第1年度計画は概ね実施された。

なお、試験農場のあり方については、今後さらに検討を続けることとしている。

2. 80/81年度実施計画

- |          |           |            |
|----------|-----------|------------|
| (1) 規 模  | 235.80 ha | うち利用面積30ha |
| (2) 造成地区 | バラカツ      | Nucleo 隣接地 |
| (3) 投資額  | 80/81農年度  |            |
| 固定資産     | 土壌整備費     | 818千Cr     |
|          | 施 設       | 4,218 "    |
| 半固定資産    | 機械、車輛     | 2,914 "    |

管 理 費	1,665千Cr
栽 培 費	400 "
合 計	10,015 "

3. 80/81農年度試験研究テーマ

- (1) ミナスジェライス州セラード新開拓地における大豆の品種比較試験
- (2) 小麦の生産性に及ぼす緑肥の肥効試験
- (3) 大豆生産に及ぼす基肥の肥効試験(デモンストレーション)
- (4) 大豆及び小麦の栽培試験(Production Systemの観察)
- (5) ソルガムの品種比較試験(CPACとの協同研究)

4. 関係機関の協力等

- (1) CPACの協力の内容は以下の通り
  - 1 JICA専門家2名の研修(1980年4月23日～4月29日)
  - 2 試験研究テーマの検討会(1980年6月24日 於CPAC)
  - 3 試験場施設として木造倉庫2棟、百葉箱の提供及びその組立て
  - 4 試験研究用農業資材の提供
- (2) JICAより開発協力専門家2名派遣
- (3) その他EPAMIG等

PRODECER資金需要見込

(単位 Cr\$ 1,000)

項 目	小 計	合 計
1. 1981年1月31日現在契約額	1,223,292	1,223,292
○ 1981年2月1日契約額及び契約予定額		
(A) イライ入植地		
土 地 2ロット (3,558+10,990)	14,548	
固定資産 第1回契約分 (1ロット分)	5,992	
第2回 " (2 " )	17,977	
コーヒー 32ha栽培農家 2ロット (Cr\$2,234×1.2)	5,361	
20ha " 3 " (Cr\$1,396×1.2)	5,026	
生産費 小麦 80/81 (24ロット×650)	15,600	
大豆 81/82 (26ロット×100ha×Cr\$9,834)	25,568	90,072
(B) パラカッ入植地		
土 地 6ロット (平均Cr\$8,500/ロット)	51,000	
固定資産 第1回分 (6ロット×2,000MVR×Cr\$2,996 <sup>10</sup> )	35,953	
第2回分 (45ロット×10,020)	450,900	
第3回分 (50ロット×2,300MVR×2,996 <sup>10</sup> —ヒを含む)	344,552	
生産費 小麦 (15ロット×650)	9,750	
大豆 (240ha×50ロット) - (50ha×15ロット)小麦作分 -(7ロット×160ha)畜産=10,130 10,130×Cr\$9,834/ha	99,618	991,773
(C) 栽植企業		
固定資産 C D A C	243,000	
C P A	99,800	
CURRAL DO FOGO	37,500	
生産費 C D A C 2,300ha×Cr\$14,000	32,200	
C P A 350ha× "	4,900	
	3,000	
CURRAL DO FOGO 2,400ha×Cr\$14,000	33,600	454,000
(D) 組 合		
コチア	50,250	
コスエル	25,000	75,250
総 計 ( 1 + A + B + C + D )		2,834,387

'81. 4. 3現在

1 伯貨による総資金量見込		
(1) 円 貨		1 025 000 000 000円
(2) 第1回集積額 (ディスパース見合) 1980年3月		1 23 000 000 000円
		( Cr\$22 869 521 0 <sup>02</sup> )
第2回集積額	1981年2月	1 62 453 166 6円
		( Cr\$54 941 660 9 <sup>44</sup> )
計 ( 1回 + 2回 )		285 453 166 6円
		( Cr\$77 811 181 9 <sup>46</sup> )
(3) 今後予想される集積額 ( 残高を現レートで換算 )		739 546 833 4円
	¥100=Cr\$0366	( Cr\$270 674 141 0 <sup>00</sup> )
(4) 伯貨による総資金量見込(2)+(3)		<u>Cr\$348 485 322 9<sup>46</sup></u>
2 PRODECER資金の需要見込		<u>Cr\$283 438 700 0<sup>00</sup></u>
3 PRODECER 資金余剰額 ( 1 - 2 )		<u>Cr\$65 046 622 9<sup>46</sup></u>
4 コロマンデル入植計画資金需要見込		
土地代 (18ロット×336ha×Cr\$30,000)		181 440千Cr
固定資産 (6800MVR×18×Cr\$2996 <sup>10</sup> )		36 6723
生産費 大豆 (100ha×9834Cr\$×10ロット)		1 7701
小麦 (80ha×13000×18)		1 8720
計		<u>58 4584</u>
5 PRODECER 資金最終余剰額 ( 3 - 4 )		<u>65 882</u> 千Cr\$

農業融資条件の改定について

	新基準 (1980. 12. 17 Res 671)			旧基準 (1979. 12. 14 Cir. 379)		
	融資率%	利率 (年%)			利率 (年%)	
		北、東北地域	南、中部地域		北、東北地域	南、中部地域
一般農業融資						
(生産者融資)						
零細小農	100	35	45	100	21	24
中農	80	35	45	90	}30	}33
大農	60	35	45	80		
(事業投資融資)						
零細小農	同上	同上	同上	100	26	29
中、大農				90-80	35	38
(農産加工融資)						
小規模	同上	同上	同上	100	21	24
大規模				90-80	30	33
(自動車、トラクター 施設等取得)	100	現行市場金利		—	—	—
特別プログラム						
(生産費融資)						
小規模	100	12	45	100	13-15	24
中規模	80	12	45	90	15	24
(事業投資融資)						
小規模	100	12	45	100	10-15	29
中規模	80	12	45	90	12-21	29

(注) 特別プログラムは、PROACOL、PROJETO SERTANEJO、及び PROBOR、なら  
びに外資と共同のものを除く。

[ 資料 No 2 4 ]

PRODECER 融資条件の改定案

( 1981. 1 15 伯中銀 J I C A に提示 )

( 年 % )

	新 基 準 ( 案 )	現 行 基 準
土 地 融 資	4 5	1 2
固定資産 "	4 5	1 0 - 1 4
半固定資産 "	約 5 0 ~ 6 0	1 0 - 1 4
	( 現行市場金利 )	
生 産 費 "	4 5	1 3 - 1 5
肥 料 "	4 5	0
石 灰 "	4 5	2 9
( 自己資本比率 )		
入 植 農 家	2 0	0 - 1 0
栽 植 企 業	4 0	2 5

c PRODECER 融資条件に関する暫定措置

( 1981. 1.26 中銀 BDMG に通知、2月4日中銀決定 )

1. 1980年12月17日以降 BDMG が受付けた農業融資プロジェクトについても現行 PRODECER 基準を適用する。
2. 但し、肥料に対する融資の利息については、それが固定資産向けの場合は10～14%、生産費向けの場合は13～15%とする。



EPAMIG によるイライ入植地の  
エバリュエーション中間報告

1. はじめに

イライ入植地には平均 343<sup>27</sup> ha のロッテが 25 ロッテあり、面積は 8581.8<sup>0</sup> ha あり。25 ロッテ中 20 ロッテがリオ・グランデ・ド・スールの入植者、4 ロッテがミナス、1 ロッテがサン・パウロからの入植者である。

2. 入植者の性格

2.1 年 令

入植者の平均年齢は約 28 才で、その多くは 20 才～25 才である。

2.2 家族構成

25 入植者中、13 人が妻帯者で、その内 11 人が子供を有す。

一夫婦当りの子供の数の平均は 1.6 人で、子供の平均年齢は 8 才である。

2.3 入植者の教育レベル

入植者の多く (36%) が中学中退である。次に多いのが小卒で 26%。大卒はわずか 16%、即ち 4 人しかおらず、このうち 3 人が農学士、1 人が獣医である。入植の前歴は約 80% が農業者のカテゴリーに入っている。入植者の配偶者 (妻) の多く (54%) は小卒である。

3. ロッテの利用

イライ入植地において利用される面積は 6,127 ha とみられ、すでに初年度にはこの 66<sup>5</sup> % が、大豆、小麦、コーヒー、米といった作物の栽培に利用されている (表 1 参照)

表 1

作 目	ロッテの利用面積			計画と実績		
	計 画			実 績		
	面 積 (ha)	生産量 (t)	生産性 (kg/ha)	面 積 (ha)	生産量 (t)	生産性 (kg/ha)
大 豆	2604	3438.9	1320.6	2797.5	2782.4 <sup>1</sup>	994.6 <sup>1</sup>
小 麦	1200	1430.0	1191.6	1185.0 <sup>1</sup>	1280.2 <sup>1</sup>	1080.0 <sup>1</sup>
コ ー ヒ ー	339	—	—	64	—	—
米	—	—	—	30	40.4 <sup>1</sup>	1350.0 <sup>1</sup>

1 / 1981 年時点での予想

この表によつて、大豆は計画以上の実績をあげたことがわかる。一方小麦は2月の後半に植えつけられることになるが、その予定面積は(当初の)計画のそれとほぼ同じになる。コーヒーの栽培は遅れている。

また、当初計画されなかつた米が30ha栽培されている。

イライ入植地で栽培されている大豆の面積は1979年の同郡での栽培面積の186%に相当していることは注目に値する。

生産性予想については、減収が見込まれ、その原因は、降雨の不順といくつかのロットで認められたIagarta(害虫-幼虫)の大きな被害による。

イライ入植地での大豆生産量予想について言えば、今期のそれは同郡の1979年実績の約132%に及ぶとされている。

小麦は同郡では栽培されていなかった。

#### 4. 機械、アタッチメント、施設への投資額

##### 4.1 機械、アタッチメントへの投資額

総投資予定額はCr\$120281601<sup>00</sup>で、これは1ロット平均Cr\$4811264<sup>00</sup>である。調査実施時点ではこのうちCr\$110519992<sup>00</sup>、即ち、予定額の91<sup>88</sup>%が投資済みであった。

さらに、4入植者は、予定額以上、投資実績がある(表2)

なお、調査時点では、機械及びアタッチメントの価格はその購入時点と比較し19%の値上りを示していることに注意を要する。

表2

機械、アタッチメントの投資額

計画と実績

Cr

ロット番号	計 画 (a)	1 / 実績		b / a (%)
		2 / 購入価格 (b)	3 / 現在価格 (c)	
01	4,464,519	4,428,310	5,388,332	99.19
02	4,979,681	4,527,800	5,507,300	90.92
03	5,012,059	3,713,800	4,548,300	74.10
04	4,993,379	4,481,648	5,002,460	89.75
05	5,109,769	3,768,400	4,269,800	73.75
06	4,805,493	4,046,000	4,965,000	84.20
07	4,763,018	4,660,200	5,498,400	97.84
08	4,811,264	4,714,500	5,665,200	97.99
09	4,991,469	5,499,000	6,408,200	110.17
10	4,708,143	4,568,500	5,391,980	97.03
11	4,717,979	3,780,900	4,557,500	80.14
12	4,869,574	4,773,600	5,638,280	98.03
13	3,897,309	3,958,400	4,696,000	101.57
14	4,815,954	3,568,703	4,326,800	74.10
15	4,824,532	4,518,500	5,594,800	93.66
16	4,777,309	4,768,400	5,543,100	99.81
17	4,846,133	2,969,900	3,477,800	61.28
18	4,758,275	4,538,900	5,475,000	95.39
19	4,811,264	6,212,731	7,784,621	129.13
20	4,730,309	4,650,400	5,531,680	98.31
21	4,816,509	4,579,100	5,690,000	95.07
22	5,030,939	3,118,100	3,106,300	61.98
23	4,725,229	3,847,500	4,153,000	81.42
24	5,225,776	6,398,300	7,859,250	122.44
25	4,799,716	4,428,400	5,386,600	92.26
TOTAL	120,285,601	110,519,992	131,465,703	91.88

1 / - 1980. 9. 30日まで

2 / - 購入価格

3 / - 調査時点の価格

#### 4.2 施設関係投資額

入植者の営農 projects のデータによれば、施設関係投資予想額は Cr\$23416500<sup>00</sup> であり1ロット当たりの平均は Cr\$936660 となる。

調査時点までに、すでに Cr\$17664000<sup>00</sup> が投資済みで、これは計画の 75.43% を占める。

25ロット中5ロットが、計画額以上の投資をすでに実施している。また1ロットが何の投資も実施していなかった。(表3)

#### 5 生産予想額と流通税予想額

イライ入植事業、初年度の大豆、小麦、米の生産予想額は 6978 百万クルゼイロスと見込まれている。これにより ICM (流通税) は、108 百万クルゼイロスに及ぶ。この金額は州財政局提供のデータによると過去1977年~1979年のイライ郡の税収と比べケタちがいに大きい。ちなみにイライの1977年の税収は Cr\$139321<sup>00</sup>、1978年は Cr\$180675<sup>00</sup>、1979年は Cr\$301723<sup>00</sup>であった。

表3 施設関係投資額 計画と実績

ロット番号	計 画 (a)	1/ 実 績		b/a (%)
		2/ 支払い価額 (b)	3/ 現行価格 (c)	
01	1223000	599000	856000	48.98
02	960000	580000	700000	60.42
03	1084562	530000	650000	48.87
04	896336	816000	1440336	91.04
05	870000	—	—	—
06	877500	717000	930000	81.71
07	858000	820000	1080000	95.57
08	936660	720000	1000000	76.87
09	903425	592000	792000	65.53
10	720000	750000	1000000	104.17
11	814121	382000	450000	46.92
12	866000	896000	1059000	103.46
13	876353	898000	1062000	102.47
14	760000	428000	460000	56.32
15	870181	412000	636500	47.35
16	1245000	930000	1097000	74.70
17	1251076	736000	928000	58.83
18	830007	820000	1448000	98.79
19	936660	18000	18000	1.92
20	900000	720000	1000000	80.00
21	819700	740000	1000000	90.28
22	887919	700000	820000	78.84
23	900000	1060000	1160000	117.78
24	950000	2036000	2627000	214.32
25	1180000	764000	952000	64.74
	23416500	17664000	23165836	75.43

1/—1980.9.30日まで

2/—支払い時点の価格

3/—調査時点の価格

6. Projectによる新規雇用機会の提供

イライの入植事業は、大豆2797<sup>5</sup>ha、小麦1.185ha、米30ha、コーヒー64ha  
合計3.134haの初年度開発で約150人分の新規雇用機会を産み出したと予想されてい  
る。これはイライ郡農村人口の約9%に相当する。

DR. PAULO AFONSO ROMANO  
DIRECTOR PRESIDENT  
COMPANHIA DE PROMOÇÃO AGRICORA-CPA

先般行なわれた日伯両国関係者による協力計画の試験的事業に関する中間評価の際には格別のご協力をいただき、また、CPAの諮問委員会及び定時株主総会、並びに現地視察に際しても種々ご高配をいただき厚く御礼申し上げます。

協力計画の試験的事業は、1978年にCPAが設立されて開発事業が始められてから僅か2年余の短期間に急速度で推進され、すでに約6万ヘクタールの開発用地において農業生産活動が開始され、現に約1万ヘクタールの作付が行なわれるに至りました。先般の現地視察において、新しく開発された果てしない黄金の大豆畑、緑の小麦畑を眼のあたり眺め、近代営農に限りない情熱を傾ける若い農業生産者や現地指導者のフロンティア精神に触れ、日本側ミッションのメンバーはもちろんのこと、私自身深い感銘を受けました。このような開発事業の進展は、両国関係者の協力支援のもとで、CPAがよくイニシアティブを発揮し、開発用地の取得、入植者への分譲、栽植企業への出資、CPAの直営種子生産農場の開設等開発の基礎条件を整え開発の促進、調整に努めた結果にほかならず、両国関係者の協力、支援に感謝するとともに、CPAの役職員の努力を高く評価します。

しかし他方、開発事業の急速な進展と裏腹に、CPA自身の経営、財務の面については、インフレの影響や必要な要員の増加等による経費の増大に対し安定的収入源の確保が困難でいまだに経営基盤を確立するめどがつかない状況にあります。80年度は土地の取得、分譲により収益が得られたため収支の均衡は維持できましたものの、当初予定された農業生産者に対する計画作成、技術指導による手数料収入が得られず、その他の事業収益も当分期待できないため、81年度以降は経営の維持が極めて困難と考えられ、そのような状況のもとでは協力計画の将来の発展も困難と思われます。先般の中間評価において、この点については日本側関係者のみならず伯側関係者も重大な懸念を表明し、私自身も深く憂慮しているところであります。このような事態は、これまでCPAが土地の取得、分譲による入植事業を中心として事業を進め、農業生産者に対する計画作成、技術指導、情報、技術サービスの提供、農産物のマーケティング、資材供給についての援助事業等はおっぱら関係機関の協力に委ね、自らはほとんど全く関与しなかったことの結果であり、それがこれまで開発を急がなければならなかったことや、計画作成、技術指導等の事業が技術の蓄積と経験を必要とし短期間で実施困難なものであること等による面もあるにせよ、CPAがおっぱら土地の取得、分譲による入植事業の継続的拡大に期待をかけ、計画作成、技術指導等の事業に取り組む努力を必ずしも十分にしなかったことによる面も否定できないところであ

り、反省が必要であると考えます。

先般の中間評価において、コロマンデルのCPA保有地のうち6,400ヘクタールを分譲して行なり入植事業のみは当面のCPAの経営維持のため認められましたが、今後試験的事業の段階においては、土地の取得、分譲による入植事業は行わないこととされ、それ以外の分野における活動を活発にし、試験的事業の充実と収益の確保につとめるべきことが明らかにされました。試験的事業で予定された開発事業はすでに建設の段階を終り、その間CPAは技術を蓄積し、経験も重ねました。今後CPAは中間評価で明らかにされた方向に添い蓄積した技術と経験を生かし、重要な分野でありながらこれまで手をつけなかった分野の事業に積極的に取り組み、試験的事業の充実をはかりつつ、安定的収入源を確保して経営基盤の確立をはからなければならないと考えます。

このような考え方は私が従来から再三強調してきたところであり、先般の話し合いの際にも重ねて具体的に申し上げましたが、試験的事業の成功と協力計画の将来の発展を願うの余り、先般申し上げた点を改めて要約し、次の事項の検討、実施を重ねて強く希望します。また、私はこの検討、実施が今後どのように進展するかについて重大な関心をもち、もし、その実現が著しく困難な場合にはCPAの事業のあり方をさらに改めて検討する必要があると考えますので、来る6月末までに検討、実施の状況をご報告いただきたいと考えます。

(A) 関係機関と交渉して本年度中早急に実施すべき事項

(1) 計画作成、技術指導による手数料の確保

EMATERに委ねている計画作成、技術指導業務の一部をCPAが実施し、手数料を確保すること。コロマンデル保有地で行なり入植事業についての計画作成、技術指導はCPAが必らずすべて実施し、手数料を確保すること。BDMGで実施されているFiscalizaçãoの業務を譲り受け、CPAが実施して手数料を確保すること。

(2) 農業生産者に対して協力計画の試験的事業の総合調整に必要な経費の一部負担につき了解を求め、適正な額の負担金を徴収すること。

(3) CPA本社の組織、管理の合理化、特に過剰人員の削減（弁護士、秘書、運転手等）と事務の効率化、資産の効率的運用。

(B) 早急に可能性を検討し、実施可能なものから実施に移すべき事項

(1) サンタ・ローザCPA保有地の収益的利用をはかること。

肉牛の放牧、植林等。

(2) CPAが航空機をもち、協力計画実施地区の空中防除を実施すること。

(3) 農牧業開発を目的として、土地所有者及び農牧業投資家、生産者に技術サービスを提供すること（技術コンサルタント事業）。

(4) 種子生産農場の充実と種子生産農場と試験農場を一体的に運営し効率を高めること。

(5) 農業生産者に対する市場情報の提供、農産物のマーケティング、農業資材の供給に

ついでにあつせん、サービス事業及び関連事業を実施すること。

なお、BRASAGRO DIRECTOR SUPERINTENDENT DR, LUIZ ANIBAL DE  
LIMAFERNANDES に本書翰のコピーを送付し、支援と協力をお願いしました。

貴職のご健康をお祈りします。

敬具

TAKASHI HISAMUNE  
DIRECTOR PRESIDENT  
JAPAN-BRASIL AGRICULTURAL  
DEVELOPMENT CORPORATION  
-JADECO









