

インドネシア共和国
市民警察活動全国展開プロジェクト
フェーズ2
事業完了報告書

2022年9月

独立行政法人国際協力機構
ガバナンス・平和構築部

ガ平
J R
22-046

インドネシア共和国
市民警察活動全国展開プロジェクト
フェーズ2
事業完了報告書

2022年9月

独立行政法人国際協力機構
ガバナンス・平和構築部

事業完了報告書

I. プロジェクト基本情報

1. 国名

インドネシア共和国

2. プロジェクト名

インドネシア語：Proyek Pengembangan Kapasitas Petugas Kepolisian Secara Nasional untuk POLMAS - Kegiatan Polisi Sipil Indonesia (Fase II)

英語：Project on Nationwide Capacity Development of Police Officers for POLMAS - Indonesian Civilian Police Activities Phase 2

日本語：市民警察活動全国展開プロジェクト フェーズ2

3. 協力期間

(1) 計画 (Planned)

2017年10月から2022年9月

(2) 実績 (Actual)

2017年10月から2022年9月

4. 背景

インドネシア共和国（以下、「インドネシア」という）の治安責任は国軍（陸・海・空・警察）が担ってきたが、2000年8月の国民協議会の決定により警察は国軍から正式に分離独立し、大統領の直轄機関であるインドネシア国家警察（以下、「INP」という）として再編された。発足以降、民主的な警察の確立に向け改革を進め、住民との対話を通じ、国内治安の確保をめざす「市民警察」として国内治安を維持するとともに国内で多発する一般犯罪に対応して市民の安全を確保し、市民に信頼される市民警察としてのサービスを提供することが大きな課題となっていた。

インドネシア政府における警察改革の基本方針は「コミュニティ・ポリシング（市民警察活動）」であり、さまざまな政策が策定されている。日本は、日本の経験をいかして、インドネシアの警察機能の近代化と行政能力の向上を支援すべく、2001年に長官アドバイザー派遣を開始した。2004年からは、市民警察活動（POLMAS）モデル確立をめざす技術協力プロジェクトを、2フェーズにわたってジャカルタに隣接するブカシ（ブカシ市及びブカシ県を指す。以下同じ）にて実施し、2012年度からは同モデルの全国展開をめざす「市民警察活動全国展開プロジェクト」（以下、「前プロジェクト」という）による協力を実施した。

前プロジェクトにおいては、INP 長官が指定する州を対象に、POLMAS モデルの確立したブカシにおける研修（ICT：In-Country Training）を実施するとともに、ICT 受講者による各州内のコアとなる警察署を対象とした POLMAS 研修（IHT：In-House Training）の実施を促進した。プロジェクト終

盤においては、六つの州が独自に IHT を実施できる「自立州」と位置づけられるに至った。

5. 上位目標とプロジェクト目標

(1) 上位目標

POLMAS が全州で定着する。

(2) プロジェクト目標

プロジェクトの提案を反映した POLMAS を全州で実施するための自立的な体制が確立する。

6. 実施機関

インドネシア国家警察 (INP)

II. プロジェクトの実績

1. プロジェクトの実績

1-1 日本側投入

(1) 専門家の派遣

1) 長期専門家 (詳細は付属資料 1-1 のとおり)

① プロジェクト・アドバイザー/組織運営

2 名派遣、派遣期間 57P/M

② トレーニング・アドバイザー/総合現場警察活動

3 名派遣、派遣期間 60.4P/M

③ 現場鑑識

2 名派遣、派遣期間 58.7P/M

④ 研修/業務調整

1 名派遣、派遣期間 62P/M

⑤ 評価/分析

1 名派遣、派遣期間 11P/M

2) 短期専門家 (詳細は付属資料 1-1 のとおり)

① 市民警察活動：計 6.9P/M

② 指紋照合鑑識：計 3.5P/M

(2) 研 修

1) インドネシア国内における研修

合計 53 回 1,348 名に対して現地国内研修を実施 (詳細は付属資料 1-2 参照)

2) 日本における研修 (新型コロナ感染拡大の影響により 2020 年度以降の本邦研修は中止)

① 2018 年 6 月 27 日～7 月 5 日 (9 名) POLMAS 全国展開活動強化

- ② 2018年8月19日～9月15日（2名）指紋照合鑑識
- ③ 2019年1月31日～2月9日（6名）組織運営（上級幹部）
- ④ 2019年8月26日～9月13日（2名）指紋照合鑑識
- ⑤ 2019年11月13日～23日（7名）組織運営（人材育成）
- ⑥ 2020年2月14日～21日（12名）市民警察活動（POLMAS）

(3) 資機材

2021年1月、新型コロナウイルス感染防止対策資機材をジャカルタ警視庁に供与。総額約1,800万円

- 1) 感染予防資機材：防護服・靴カバー（5,360）、グローブ（3,000）、マスク（6,700）及びフェイスシールド（5,360）
- 2) 啓もう活動用資機材：携帯拡声器（425）及び携帯電灯（978）

(4) ローカル・コスト

- ① ナショナル・スタッフ 2名
- ② 通訳 2名

(5) ナショナル・エキスパート

INPのOB1名を配置（2021年6月25日、急逝）

1-2 インドネシア側投入

(1) INPカウンターパート要員及び事務担当者による役務

1) プロジェクト・ダイレクター
副長官

2) 副プロジェクト・ダイレクター
治安確立局長、教育訓練総局長及び刑事局長

3) プロジェクト・マネージャー

① プロジェクト・マネージャー
計画予算担当次長

② 共同プロジェクト・マネージャー
人事担当次長、国際部長、治安確立局市民指導担当次長及びオペレーション担当次長

(2) 調整委員会メンバー

交通局交通安全部長を事務局長として関係部局の長等から構成

(3) 執務室及び付帯施設

① INP本部内プロジェクトオフィス

- ② ジャカルタ警視庁ブカシ県警察署内プロジェクトオフィス
- ③ ジャカルタ警視庁メトロブカシ警察署内プロジェクトオフィス

(4) プロジェクト実施に必要な資機材及び運営経費
事務机、書棚等の資機材及び電気・水道等の事務所運営費

(5) プロジェクトに関連する既存のデータ（地図及び写真を含む）及び情報
人事統計、犯罪統計等に係るデータが提供された。

1-3 活動

事業進捗状況一覧（付属資料1-3）に記載のとおり、新型コロナ感染拡大後、専門家が避難一時帰国を余儀なくされ、2020年4月から2020年12月まで現地に専門家が不在となった。専門家再渡航後も日本、インドネシア両国の社会活動制限の施行状況に合わせて各種プロジェクト活動が大きな制約を受けたが、困難な環境のなか、健康プロトコルに配慮しつつ、オンラインによる調整やモニタリングを通じて、可能な限り活動の継続に努め、おおむね計画どおりの成果発現につなげた。それでも、2020年度以降の第三国研修、タスクフォースの編成、本邦研修が実施に至らなかったほか、短期専門家の派遣、インストラクター研修等現地国内研修の一部が延期され、事業進捗に少なからず影響を及ぼしたことは否定できない。

2. プロジェクトの達成度

2-1 成果と指標（目標値と実績値）

(1) 成果1：POLMASが推進されるための具体的な運用規定・制度が整備・活用される。

(指標)

1. POLMAS関連の通達が策定される。

2015年に策定されたPOLMASに係る長官規則が改訂され、POLMASに関する2021年警察規則第1号及びPOLMAS現場活動の主たる担い手であるバビンカムティブマス（地域安全指導警察官の意。以下「バビン」という）と呼ばれる巡回連絡や問題解決活動等の活動にあたる制服警察官の活動に関する2021年長官規則第7号として再編されている。

2. 調整委員会により、州警察本部のPOLMASマネジメント能力を評価するための規定が整備される。

新型コロナ感染拡大の影響を大きく受け、規定整備のためのタスクフォース編成に支障が生じたことから規定は未整備。

3. 全州で国家鑑識研修・検定が実施される。

目標とする全34州警察において研修・検定が実施されている。

4. 国家鑑識研修の上級コースの実施・参加者数（5回以上実施、100名以上参加）
5回101名に対する研修を実施

(各回の研修参加人数)

- ・ 第1回指紋照合研修 (2018年2月20日～3月3日) (20名)
- ・ 第2回指紋照合研修 (2019年1月30日) (20名)
- ・ 第3回指紋照合研修 (2020年2月17日～28日) (20名)
- ・ 第4回指紋照合研修 (2021年6月7日～18日) (20名)
- ・ 第5回指紋照合研修 (2022年7月12日～21日) (21名)

(2) 成果2: POLMASに関する研修の実施体制が強化される。

(指標)

1. POLMAS研修カリキュラムが改訂される。

警察士官学校、警察士官初任科学校本科、警察士官学校学士科及び初任科学校の教養課程において、POLMASが必須課程の一つとして編成されており、初級幹部学校、初任科学校等の研修モジュールに反映され、改訂されている。

2. POLMASに関するナショナル・インストラクターが150名以上認定される。

ナショナル・インストラクター189名〔POLMAS 160名、鑑識 29名 (詳細は付属資料1-4-1及び1-4-2)〕が認定されている。

3. 現地国内研修 (ICT/IHT) の実施回数・人数 (38回以上実施、870名以上参加)

現地国内研修を53回実施し、延べ1,348名が研修に参加している (付属資料1-2参照)。

(3) 成果3: ブカシ警察署及びモデル警察署において先進モデルとしてのPOLMASが強化される。

(指標)

1. 過去1年間に警察と接する機会があった住民の警察に対する信頼度が60%以上となる。

2022年7月に世論調査を実施した結果、警察に対して良いイメージをもっていると回答した住民の割合は、過去1年間に警察と接する機会があった住民の場合75.3%に、警察と接する機会がなかった住民の場合66.9%に達した。また、「あなたの住環境において治安における問題が発生した場合にまず通報する先はどこか」との質問について、警察分署あるいはバビンと回答した者は68.5%に達している。

(4) 成果4: 第三国に対するPOLMASの技術移転が進展する。

(指標)

1. 第三国研修の実施回数と参加人数 (5回以上実施、150名以上参加)

新型コロナウイルス感染拡大の影響により2020年度以降、研修は実施できていないものの、第三国研修を7回実施し、88名が研修に参加している。

- ・ 第1回東チモール警察幹部対象国別特設研修（2018年1月28日～31日）10名
- ・ 第2回東チモール警察幹部対象国別特設研修（2019年1月27日～2月1日）8名
- ・ 第3回東チモール警察幹部対象国別特設研修（2020年1月26日～31日）10名
- ・ 第1回第三国研修（2018年10月15日～20日）13名
- ・ 第2回第三国研修（2018年11月12日～17日）16名
- ・ 第3回第三国研修（2019年10月21日～26日）16名
- ・ 第4回第三国研修（2019年12月9日～14日）15名

2-2 プロジェクト目標と指標（目標値と実績値）

(1) プロジェクト目標

プロジェクトの提案を反映した POLMAS を全州で実施するための自立的な体制が確立する。

(2) 指 標

1. POLMAS マネジメント能力を有するモデル州警察が1州以上となる。

モデル州警察として、ジャカルタ警視庁（1州）の POLMAS マネジメント能力が強化された。ジャカルタ警視庁は、POLMAS の推進について年間計画を策定したうえで、定期的な研修、活動月間、評価指導会議、幹部による巡視を実施するなどして業務管理に努めているほか、原則1 Desa/Kel（村に相当）1バビンの配置、初級幹部の市民指導係長への登竜門的配置、研修予算等の計画的確保等、人事、予算面についてもマネジメント能力を有している。

2. 非自立州が少なくとも1回以上自立州による ICT を受講する。

すべての POLMAS 本パイロット・プロジェクト州警察（20州）が自立州として認定されているうえ、非自立州全州（14）が自立州による ICT を受講済み（付属資料1-5参照）。

3. 各州の全鑑識係員に占める A、B 級取得者の割合が 50%以上となる。

過去の検定合格者ベースでは、新型コロナによる影響を受けて追加検定を実施できなかった中部ジャワ州警察と東ジャワ州警察を除く 32 州において A、B 級取得者の割合が 50%を超えているものの、検定受検者が合格後、鑑識部門以外の部署に異動することもあり、本報告書作成時点における目標とする 34 州中の鑑識係員のうち A、B 級取得者の割合が 50%に満たない州警察は 5 州となっている（付属資料1-6参照）。

3. PDM の改訂実績

2018年12月の第2回調整委員会において、プロジェクトの目標・成果の達成度をより適切に測る指標について協議した結果、以下の指標を追加、削除または変更することに合意した。

(1) プロジェクト目標

- ① IHT を実施した州警察の数と研修の実施回数・参加者数につき、指標 1 として「POLMAS マネジメント能力を有するモデル州警察が 1 州以上となる」を追加
- ② 指標 2 として「非自立州が少なくとも 1 回以上自立州による ICT を受講する」を追加

- ③ 指標 3「国家鑑識検定の A 級に 150 名以上が合格する」を「各州の全鑑識係員に占める A、B 級取得者の割合が 50%以上となる」と変更

(2) 成果に係る指標

1) 成果 1「POLMAS が推進されるための具体的な運用規定・制度が整備・活用される」

- ① 指標 1-2「POLMAS 発表競技会が定期的に開催される」
「調整委員会により州警察本部の POLMAS マネジメント能力を評価するための規定が整備される」と変更
- ② 指標 1-4「国家鑑識研修の上級コースの実施・参加者数」
「国家鑑識研修の上級コースの実施回数が 5 回以上、参加者数が 100 名以上となる」と変更

2) 成果 2「POLMAS に関する研修の実施体制が強化される」

- ① 指標 2-2
「POLMAS に関するナショナル・インストラクターが 150 名認定される」を追加
- ② 指標 2-3「現地国内研修 (ICT/IHT) の実施回数・人数」
「現地国内研修 (ICT/IHT) の実施回数が 38 回以上、人数が 870 名以上となる」と変更

3) 成果 3「ブカシ警察署及びモデル警察署において先進モデルとしての POLMAS が強化される」

- ① 指標 3-1「ブカシ警察署及びモデル警察署における地域コミュニティからの警察活動に対する信頼と協力が継続する」
「過去 1 年間に警察と接する機会があった住民の警察に対する信頼度が 60%以上となる」と変更
- ② 指標 3-2「ブカシ警察署及びモデル警察署管内の分署市民指導係長による業務管理報告実施率」及び指標 3-3「ブカシ警察署及びモデル警察署管内のバビンによる問題解決活動件数」を削除

4) 成果 4「第三国に対する POLMAS の技術移転が進展する」

- ① 指標 4-1「第三国研修が 5 回以上実施され、150 名以上が参加する」を追加

III. 合同評価の結果

1. DAC 評価項目に基づく評価結果

1-1 妥当性

妥当性は高い。

(1) 開発政策との整合性

国家中期開発計画 (2020~2024) において、「提案、目標及び指標」のなかで、市民の安全と秩序を守るための警察サービス向上の必要性について触れられているほか、国家警察戦略計画 (2020~2024) において、地域社会からの信頼を確立する (トラスト・ビルディング) 機会

としてのコミュニティ・ポリシングの重要性、地域社会とのパートナーシップ構築の重要性、鑑識担当官の能力向上の重要性、1村1バビン政策の展開によるPOLMASプログラムの強化等に触れられており、その終章においては、コミュニティ・ポリシング戦略を重視する旨締めくくられている。

(2) 開発ニーズとの整合性

2021年3月に就任したリスティヨ・シギット・プラヴォオ警察長官は、就任に先立つ適格性審査において、「Presisi」、つまり、先制的・予測的（Prediktif）なアプローチによる犯罪等に関する情報や兆候の早期把握、それに基づく早期の予防・対処の実施に伴い、「責任があり」（Responsibilitas）、「公平で透明性のある」（Tranparansi Berkeadilan）警察とすることを表明しており、市民とのパートナーシップ構築に基づく、早期の事案対処というPOLMAS（市民警察活動）の全州における体制確立というプロジェクト目標と合致する。

(3) 事業計画、アプローチのロジックの適切性

上記Ⅱ-3のPDM指標の改訂以外、計画の変更はない。新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、研修計画等プロジェクト活動の一部が中止・遅延することとなったが、プロジェクト目標及び成果の指標はおおむね達成見込みであり、事業計画、アプローチのロジックは適切であったといえる。

1-2 整合性

整合性は高い。

(1) 日本政府・JICAの開発協力方針との整合性

本事業は、法執行機関である国家警察の能力強化を通じて安全で公正な社会の実現に貢献するものであり、日本政府の開発協力大綱の重点課題「普遍的価値の共有、平和で安全な社会の実現」、及び、対インドネシア共和国国別開発協力方針（平成29年9月）の重点分野「均衡ある発展を通じた安全で公正な社会の実現に向けた支援」に整合する取り組みである。また、自由で開かれたインド太平洋の実現のための「法の支配の普及・定着」に関連する取り組みであり、JICAの課題別事業戦略グローバル・アジェンダ「ガバナンス」に位置づけられるものである。

(2) JICAの他事業（技術協力・有償/無償資金協力など）との相乗効果

本事業は、JICAが2001年以降、「国家警察改革支援プログラム」の枠組みの下で実施してきたインドネシア国家警察に対する他の協力事業との高い相乗効果、相互連携が認められた。本事業は、市民警察活動（POLMAS）モデルを構築した「市民警察活動促進プロジェクト」（2002～2012）、POLMASの全国展開に向けた基盤を整備した「市民警察活動全国展開プロジェクト」（2012～2017）の成果を土台として、国家警察がPOLMASを自立的に全国で実施するための体制を確立するものであった。国別研修「警察行政比較セミナー」（2001～2024）を通じてPOLMASを深く理解する国家警察中堅幹部を育成したこと、個別専門家「国家警察長官アドバイザー/プログラムマネージャー」を通じて政策レベルでPOLMAS推進に関する助

言・提言を行ったことは、POLMAS の制度化を大きく促進した。

(3) 日本の他事業、他の開発協力機関等による支援と適切な相互補完関係

米司法省所管の国際犯罪捜査研修支援プログラム (ICITAP: International Criminal Investigative Training Assistance Program) が 2000 年から支援を開始、インドネシア国家警察の組織の発展、制度及び施策の強化、研修、技術支援及び限定された資機材供与を行った。市民指導部門関連では、POLMAS 制度化に重要な役割を果たした長官規則改訂について、本事業が内容面での技術的支援、ICITAP が検討会合開催等に必要な資金の提供を行い、相互補完により改訂作業が促進された。

(4) 国際的な枠組み（国際目標やイニシアティブ・規範や基準）との整合性

本事業は、開発途上国において犯罪の撲滅等に関する国家機関の能力強化を行う国際協力事業であり、SDG16「平和と公正をすべてのひとに」に貢献するもの。特に POLMAS 推進に関する協力は、第 14 回国際連合犯罪防止刑事司法会議（京都 kongress、2021 年 3 月）の成果文書である京都宣言で合意された「犯罪防止の推進」に関する行動のうち、「テラーメードの犯罪抑止戦略」の一つとして掲げられた「コミュニティ志向の警察活動の推進」に合致するものであり、犯罪防止・刑事司法分野に係る国際的な枠組みと整合している。

1-3 有効性

有効性は高い。

新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けつつも、プロジェクト目標は、指標 3「各州の全鑑識係員に占める A、B 級取得者の割合が 50%以上となる」を除く指標はすべて達成しており、指標の向上と連動してアウトプットが発現していることが認められる。

(1) プロジェクト目標は達成される見込みか

モデル州警察であるジャカルタ警視庁においては、年間業務計画に基づき、人事、財務両面に配意しつつ、POLMAS が自立的に推進されているほか、自立州からすべての非自立州警察に対して研修が実施され、これら非自立州における自立的活動について自立州警察からのフォローアップが行われている。

一方、指標 3 の全鑑識係員に占める検定取得者の割合については、わずかに目標数値に達していないものの、これまでの検定合格者によって後進が育成されており、実質的には一定の技術レベルが維持されている状況であり、プロジェクト目標は達成される見込みである。

(2) アウトプットはプロジェクト目標の達成に貢献しているか

市民警察及び鑑識の両分野について、プロジェクト終了後も自立的にインドネシア国家警察が POLMAS を推進していくための規定が整備されたほか、自立州を中心として POLMAS を継続的に波及させていくための指導体制（パイロット警察署、ナショナル・インストラクター等）が確立されている。

また、世論調査の結果もこれまでの活動の成果を反映し、市民の警察に対する信頼度は向上しているうえ、成果の第三国への伝播も確実に進捗している。

1) 成果1「POLMASが推進されるための具体的な運用規定・制度が整備・活用される」

2015年に発出されたPOLMASに係る長官規則が改訂され、それぞれPOLMASに係る警察規則及びバビンの活動に係る長官規則として制定され、両規則に基づいてPOLMASの推進体制が整備されているほか、適正な任命権者によるバビンの任命、頻繁な人事異動の抑制等が実際に運用されている。

また、鑑識分野については、2022年9月、プロジェクトの提案に基づき、検定の実施主体や種別、実施方法等について示された作業基準書が刑事局鑑識センター長から発出されている。

2) 成果2「POLMASに関する研修の実施体制が強化される」

研修に係る指標はいずれも達成されており、POLMASに係るカリキュラムが作成・改訂されているほか、ナショナル・インストラクターが指標を大幅に上回る189名養成されており、プロジェクト終了後も持続的に研修を実施する体制が構築されている。

3) 成果3「ブカシ警察署及びモデル警察署において先進モデルとしてのPOLMASが強化される」

パイロット州警察管轄内に指定したパイロット・プロジェクト警察署44警察署において、2)のインストラクターを中心として独自に州警察内部で研修を実施したり、バビンの活動好事例が報告されるシステムが適切に機能したことにより活動事例が警察長官にまで報告され称揚されるなど、POLMASが強化されている。

4) 成果4「第三国に対するPOLMASの技術移転が進展する」

第三国（東ティモール）研修は、新型コロナ感染拡大の影響を受け、計画どおりに実施できなかったものの、研修OBを中心として、現場研修で学んだ巡回連絡等の活動を自国内で続けたり、幹部研修対象者らが世代を超えて研修の知見を共有するための組織を構築するなど、POLMASが浸透しつつある。

(3) 計画されたアウトプットが産出されたか

新型コロナ感染拡大の影響を受け、成果指標のうち「1-2 調整委員会により、州警察本部のPOLMASマネジメント能力を評価するための規定が整備される」及び「4-1 第三国研修の実施回数と参加人数（5回以上実施、150名以上参加）」が達成未了なるも、おおむね計画どおりのアウトプットが産出され、プロジェクト目標の達成に貢献している。

1-4 効率性

効率性は高い。

事業期間は計画どおり。事業費減にもかかわらず、成果はおおむね計画どおり発現しており、効率性は高い。

(1) 事業費は効率よく使われたか

事業費は、新型コロナ感染拡大の影響によるカウンターパート研修の中止等もあり、計画よ

り大幅に減少した。

(2) 事業スケジュールは適切だったか

事業は延長されず、予定どおり終了する。2020年2月ごろから新型コロナの感染が全世界において拡大傾向となったことから、同年4月から翌2021年4月までの間、プロジェクトに係る専門家が日本に避難一時帰国を強いられたものの、リモートによるカウンターパート等との調整を図るなどし、研修、会議等を実施した。

専門家再渡航後は、新たな変異株の流行等による社会制限の影響を受けつつも、創意工夫を凝らして感染対策を講じつつ研修を実施し、上記「1-3 有効性」に記載のとおり、一部を除くほとんどの指標を達成するなど所定の成果を得た。

(3) その他、効率性を阻害、促進した要因はあるか

協力期間中に大統領選挙が実施され、ジョコ・ウィドド大統領政権第2期に移行することとなったが、プロジェクト目標に直接影響があるような大きな政策変更はなかった。

(4) 実施プロセスにおけるプロジェクトの進捗管理は適切であったか

(1)に記載のとおり、新型コロナ感染拡大の影響を受けてフェーズ終期に一部の研修計画が延期されたことにより、事業進捗に影響を受けたものの、同点を除いて予定された研修等はすべて計画どおりに実施され予算執行上も問題は生じていない。

1-5 インパクト

インパクトは高い。

(1) 上位目標の達成予測

市民警察及び鑑識の両分野について、POLMASを自立的に実施するための体制が構築されていることから、上位目標は達成されるものと見込んでいる。

(2) 上位目標とプロジェクト目標の因果関係

1) 市民警察

前フェーズにおいて、設定したビジョンに基づき、目標とする34州警察本部のうち、拠点となる州警察本部をパイロット州警察本部として指定したうえで、所要の過程を経たうえで自立州として認定し、自立州警察から他の州警察本部に対して研修を実施することでPOLMASに係る知識・技術の移転を行った（目標とする全34州警察本部において研修を実施）。指定したパイロット州警察本部にはINP職業認定機関から認定されたインストラクターが配置されており、これらインストラクターが中心となって自立的にPOLMASを自州警察内及び他の州警察に波及させる体制が構築されている。

2) 鑑識

鑑識部門についても、検定制度が規定化されているうえ、検定取得者が全州警察本部に1,300名以上配置されているほか、インストラクターも相当数養成されており、自立的に鑑

識技術を波及させるための制度及び体制が構築されている。

(3) 波及効果

1) 市民警察

INP 治安確立局において、プロジェクトにおいて養成したインストラクター警察官を起用しつつ、各州警察本部における POLMAS に係る研修を計画的に実施しているほか、各州のインストラクター警察官が州警察本部の専科学校等において、POLMAS に係る研修を自立的に実施している。

また、バビンの接触費の補助として支給されていたバビン手当の増額、改訂された POLMAS に係る警察規則における 1 村 1 バビンの明記、ジャカルタ警視庁における士官学校卒業者の市民指導部門への優先的配置等、POLMAS の推進体制が拡充されている。

新型コロナ禍においては、POLMAS によって構築した市民との良好な関係を背景として、バビンが健康プロトコルに係る周知啓発、ワクチン接種促進活動、濃厚接触者の追跡等、感染拡大防止の要として活躍しており、プロジェクトから感染防止資機材等を提供するなどして当該活動を支援した。

こうしたコロナ禍におけるバビンの献身的活動は明らかに住民の警察に対する評価に影響を与えている。前述の世論調査において、「バビンに対して良いイメージをもつ」とした住民の割合は 87.2%に達しているほか、「バビンが新型コロナ対策に役割を果たしたか」との問いに対しては、89.3%の住民が役割を果たしたと回答するなど、新型コロナ対策の前面に立って、各種対策に従事してきたバビンに対して住民が好印象をもっていることが推認される結果となった。

2) 鑑 識

インストラクター警察官が州警察本部専科学校等において、検定取得者をはじめとした鑑識係員に対して知識・技術を継承しているほか、INP 鑑識センターが自立的に検定を実施する体制が既に構築されている。また、検定合格者が各州警察本部において、オンザジョブ・トレーニング（以下「OJT」という）を実施することにより、確実に後進を育成している。

3) その他

2022 年 8 月、本プロジェクトの発展に尽力し、日本とインドネシアとの相互理解及び友好親善の増進に大きく貢献したとして、プロジェクトに関係する INP 関係者 3 団体 3 個人に対して日本国外務大臣感謝状が、7 個人に対して在外公館長表彰が授与された。

1-6 持続性

持続性はやや高い。

市民警察分野においては、前述の POLMAS に係る警察規則及びバビンの活動に関する長官規則が制定され、鑑識分野においては、検定に係る作業基準書が発出されており、根拠が明確となっているうえ、それを支える体制も、制度的には確立されている。具体的には、バビンの活動に係る 2021 年長官規則第 7 号において、1 村 1 バビンが明記されており、警察署及び警察分署における組織構成と勤務形態に係る 2021 年警察規則第 2 号においてバビン係長の配置が規定されている。ただ

し、実際の人員配置はジャカルタ警視庁を除いて未了であり、規則の運用が今後の課題。

(1) 組織面の持続性

INP レベルにおいては、治安確立局バビン課を中心として、計画的な指導・研修が確立されているほか、各州警察本部においては、パイロット州警察が中心となり、継続的に POLMAS を推進していくための体制が確立されている。

(2) 技術面の持続性

INP 専科学校には、POLMAS に係る専科課程が設けられているほか、各レベルの昇任学校においても POLMAS に係る教養が必須科目として採用されている。さらに、現場レベルではナショナル・インストラクターがけん引役となって OJT と Off-JT を実施している。

(3) 財務面の持続性

治安確立局バビン課が各州警察本部の能力向上のため、指導者養成能力向上研修を INP 予算によって計画的に実施している。また、2021 年 1 月にはバビン手当が日額 5 万ルピアから 6 万 5,000 ルピアに増額されるなど、POLMAS に係る財務面のサポートが確立されつつある。一方、POLMAS の推進に係る各州警察本部における予算措置については、州警察本部長裁量に係る予算に頼らざるを得ない状況も散見されるなど、課題が残っている。

2. 実施や成果に影響を与えた主な要因

「1-3 有効性」及び「1-4 効率性」に記載のとおり、事業進捗について、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けた。

2-1 貢献要因

(1) 人材育成

本プロジェクトと同時並行的に推進されている国家警察改革プログラム(以下「プログラム」という)において、事業開始当初から訪日研修を含む警察士官学校における人材育成に取り組んできたところ、今や訪日研修OBがINPのさまざまな分野の要職に配置されるに至っており、プロジェクトの業務推進に大きく貢献した。

また、2022 年 1 月から、プログラム及びプロジェクトに係る活動を紹介しつつ、訪日研修経験者同士の絆を深めるため、ニュースレターを定期的に発行している。

(2) 情報発信・情報共有

鑑識分野においては、2013 年 10 月から、鑑識係員の知識・技術の向上を企図し、各州警察における鑑識分野の好事例を共有したところ、INP 側においても、情報共有の重要性を認識し、2021 年 8 月には、国家警察長官名で、鑑識部門の好事例に係る報告窓口を INP 鑑識センターに一本化することとされた。

2-2 阻害要因

新型コロナウイルスの世界的拡大を受け、一部の研修や調査等に係る日程が著しく遅延したほか、カウン

ターパートの施策推進に係る調整、交渉等についても大きな影響を受け、プロジェクト活動を一部見直すこととなった。

3. リスク管理結果の評価

3-1 リスク管理の結果

- (1) 「研修受講者が頻繁に異動しない」 →2019年4月、ジャカルタ警視庁人事部に対して、JICA研修を受講した人材を他部署に安易に異動させないよう要請。2021年7月に制定されたバビンの活動に係る長官規則に、「バビンは3年以上の勤務経験を積まなければ異動させてはならない」旨が明記された。
- (2) 「連絡体制の欠如」 →POLMAS 政策に係るカウンターパートに人事異動があった際は、専門家がカウンターパートと直接面談するなどして情報と認識の共有に務めた。
- (3) 「POLMAS 政策に大きな変更が生じない」 →2015年長官規則第3号が2021年にそれぞれ、警察規則及び長官規則として改訂され、POLMAS 政策に係る根拠が明確に示され、同規則に基づいて業務が運営されている。
- (4) 「通達や運用ルールが大幅に変更されない」 →同前
- (5) 「予算措置継続」 →上記「1-6 持続性 (3) 財務面の持続性」のとおり、バビン手当が増額されたほか、治安確立局バビン課が各州警察本部の能力向上のため、指導者養成能力向上研修を国家警察予算によって計画的に実施するなど、POLMAS に係る財務面のサポートが確立されつつある。

3-2 教訓活用の結果

前フェーズの教訓を踏まえ、カウンターパートの主体的・自立的な POLMAS 実施に向けて、プロジェクトと INP によるワーキング・グループの下に調整委員会が構成され、2018年、同委員会の下にタスクフォースを編成し、2018年9月に北スラウェシ州警察、同年11月に東ヌサ・トゥンガラ州警察に対してモニタリングを実施し、報告書を提出している。

2019年、全世界で始まった新型コロナ感染拡大の影響を受け、その後、タスクフォースの編成は行われていないものの、既に自立州警察からすべての非自立州警察に対して州間警察研修が実施されているうえ、自立州警察においては POLMAS マネジメントが確立されており、治安確立局が中心となって自立州警察の知見や人材を活用しつつ、非自立州を含む各州警察本部に対する指導・研修等を継続的に実施する体制が確立されている。

4. 教訓

(1) 計画的かつ戦略的な人材育成

プログラム及びプロジェクトに係る本邦研修 OB については、独自に研修 OB による組織を結成するなどして結束を高めており、業務推進の要所要所において、大きな推進力となった。また、ナショナル・インストラクターは、豊富な経験を生かしつつ国家警察との橋渡し役となるなど施

策推進に大きく貢献した。

プロジェクト終了後も持続的に施策を推進させるためには、こうした人的資源の継続的育成とさらなる活性化といったフォローアップが肝要である。

(2) カウンターパートとの共通認識の重要性

前述の新型コロナ感染拡大とそれに伴う社会制限の影響を受け、フェーズ後半はカウンターパートとの対面による調整、連絡等が困難な状況となり、代替措置としてオンラインによる会議、面談等を取り入れてきたが、意思疎通に齟齬が生じる場面もたびたび見受けられたところであり、対面での会議、面談が困難な状況に陥った際のカウンターパートとの意思疎通のあり方については、現地スタッフ等を有効に活用し、綿密な調整を図るほか、補足的に先方の真意を確認するなど、今後よく検討していく必要がある。

IV. プロジェクト終了後の上位目標達成に向けて

1. 上位目標の達成見込み

前述のとおり、POLMAS を持続的に推進するための屋台骨となり得る規定、体制等が既に整備されており、上位目標である「POLMAS の全州における定着」は早期に実現する見込みである。

2. 上位目標達成のためのインドネシア側の活動計画と実施体制

INP 治安確立局において、年間計画に基づく計画的な能力向上研修及び業務指導が実施されているほか、各州警察本部における計画的な研修等に係る予算の確保について調整が行われている。

教育訓練総局においては、各レベルにおける POLMAS に係る教材が継続的に改訂されているほか、年間計画に基づき、同教材を活用しつつ計画的に研修が実施されている。

自立州警察本部においては、既に養成されたインストラクターを活用しつつ、独自の州内研修が自立的に実施されているほか、州警察学校においても、インストラクターを活用した講義が行われるなどしている。また、非自立州警察に対する研修実施後、継続したフォローアップも行われており、域内における POLMAS の定着が見込まれている。

3. インドネシア側への提言

(1) 市民警察分野

既に現長官は、バビンをはじめとした市民指導分野の重要性を認識し、体制面の強化、処遇の見直し等、さまざまな改善姿勢がみられるものの、今後は、POLMAS の全州における定着を確固としたものとするための財政面及び人事面におけるさらなるバックアップが望まれるところである。

また、前フェーズから継続してプロジェクトにおいて強調し続けてきた業務管理の重要性については、バビンの具体的な活動実態の把握に無関心な幹部もいまだ多く見受けられるなどの問題も残っている。バビンの現場活動に対する幹部による業務管理の履行を促すよう、現在、治安確立局において、プロジェクト作成の業務管理に係る通達案を検討中ではあるものの、早期に実現されることを切望するものである。

(2) 鑑識分野

鑑識分野における人材育成の制度は確立されているものの、育成した人材のキャリアパスの管理について積極的関与がないことから、人事部門との連携を深めるとともに、人材のデータ化及び戦略的かつ計画的配置について鑑識部門の積極的関与を切望するものである。

付 属 資 料

1. プロジェクトの実績
 - 1-1 派遣専門家一覧
 - 1-2 現地国内研修一覧
 - 1-3 事業進捗状況一覧
 - 1-4-1 インストラクター一覧 (POLMAS)
 - 1-4-2 インストラクター一覧 (IDENT)
 - 1-5 自立州による非自立州に対する研修実施状況
 - 1-6 各州鑑識検定取得率一覧表
 - 1-7 国特研修 OB 上級幹部 (*)

2. プロジェクトの成果品リスト

3. PDM (All versions of PDM)

4. R/D, M/M, Minutes of JCC (copy) (*)

5. Monitoring Sheet (copy) (*)

- 別冊 主な成果品 (写) (*)

(注) 上の付属資料・別冊のうち (*) は非公開

1. プロジェクトの実績
 1-1 派遣専門家一覧

派遣専門家一覧

番号	専 門 家
1	プロジェクト・アドバイザー/組織運営
(1)	平塚雅康専門家 2017年11月19日～2020年1月31日 (26.5M/M・延長有・帰国済み)
(2)	滝沢裕専門家 2020年3月15日～2022年9月30日 (30.5M/M)
2	トレーニング・アドバイザー/総合現場警察活動
(1)	佐々木良明専門家 2017年10月1日～2018年3月28日 (5.9M/M・帰国済み)
(2)	小林淳一専門家 2018年3月18日～2020年3月17日 (24M/M・帰国済み)
(3)	東克茂専門家 2020年3月8日～2022年3月7日 (30.5M/M)
3	現場鑑識
(1)	磯部洋光専門家 2017年11月19日～2019年11月18日 (24M/M・帰国済み)
(2)	天野正義専門家 2019年11月10日～2022年9月30日 (34.7M/M)
4	研修/業務調整
	安齋俊哉専門家 2017年10月1日～2022年9月28日 (62M/M・延長あり)
5	評価/分析
	小松千寿専門家 2021年11月1日～2022年9月30日 (11M/M)
6	短期専門家
	市民警察活動
(1)	2018年9月9日～10月26日 奈良県警工藤警部 (1.6M/M)
(2)	2018年10月28日～12月14日 岐阜県警藤垣警部補 (1.6M/M)
(3)	2019年10月6日～11月15日 大阪府警大谷警部 (1.4M/M)
(4)	2019年11月10日～12月20日 京都府警大槻警部補 (1.4M/M)
(5)	2022年6月27日～7月24日 大阪府警池井警視 (0.9M/M)
7	指紋照合鑑識
(1)	2018年2月12日～3月9日 警視庁五十嵐警部補 (0.9M/M)
(2)	2019年2月3日～2月28日 警視庁永井警部補 (0.9M/M)
(3)	2020年2月10日～3月6日 警視庁佐々木警部補 (0.8M/M)
(4)	2022年6月27日～7月24日 警視庁小野警部補 (0.9M/M)

1-2 現地国内研修一覧

現地国内研修一覧

回数	科 目	実 施 期 間	対 象	JICA予算 参加者	イ創予算 参加者	参加人員
①	ボルマス	2017.12.20 ~ 2017.12.22	【第109回現地国内研修】 AKPOL教官対象ICT	8		8
②	ボルマス	2018.2.6 ~ 2018.2.9	【第110回現地国内研修】 ゴロンタロ州IHT	10	10	20
③	ボルマス	2018.2.6 ~ 2018.2.9	【第111回現地国内研修】 リアウ州IHT	10	223	233
④	ボルマス	2018.2.12 ~ 2018.2.15	【第112回現地国内研修】 南スマトラ州IHT	10		10
⑤	ボルマス	2018.2.12 ~ 2018.2.15	【第113回現地国内研修】 東カリマンタン州IHT	10	1	11
⑥	鑑識	2018.2.20 ~ 2018.3.3	【第114回現地国内研修】 国家警察指紋照合研修	20		20
⑦	鑑識	2018.3.27 ~ 2018.3.29	【第115回現地国内研修】 アチェー州指紋検定	52		52
⑧	ボルマス	2018.5.17 ~	【第116回現地国内研修】 北スラウェシ・NTT州【1】警察PRE-WS	6		6
⑨	ボルマス	2018.6.4 ~ 2018.6.5	【第117回現地国内研修】 北スラウェシ・NTT州警察PRE-WS	12		12
⑩	ボルマス	2018.7.9 ~ 2018.7.11	【第118回現地国内研修】 北スラウェシ・NTT州等対象ICT	27		27
	鑑識	2018.9.5 ~ 2018.9.6	ポゴール刑事学校鑑識専科		30	30
⑪	鑑識	2018.10.15 ~ 2018.10.18	【第119回現地国内研修】 ジャンビ州本部指紋検定	48		48
⑫	ボルマス	2018.10.31	【第120回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁各警察署市民指導課長対象ICT	13		13
⑬	鑑識	2018.11.13 ~ 2018.11.15	【第121回現地国内研修】 バンテン州本部指紋検定	51		51
⑭	ボ・鑑識	2018.12.11 ~ 2018.12.18	【第122回現地国内研修】 第6回インストラクター研修	18		18
⑮	鑑識	2019.1.30	【第123回現地国内研修】 国家警察指紋照合研修	20		20
⑯	ボルマス	2019.2.25 ~ 2019.2.27	【第124回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁における西ジャワ州、ランブン警察対象ICT	24		24
⑰	ボルマス	2019.4.23 ~ 2019.4.24	【第125回現地国内研修】 初任科学校（SPN）等ボルマス担当教官対象ICT第1バッチ	17		17
⑱	ボルマス	2019.4.29 ~ 2019.4.30	【第125回現地国内研修】 初任科学校（SPN）等ボルマス担当教官対象ICT第2バッチ	18		18
⑲	ボ・鑑識	2019.7.9 ~ 2019.7.16	【第126回現地国内研修】 第7回インストラクター研修	17		17
㉑	鑑識	2019.7.15 ~ 2019.7.18	【第127回現地国内研修】 北スラウェシ州指紋検定	33		33
㉒	ボルマス	2019.7.29 ~ 2019.7.30	【第128回現地国内研修】 マルク州・ババア州警察WS	12		12
㉓	ボルマス	2019.8.13 ~ 2019.8.15	【第129回現地国内研修】 マルク・ババア州警察対象ICT	25		25
㉔	ボルマス	2019.8.20 ~ 2019.8.25	【第130回現地国内研修】 中部ジャワ州におけるジョグジャカルタ州警察対象ICT	12		12
㉕	ボルマス	2019.9.2 ~ 2019.9.4	【第131回現地国内研修】 リアウ州におけるジャンビ州警察対象ICT	12		12
㉖	ボルマス	2019.9.9 ~ 2019.9.11	【第132回現地国内研修】 ゴロンタロ州IHT	12	20	32
㉗	ボルマス	2019.9.23 ~ 2019.9.25	【第133回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁におけるブンクル州・バンカ・ブリトン州警察対象ICT	26		26
㉘	鑑識	2019.9.30 ~ 2019.10.3	【第134回現地国内研修】 ブンクル州本部指紋検定	22		22
㉙	ボルマス	2019.10.29 ~ 2019.10.31	【第135回現地国内研修】 北スラウェシ州IHT	10		10
㉚	鑑識	2019.10.29 ~ 2019.10.31	【第136回現地国内研修】 西スラウェシ州指紋検定	28		28
㉛	ボルマス	2019.11.4 ~ 2019.11.6	【第137回現地国内研修】 リアウ州における西スマトラ州警察対象ICT	10		10
	鑑識	2019.11.18 ~ 2019.11.9	ポゴール刑事学校鑑識専科		30	30
㉜	ボルマス	2019.11.19 ~ 2019.11.21	【第138回現地国内研修】 NTT州IHTモニタリング	10		10
㉝	ボ・鑑識	2019.11.27 ~ 2019.12.4	【第139回現地国内研修】 第8回インストラクター研修	14		14
㉞	鑑識	2020.1.21 ~ 2020.1.23	【第140回現地国内研修】 北カリマンタン州指紋検定	32		32
㉟	鑑識	2020.2.17 ~ 2020.2.28	【第141回現地国内研修】 国家警察指紋照合研修	20		20
㊱	ボルマス	2020.2.24 ~ 2020.2.26	【第142回現地国内研修】 バリ州における西スラウェシ州警察対象ICT	10		10
	鑑識	2020.2.25 ~ 2020.2.28	ポゴール刑事学校鑑識専科		29	29
㊲	ボルマス	2020.11.17 ~ 2020.11.19	【第143回現地国内研修】 ババア州IHTモニタリング	8	5	13
㊳	ボ・鑑識	2020.12.1 ~ 2020.12.09	【第144回現地国内研修】 第9回インストラクター研修	13		13
㊴	ボルマス	2021.1.27 ~ 2021.1.28	【第145回現地国内研修】 マルク州IHTモニタリング	10		10
㊵	鑑識	2021.6.7 ~ 2021.6.18	【第146回現地国内研修】 国家警察指紋照合研修	20		20
㊶	ボルマス	2021.6.15 ~ 2021.6.17	【第147回現地国内研修】 東ジャワ州対象ICT	11		11
㊷	鑑識	2021.10.12 ~ 2021.10.15	【第148回現地国内研修】 マルク州・北マルク州指紋検定	26		26
㊸	ボルマス	2021.10.26 ~ 2021.10.28	【第149回現地国内研修】 リアウ州におけるリアウ諸島州対象ICT	12		12
㊹	ボルマス	2021.11.9 ~ 2021.11.11	【第150回現地国内研修】 西カリマンタン州における中部カリマンタン州対象ICT	12		12
㊺	ボ・鑑識	2021.11.23 ~ 2021.12.1	【第151回現地国内研修】 第10回インストラクター研修	18		18
㊻	鑑識	2021.11.30 ~ 2021.12.3	【第152回現地国内研修】 ババア州・西ババア州指紋検定	40		40
㊼	ボルマス	2022.1.25 ~ 2022.1.27	【第153回現地国内研修】 東ジャワ州IHTモニタリング	10		10
㊽	ボルマス	2022.2.2	【第154回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁インストラクター・ブラッシュアップ研修	20		20
㊾	鑑識	2022.5.23 ~ 2022.5.25	【第155回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁指紋検定	30		30
㊿	ボルマス	2022.6.21 ~ 2022.6.23	【第156回現地国内研修】 南カリマンタン州における北カリマンタン州対象ICT	10		10
①	ボルマス	2022.6.21 ~ 2022.6.23	【第157回現地国内研修】 マルク州における北マルク州対象ICT	12		12
②	ボルマス	2022.7.5 ~ 2022.7.13	【第158回現地国内研修】 第11回インストラクター研修	36		36
③	鑑識	2022.7.12 ~ 2022.7.21	【第159回現地国内研修】 国家警察指紋照合研修	21		21
④	ボルマス	2022.7.26 ~ 2022.7.28	【第160回現地国内研修】 ババア州における西ババア州対象ICT	12		12
				研修生総員数	1,000	1,348

注：【1】 NTT州：東サトウガラ（Nusa Tenggara Timur）州の意

Project Monitoring Sheet II (Revision of Plan of Operation)

Project Title: 市民警察活動(POLMAS)全国展開プロジェクト(フェーズ2)

Inputs		Plan	2017 FYJ				2018 FYJ				2019 FYJ				2020 FYJ				2021 FYJ				2022 FYJ				Remarks	Monitoring	
			Actual	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III		IV	Issue
Expert																													
プロジェクト・アドバイザー/組織運営		Plan																											
トレーニング・アドバイザー/総合現場警察活動		Actual																											
現場鑑識		Plan																											
研修/業務調整		Actual																											
評価/分析		Plan																											
短期専門家		Actual																											
ナショナル・エキスパート		Plan																										Spread of the novel coronavirus	Postpone the training schedule
Actual		Actual																											
Equipment																													
		Plan																											
		Actual																											
		Plan																											
		Actual																											
Training in Japan																													
Training for Counterpart Personnel		Plan																										Spread of the novel coronavirus	Postpone the training schedule
		Actual																											
In-country Training																													
In-country training for Counterpart Personnel		Plan																											
		Actual																											
Third country Training																													
Third country training for Counterpart Personnel		Plan																										Spread of the novel coronavirus	Postpone the training schedule
		Actual																											
Activities																													
Sub-Activities		Plan																											
		Actual																											
Output 1: POLMASが推進されるための具体的な運用規定・制度が整備・活用される。																													
1-1 POLMAS関連の通達が策定される。	●	Plan																											
		Actual																											
1-2 調整委員会により州警察本部のPOLMASマネジメント能力を評価するための規定が整備される。	●	Plan																											
		Actual																											
1-3 全州で国家鑑識研修・検定が実施される。	●	Plan																											
		Actual																											
1-4 国家鑑識研修の上級コースの実施回数が5回以上、参加者数が100名以上となる。	●	Plan																											
		Actual																											
Output 2: POLMASに関する研修の実施体制が強化される。																													
2-1 POLMAS研修カリキュラムが改訂される。	●	Plan																											
		Actual																											
2-2 POLMASに関するナショナル・インストラクターが150名認定される。(1回15名×年2回×5年間=150名)	●	Plan																											
		Actual																											
2-3 現地国内研修(ICT/IHT)の実施回数が38回以上、人数が870名以上となる。	●	Plan																											
		Actual																											
Output 3: ブカシ警察署及びモデル警察署において先進モデルとしてのPOLMASが強化される。																													
3-1 過去1年間に警察と接する機会があった住民の警察に対する信頼度が60%以上となる。	●	Plan																											
		Actual																											
Output 4: 第三国に対するPOLMASの技術移転が進展する。																													
4-1 第三国研修の実施回数と参加人数(5回以上実施、150名以上参加)	●	Plan																										Spread of the novel coronavirus	Postpone the training schedule
		Actual																											
Duration / Phasing																													
		Plan																											
		Actual																											

Monitoring Plan	Plan	2017				2018				2019				2020				2021				2022				Remarks	Issue	Solution					
	Actual	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV								
Monitoring																																	
Joint Coordinating Committee	Plan							●				●				●				●								●					
	Actual							●				●				●				●								●					
Set-up the Detailed Plan of Operation	Plan																																
	Actual																																
Submission of Monitoring Sheet	Plan							▲				▲				▲				▲				▲				▲					
	Actual							▲				▲				▲				▲				▲				▲					
Monitoring Mission from Japan	Plan																																
	Actual																																
Joint Monitoring	Plan																																
	Actual																																
Post Monitoring	Plan																																
	Actual																																
Reports/Documents																																	
Inception Report	Plan																																
	Actual																																
Progress Report	Plan							▲				▲				▲				▲													
	Actual							▲				▲				▲				▲													
Training Materials	Plan																																
	Actual																																
Project Completion Report	Plan																																
	Actual																																
Public Relations																																	
	Plan																																
	Actual																																
	Plan																																
	Actual																																
	Plan																																
	Actual																																



**PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA**



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
1		I.G.M SELI PUDJA WIJAYA, SE	KOMPOL / 74040764	ANALIS KEBIJAKAN PERTAMA POLRESTA BEKASI KOTA	14-23 MARET 2016
2		ERNA RUSWING ANDARI	AKP / 66060105	KANIT BINMAS POLSEK BEKASI SELATAN POLRESTA BEKASI KOTA	
3		MUHTAR YAHYA GUNAWAN	AIPTU / 72120255	BHABINKAMTIBMAS KEL. PEKAYON JAYA KEC. BEKASI SELATAN POLSEK BEKASI SELATAN POLRESTA BEKASI KOTA	
4		AHIYAR	AIPTU / 76010136	BHABINKAMTIBMAS KEL. KALIABANG TENGAH KEC. BEKASI UTARA POLSEK BEKASI UTARA POLRESTA BEKASI KOTA	
5		ERIK SUGIARTO	AIPTU / 75050483	BHABINKAMTIBMAS KEL. PENGASINAN KEC. RAWA LUMBU POLSEK BEKASI TIMUR POLRESTA BEKASI KOTA	
6		KAYAH ROKAYAH	AKP / 67050064	KANIT BIN POLMAS SAT BINMAS POLRESTA BEKASI KOTA	12-19 JULI 2016
7		BASUKI RAHAJO	KOMPOL/ 59050755	ANALIS KEBIJAKAN PERTAMA POLRESTA BEKASI	14-23 MARET 2016
8		UMAR HUSNI	IPDA / 61060179	PANIT BINPOLMAS SATBINMAS POLRESTA BEKASI	
9		SUDARTO	AKP / 60020591	KANIT BINMAS POLSEK CIKARANG TIMUR POLRESTA BEKASI	
10		SOHIB	AIPTU / 68090269	BHABINKAMTIBMAS KEL. JATIMULYA KEC. TAMBUN SELATAN	
11		FADLULLOH	BRIPKA / 82081069	BHABINKAMTIBMAS DS. BANTARJAYA KEC. PEBAYURAN	
12		FAISAL MALIS	IPDA / 84050689	BHABINKAMTIBMAS DS. JATIBARU POLSEK CIKARANG TIMUR POLRESTA BEKASI	12-19 JULI 2016
13		RACHMAD HARIYANTO, SE, SH	KOMPOL / 74010684	KASIBINPUAN DITBINMAS POLDA METRO JAYA	
14		UDAN SUPRIATNA	AKP / 63040819	KANIT BIN POLMAS SAT BINMAS POLRESTRO JAKARTA BARAT	



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
15	POLDA METRO JAYA	GUSTI KETUT PUTRA	AIPTU / 66120255	BHABINKAMTIBMAS KEL. TJ. DUREN POLSEK TJ. DUREN POLRESTRO JAKARTA BARAT POLDA METRO JAYA	02-09 AGUSTUS 2016
16		BAKHRUN, S.H.	IPTU/63040622	KANIT BINMAS POLSEK PALMERAH POLRES METRO JAKARTA BARAT POLDA METRO JAYA	11-18 Desember 2018
17		LESTARI NINGSIH	IPTU/74080144	KBO SATBINMAS POLRESTRO BEKASI POLDA METRO JAYA	
18		ARIS MULATO, S.H.	AIPTU / 73040279	BHABINKAMTIBMAS TJ. DUREN SELATAN POLSEK TJ. DUREN POLRESTRO JAKBAR POLDA METRO JAYA	
19		PUJI ASTUTI	IPTU / 76020165	KANIT BINMAS POLSEK BEKASI SELATAN POLRESTRO BEKASI KOTA POLDA METRO JAYA	9-16 Juli 2019
20		UMI RESWATI	AIPTU / 77010101	KAPOLSUBSEKTOR PEKAYON JAYA POLSEK BEKASI SELATAN POLRESTRO BEKASI KOTA POLDA METRO JAYA	
21		SLAMET RAJIMAN	IPDA / 67020294	KANIT BINMAS POLSEK KOJA POLRESTRO JAKARTA UTARA POLDA METRO JAYA	27 Nov-4 Des 2019
22		RUDI SANTOSO	BRIPKA / 80091202	BHABINKAMTIBMAS KEL. TUGU UTARA POLSEK KOJA POLRESTRO JAKARTA UTARA POLDA METRO JAYA	
23		BUDI HARTANTO, S.H.	IPTU / 67100273	KANIT BINMAS POLSEK SAWAH BESAR POLRESTRO JAKARTA PUSAT POLDA METRO JAYA	
24		PARMUJI	BRIPKA / 79050819	BHABINKAMTIBMAS KEL. KARTINI POLSEK SAWAH BESAR POLRESTRO JAKARTA PUSAT POLDA METRO JAYA	
25		SUGENG HARYANTO, S.H.	AKP/ 69120303	KANIT BINMAS POLSEK CIKARANG BARAT POLRESTRO BEKASI POLDA METRO JAYA	
26		DEVI TRIVAYANTI	AKP/ 70090210	KANIT BINPOLMAS SATBINMAS POLRESTRO JAKARTA SELATAN POLDA METRO JAYA	
27	SUHARTO, S.SOS.	IPTU/ 66050622	KANIT BINPOLMAS SATBINMAS POLRES METRO TANGERANG KOTA POLDA METRO JAYA		



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan	
28		AANG SUHANA, S.PD.	IPTU/ 69040310	KANIT BINMAS POLSEK KR. JATI POLRES METRO JAKARTA TIMUR POLDA METRO JAYA	1-9 Desember 2020	
29		SULAIMAN AMIR	AIPTU/ 76070541	BHABINKAMTIBMAS KEL. CIMUNING POLSEK BANTARGEBAWANG POLRESTRO BEKASI KOTA POLDA METRO JAYA		
30		KOKOK HANDOKO, S.H.	AIPTU/ 76040067	BHABINKAMTIBMAS KEL. BATUCEPER POLSEK BATUCEPER POLRESTRO TANGERANG KOTA POLDA METRO JAYA		
31		NURWAN CAHYO WIBOWO, S.E.	BRIPKA/ 80071428	BAMIN SILATPUAN SUBDIT BHABINKAMTIBMAS DITBINMAS POLDA METRO JAYA		
32		TRI WAHYUDI, S.H.	BRIPKA/ 84040436	BHABINKAMTIBMAS KEL. JATINEGARA KAUM POLSEK PULOGADUNG POLRES METRO JAKARTA TIMUR POLDA METRO JAYA		
33		M. ANAS, S.H.	BRIPKA/ 86081174	BHABINKAMTIBMAS KEL. CILODONG POLSEK SUKMAJAYA POLRESTRO DEPOK POLDA METRO JAYA		
34		AGUNG NUGROHO, S.E.	BRIGADIR/ 90090254	BANUM SATBINMAS POLRES TANGERANG SELATAN POLDA METRO JAYA		
35		ARIF BUDIYANTO, S.H., S.I.K., M.Si.	KOMPOL / 84121948	KASAT BINMAS POLRESTRO JAKARTA SELATAN POLDA METRO JAYA		3-16 JULI 2022
36		TRIYONO	AIPTU / 77100501	BHABINKAMTIBMAS DESA GANDASARI POLSEK CIKARANG BARAT POLRESTRO BEKASI POLDA METRO JAYA		
37		JATENG	SUGIYANTO, SH	KOMPOL / 69100462		KASI BIN SISKAMLING SUBDIT BINPOLMAS POLDA JATENG
38	QURATUL AINI, SH		IPDA / 80060847	PANIT BINMAS POLSEK PEKALONGAN TIMUR POLDA JATENG POLDA JATENG		
39	RACHFIK KHANA		AIPTU / 74090572	BHABINKAMTIBMAS DESA KARANGMALANG POLSEK PEKALONGAN KOTA POLRES PEKALONGAN KOTA	17-24 JANUARI 2017	
40	AGUS RIYANTO, S.H, M.H		KOMPOL / 63080817	KAPOLSEK PEKALONGAN TIMUR	31 Juli sd 08 Agustus 2017	



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
41		DONNY SUGIARTO, S.H.	AIPDA / 81100047	BHABINKAMTIBMAS POLSEK MERTUYUDAN POLRES MAGELANG POLDA JAWA TENGAH	9-16 Juli 2019
42	BALI	I GUSTI NGURAH WIRATMA	IPDA / 65040272	KANIT BINTIBMAS SAT BINMAS POLRES BADUNG POLDA BALI	17-24 JANUARI 2017
43		I KETUT GUNAWEDA	IPDA / 70090276	BHABINKAMTIBMAS DESA PUNGGUL POLSEK ABIANSEMAL POLRES BADUNG POLDA BALI	
44		I WAYAN SUWIKI, S.SOS	BRIGADIR / 77070279	BHABINKAMTIBMAS DS. TAMAN POLSEK ABIANSEMAL POLRES BADUNG POLDA BALI	12-19 JULI 2016
45		AYU SUASTINI, S.H	AKP / 67010324	PAUR SIBINPUAN SUBDIT BINPOLMAS DIT BINMAS POLDA BALI	31 Juli sd 08 Agustus 2017
46	KALBAR	SYARIFAH SALBIAH	KOMPOL / 63040580	KASAT BINMAS RESTA PONTIANAK KOTA POLDA KALBAR	02-09 AGUSTUS 2016
47		SUGIYANTO	BRIPKA / 80020547	BHABIN KEL. SEI JAWI POLSEK PONTIANAK KOTA POLRES PONTIANAK KOTA POLDA KALBAR	
48		AGUS IRIANTO	IPDA / 60110336	PANIT 2 UNIT BINMAS POLSEK UTARA POLRES POLRESTA PONTIANAK KOTA	17-24 JANUARI 2017
49		HARYANTO, S.H	KOMPOL / 65060276	KASIBINPUAN SUBDIT POLMAS DIT BINMAS POLDA KALBAR	31 Juli sd 08 Agustus 2017
50		SYARIF HIDAYAT	BRIPU / 94070513	BHABINKAMTIBMAS PAL 9 POLSEK KAKAP POLRESTA PONTIANAK KOTA POLDA KALBAR.	9-16 Juli 2019
51		HERIZAL	IPTU / 71100228	PANIT 2 UNIT BINMAS POLSEK PONTIANAK SELATAN POLRESTA PONTIANAK POLDA KALBAR	
52		IWAN RUDHIANTO	BRIPKA / 84101223	BHABINKAMTIBMAS KEL. SIANTAN HULU POLSEKTA PONTIANAK UTARA POLRESTA PONTIANAK POLDA KALBAR	
53	HARIYANTO, S.H.	BRIPKA / 84061712	BHABINKAMTIBMAS KEL. BANSIR DARAT POLSEK PONTIANAK TENGGERA POLRESTA PONTIANAK POLDA KALBAR		



**PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA**



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
54	KALSEL	NOVILIA ANDRIAS LIO KURNIASIH, S.H, M.H	AKP / 86111718	KASAT BINMAS POLRES BANJAR POLDA KALSEL	02-09 AGUSTUS 2016
55		HJ. AMALIA AFIFI, SH	AKP / 68040435	KAPOLSEK MARTAPURA KOTA POLRES BANJAR POLDA KALSEL	17-24 JANUARI 2017
56		RAMDAN SUSILA, SH	AKP / 74090689	KAPOLSEK ASTAMBUL POLRES BANJAR POLDA KALSEL	
57		ZAINUDIN RENNGUR, S.H.	AIPDA / 80040986	BHABINKAMTIBMAS DESA CABI POLSEK SIMPANG 4 POLRES BANJAR POLDA KALSEL	9-16 Juli 2019
58		ANTO, S.E.	KOMPOL / 73050654	KASILATPUAN SUBDIT BHABINKAMTIBMAS DITBINMAS POLDA KALSEL	3-13 JULI 2022
59		SALAHUDDIN KURDI, S.H.	AKP / 75120696	PAUR SIBINEV SUBDIT BHABINKAMTIBMAS DITBINMAS POLDA KALSEL	
60		BAGUS MURWANTO	AIPDA / 81110257	BHABINKAMTIBMAS DESA TANGKAS POLSEK MARTAPURA BARAT POLRES BANJAR POLDA KALSEL	
61		SULTRA	ARES LAKALAU	KOMPOL / 64020478	KASIBINPUAN SUBDITBINMAS DITBINMAS POLDA SULTRA
62	SYAMSUMARLIN		BRIPKA / 81040560	KANIT BINMAS POLSEK KEMARAYA POLRES KENDARI POLDA SULTRA	17-24 JANUARI 2017
63	ABUBAKAR		IPTU / 65120076	KASAT BINMAS POLRES BOMBANA POLDA SULTRA	
64	DENNY SALVANY		BRIPKA / 82120905	BHABINKAMTIBMAS KEL. SANUA POLSEK KEMARAYA POLRES KENDARI POLDA SULTRA	9-16 Juli 2019
65	MULYADI PATU		IPDA / 74040169	PS. PAUR SIBINKOMMAS SUBDIT BINPOLMAS DITBINMAS POLDA SULTRA	3-13 JULI 2022
66	MIRWAN PASALLI, S.H.		AIPTU / 73020130	PS. KANIT BINPOLMAS POLRES KOLAKA POLDA SULTRA	
67	MUHAMMAD ARIS, S.H., M.M.		AIPTU / 78011022	BHABINKAMTIBMAS KEL. PONDAMBEA POLSEK BARUGA POLRESTA KENDARI POLDA SULTRA	



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
68		MADUKALA KUNDORO, S.H., M.H.	AIPDA / 83060309	BHABINKAMTIBMAS KEL. ANAWAI & BONGGOEYA POLSEK BARUGA POLRESTA KENDARI POLDA SULTRA	
69	NTB	I KETUT SUKIADA, S.H	AKP / 73050558	KASAT BINMAS RES MATARAM POLDA NTB	02-09 AGUSTUS 2016
70		RAHEL ELSI MBUIK	IPDA / 76100393	KANIT BINMAS POLSEK AMPENAN RES MATARAM POLDA NTB	
71		R. SUDJOKO AMAN, S.SOS	KOMPOL / 70110246	KAPOLSEK AMPENAN POLRES MATARAM	17-24 JANUARI 2017
72		HASIN MUHTAR ALBADAWI	AIPDA / 81060062	BHABINKAMTIBMAS KEL. TANJUNG KARANG PERMAI POLSEK AMPENAN POLRES MATARAM POLDA NTB	9-16 Juli 2019
73		I GEDE ARYA SUANTARA	BRIPKA / 84100296	BHABINKAMTIBMAS DESA GONTORAN POLSEK LINGSAR POLRES MATARAM POLDA NTB	
74		I GEDE SUASTIKAWAN S.H.	AIPTU / 79110031	KANIT BINMAS POLSEK LINGSAR POLRESTA MATARAM POLDA NTB	3-13 JULI 2022
75		MOCH. BAGUS ARIANTO	AIPDA / 84010674	BHABINKAMTIBMAS DESA PAGUTAN POLSEK BATUKLIANG POLRES LOMBOK TENGAH POLDA NTB	
76		YURIZAL, SE	AIPTU/ 78030256	KANIT BINMAS POLSEK BAITURRAHMAN	17-24 JANUARI 2017
77	M. IRWANDA	BRIGADIR / 87010376	BHABINKAMTIBMAS POLSEK SYIAH KUALA		
78		SYAFRUDDIN	AKP / 69120022	KASAT BINMAS POLRESTA BANDA ACEH POLDA ACEH	02-09 AGUSTUS 2016



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
79	ACEH	ELFUTRI	AKP / 70110021	KAPOLSEK ULEE LHEUE POLRESTA BANDA ACEH POLDA ACEH	31 Juli sd 08 Agustus 2017
80		TAUFIQ, S.H.	BRIPKA / 84101016	BHABINKAMTIBMAS DESA ATEUK MUNJENG POLSEK BAITURRAHMAN POLRESTA BANDA ACEH POLDA ACEH	9-16 Juli 2019
81		HERNO SUSANTO	BRIGADIR / 87060454	BHABINKAMTIBMAS GAMPONG/DESA PEUNITI POLSEK BAITURRAHMAN POLRESTA BANDA ACEH POLDA ACEH	
82		ERFAN GUSTIAR	IPDA / 74080176	KAURBINOPS SATBINMAS POLRESTA BANDA ACEH POLDA ACEH	3-13 JULI 2022
83		JULIANTO	AIPDA / 83070622	BHABINKAMTIBMAS KP. BARU POLRESTA POLSEK BAITURRAHMAN POLRESTA BANDA ACEH POLDA ACEH	
84		BAHRUL WALIDIN, S.E.	BRIGADIR / 80050335	BHABINKAMTIBMAS POLSEK BLANG BINTANG POLRESTA BANDA ACEH POLDA ACEH	
85	SUMUT	MASSA AMRI RITONGA	AKP/ 64090313	KASAT BINMAS POLRES DELI SERDANG POLDA SUMUT	17-24 JANUARI 2017
86		MARIHOT NABABAN	IPDA / 65120083	KANIT BINMAS POLSEK TANJUNG MORAWA POLRES DELI SERDANG POLDA SUMUT	
87		SULTHONY SARAGIH	IPDA / 69100434	KANIT BIN POLMAS POLRES DELI SERDANG POLDA SUMUT	02-09 AGUSTUS 2016
88		RITA MALASANTHI	AKP / 67080294	PAUR SIBINPUAN SUBDIT BIN POLMAS POLDA SUMUT	31 Juli sd 08 Agustus 2017
89		MUHAMMAD ILHAM PULUNGAN	BRIPKA / 84080245	BHABINKAMTIBMAS DESA LIMAU MANIS TAMORA POLSEK TANJUNG MORAWA POLRES DELI SERDANG POLDA SUMUT	9-16 Juli 2019



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
90		IRWANI	IPDA / 72080222	PAURLATPUAN BHABINKAMTIBMAS DITBINMAS POLDA SUMUT	3-13 JULI 2022
91		LINDAWATI BARUS	IPDA / 73100245	KANIT BINMAS POLSEK TANJUNG MORAWA POLRESTA DELI SERDANG POLDA SUMUT	
92		ANCOL HERMANSYAH PUTRA NST, S.H.	BRIPKA / 85100564	BHABINKAMTIBMAS DESA SEMEMPER POLSEK GUNUNG MERIAH POLRESTA DELI SERDANG POLDA SUMUT	
93		JUAENI AHMAT SIREGAR	BRIGADIR / 90060157	BHABINKAMTIBMAS DESA TANJUNG PASIR POLSEK PANGKALAN SUSU POLRES LANGKAT POLDA SUMUT	
94	SULSEL	H. MANSUR	IPTU/ 6020057	KANIT BINMAS POLSEK TAMALATE RESTABES MAKASAR POLDA SULSEL	17-24 JANUARI 2017
95		RAHMAWATI, G, S.SOS, M.SI	KOMPOL / 71060487	KASI KORWAS POLSUS DITBINMAS POLDA SULSEL	02-09 AGUSTUS 2016
96		IZAAC COENRAD	AIPDA / 65070121	BHABINKAMTIBMAS KEL. MACCINI SOMBALA SEK TAMALATE RESTABES MAKASAR POLDA SULSEL	
97		MUH. NASIR, S.H., M.H.	BRIPKA / 81050844	BHABINKAMTIBMAS KEL. BALANG BARU POLSEK TAMALATE POLRESTABES MAKASSAR POLDA SULSEL	11-18 Desember 2018
98		HAMKA HAERUDDIN, S.H., M.H.	AIPTU / 80080215	BHABINKAMTIBMAS KEL. GADDONG POLSEK BONTOALA POLRESTABES MAKASSAR POLDA SULSEL	23 nov - 1 Des 2021
99		EKO TEGUH	BRIGADIR / 86090824	BHABINKAMTIBMAS KEL. PISANG SELATAN POLSEK UJUNG PANDANG POLRESTABES MAKASSAR POLDA SULSEL	
100		HASANUDDIN, SH	KOMPOL / 70070309	KASIBINPUAN SUBDITBINPOLMAS POLDA SULTENG	02-09 AGUSTUS 2016



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
101	SULTENG	SUGENG PRIYONO	IPDA / 67070552	KANIT BINMAS SEK PALU BARAT POLRES PALU POLDA SULTENG	02-09 Agustus 2016
102		WIDODO SUGIHARTO, S.SOS, MH	AKP / 71050158	KASAT BINMAS POLRES PALU POLDA SULTENG	17-24 JANUARI 2017
103		RUSLAN	IPTU / 75070343	PS. PAUR SI BINPUAN SUBDIT BINPOLMAS DIT BINMAS POLDA SULTENG	31 Juli sd 08 Agustus 2017
104		NYOMAN SUTRISNO	BRIPKA / 83110041	BHABINKAMTIBMAS KEL. TATURA SELATAN POLSEK PALU SELATAN POLRES PALU POLDA SULTENG	9-16 Juli 2019
105		ARISWAN HASAN KARIM	IPDA / 74090111	KANIT BINMAS POLSEK PALU UTARA POLRESTA PALU POLDA SULTENG	
106		HERMAN	IPDA / 87030283	KANIT BINMAS POLSEK LABUAN POLRES DONGGALA POLDA SULTENG	3-13 JULI 2022
107		MUHAMMAD IRVAN	BRIPKA / 88070739	BHABINKAMTIBMAS DESA WATATU POLSEK BANAWA SELATAN POLRES DONGGALA POLDA SULTENG	
108	KALTIM	HARI WIDODO, S.H	KOMPOL / 66090362	KASAT BINMAS POLRESTA SAMARINDA POLDA KALTIM	31 Juli sd 08 Agustus 2017
109		SUBAJI	BRIPKA / 79011004	BHABINKAMTIBMAS KEL SEI PINANG DALAM POLSEK SAMARINDA UTARA POLRESTA SAMARINDA POLDA KALTIM	11-18 Desember 2018
110		TEGUH SETIAWAN	BRIPKA / 80061030	BHABINKAMTIBMAS KEL. SIDOMULYO POLSEK SAMARINDA ILIR POLRESTA SAMARINDA POLDA KALTIM	
111		NANANG WIDODO	AIPDA / 80010181	BHABINKAMTIBMAS KEL. PULAU ATAS POLSEK SAMARINDA KOTA POLDA KALTIM	9-16 Juli 2019



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan	
112		LAMSIHAR SINAGA	BRIPKA / 85051950	BHABINKAMTIBMAS KEL. SEMPAJA UTARA POLSEK SUNGAI PINANG POLRESTA SAMARINDA POLDA KALTIM	3-13 JULI 2022	
113	RIAU	PRIBADI, S.H	KOMPOL / 66030186	KAPOLSEK BUKIT RAYA POLRESTA PEKANBARU POLDA RIAU	31 Juli sd 08 Agustus 2017	
114		LETMAN ZAINUDIN, S.H	IPDA / 82050084	KANIT BINMAS POLSEK BUKIT RAYA POLRESTA PEKANBARU POLDA RIAU		
115		ILHAM NUR NG., S.H.	IPDA/80080912	PAMA POLDA RIAU	11-18 Desember 2018	
116		DAVID GUSMANTO	BRIGADIR / 86081877	BHABINKAMTIBMAS DESA TERATAKBULUH POLSEK SIKHLU POLRES KAMPAR POLDA RIAU	9-16 Juli 2019	
117		KHAIRULLAH AL ADDAURI, S.Sos., M.Si.	BRIPKA / 88010262	BHABINKAMTIBMAS KEL. TANGKERANG SELATAN POLSEK BUKITRAYA POLRESTA PEKANBARU POLDA RIAU	23 nov - 1 Des 2021	
118		AZWAR ALWI	IPTU / 70050149	KANIT BINMAS POLSEK TENAYAN RAYA POLRESTA PEKANBARU POLDA RIAU	3-13 JULI 2022	
119		MUKHTARUDDIN	BRIPKA / 88070324	BHABINKAMTIBMAS KEL. SIMPANG EMPAT POLSEK KOTA POLRESTA PEKANBARU POLDA RIAU		
120		SUMSEL	NASMIRAL	IPDA / 66120453	KANIT BINPOLMAS SATBINMAS POLRESTA PALEMBANG POLDA SUMSEL	11-18 Desember 2018
121			SABIRIN	AIPTU / 73040156	BHABINKAMTIBMAS LEBUNG GAJAH POLSEK SAKO POLRESTA PALEMBANG POLDA SUMSEL	
122	MOCH. SAECHUDIN		AIPTU / 76090672	BHABINKAMTIBMAS KEL. LOROK PAKJO POLSEK ILIR BARAT I POLRESTA PALEMBANG POLDA SUMSEL	9-16 Juli 2019	



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
123		SUNARTO	IPDA / 73060203	PS. KANIT BINMAS POLSEK PLAJU POLRESTA PALEMBANG POLDA SUMATERA SELATAN	3-13 JULI 2022
124		ENCIK MUHAMMAD ALAUDIN SAKA GARHAN, S.H.	AIPDA / 81020698	BHABINKAMTIBMAS POLSEK SEBERANG ULU II POLRESTA PALEMBANG POLDA SUMATERA SELATAN	
125	NTT	FERY NUR ALAMSYAH, S.H.	IPDA/76040380	KAPOLSEK KUPANG TIMUR POLRES KUPANG POLDA NTT	11-18 Desember 2018
126		DAHLAN ISMAIL	BRIPKA / 86050224	KAURMIN SAT BINMAS POLRES KUPANG POLDA NTT	
127		MAXENTIUS ARMIN NYOMAN	BRIPKA / 81101108	BHABINKAMTIBMAS DESA OESAO POLSEK KUPANG TIMUR POLRES KUPANG POLDA NTT	
128	SULUT	TOMMY J. D. RIMBING, S.H.	AKP / 68120267	KASAT BINMAS POLRES MINAHASA UTARA POLDA SULAWESI UTARA	11-18 Desember 2018
129		STEVEN J. R. SIMBAR, S.IK.	AKP / 84091766	KAPOLSEK LIKUPANG POLRES MINAHASA UTARA POLDA SULAWESI UTARA	
130		RONNY J. M. RATURANDANG	AIPTU / 73030389	BHABINKAMTIBMAS POLSEK AIRMADIDI POLRES MINAHASA UTARA POLDA SULAWESI UTARA	



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
131	GORONTALO	SUDARSIH, S.H.	AKP / 69040058	KASUBBAG RENMIN DITBINMAS POLDA GORONTALO	27 Nov-4 Des 2019
132		ABDUL ROHMAN	AIPDA / 78040720	KANIT POLMAS SATBINMAS POLRES GORONTALO KOTA POLDA GORONTALO	
133		IRNI YUSNITA KAHAR, S.H.	BRIGADIR / 88040386	BHABINKAMTIBMAS DESA PONTOLO POLSEK KWANDANG POLRES GORONTALO POLDA GORONTALO	
134		ISNAWATY DALALI, S.H.	AKP / 73070658	KASAT BINMAS POLRES GORONTALO KOTA POLDA GORONTALO	3-13 JULI 2022
135		SAADIA AL'AMRI, S.H.	BRIPTU / 93121134	BHABINKAMTIBMAS POLSEK KOTA TIMUR POLRES GORONTALO KOTA POLDA GORONTALO	
136		SYAIFUL MUNIF, S.AP.	AIPTU / 80090419	PS. KANIT BHABINKAMTIBMAS SATBINMAS POLRES GORONTALO KOTA POLDA GORONTALO	
137		JANNY PARINUSSA, S.H., M.H.	KOMPOL / 70120073	KASUBDIT BHABINKAMTIBMAS DITBINMAS POLDA MALUKU	27 Nov-4 Des 2019
138		RICHARDUS APALU BANA, S.SOS., S.H.	IPTU / 78020530	KAPOLSEK TANIMBAR SELATAN POLRES MALUKU TENGGERA BARAT POLDA MALUKU	
139		SIMON NUSMESE	BRIPKA / 86010494	BHABINKAMTIBMAS DESA WOWONDA POLSEK TANIMBAR SELATAN POLRES MALUKU TENGGERA BARAT POLDA MALUKU	

No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
140	MALUKU	UMAR LATUCONSINA	IPDA / 84070773	PAMIN 2 URMINTU SUBBAGRENMIN DITBINMAS POLDA MALUKU	23 nov - 1 Des 2021
141		ARTHUR M. SERHALAWAN, S.H., M.H.	IPDA / 85051121	PAMA DITBINMAS POLDA MALUKU	
142		KURNIAWAN DWI SANDY	BRIPKA / 87110152	BHABINKAMTIBMAS DESA LATTA POLSEK BAGUALA POLRESTA P. AMBON DAN P.P. LEASE POLDA MALUKU	
143		AMRAN R. MARUAPEY, S.IP.	BRIPKA / 84031624	BHABINKAMTIBMAS NEGERI MAMALA POLSEK LEIHITU POLRESTA P. AMBON DAN P.P. LEASE	
144		HERLIN B. J. WAATWAHAN	AIPDA / 83070616	PS. PAMIN 3 SUBBAGRENMIN DITBINMAS POLDA MALUKU	
145	JACKY SOPLANTILA	BRIPKA / 86100935	BA SUBDIT BHABINKAMTIBMAS DITBINMAS POLDA MALUKU	3-13 JULI 2022	
146	PAPUA	LINTONG SIMANJUNTAK, S.H., M.H.	AKP / 71110080	KAPOLSEK SENTANI KOTA POLRES JAYAPURA POLDA PAPUA	27 Nov-4 Des 2019
147		HENDRIK R. SIPAHUTAR, S.SOS., M.H.	IPTU / 79070121	KAPOLSEK NIMBOKRANG POLRES JAYAPURA POLDA PAPUA	
148		SUSANTO	BRIGADIR / 85091003	BHABINKAMTIBMAS KAMPUNG BERAB POLSEK NIMBOKRANG POLRES JAYAPURA POLDA PAPUA	
149		PITER KENDEK, S.Sos., M.M.	AKP / 75010070	KASAT BINMAS POLRESTA JAYAPURA KOTA POLDA PAPUA	
150		RUBEN MADUBUN	BRIPKA / 84091594	KANIT BINPOLMAS SATBINMAS POLRES JAYAPURA	



PESERTA PELATIHAN KEMAMPUAN DAN SERTIFIKASI PELATIH FUNGSI T.A 2016
POLRESTA BEKASI KOTA



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan	
151		HARNAN ARTHUR DUWIRI	BRIPKA / 85050570	BHABINKAMTIBMAS KEL. DOBONSOLO POLSEK SENTANI KOTA POLRES JAYAPURA		
152	JATIM	ASEP I. ROSADI, M.P.A.	KBP/ 77081071	DIRBINMAS POLDA JATIM	1-9 Desember 2020	
153		GUNTAR PRAWIRO UTOMO, S.H.	IPDA / 86120058	PAMIN IV SUBBAGRENMIN DITBINMAS POLDA JATIM	23 nov - 1 Des 2021	
154		LILIEK ISTI SETYANINGSIH, S.H.	IPTU / 67110180	WAKASATBINMAS POLRESTA MALANG KOTA POLDA JATIM		
155		ANIK SETYAWATI, S.Pd.	IPDA / 68080013	PANIT II BINMAS POLSEK KLOJEN POLRESTA MALANG KOTA		
156		DANANG KRISTIONO	AIPTU / 74090476	BHABINKAMTIBMAS KEL. KASIN POLSEK KLOJEN POLRESTA MALANG KOTA POLDA JATIM		
157		GANIEF EKO	AIPTU / 78120126	BHABINKAMTIBMAS KEL. SAWOJAJAR POLSEK KEDUNG KANDANG POLRESTA MALANG KOTA POLDA JATIM		
158		BONUS KUNCORO W.	AIPDA / 85060212	BHABINKAMTIBMAS KEL. WONOKOYO POLSEK KEDUNG KANDANG POLRESTA MALANG KOTA POLDA JATIM		3-13 JULI 2022
159		RUDI HARMOKO	AIPDA / 83050168	BHABINKAMTIBMAS KEL. KAUMAN POLSEK KLOJEN POLRESTA MALANG KOTA POLDA JATIM		
160		KORBINMA S BAHARKA M POLRI	FEBRIANTO, S.T.	IPDA / 99020610	PAMIN SIBINEV SUBDIT BHABINKAMTIBMAS DITBINTIBMAS KORBINMAS BAHARKAM POLRI	23 nov - 1 Des 2021


DAFTAR INSTRUKTUR TERSERTIFIKASI BIDANG IDENTIFIKASI


No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
1	PUSINAFIS	MOEH. AMIN, SH	AKBP/ 61080288	KASUBBID DOKIDENTKRIM	14-23 MARET 2016
2		BAMBANG SUSANTO	PENATA I / 1961092619841 11001	PAUR BID TOPOL	
3		NURUL TRISTIATI, ST. MH	PENDA I / 1980050320080 12001	PAMIN OLAH TKP BIDDAKTIKRIM	
4		TRISILA EKO WIBOWO	PENATA I / 1961050919810 31002	PAUR SKETSA WAJAH BID TOPOL	
5		AGUNG RIADI	PENATA I / 1967011119870 31001	PAUR SORSIAPTA BIDDAKTIUM	
6		HERY CAHYONO, S.PD	PENDA I / 1978022220081 21002	PS. PAUR LAB SUBBID RIKSASIRI BIDDAKTIKRIM	12-19 JULI 2016
7		AIRLANGGA A. TIMOR, S.ST	PENDA I / 1988041720110 11001	PAMIN DENJAH BIDTOPOL	
8		AWAN KUSNAWAN, S.PD.	PENATA I/ 197302152008 121001	PAUR REKRAWA BIDTOPOL PUSINAFIS BARESKRIM POLRI	1-9 DESEMBER 2020
9		AGUNG RUSDIANA, S.KOM.	PENDA/ 198208282009 121001	PAMIN DOKSIRI BIDDAKTIUM PUSINAFIS BARESKRIM POLRI	
10		DIANA PURBASARI HAKIM	PENDA 1 / 197602251999 032003	PAMIN DATA URKEU PUSINAFIS BARESKRIM POLRI	23 nov - 1 Des 2021
11		SUCI FAJRIN	BRIPTU / 96020337	BANUM SUBBID OLAH TKP BIDDAKTIKRIM PUSINAFIS BARESKRIM POLRI	

No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
12	POLDA METRO JAYA	GERARDUS DIMAS A, SH	BRIPTU / 90020083	BINTARA UNIT IDENTIFIKASI POLRESTRO JAKARTA TIMUR	12-19 JULI 2016
13		WAHYUDIN, S.H.	AIPDA/ 77120488	BINTARA IDENTIFIKASI DITRESKRIMUM POLDA METRO JAYA	17-24 Januari 2017
14		BUDIANTO	AIPTU / 72030113	PS. KANIT IDENT SAT RESKRIM POLRESTA BEKASI KOTA	12-19 JULI 2016
15		SUYANTO	AIPDA / 76050628	BRIGADIR UNIT IDENT SAT RESKRIM POLRESTA BEKASI KOTA	
16		AGUS RUHIAT	BRIPKA / 80080991	BRIGADIR UNIT IDENT SAT RESKRIM POLRESTA BEKASI KOTA	
17		SIGIT KUSDIANTO	BRIPKA / 84090505	BINTARA UNIT IDENTIFIKASI POLRESTRA BEKASI	
18		ANDI HARYANTO	BRIGADIR / 86050084	BINTARA UNIT IDENTIFIKASI POLRESTRA BEKASI	
19		RIADI NUGROHO	BRIPKA / 85060100	BINTARA UNIT IDENTIFIKASI POLRESTRA BEKASI	
20		EVI FATNA, S.H.	IPTU/77010106	PS. KAUR IDENTIFIKASI SAT RESKRIM POLRESTRO BEKASI KOTA POLDA METRO JAYA	
21		POLDA SUMSEL	AGUS SALIM KASMAJA, SH	BRIGADIR / 84080984	SIE IDENT POLDA SUMATERA SELATAN
22	POLDA D.I.Y	DADANG ARIF JUNIATA, A.Md	PENGATUR I/ 1978062420081 21001	BANUM OLAH TKP IDENT POLDA DIY	17-24 Januari 2017
23	POLDA JATENG	TEGUH SETYARSO	AKP / 63120142	KANIT TKP SIE IDENT POLDA JATENG	31 Juli sd 08 Agustus 2017
24	POLDA GORONTALO	MEYANTOW BAWUOH	BRIPKA / 83050470	PS. PANIT SIDIK JARI SIE IDENT POLDA GORONTALO	
25	POLDA NTT	PURNOMO EFENDI	BRIPKA/ 81041435	PS. KAUR IDENT POLRES MANGGARAI BARAT POLDA NTT	11-18 Desember 2018
26	POLDA SULSEL	RAHMAT SARBIN, S.T.	PENATA/19750 6112008011001	SIE IDENT POLDA SULSEL	



DAFTAR INSTRUKTUR TERSERTIFIKASI BIDANG IDENTIFIKASI



No.	Polda	Nama	Pangkat / NRP	Jabatan	Tanggal Pelatihan
27	POLDA KALBAR	HERI DWI SANJAYA, S.H.	BRIPKA / 86020447	BA SI IDENT DITRESKRIMUM POLDA KALBAR	9-16 Juli 2019
28	POLDA KEP. BABEL	FERRY NOVIARDY	BRIPKA / 84110169	PS. KAUR IDENT SAT RESKRIM POLRES BANGKA POLDA KEP. BABEL	
29	POLDA BANTEN	BAYU KURNIAWAN	BRIGADIR/ 88060806	BAUR IDENTIFIKASI SAT RESKRIM POLRES PANDEGLANG POLDA BANTEN	27 Nov-4 Des 2019

自立州による非自立州に対する研修実施状況

地域	自立州(指定年月)	自立州によるICT(研修実施州)
スマトラ		
アチェ	◎(2013.11)	-
北スマトラ	◎(2013.11)	-
西スマトラ		2019.11(リアウ)
リアウ	◎(2013.11)	-
ジャンビ		2019.09(リアウ)
南スマトラ	◎(2016.3)	-
ブンクル		2019.09(ジャカルタ警視庁)
ランブ		2019.02(ジャカルタ警視庁)
バンカ・ブリトゥン		2019.09(ジャカルタ警視庁)
リアウ諸島		2021.10(リアウ)
ジャワ		
ジャカルタ首都特別州	◎(2013.11)	-
西ジャワ		2019.02(ジャカルタ警視庁)
中部ジャワ	◎(2013.11)	-
ジョグジャカルタ特別州		2019.08(中部ジャワ)
東ジャワ	◎(2016.3)	-
バンテン		2017.08(ジャカルタ警視庁)
小スンダ		
バリ	◎(2013.11)	-
西ヌサ・トゥンガラ	◎(2015.2)	-
東ヌサ・トゥンガラ	◎(2018.7)	-
カリマンタン		
西カリマンタン	◎(2013.11)	-
中部カリマンタン		2021.11(西カリマンタン)
南カリマンタン	◎(2015.2)	-
東カリマンタン	◎(2016.3)	-
北カリマンタン		2022.6(南カリマンタン)
スラウェシ		
北スラウェシ	◎(2018.7)	-
中部スラウェシ	◎(2013.11)	-
南スラウェシ	◎(2013.11)	-
南東スラウェシ	◎(2013.11)	-
ゴロンタロ	◎(2016.3)	-
西スラウェシ		2020.2(バリ)
マルク・パプア		
マルク	◎(2019.4)	-
北マルク		2022.6(マルク)
西パプア		2022.7(パプア)
パプア	◎(2019.4)	-
計(34州)	20州	14州

※パイロット州:現地国内研修等により、ブカシ方式POLMAS活動(巡回連絡、問題解決活動、業務管理)に関する技術移転を集中的に進めるべき州のこと。

※自立州:パイロット州のうち、自立的にIHTを実施できる州のこと。

1-6 各州鑑識検定取得率一覧表

各州鑑識検定取得率一覧表

2022.9.8 現在

	州名	警察署数	分署数	鑑識従事者実員数	出張検定合格者数	鑑識従事者検定取得者数	鑑識従事者検定取得率
1	アチェ州	21	46	45	37	32	71%
2	北スマトラ州	27	209	82	22	45	55%
3	西スマトラ州	19	124	51	48	29	57%
4	リアウ州	12	125	43	35	14	33%
5	リアウ諸島州	6	43	21	15	15	71%
6	ジャンピ州	10	91	20	46	16	80%
7	ブンクル州	9	67	23	21	22	96%
8	南スマトラ州	15	146	51	28	27	53%
9	ランブン州	11	121	39	46	24	62%
10	パンカ・プリトゥン州	7	37	24	43	15	63%
11	バンテン州	4	81	27	49	18	67%
12	西ジャワ州	22	449	134	44	36	27%
13	ジャカルタ特別州（ジャカルタ警視庁）	13	324	102	43	51	50%
14	中部ジャワ州	36	530	98	33	22	22%
15	ジョグジャカルタ特別州	5	80	54	49	28	52%
16	東ジャワ州	39	646	185	36	46	25%
17	北カリマンタン州	4	30	12	28	8	67%
18	西カリマンタン州	12	150	50	49	29	58%
19	東カリマンタン州	9	78	29	37	28	97%
20	中部カリマンタン州	14	89	40	44	33	83%
21	南カリマンタン州	13	134	40	46	35	88%
22	北スラウェシ州	9	94	36	29	30	83%
23	ゴロンタロ州	5	51	9	49	8	89%
24	中部スラウェシ州	11	86	45	34	25	56%
25	南スラウェシ州	24	227	60	42	37	62%
26	南東スラウェシ州	10	105	30	38	19	63%
27	西スラウェシ州	5	33	17	27	14	82%
28	バリ州	9	60	57	38	25	44%
29	西ヌサ・トゥンガラ州	9	98	41	48	36	88%
30	東ヌサ・トゥンガラ州	16	146	50	39	28	56%
31	パプア州	22	176	64	24	32	50%
32	西パプア州	9	7	26	16	16	62%
33	マルク州	8	76	21	16	16	76%
34	北マルク州	8	46	17	10	10	59%
		453	4,805	1,643	1,209	869	53%

2. プロジェクトの成果品リスト

インドネシア共和国「市民警察活動全国展開プロジェクトフェーズ2」 主な成果品リスト

1. 2021年警察規則第1号
 2. 2021年長官規則第7号
 3. 2021年11月執務資料「ホルマスのあゆみ」(プロジェクト)
 4. 2021年11月執務資料「業務管理報告書の活用例」(プロジェクト)
 5. 2022年9月13日付刑事局鑑識センター作業基準書
- ※ この他プロジェクト目標の達成に向けた日々の活動に必要な成果品は割愛

以上

3. PDM (All versions of PDM)

Annex 1

Project Design Matrix (PDM)

Version : No. 1

Name of the Project: Project on Nationwide Capacity Development of Police Officers for POLMAS - Indonesian Civilian Police Activities

Date : May X, 2017

Implementing Agencies: Indonesian National Police (INP)

Project Period: Five Years (Oct. 2017 – Sep. 2022)

Target Groups: Personnel of INP

Narrative Summary	Objectively Verifiable Indicators	Means of verification	Important Assumption
<p>Overall Goal</p> <p>POLMAS (Civilian Police Activities) is firmly put into practice at all regions.</p>	<p>1. POLMAS gains community's appreciation and cooperation in all regions.</p>	<p>1. Results of the public opinion survey by independent organization</p>	
<p>Project Purpose</p> <p>The system for self-sustaining POLMAS implementation at all regions, which incorporates the outputs of the JICA projects, is established.</p>	<p>1. The number of regional police departments conducting In-house Training (IHT), the number of IHT conducted and the number of participants in IHT (note 1).</p> <p>2. More than (XX) criminal identification officers pass the Class A examination for national certification on criminal identification skills. (note 2)</p>	<p>1. Reports of the regional police departments</p> <p>2. Reports on the examination for certification</p>	<p>1. There is no drastic change related to POLMAS policy.</p> <p>2. Rules and guidelines introduced by the Project will not be drastically changed.</p> <p>3. Budgetary support for nationwide implementation of POLMAS is continued.</p>
<p>Outputs</p> <p>1. Specific operational rules and guidelines to enhance POLMAS are developed and utilized.</p> <p>2. Training system on POLMAS is enhanced.</p>	<p>1-1. Detailed regulation/circulars on POLMAS implementation are developed.</p> <p>1-2. LOMBA POLMAS is regularly conducted.</p> <p>1-3. Training and examinations for national certification on criminal identification skills are conducted at all regions.</p> <p>1-4. The number of advanced trainings on criminal identification skills and the number of participants.</p> <p>2-1. POLMAS training curriculum are formulated.</p> <p>2-2. The number of qualified National Instructors reaches XX. (note 2)</p> <p>2-3. The number of ICT and IHT conducted and the number of participants of ICT and IHT. (note 2) (note 3)</p>	<p>1-1. Records of INP Headquarters and activity records of a coordinating committee</p> <p>1-2. Reports of INP Headquarters (Reports of LOMBA POLMAS)</p> <p>1-3. Reports of the examination</p> <p>1-4. Reports of the examination</p> <p>2-1. Records of the Institution for Education and Training</p> <p>2-2. Records of the Institution for Education and Training</p> <p>2-3. Training reports</p>	<p>Any factors inhibiting trained police officers from implementing POLMAS do not occur in their respective workplaces.</p>

<p>3. POLMAS as the advanced model is enhanced at BPRs (note 4) and other model police resorts (note 5).</p> <p>4. POLMAS is introduced/disseminated to third countries.</p>	<p>3-1. POLMAS implemented by BPRs and model police resorts continuously gains community's appreciation and cooperation in their respective precincts.</p> <p>3-2. Submission rate of reports on Controlling System for Community Police Activities by Chief of Public Guidance at BPRs and model police resorts. (note 6)</p> <p>3-3. The number of problem resolving cases recorded and reported to model police resorts by Babinkamtibmas in their respective precincts at BPRs and model police resorts reaches one/person/month. (note 7)</p> <p>4-1. The number of trainings conducted for the Timor-Leste National Police. (Once a year) and the number of participants.</p>	<p>3-1. Results of the public opinion survey by independent organization</p> <p>3-2. Records of BPRs and model police resorts</p> <p>3-3. Records of BPRs and model police resorts</p> <p>4-1. Training Reports</p>			
<p>Activities</p> <p>1-1 Formulate a coordinating committee for self-sustaining dissemination and management of POLMAS nationwide.</p> <p>1-2 Develop a system of grasping/collecting and evaluating POLMAS implementation at the INP.</p> <p>1-3 Develop detailed regulation/circulars to enhance POLMAS implementation.</p> <p>1-4 Provide advice to establish the national certification on criminal identification examination system.</p> <p>1-5 Carry out the examinations for the national certification on criminal identification skills at all regions.</p> <p>1-6 Carry out advanced trainings of criminal identification skills.</p> <p>2-1 Support for revising POLMAS training curriculum, moduels and materials for the institutions under the Institution for Education and Training.</p> <p>2-2 Carry out ICT/IHT, and supervise and monitor the pilot regional police departments in planning and implementing ICT/IHT.</p> <p>2-3 Revise the POLMAS training manuals when necessary.</p>	<p style="text-align: center;">Inputs</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> <p>Japanese Side</p> <p>1. Long-term Experts - Project Leader/Human Resource Development (Only during the initial few months of the project.) -Project Advisor/Organizational Management -Training Advisor/Civilian Police Activities -Criminal Identification -Training/Program Coordinator</p> <p>2. Short-term experts (Several experts per year)</p> <p>3. Training in Japan / in Indonesia (Several times per year)</p> <p>4. Provision of Machinery and Equipment</p> </td> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> <p>Indonesian Side</p> <p>1. Assignment of Project Personnel Project Director Vice Project Director Project Manager Co-Project Managers Counterpart personnel</p> <p>2. Members of a coordinating committee</p> <p>3. Provision of office spaces with necessary facilities</p> <p>4. Others Operational Costs Electricity and water Equipment and machineries necessary for implementation of the Project</p> </td> </tr> </table>		<p>Japanese Side</p> <p>1. Long-term Experts - Project Leader/Human Resource Development (Only during the initial few months of the project.) -Project Advisor/Organizational Management -Training Advisor/Civilian Police Activities -Criminal Identification -Training/Program Coordinator</p> <p>2. Short-term experts (Several experts per year)</p> <p>3. Training in Japan / in Indonesia (Several times per year)</p> <p>4. Provision of Machinery and Equipment</p>	<p>Indonesian Side</p> <p>1. Assignment of Project Personnel Project Director Vice Project Director Project Manager Co-Project Managers Counterpart personnel</p> <p>2. Members of a coordinating committee</p> <p>3. Provision of office spaces with necessary facilities</p> <p>4. Others Operational Costs Electricity and water Equipment and machineries necessary for implementation of the Project</p>	<p>The transfer of the police officers trained through the project activities does not often occur.</p> <p>Pre-conditions</p> <p style="text-align: center;">---</p>
<p>Japanese Side</p> <p>1. Long-term Experts - Project Leader/Human Resource Development (Only during the initial few months of the project.) -Project Advisor/Organizational Management -Training Advisor/Civilian Police Activities -Criminal Identification -Training/Program Coordinator</p> <p>2. Short-term experts (Several experts per year)</p> <p>3. Training in Japan / in Indonesia (Several times per year)</p> <p>4. Provision of Machinery and Equipment</p>	<p>Indonesian Side</p> <p>1. Assignment of Project Personnel Project Director Vice Project Director Project Manager Co-Project Managers Counterpart personnel</p> <p>2. Members of a coordinating committee</p> <p>3. Provision of office spaces with necessary facilities</p> <p>4. Others Operational Costs Electricity and water Equipment and machineries necessary for implementation of the Project</p>				

<p>3-1 Carry out the baseline survey at the police resorts selected from BPRs and model police resorts on the appreciation and cooperation of/with residents toward POLMAS.</p> <p>3-2 Supervise and monitor the Door to Door System, Report on Controlling System for Community Police Activities, and Problem Solving.</p> <p>3-3 Carry out the endline survey at the police resorts selected from BPRs and model police resorts on the appreciation and cooperation of/with residents toward POLMAS.</p> <p>4-1 Conduct training for Timor-Leste National Police Officers.</p> <p>4-2 Monitor community policing activities of Timor-Leste National Police.</p>	<p>5. Local Costs</p> <p>6. National Exerts of POLMAS (former INP officers with adequate knowledge of POLMAS)</p>	
---	--	--

Note 1: This indicator includes the IHTs which are conducted independently by the INP.

Note 2: Concrete target figures on the indicators will be decided within 6 months after the commencement of the Project and agreed with the INP.

Note 3: This indicator is confined to the ICT/IHT which the Project is involved in planning and implementation.

Note 4: Bekasi Police Resorts (BPRs) include both Metropolitan Bekasi-city Police Resort and Metropolitan Bekasi Police Resort. In this PDM, the two police resorts in Bekasi area, including functional units under them, are described as “BPRs”.

Note 5: Model police resorts mean the six police resorts in the six regional police departments which are identified as capable to independently conduct the IHT as a result of IHT monitoring carried out in 2016.

Note 6: This indicator includes the rate of Report on Controlling System for Community Police Activities by the head of polsubsector/BKPM at BPRs and the police resorts where polsubsector/BKPM are placed.

Note 7: This indicator includes the number of case/person/month on problem solving by polsubsector/BKPM at BPRs and the police resorts where polsubsector/BKPM are placed.

Project Design Matrix

Project Title: 市民警察活動(POLMAS)全国展開プロジェクト(フェーズ2)

Implementing Agency : インドネシア国家警察(INP)

Dated: December 7,2018

Target Group: 国家警察職員

Period of Project: 5年間 (Oct. 2017 - Sep. 2022)

Project Site: インドネシア全土

要 約	指 標	指標の入手手段	外部条件
上位目標 POLMASが全州で定着する。	POLMASに対する地域コミュニティの信頼・協力が得られる。	1. 第三者機関による住民意識調査	
プロジェクト目標 プロジェクトの提案を反映したPOLMASを全州で実施するための自立的な体制が確立する。	1. POLMASマネジメント能力を有するモデル州警察が1州以上となる。 2. 非自立州が少なくとも1回以上自立州によるICTを受講する。 3. 各州の全鑑識係員に占めるA、B級取得者の割合が50%以上となる。	1. 自立州による研修実施報告書 2. 州警察本部活動記録 3. 鑑識検定の実施報告書、鑑識係員の配置記録	1. POLMAS政策に大きな変更が生じない。 2. プロジェクトを通じて導入された通達や運用ルールが大幅に変更されない。 3. POLMASの全国実施に関する予算措置が継続される。
成 果			
1. POLMASが推進されるための具体的な運用規定・制度が整備・活用される。	1-1 POLMAS関連の通達が策定される。 1-2 調整委員会により、州警察本部のPOLMASマネジメント能力を評価するための規定が整備される。 1-3 全州で国家鑑識研修・検定が実施される。 1-4 国家鑑識研修の上級コースの実施・参加者数（5回以上実施、100名以上参加）	1-1. 国家警察本部の記録、委員会活動記録 1-2. 調整委員会事務局タスクフォースの活動報告書、自立州の独自の取り組み記録 1-3. 検定実施報告書 1-4. 検定実施報告書	研修を受けた警察官の配属先において、POLMAS実践を阻害する要因が発生しない
2. POLMASに関する研修の実施体制が強化される。	2-1 POLMAS研修カリキュラムが改訂される。 2-2 POLMASに関するナショナル・インストラクターが150名以上認定される。 2-3 現地国内研修(ICT/IHT)の実施回数・人数(38回以上実施、870名以上参加)	2-1. 教育訓練総局の報告書 2-2. 教育訓練総局の報告書 2-3. 研修実施報告書	
3. ブカシ警察署及びモデル警察署等において先進モデルとしてのPOLMASが強化される。	3-1 過去1年間に警察と接する機会があった住民の警察に対する信頼度が60%以上となる。	3-1. 第三者機関による意識調査結果	
4. 第三国に対するPOLMASの技術移転が進展する。	4-1 第三国研修の実施回数と参加人数(5回以上実施、150名以上参加)	4-1.研修実施記録	

活動	投入		外部条件
	日本側	インドネシア側	
<p>1-1 INPがPOLMASを主体的に全国展開し、実施監理を行うための調整委員会を設置する。</p> <p>1-2 POLMASの活動を集約して評価する仕組みをつくる(フォローアップのルーティン化を行えるようにする)。</p> <p>1-3 POLMASに関する通達・細則等を作成する。</p> <p>1-4 国家鑑識検定の制度化についてアドバイスする。</p> <p>1-5 国家鑑識検定を全国で実施する。</p> <p>1-6 国家鑑識研修の上級コースを実施する。</p> <p>2-1 教育機関のPOLMAS研修のカリキュラム、教科書、教材の見直しを支援する。</p> <p>2-2 ICT/IHTの実施及びパイロット州警察で実施されるICT/IHTの研修計画・実施を指導・モニタリングする。</p> <p>2-3 POLMAS研修実施のためのマニュアルを必要に応じて改訂する。</p> <p>3-1 選定されたパイロット州において、POLMASに対する市民の意識・協力調査を実施する(ベースライン調査)。</p> <p>3-2 巡回指導、業務管理報告、問題解決の指導・モニタリングを実施する。</p> <p>3-3 選定されたパイロット州において、POLMASに対する市民の意識・協力調査を実施する(エンドライン調査)。</p> <p>4-1. 第三国研修が実施される。</p> <p>4-2. 第三国研修を受講した国による地域警察活動の実施をモニタリングする。</p>	<p>1. 長期専門家 - リーダー/人材練成 (前フェーズ引き継ぎ終了まで: 数カ月) - プロジェクト・アドバイザー/組織運営 - トレーニング・アドバイザー/総合現場警察活動 - 現場鑑識 - 研修/業務調整</p> <p>2. 短期専門家 年間数名</p> <p>3. 研修員受入れ(本邦/現地) 目的に応じて本邦受入れを実施(年数回)</p> <p>4. 機 材</p> <p>5. ローカルコスト負担</p> <p>6. ナショナル・エキスパートの配置(INPのOB/OG)</p>	<p>1. プロジェクト担当官の配置 - プロジェクト・ダイレクター - 副プロジェクト・ダイレクター - プロジェクト・マネージャー - 共同プロジェクト・マネージャー - カウンターパート</p> <p>2. 調整委員会メンバー</p> <p>3. 執務室及び付帯施設</p> <p>4. その他 プロジェクト活動費 電気・水道 プロジェクト実施に必要な資機材</p>	<p>本プロジェクトの研修受講者が頻繁に異動しない。</p>
			前提条件
			<Issues and countermeasures>

