カザフスタン国
KAZNEX INVEST

カザフスタン国
経済特区への日本企業誘致戦略策定業務

ファイナルレポート

2015 年８月

独立行政法人国際協力機構

株 式 会 社 三 菱 総 合 研 究 所

（一社）ロシア NIS 貿易会（ROTOBO）

目次

Ⅰ. カザフスタン概要

1. ラウンドアップ 1

2. 政治概況 4

3. 経済概況 9

（1）経済情勢 9

（2）経済政策 14

4. 日本との二国間経済関係の現状 20

Ⅱ. カザフスタンの経済特区制度

1. 経済特区創設の目的と制度的変遷 30

（1）経済特区創設の目的 30

（2）経済特区の制度的変遷 30

2. 各経済特区の現状 33

（1）経済特区「アスタナ・ニューシティ」 35

（2）経済特区「IT パーク」 37

（3）経済特区「国営石油化学工業団地」 38

（4）経済特区「パヴロダル」 39

（5）経済特区「サルィアルカ」 41

（6）経済特区「アクタウ港」 43

（7）経済特区「ホルゴス―東の窓口」 45

（8）経済特区「南」 46

（9）経済特区「ケミカルパーク・タラズ」 47

（10）経済特区「ブラバイ」 48

3. カザフスタン経済特区制度における問題点 50

Ⅲ. 世界の経済特区制度との比較

1. 東南アジア等の経済特区制度 52

（1）東南アジア等における特区のインセンティヴ 52

（2）東南アジア等における企業誘致方策 54

（3）カザフスタンとの相違 56
2. ロシアの経済特区制度 59
（1）ロシアの工業団地と経済特区の概観 59
（2）ロシア工業団地協会：その組織と活動 65
（3）カザフスタンとの相違 69

Ⅳ. カザフスタン経済特区制度改善に向けた提言と日本企業誘致戦略
1. 経済特区制度改善に向けた提言 71
2. 日本企業誘致戦略～具体的目標と措置の必要性 76

付属資料：
1. 日本企業向けカザフスタン投資環境に関するアンケート結果 79
2. 経済特区現地提供資料：カザフスタン経済特区入居企業情報 98

Ⅰ．カザフスタン概要

１．ラウンドアップ

ユーラシア大陸の深奥、中央アジア北部に位置するカザフスタンは、東西3,000km、南北1,500kmに及ぶ広大な領域を占める内陸国である。北はロシア、東は中国という２大国と長く国境を接し、西はカスピ海に臨む。国土の大半は乾燥した平坦な草原が占め、面積に比して人口は6.3人／km²と極めて希薄である。

人口の最多数を占める民族はカザフ人であるが、他のCIS諸国と比べてロシア人比率が高いことが特徴となっている。これはソ連時代、農地開拓と工業化のため、北部にロシア人の入植が積極的に進められたことによるもので、当時は人口の４割以上を占め、多数派であった。しかし1989年にカザフ人比率が逆転、さらに独立以降はロシア人の母国移住が増えたこともあり、その比率は一層低下した。

カザフスタンの広大な国土は炭化水素、鉄・非鉄金属等、多種多様な地下資源の宝庫であり、ソ連の原燃料供給地として採掘業とその関連産業が発達した。中部カラガンダの鉄鋼業や石炭工業、東部ウスチカメノゴルスクや中部ジェズカズガンの非鉄冶金業、カスピ海周辺の石油・ガス工業などが特に有名である。農業もやはりソ連時代に北部の大規模開発が行われ、ウクライナとともにソ連を代表する穀倉地帯へと発展した。特に小麦は現在も上記の燃料・鉱物資源と並ぶ、カザフスタンの代表的輸出産品である。

1991年末のソ連解体とともに独立を果たしたカザフスタンは、ナザルバエフ大統領の強力なイニシアチヴのもと、市場経済化と民主化に向けて歩み始めた。独立当初は産業連関の崩壊など、体制移行に伴う不振に苦しんだが、2000年初から外資による開発が軌道に乗り石油の生産・輸出が急増、経済は飛躍的発展を遂げた。石油以外にも世界第１位の生産量を誇るウランをはじめ、石炭、クロム、銅等、多様で豊富な鉱物資源の恩恵を受け、現在、カザフスタンの国民一人当たりGDPは既に１万ドルを大きく超えている。次なる課題として、政府は資源依存型経済からの脱却を目指しており、製造業育成や中小企業育成など、新たな改革に着手している。

正式国名：　カザフスタン共和国（Republic of Kazakhstan）

首都：　アスタナ（Astana）。1997年12月10日、南部のアルマトィから遷都、また1998年５月６日、旧名のアクモラから改名され、現在に至る。

国土面積：　272万4,900km^2*

人口：　1,742万人（2014年末推計）*

民族構成：　カザフ人（64.03%）、ロシア人（22.83%）、ウズベク人（2.92%）、ウクライナ人（1.95%）、ウイグル人（1.42%）、タタール人（1.24%）、ドイツ人（1.10%）、その他（4.51%）（2011年初）*

主要都市とその人口：アルマトィ（141.4万人）、アスタナ（69.7万人）、シムケント（62.9万人）、カラガンダ（47.1万人）、アクトベ（36.1万人）、ジャンブィル（32.7万人）、パヴロダル（32.2万人）、ウスチカメノゴルスク（30.7万人）、セメイ（30.3万人）、コスタナイ（21.6万人）（2011年初）*

言語：　国語はカザフ語（チュルク語系）だが、ロシア語も憲法で公用語に規定され、広く用いられている。現在、政策的にカザフ語化が強化される傾向にある。

宗教：　イスラム教（70.2%）、キリスト教（主にロシア正教26.2%）等（2009年推計）****

国の成り立ち：1991年12月16日、独立宣言

国家体制：　共和制

憲法：　1995年８月30日、国民投票により制定。1998年、2007年、2011年改正。特に2007年の改正では大統領任期の短縮、議会・政党の権限強化など、大きな変更が行われた。

大統領：　18歳以上の国民による直接選挙で選ばれる。任期５年、連続３選禁止だが、初代大統領は適用対象外（2007年憲法改正）。直近の選挙は2015年４月で、独立以来、その職にあるヌルスルタン・ナザルバエフ大統領が現行憲法の下での４選を果たした（得票率97.5%）。

政府：　首相および副首相は大統領が指名、下院（マジリス）が承認。その他の大臣は大統領が指名。カリム・マシモフ現首相は2014年４月就任（ただし2007～2012年にも首相を務めた経験あり）、2015年５月再任。

議会：　二院制。上院（セナト）は定員47、うち15名は大統領が直接指名。任期６年で３年毎に半数改選。下院（マジリス）は定数107、任期５年。

主要産業：　石油・天然ガス・石炭・金属等の地下資源採掘、金属冶金、農業（穀物）

GDP：　2,319億ドル（2013年）***

１人当たりGDP：　13,610ドル（2013年）***

実質GDP成長率：　4.3%（2014年）、6.0%（2013年）、5.0%（2012年）**

月平均名目賃金：　717.4ドル（2013年）**

失業率：　5.2%（2013年）**

通貨：　テンゲ（tenge）、1993年11月導入。

主要輸出品：　石油、鉄・非鉄金属、穀物。

◆データ出所：　* - カザフスタン統計庁、** - CIS統計委員会、*** - 世界銀行、**** - Worldfactbook

2. 政治概況

カザフスタンは国民によって直接選挙で選ばれる大統領が国家元首を務める大統領制の国家である。独立以来、一度も交代することなくカザフスタンの国家元首を務めるヌルスルタン・ナザルバエフは独立前の 1989 年６月にカザフスタン共産党中央委員会第一書記に就任し、1990 年３月に選挙が行われたカザフスタン最高会議によって同年４月に初代大統領に選出された。さらにソ連末期の 1991 年 12 月には国民の直接投票による大統領選挙で再選した。

独立当時、ソ連時代の憲法を継承したカザフスタンの大統領任期は５年であったが、1995 年４月に大統領任期を 2000 年まで延長することの是非を問う国民投票が行われ、国民の賛成を得た結果、ナザルバエフが自動的に 2000 年まで大統領を務めることになった。1995 年８月に制定されたカザフスタン共和国憲法でも大統領任期は５年であったが、1998 年 10 月に憲法改正が行われ、大統領の任期が５年から７年に延長された。そして、このときの国民投票によって 1999 年１月に繰り上げの大統領選挙を実施することになった。新しい条件の下での大統領選挙でナザルバエフが圧勝し、７年後の 2006 年１月まで大統領を務めることになった（実際には 2005 年 12 月に大統領選挙を実施）。

カザフスタンには大統領についての地位や権限、他の国家機関との関係などを定めた 1995 年 12 月 26 日付「共和国大統領法」が存在するが、この法律はナザルバエフが大統領を退任した場合には適用されず、同法で与えられている権限や特権は失ってしまうことになる。一方、2000 年７月 20 日付で新興独立国カザフスタンの創設者である初代大統領、すなわちナザルバエフの政治的・法的権限、大統領の不可侵性や物的・財政的保障など、大統領の絶大な権力が定められた「初代大統領法」が議会で採択された。ナザルバエフが「初代大統領」であるという事実はたとえ彼が大統領職を退いたとしても変わらないため、この法律は大統領職退任後まで適用され、さまざまな特権が終身的にナザルバエフに保障されることになった。

こうした絶対的な権限が与えられているにもかかわらず、カザフスタンではさらに大統領の地位を高める動きが、大統領自身ではなく、議会のイニシアチヴで活発化し、2010 年６月 15 日、ナザルバエフに「国民のリーダー（Leader of Nation／Лидер нации）」という称号を与えるため、上記２法を含む関連法の修正が行われた。その内容は「初代大統

領法」とも重複する点が多いが、１つの重要な点として、大統領自身だけでなく、その家族に対しても不可侵性や物的・財政的保護が保障されている点を挙げることができる。

上下院で採択されたこの法律について大統領は署名を拒否した。拒否の理由についてナザルバエフは、「提案された法律は大統領の名誉や尊厳の保護、不可侵性の保障に関する追加措置であるが、すでに共和国憲法や法律、初代大統領法で解決されている」と説明している。加えて、大統領権限の強化は、西側諸国を中心に「非民主的である」、「権威主義的である」といった否定的な評価を受けることが多いため、この法律の制定に積極的に賛成することは国際的に存在感を示す際にふさわしくないと考えた上での判断だったとも考えられるだろう。ところが、カザフスタンの法律では大統領が署名をしない場合でも、大統領が拒否権を発動せず、その法案を議会に戻したり、憲法評議会に提出したりすることなく、30 日間放っておくと大統領の署名がないまま、法律は発効する。この修正法も大統領の署名がないものの、議会に戻されたり、拒否権が発動されたりしたわけではなかったため、１か月後に発効し、ナザルバエフ大統領に「国民のリーダー」という称号が与えられることになった。

さらに 2011 年１月、共和国議会のイニシアチヴによってナザルバエフ大統領の任期を 2020 年まで延期するための国民投票の実施が求められたが、このときも大統領自身がこれを拒否した。共和国議会は 2011 年１月 14 日、再び上下両院合同協議会で大統領の拒否を覆し、任期延長のために国民投票を実施するよう求めた。カザフスタンでは国民投票の実施に 20 万人の署名が必要であるが、この時点ですでに 500 万人の国民から国民投票の実施に賛成を示す署名が集まっていた。大統領は自分で最終判断を行うのではなく、憲法評議会にその判断を任せた。最終的に憲法評議会は大統領の任期を 2020 年 12 月まで延長するために国民投票を実施し、憲法を改正することは憲法違反であるという判断を下した。憲法評議会の決定を受け入れ、任期延長を拒否したことで事態が収束するかと思われたが、一方で、ナザルバエフ大統領は代案として 2012 年までの任期を待たず、2011 年４月に臨時大統領選挙を実施することを決定した。臨時大統領選挙で得票率 95.5%を獲得し、再選された。

そして、直近では 2015 年１月にナザルバエフ大統領が議長を務める国民会議（the Assembly of the People）が大統領選挙を１年前倒しで実施することを提案し、議会がこれを承認したため、2015 年４月に繰上げで大統領選挙が実施されることになった。現行憲法の下で４度目となる大統領再選（得票率 97.75%）を果たした。

大統領への権力の集中が進み、「権威主義体制」といわれるカザフスタンであるが、大統領の権限拡大や任期の延長といった長期政権化への動きを大統領自身が強権的に進めているのではなく、議会や国民会議といったより国民に近い機関のイニシアチヴで生まれている点が重要である。ナザルバエフ大統領自身はむしろそうした提案を拒否したり、積極的には同意しなかったりする形で、「非民主的」「強権的」といった批判を避ける方法を巧みに利用している。そして多くの国民の信頼を長期的に維持し、有能なリーダーとして国家を主導していると高く評価できる側面もある。

このように大統領が絶大な権限を誇るカザフスタンであるが、大統領によって任命された首相が政府（行政権）を指揮するフランス型の政治体制を確立している。独立以来、のべ９人の首相が歴任しており、直近では 2015 年４月の大統領選挙後、９人目である現職のマシモフが首相に再任した。2007～2012 年も首相に就任していたマシモフは、2012 年９月に大統領府長官に異動となっていたが、2014 年４月に再び首相に返り咲いた。マシモフは 1991 年 12 月のカザフスタン独立以来、2007 年～2012 年９月の約５年半という歴代最長の就任期間を全うした後、2014 年４月に再任しているので、自らの首相の在任記録を更新中である。近年注目を集めるナザルバエフの後継者問題では最有力候補の一人として名前が挙がっている。

大統領によって任命される大臣で構成される共和国政府は頻繁に改編が行われている。現行の政府は 2014 年８月に政府組織改革に関する大統領令によって 17 省９庁から 12 省１庁へと大幅に刷新された構造が維持されている。経済分野全般を担う国家経済省はかつての経済・予算計画省に、地域発展省、統計庁、自然独占調整庁、競争保護庁、消費者保護庁が統合されて新設された省である。同省の大臣にはドサエフ元経済・予算計画大臣が就任した。また、電力、石油ガスなどエネルギー分野を統括するエネルギー省が復活した。同省は、石油ガス分野を管轄していた石油ガス省、産業・新技術省傘下で電力、発電、原子力を管轄していた諸委員会、グリーン・エコノミーと呼ばれる分野を管轄した環境保護・水利省が一つに統合した組織である。同省の大臣には、国営原子力公社「カザトムプロム」総裁のヴラジミル・シコリニクが就任した。シコリニクは、かつて産業・貿易大臣、鉱物・エネルギー大臣など政府の要職を歴任した人物である。さらに、経済多角化、イノベーションなど国家の産業政策の中心を担っていた産業・新技術省が投資・発展省に改称された。同省は電力・エネルギー分野の管轄をエネルギー省に委譲する一方、運輸・通信省や宇宙開発庁（カズコスモス）を吸収し、引き続き、国の産業政策を実現している。同省の大臣

はイセケシェフ元産業・新技術大臣が継承している。この他、非常事態省が廃止され、内務省に吸収されたり、保健省と労働・社会保護省が合併して保健・社会発展省が誕生したり、経済・汚職犯罪対策庁と公務庁が合併し、公務・汚職対策庁となったりという形で省庁の統廃合が進んだ。形式的には組織が簡素化されたが、実際には各省の中で委員会や付属機関の数が増加し、それぞれの省が大型化しただけにすぎないという批判もある。

第2-1表　カザフスタン共和国新政府一覧（2015 年5月現在）

役　　職	氏　　名		就任日
大統領	ナザルバエフ	NAZARBAYEV, N.A.	1991.12.01
大統領府長官	ニグマトゥリン	NIGMATULLIN, N.Z.	2014.04.02
セナト（上院）議長	トカエフ	MAMI, K.A.	2011.04.15
マジリス（下院）議長	ジャクポフ	DZHAKPOV, K.K.	2014.04.03
首相	マシモフ	MASIMOV, K.K.	2014.04.02
第一副首相（経済担当）	サギンタエフ	SAGINTAYEV, B.A.	2013.01.13
副首相（社会問題担当）	サパルバエフ	SAPARBAYEV,	2014.11.11
官房長官	コシャノフ	KOSHANOV, Ye.Zh.	2012.02.02
外務省	イドリソフ	IDRISOV, Ye.A.	2012.09.28
国防省	タスマガンベトフ	TASMAGAMBETOV, I.N.	2014.10.22
内務省	カスィモフ	KASYMOV	2011.04.12
司法省	イマシェフ	IMASHEV, B.M.	2012.01.20
財務省	スルタノフ	SULTANOV, B.T.	2013.11.06
国家経済省	ドサエフ	DOSAYEV, Ye.A.	2013.01.16
投資・発展省	イセケシェフ	ISEKESHEV, A.O.	2010.03.12
エネルギー省	シコリニク	SHKOL'NIK V.S.	2014.08.06
農業省	マムィトベコフ	MAMYTBEKOV, A.S.	2011.04.11
教育・科学省	サリンジポフ	SARINZHIPOV, A.B.	2013.09.02
保健・社会発展省	ドゥイセノヴァ	DUISENOVA, T.B.	2013.06.28
文化省	アルィスタンベク	ARYSTANBEK, M.	2014.04.04

（出所）ROTOBO 調べ。

カザフスタン共和国の立法府は当初、ソ連崩壊前から活動していた最高会議が担っていた。1993 年 12 月に解散、1994 年に選挙が実施されたが、1995 年３月に憲法裁判所がその選挙が違憲であったとの決定を下した結果、再び最高会議が解散され、一時的にその権限が大統領に委任された。立法機関が不在のまま 1995 年憲法が制定されると、最高会議は廃止され、上下院から成る二院制議会が設立されることになった。新憲法に基づき、1995 年 12 月に議会選挙が実施され、ようやく共和国議会が誕生した。

カザフスタンの上院は定員 47。そのうち 15 人を大統領が直接指名する。任期は６年で、３年ごとに半数が改選される。下院は定数 107。かつては小選挙区と比例代表制を並立させていたが、2007 年に小選挙区が廃止され、全議席が全国区の比例代表制で選出される。政党が比例区で議席を得るためには７％以上の得票率が必要であるため、支持率の低い野党にとっては議席を取るためのハードルが高く、改正直後の 2007 年の選挙では与党「ヌル・オタン」以外の政党は一議席も獲得できていなかった。2012 年１月の下院選挙では、80.99％の得票率で第一党となったヌル・オタンのほかにアク・ジョル（7.47％）と共産党（7.19％）も議席を獲得し、表面的には複数政党制が復活しているが、どちらも野党とは言いがたい。

最後に、カザフスタンの地方にも目を向けておきたい。カザフスタンは 14 州および州と同等の扱いとなる首都のアスタナ市、旧首都のアルマトィ市の２特別市で構成される。地方の行政府はアキマト（акимат）と呼ばれ、アキマトの長官、すなわち州知事や市長はアキム（аким）と呼ばれる。州および２特別市のアキムは、地方の代議機関であるマスリハト（маслихат）の同意の下で、大統領によって任命される。大統領は知事の解任権を持つが、マスリハトも５分の１の議員の発議で知事に対する不信任を提案することができ、過半数の議員の賛成を得れば、知事・市長に対して不信任を突きつけることができる。大統領によって、頻繁に交代させられるためカザフスタンの州知事・市長は在任期間が短く、あまりその地方の政治・経済に影響力がないと見られることが多かったようであるが、かつて首相や大統領府長官を務めたタスマガムベトフがアスタナ市長に就任したり、かつてパヴロダル州知事を務めたサギンタエフが大臣、副首相に就任したりするなど、政治キャリアの一部を担うケースも出てきている。国家政策の重要な柱の一つとして掲げられるようになった地方開発を成功裏に収めるためには、地方の行政長官の豊富経験や高い能力はさらに重要になってくる。

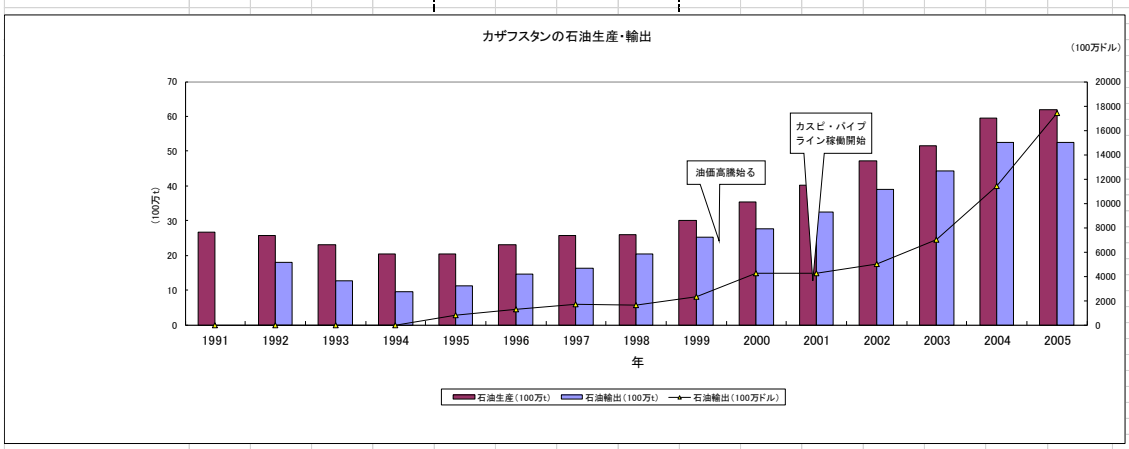
3. 経済概況

(1)経済情勢

ソ連解体後、他の構成諸国同様、カザフスタンもまた激しい生産の低下とインフレの昂進に見舞われた。特にカザフスタンはロシアとの産業連関が緊密であったため、連邦崩壊によるダメージもまた大きく、1994年には対前年比GDP12.6%減、鉱工業生産28.1%減、インフレ率（消費者物価上昇率）19.8倍と独立後最悪の状況を記録した。消費者物価の上昇には、前年のルーブル圏の崩壊とその結果としての独自通貨テンゲの導入が大きく関係している。

第3-1表　独立～2000年代前半におけるカザフスタン経済と石油生産・輸出の関係

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
GDP対前年比増減率（%）	▲ 11.0	▲ 5.3	▲ 9.2	▲ 12.6	▲ 8.2	0.5	1.7	▲ 1.9	2.7	9.8	13.5	9.8	9.3	9.4	9.2
鉱工業生産対前年比増減率（%）	▲ 0.9	▲ 13.8	▲ 14.8	▲ 28.1	▲ 8.2	0.3	4.0	▲ 2.4	2.7	15.5	13.8	10.5	9.1	10.1	4.6
固定資本投資対前年増減率（%）	…	▲ 47	▲ 39	▲ 15	▲ 43	▲ 40	12	42	33	48.5	44.7	10.6	16.6	61.2	22.0
輸出対前年比増減率（%）	…	…	…	…	62.5	12.6	9.9	▲ 16.3	10.1	50.1	▲ 2.0	11.9	33.7	54.6	38.6
	低下期				安定化期					高度成長期					
					石油増産開始				生産・輸出の急増						
石油生産（100万t）	26.6	25.8	23.0	20.3	20.5	23.0	25.8	25.9	30.1	35.3	40.1	47.3	51.5	59.4	61.9
対前年比増減率（%）	…	▲ 3.0	▲ 10.9	▲ 11.7	1.0	12.2	12.2	0.4	16.2	17.3	13.6	18.0	8.9	15.3	4.2
石油輸出（100万t）	…	18.0	12.6	9.6	11.3	14.5	16.4	20.4	25.2	27.7	32.4	39.1	44.3	52.4	52.4
対前年比増減率（%）	…	…	▲ 30.0	▲ 23.8	17.7	28.3	13.1	24.4	23.5	9.9	17.0	20.7	13.3	18.3	0.0
石油輸出（100万ドル）	…	…	…	…	793	1,257	1,671	1,650	2,309	4,249	4,255	5,028	7,013	11,417	17,395
対前年比増減率（%）	…	…	…	…	…	58.5	32.9	▲ 1.2	39.9	84.0	0.1	18.2	39.5	62.8	52.4



（注）　石油はガスコンデンセートを含む。 重量ベース石油輸出の1994年以前のデータは（社）ロシア東欧貿易会ロシア東欧経済研究所『ロシアおよび中央アジア諸国のエネルギー対外政策の現状と展望』（2000）より引用。

（出所）カザフスタン共和国統計庁『統計年鑑2004年版』（2005）および同2001年版（2002）、同『カザフスタン共和国の外国貿易と合弁企業活動』（2001、2003）、同『カザフスタン共和国の社会・経済情勢』（2005.1および2006.1）、CIS統計委員会『CIS統計年鑑2000年版』（2001）、同『CIS簡易統計年鑑2004年版』（2005）。

しかし基幹の金属部門で生産が増加し始めたことから、カザフスタン経済は翌1995年より安定化に向かい、1998年のロシア金融危機により一時減速したものの、2000年以降の国際油価の高騰、輸出用パイプラインの開通等を受けて石油の生産・輸出が急増、急激な成長を遂げた（第３-１表）。2013年時点での国内総生産（GDP）は2,318.8億ドル（IMF）、一人当たりGDPは13,509ドル（IMF）と、その経済規模は中央アジア域内最大を誇る。

高度成長の実現を受け、次項で述べるとおりカザフスタンの経済政策のプライオリティは「経済成長」から「経済多角化」へ移行した。しかし、いまだ同国の経済動向と産油動向の相関は強く、その石油の生産は2011年以降、年産約8,000万tでほぼ増加が止まっている（第３-３表）。これは国内既存鉱区による生産が高原状態に達しているためであり、次の段階への飛躍は大型海底鉱床カシャガンの生産開始を待たねばならない。だが2013年の生産開始直後に事故によって生産中断を余儀なくされた同油田の再開の見込みはまだ立っておらず、早くても2016年前半、換言すれれば2015年中の再開は不可能と見られている。

第3-2表　カザフスタンの主要経済指標

	2005	2010	2011	2012	2013	2014	2015 1-3 月
人口 （年末、1,000 人）	15,075	16,442	16,675	16,912	17,165	17,417	…
GDP （現行価格、10 億テンゲ）1)	7,590.6	21,815.5	21,571.9	30,347.0	35,275.2	38,033.1	…
GDP 増減率 （前年同期比、%）1)	9.7	7.3	7.5	5.0	6.0	4.3	…
1 人当たり GDP （公式レート換算、ドル）	3,771.3	9,070.0	11,356.6	12,118.9	13,611.5	…	…
鉱工業生産増減率 （前年同期比、%）	4.8	9.6	3.8	0.7	2.3	0.2	0.6
農業生産増減率 （前年同期比、%）	7.3	▲ 11.7	26.8	▲ 17.8	10.8	0.8	3.0
投資増減率 （前年同期比、%）	34.0	▲ 3.0	2.9	4.1	6.5	3.9	2.9
商品小売販売高増減率 （前年同期比、%）2)	13.5	17.9	11.7	13.4	12.8	12.1	3.6
消費者物価指数 （前年比増減率、%）	7.6	7.1	8.3	5.1	5.8	6.7	6.2
国民1人あたり GNI （ドル）	2,950	7,500	8,260	9,750	11,550	…	…
失業率 （%）3)	8.1	5.8	5.4	5.3	5.2	5.0	…
貿易総額 （100 万ドル）1)	45,201.2	91,397.5	121,241.7	132,807.2	133,506.0	119,450.6	…

輸出 （100 万ドル）[1)]	27,849.0	60,270.8	84,335.9	86,448.8	84,700.4	78,237.8	…
輸入 （100 万ドル）[1)]	17,352.2	31,126.7	36,905.8	46,358.4	48,805.6	41,212.8	…
為替レート （テンゲ／1ドル）[4)]	132.88	147.35	146.62	149.11	152.13	179.19	184.64
財政収支 （対 GDP 比、%）	0.6	▲ 2.4	▲ 2.1	▲ 2.9	▲ 2.1	▲ 2.8	…
経常収支 （100 万ドル）	▲1,055.8	1,385.7	10,197.2	1,079.1	▲117.8	…	…
外国直接投資 （100 万ドル）[5)]	2,546	7,456	13,760	13,785	9,739	…	…
外貨準備高 （期末値、100 万ドル）[4)]	7,070	28,275	29,328	28,269	24,715	28,919	29,120
対外債務残高 （100 万ドル）	43,906	118,223	125,321	136,918	149,895	157,656	…
日本の対カザフスタン貿易収支 （1,000 ドル）[6)]	▲156,577	▲383,203	▲419,015	▲39,670	59,644	▲76,471	▲66,053
日本の輸出 （1,000 ドル）[6)]	178,518	220,878	340,633	544,583	704,330	673,521	85,987
日本の輸入 （1,000 ドル）[6)]	335,095	604,082	759,648	584,253	644,686	749,992	152,040

（注）　1）2014年速報値。／2）外食産業を除く。／3）2014年は通年ではなく第4四半期。／4）2013年までカザフスタン国家経済省統計委員会、2014年以降はカザフスタン中央銀行データ。／5）国際収支ベース、ネット、フロー。／6）日本財務省貿易統計に基づき、ROTOBO作成。

（出所）カザフスタン国家経済省統計委員会『カザフスタン共和国の社会・経済発展：2015年1-3月』（2015）、同2014年1-12月版（2015）、同2015年1月版（2015）、同『統計指標』(2015年第2号）、同『カザフスタン統計年鑑1993年版』（2014）および各年版、カザフスタン中央銀行ウェブサイト（http://www.nationalbank.kz/、2015年5月閲覧）、世界銀行ウェブサイト（http://data.worldbank.org/　：2015年5月11日閲覧）、アジア開発銀行"Asian Development Outlook 2015"(2015)

このように近年の石油生産の停滞に加え、2014 年は国際石油価格が急落、またその他の主力産品である石炭・金属・穀物等の国際的需要も低下した。さらに主要貿易相手国であるロシア経済の不振とルーブルの下落、その結果としての通貨テンゲの為替レートの相対的上昇、天候不順による穀物生産の不振…と、数々のマイナス要因に見舞われた同年の GDP 成長率は対前年比 4.3%増と低水準にとどまった。鉱工業生産の対前年比 0.2%増は 2000 年代で最低、農業生産もわずか 0.8%増と、前年の約 11%増から大きく低下している（第３･２表）。順調に回復していた固定資本投資は 3.9%増と再び減速、背景には公共投資が 24.9%と高い伸びを示す一方で民間投資が 0.3%の減少に転じたことがある。過去数年にわたり二桁台の増加を続け、成長を牽引してきた個人消費も 1～9 月期の前年同期比でわずか 0.4%増と、前年の 16.1%増から伸びが著しく鈍化した。

第3-3表　カザフスタンの主要鉱工業製品生産動向

	2005		2010		2011年		2012年		2013年		2014年	
		%[1]		%[1]		%[1]		%[1]		%[1]		%[1]
電力（10億kW時）	67.9	1.5	82.6	5.0	86.6	4.8	90.6	4.6	92.6	2.2	94.6	2.2
石炭（100万t）	86.6	▲0.3	110.9	10.0	116.4	5.0	120.5	3.5	120.0	▲0.8	113.8	▲4.8
石油[2]（1,000t）	61,486	3.4	79,685	4.2	80,061	0.5	79,225	▲1.0	81,787	3.2	80,845	▲1.2
天然ガス（100万㎥）	24,973	13.0	37,406	4.0	39,531	5.7	40,299	1.9	42,405	5.2	42,922	1.2
ガソリン(航空燃料含)（1,000t）	2,359	22.4	2,926	12.0	2,775	▲5.1	2,877	3.7	2,745	▲4.6	3,020	10.0
ディーゼル燃料（1,000t）	3,705	28.3	4,436	4.1	4,665	5.2	4,714	1.1	5,141	9.1	5,010	▲2.6
重油（1,000t）	3,550	31.1	3,806	16.7	4,277	12.4	3,936	▲8.0	3,734	▲5.1	3,661	▲2.0
鉄鉱石（1,000t）	19,471	▲4.1	50,190	8.5	51,742	3.1	52,614	1.7	51,689	▲1.8	51,502	▲0.4
銅鉱石（1,000t）	34,067	12.1	32,039	4.7	34,396	7.4	38,906	13.1	41,291	6.1	38,661	▲6.4
鉛・亜鉛鉱石（1,000t）	6,620	4.7	6,722	4.3	7,281	8.3	7,701	5.8	7,271	▲5.6	6,663	▲8.4
クロム（濃縮物/1,000t）	3,065	…	3,502	3.6	3,670	4.8	3,946	7.5	4,193	6.3	4,476	6.8
フェロアロイ（1,000t）	1,530	5.7	1,702	15.9	1,669	▲1.9	1,724	3.3	1,707	▲1.0	1,715	0.5
精錬銅（1,000t）	418.4	▲6.0	323.4	3.4	338.5	4.7	367.2	8.5	352.1	▲4.1	293.9	▲16.5
硫酸（1,000t）	…	…	1,411	0.8	1,520	7.7	1,719	13.1	2,081	21.1	…	…
テレビ（1,000台）	346	…	349	23.3	330	▲5.4	484	46.7	442	▲8.7	306	▲30.8
乗用車（台）[3]	2,268	▲29.3	3,176	326.3	8,195	158.0	19,186	134.1	37,469	95.3	37,200	▲0.7
織物（100万㎡）	35.5	74.9	36.8	3.7	19.2	▲47.8	24.0	25.0	25.8	7.5	41.2	59.7
食肉（1,000t）	85.6	24.4	157.2	21.6	164.9	4.9	188.1	14.1	210.3	11.8	217.0	3.2
穀粉（1,000t）	2,756	29.6	3,754	0.8	3,846	2.5	4,009	4.2	3,881	▲3.2	3,848	▲0.9
パン（1,000t）	564.8	5.3	736.7	11.7	731.7	▲0.7	721.7	▲1.4	742.5	2.9	714.3	▲3.8
ビール（100万リットル）	323.5	16.3	495.2	37.0	425.8	▲14.0	481.1	13.0	460.6	▲4.3	…	…
ノンアルコール飲料[4]（100万リットル）	467.5	35.2	713.7	21.7	771.7	8.1	992.1	28.6	1,087.9	9.7	…	…
たばこ（100万本）	30,008	30.3	24,228	▲9.6	25,222	4.1	27,056	7.3	25,682	▲5.1	…	…

（注）1）前年比変化率あるいは前年同期比変化率。／2）ガスコンデンセートを含む。／3）2014年は原典の記載は、37.2（千台）。／4）ミネラルウォータを除く。// （出所）カザフスタン国家経済省統計委員会『カザフスタン共和国の社会・経済発展：2015年1-3月』（2015）、同2014年1-12月版（2015）、同『カザフスタン統計年鑑1993年版』（2014）および2008年版（2009）、CIS統計委員会『CIS統計年鑑2013年版』（2014）、同『CIS簡易統計年鑑2014年版』（2015）。

第3-4表　カザフスタンの主要農畜品生産動向

	2005		2010年		2011年		2012年		2013年		2014年	
		(%)[1]		(%)[1]		(%)[1]		(%)[1]		(%)[1]		(%)[1]
食肉:未加工 (1,000t)	762.2	3.4	834.4	5.1	838.1	0.4	844.7	0.8	871.0	3.1	899.0	3.2
ミルク (1,000t)[2]	4,749.2	4.2	5,381.2	1.5	5,232.5	10.2	4,851.6	▲9.8	4,930.3	1.6	5,020.0	1.8
卵 (100万個)[3]	2,514.0	8.5	3,720.3	12.5	3,718.5	47.9	3,673.4	▲1.3	3,896.0	6.1	4,273.0	9.7
羊毛 (1,000t)	30.4	6.8	37.6	3.3	38.4	2.1	38.4	0.0	37.6	▲2.1	…	…
穀物 (100万t)[4]	13.8	11.4	12.2	▲41.5	27.0	121.3	12.9	▲52.3	18.2	41.7	17.2	▲5.9
うち;小麦 (100万t)	11.2	12.7	9.7	▲43.5	22.7	103.0	9.8	▲56.7	13.9	41.7	…	…
じゃがいも (100万t)	2.5	11.5	2.6	▲7.3	3.1	22.0	3.1	22.4	3.3	6.9	3.4	2.0
野菜 (100万t)	2.2	5.3	2.6	4.9	2.9	32.7	3.1	18.8	3.2	5.9	3.5	7.0
てんさい (1,000t)	310.8	▲21.9	152.0	▲16.2	200.4	▲35.5	151.7	▲0.2	64.6	▲57.4	24.0	▲62.8
ウリ類 (1,000t)	683.8	2.5	1,118.2	31.2	1,248.0	82.5	1,649.9	47.5	1,712.9	3.8	…	…
綿花 (1,000t)	465.0	▲ 0.4	239.8	▲11.2	336.1	▲27.7	379.7	58.3	396.7	4.5	…	…

（注）　1）前年比変化率あるいは前年同期比変化率。／2）2014年以降は牛乳のみ。／3）2014年以降は鶏卵のみ。／4）豆類を含む。

（出所）カザフスタン国家経済省統計委員会『カザフスタン共和国の社会・経済発展：2015年1-3月』（2015）、同『カザフスタン統計年鑑1993年版』（2014）および2008年版（2009）、CIS統計委員会『CIS簡易統計年鑑2014年版』（2015）。

このように成長に明らかな陰りが見えるカザフスタン経済ではあるが、では本当に「危機的」な状況かといえば、実はそうとは言いがたい。油価の低下に備え、営々と蓄えてきた 736 億ドル（2014 年末）にも上る国家基金（通称石油基金）があるためだ。2014 年 11 月、通常は年頭に行う教書演説を繰り上げて実施したナザルバエフ大統領は、「今こそこの資金を使うべき時」と繰り返した。

この演説で大統領は新経済政策「ヌルィ・ジョリ（明るい道）」を発表、2007～2009 年の危機対応（当時 100 億ドル）に続き再び国家基金より資金供与を行うこと、それは短期の景気刺激策ではなく、経済構造の変革をもたらす交通･エネルギー･工業等の各種インフラ整備と中小企業育成に使われるべきであると述べた。2014 年２月の段階で既に 2014～2015 年の経済成長･雇用促進支援のために総額１兆テンゲ（約 54 億ドル）の支出が決定

していたが、大統領はその後半部分となる 5,000 億テンゲの使途について具体的に言及、その中には中小企業向け貸付資金 1,000 億テンゲ、不良債権処理基金向け 2,500 億テンゲ、ホルゴス、アティラウ等の経済特区におけるインフラ整備向け 810 億テンゲ等が含まれる。これに加え、大統領は 2015～2017 年を対象にさらに 30 億ドルを国家資金から支出する旨を表明、政府に支出目的を早急に決定するよう命じた。

一方、当初 1 バレル当たり 80 ドルを基準に算定されていたという 2015 年政府予算は、基準油価を 50 ドルに修正して再編された。補填のための予算への移転増加と、上記の危機対策向け支出により、ADB によれば 2015 年末までに国家基金は 670 億ドルまで減少する。また、為替レート維持のための支出増により外貨準備についても 2014 年末時の 289 億ドルから 2015 年には 250 億ドルへの低下が予測されているが、いずれにせよカザフスタンの経済規模に鑑みれば、いまだ十分な資金の蓄積であると言えよう。実際、政府当局は、カザフスタンの財政は当面 1 バレル当たり 40 ドルでも耐えられると主張、自国経済の安定性を内外にアピールしている。

このように現状、国家基金が本来の「安定化基金」としての役割を十分に発揮し、カザフスタン経済を悪化から守っていることは疑いない事実である。しかしその一方で、資源価格の低迷という外的要因による「危機」に再び見舞われたということは、同国の最重要課題であるはずの産業構造改革、すなわち資源依存からの脱却と産業多角化が進んでいないことを如実に示している。新経済政策「ヌルィ・ジョリ」による一連の危機対策が、大統領の述べるところの経済構造改革に成果を挙げない限り、今後もカザフ経済は資源価格による減速と回復をただいたずらに繰り返していくことになるだろう。

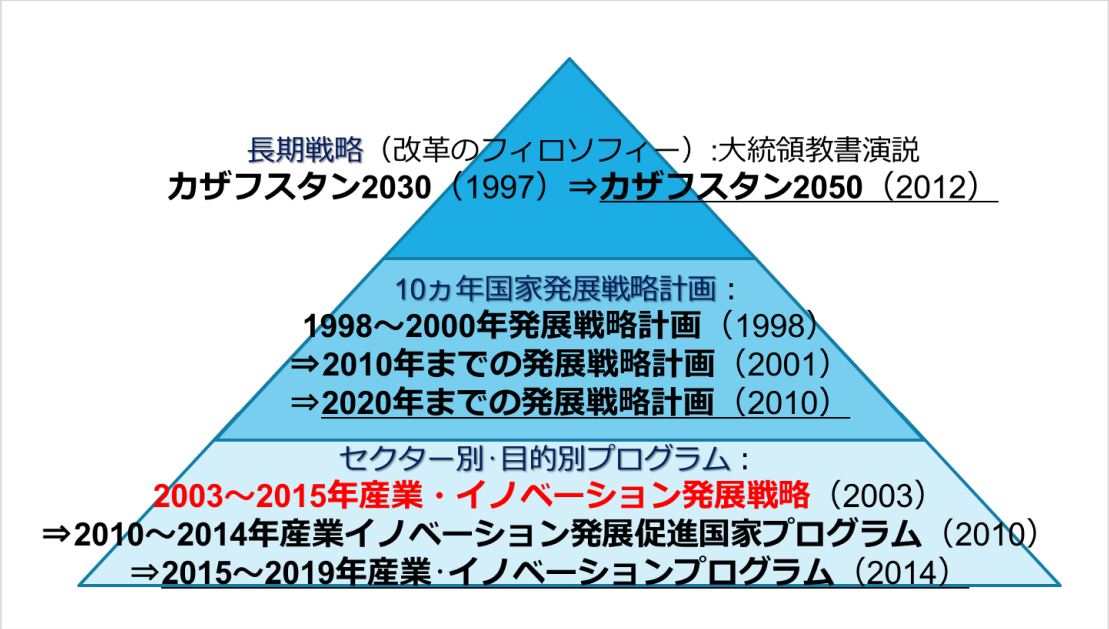
(2)経済政策

石油の大幅な増産とそれがもたらした経済成長をうけて、カザフスタンの経済政策の主眼は、単なる「経済発展」からその長期的維持のための施策、「資源依存からの脱却と産業多角化」へ転換した。メルクマールとなったのは 2001 年 12 月に大統領令第 735 号承認の『2010 年までのカザフスタン共和国発展戦略計画』（以下、『2010 年までの発展戦略計画』）である。

これに先立つ 1997 年 10 月、ナザルバエフ大統領は 2030 年までのカザフスタンの長期発展戦略に関する議会演説『カザフスタン 2030 年：全カザフスタン人の繁栄、安全保障、福祉の増進』（以下、『カザフスタン 2030』）を行い、７つの優先目標を掲げていた。すなわち①国家安全保障、②国内政治の安定と社会的団結の確立、③高水準の外国投資と国内貯蓄を伴う開放的市場経済を基盤とした経済成長、④カザフスタン国民の健康、教育および豊かな生活、⑤エネルギー資源（の効率的利用、経済成長と国民生活向上のための石油・ガスの開発・輸出拡大による）、⑥国家安全保障、政治的安定および経済成長増進のための手段としてのインフラ発展、⑦効率的で近代的な行政集団の創設、である。

『2010 年までの発展戦略計画』は政策的位置づけとして、この長期的経済指針『カザフスタン 2030』の最初の 10 年間の包括的発展課題を設定したカザフスタン初の中期政策であり、同戦略の予備段階を規定した『1998～2000 年カザフスタン共和国発展戦略計画』（1998 年 1 月）の後を継ぐものである。目的として長期的に競争力のある経済の基盤創設を掲げ、それまでの市場経済化一辺倒から経済運営における国家の役割を重視する方向に転換、また社会政策と産業政策の重視を打ち出した。

第3-1図　カザフスタンの経済政策の構造



（出所）各種資料により筆者作成。

注目すべきは、『カザフスタン 2030』は、法的手続きにより承認された政策文書ではなく、単なる大統領演説であるということである。1990 年代後半、カザフスタン政府は頻繁に機構改革を繰り返し、機能・権限分割の混乱から政策策定能力、その執行能力ともに著しく弱体化した。一方、政府の弱体化と反比例するように大統領権限の拡大は進み、大統領任期を延長し年齢制限を撤廃した 1998 年 10 月の憲法改正を経て、2000 年 7 月の憲法と同等の効力を持つ法律『初代大統領法』採択をもって言わば完成した。つまり、当時のカザフスタンにおいて、ナザルバエフ大統領は唯一の安定した権力機関であり、その大統領が 1997 年に行った演説が、経済政策の基盤＝長期戦略と見做され、以降の政府が策定する中期・短期の経済政策がそれを実現するための施策と位置づけられたことは、同国の権力構造の有り様を示すものとしてまことに興味深い。以降、カザフスタンにおいては大統領が演説により長期指針を示し、政府がこれに基づく包括的「国家発展戦略計画」を 10 年ごとに定め、同戦略計画に依拠して政治・経済・社会等、セクターあるいは目的ごとの「国家プログラム」を定めるという形式が定着した。（第３-１図）

市場経済化とエネルギー輸出による経済発展を基調とする『カザフスタン 2030』と、社会・産業政策の重視を打ち出した『2010 年までの発展戦略計画』とでは、明らかに基本路線が変容しており、その転換は 2003 年５月の『2003～2015 年のカザフスタン共和国産業・イノベーション発展戦略』（以下、『2003～2015 年イノベーション戦略』）によって明確に示されている。

『2010 年までの発展戦略計画』は「長期的に競争力のある経済基盤の創設」を目的としつつ、資源採掘・加工分野を鉱工業分野の核と位置づける点で『カザフスタン 2030』との類似性を保つものだった。一方、『2003～2015 年イノベーション戦略』は目的として現在につながる「資源分野からの脱却・経済分野多角化を通じた国家発展」を掲げ、『2030 年戦略』の主眼点を言わば否定した。実際、同戦略が承認されたことにより、『カザフスタン 2030』における７つの課題の⑤「エネルギー資源の開発・輸出を通じた経済発展、国民の生活水準の向上」は、「高度技術導入による製造業の育成を通じた経済多角化による資源依存からの脱却」に修正された。このように、初めて経済多角化と資源依存脱却を明確に打ち出したことに加え、『2003～2015 年イノベーション戦略』は、課題達成にむけ、①カザフスタン投資基金（非資源分野民間セクター支援）、②カザフスタン発展銀行（民間セクターおよび国家インフラ整備プロジェクト支援）、③イノベーション基金（ベンチャー促進）、

④輸出保険公社等の国家開発機関の活用を打ち出すなど、従来にない具体的かつ現実的な施策を内包しており、その系譜は現在に引き継がれている。

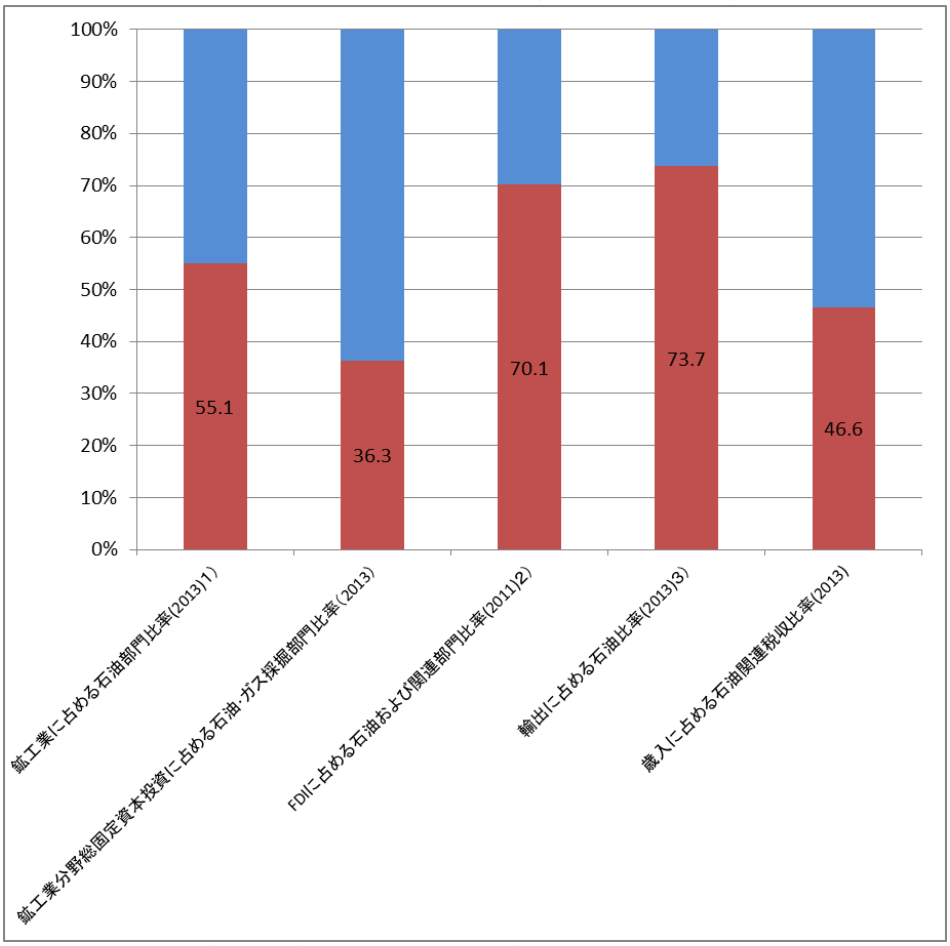
2010年２月、新たな10カ年戦略として『2020年までのカザフスタン共和国発展戦略計画』が大統領令により承認され、『カザフスタン2030』における第二の10年間の包括的発展課題が設定された。産業政策重視、国家の役割重視等の基本線は変わらないが、策定時期を反映し、「世界金融危機」を所与の条件とし、その影響下での発展維持を目指すものとなっている。『2010年までの発展戦略計画』におけるGDP倍増等の経済成長に関わる数的目標達成を評価しつつ、それが資源輸出の貢献によるものであることを認識、「今後の10年間に同様の条件は保証されていない」と指摘したうえで、多角化と競争力向上を継続的課題と謳う。キーワードとして従来の「多角化」に加え、「競争力向上」が打ち出されているのが新たな特徴と言える。

先の10カ年戦略同様、新戦略計画のもとでも、セクター別・目的別の複数の国家サブプログラムが採択された。経済分野では、『ビジネス・ロードマップ-2020』、『投資家-2020』、『リース業-2020』、『輸出業者-2020』等がある。またこれらに加え、本来2015年が期限であった『2003～2015年イノベーション戦略』に代わる新たな『2010～2014年カザフスタン共和国産業イノベーション発展促進国家プログラム』(以下、『2010～2014年イノベーション・プログラム』) がやはり大統領令により承認された（2010年３月19日付大統領令No.958)。

『2003～2015年イノベーション戦略』の満了を待たずに新しい戦略が出されたのは、既存の戦略の執行状況に大統領が不満であったためと言われている。目的は「多角化と競争力向上を通じた持続的かつバランスのとれた経済成長の保障」であり、新しい10カ年戦略に倣い、「競争力向上」が新たな重点として付け加えられている。また、「生産拠点の合理的地域配分」を課題として掲げ、優先経済部門と地域の既存生産基盤のマッチングを基に、地方における成長拠点の創設を目指すものとしている。つまり2011年７月の経済特区法の制定は、この方針を反映したものと言える。

新10カ年戦略に基づくテーマ別・部門別プログラムが整備されるなか、2012年12月、最上位文書である『カザフスタン2030』に代わる新たな国家発展戦略方針『カザフスタン2050』が、やはりナザルバエフ大統領の教書演説として発表された。上記の通り現行の戦略計画は2010年制定の『2020年までの発展戦略計画』であり、これに基づく経済分野の基本政策が当時はやはり2010年制定の『2010～2014年イノベーション・プログラム』であった。

グラフ3-1　カザフスタン経済に見る資源依存の実態

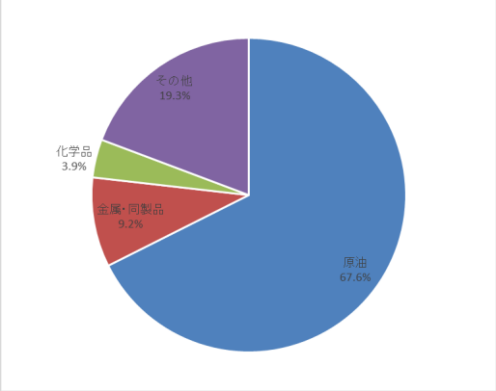


（注）1）石油部門には原油・ガスコンデンセート採掘、天然ガス採掘、及び石油製品生産を含む。
2）石油および関連部門には、石油・天然ガス採掘および地質調査・探鉱を含む。石油精製を含まない。
3）原油、石油製品、天然ガスの合計。
（出所）カザフスタン共和国統計庁『2013 年版カザフスタン統計年鑑』(2014)、同 2012 年版(2013)、同『2009～2013 年のカザフスタン共和国の外国貿易』(2014)、 IMF [2014 Aug.] Republic of Kazakhstan: 2014 Article IV Consultation (IMF Country Report No.14/242).

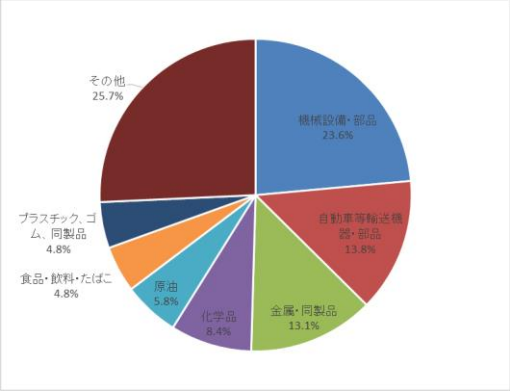
つまり『カザフスタン 2050』は『2030』はもとより、それに依拠する諸政策文書の満了期間とも無関係に、言わば半端な時期に発表されたことになるが、それでも政策的一貫性が損なわれていないのは、『2050』が現行の様々な下位政策に現れている方針を逆にまとめ上げ、確認する内容となっているためである。特に経済政策については従来の方針を完全に踏襲しており、目指すところは「産業イノベーションの推進による資源依存からの脱却」である。『カザフスタン 2050』は目標として、輸出に占める非原料輸出の比率を 2025 年までに現状の 2 倍、2040 年までに 3 倍とすること、そのために 2050 年までに国内生産設備の全面更新を図るべきことを謳っている。最終目標は、2050 年までに世界の先進 30 カ国に入ることである。

グラフ3-2　2013 年のカザフスタンの品目別輸出入構成

輸出



輸入



（出所）カザフスタン国家経済省統計委員会『2009-2013 年のカザフスタン共和国の外国貿易』(2014).

このように、カザフスタンにおいては2001年末の『2010年までの発展戦略計画』策定以来、一貫して資源依存からの脱却と経済構造多角化が最重要課題として掲げられているわけであるが、現在に至るまで成果が上がっているとは言いがたい。グラフ３-１および２が示すとおり、カザフスタン経済の資源、特に石油に対する依存度は依然として極めて深い。

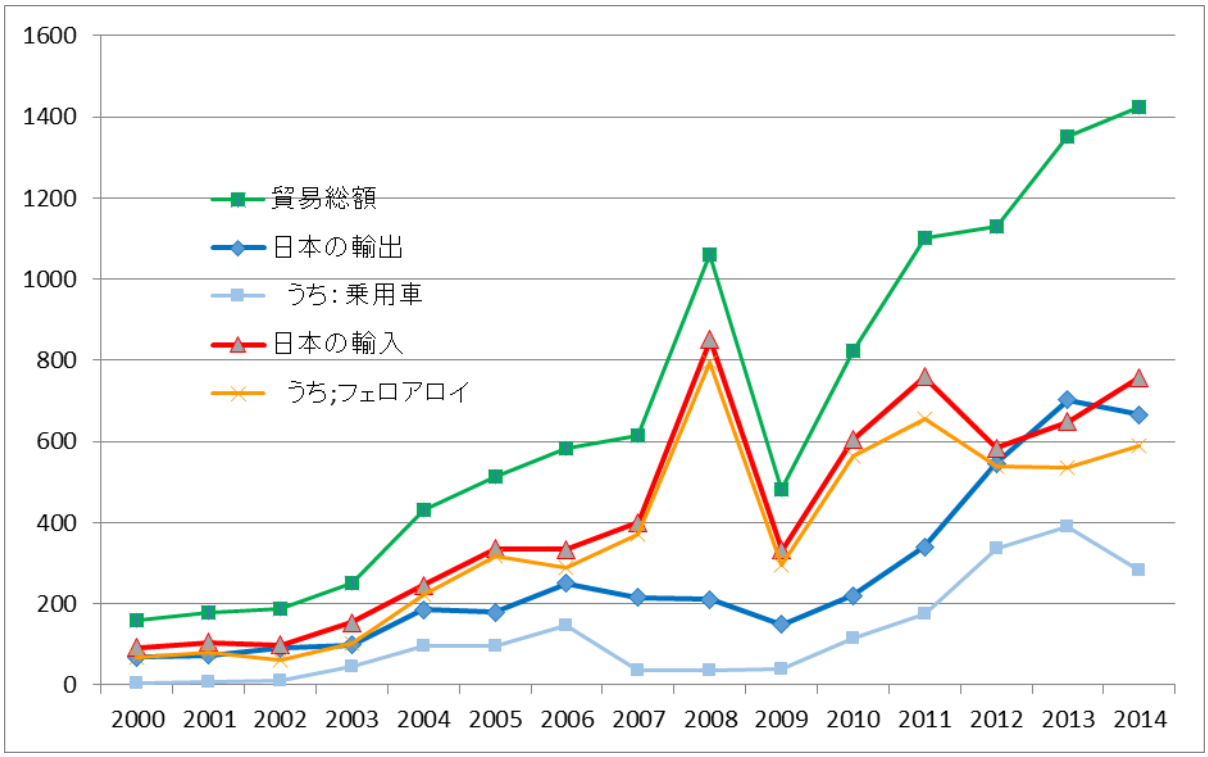
資源に依存した経済成長の弊害としては、所謂オランダ病（非石貿易部門の競争力の喪失）が有名であるが、より単純に、単一輸出品に依存することによる経済、特に財政の不安定性が増すことがあげられる。前項に述べたとおり、国際石油価格の低下に見舞われている現在のカザフスタンはまさにこの状態にあるわけだが、財政的損失を補填するのもまた過去の石油の生産・輸出で蓄えた石油基金、さらには経済多角化を目指すプロジェクトの投資資金も同基金という構造だ。しかも頼みの石油生産は2010年以降、頭打ちとなっている。石油の恩恵の尽きぬうちに経済多角化、すなわち製造業の育成を図ることが、今のカザフスタンおいてまさに喫緊の課題なのである。

4. 日本との二国間経済関係の現状

日本とカザフスタンとの貿易は2000年以降順調に拡大、2009年のリーマンショックによる一時的な落ち込みを経て、2014年には総額で過去最高の14.2億ドルに達した（グラフ４-１）。無論、日本の貿易総額から見れば全体の0.1%に満たない小さな数値ではあるが、旧ソ連諸国の中では2010年にウクライナを抜き、ロシアに次ぐ第２位となっている。過去５年間の平均で、中央アジア５カ国と日本との貿易総額の約７割をカザフスタン１国が占める（グラフ４-２）。

グラフ4-1　日本とカザフスタンの輸出入動向

（単位：100 万ドル）

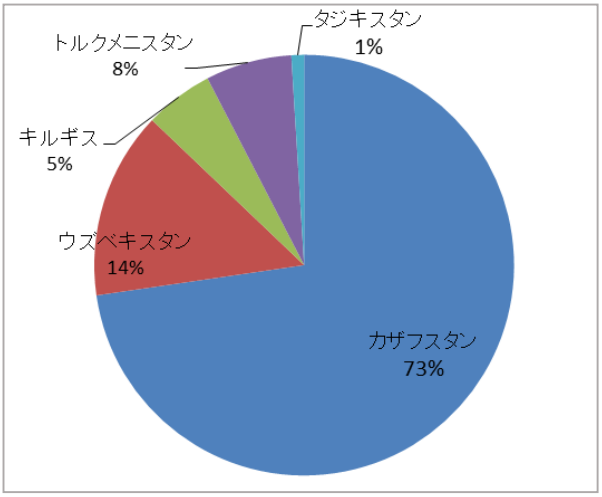


（出所）日本財務省発表の貿易に基づき、ROTOBO がドル換算。2014 年は速報値。

このように、現在は日本との経済関係において域内で突出した存在となったカザフスタンであるが、独立から2000年代初めまでの状況は他の中央アジア諸国と大差なく、関係は①経済支援に関わる日本からの資機材輸出と、②日本の一次産品輸入に限られていた。当

時、世界一のODA大国であった日本は、中央アジアに対してもほぼ90年代を通じてトップドナーであり、空港・鉄道・通信網等、インフラの整備・改修を中心に様々な経済支援プロジェクトを実施、独立直後の現地国政府から大いに感謝された。しかしその一方で、遠隔地にあり、産業に乏しく所得水準も低い中央アジア諸国への民間企業の進出は進まず、一般の貿易・投資関係は捗々しい進捗を見せなかった。端的に言えば、他の中央アジア諸国は現在もその状況にあり、カザフスタンはこれを脱したのだ。

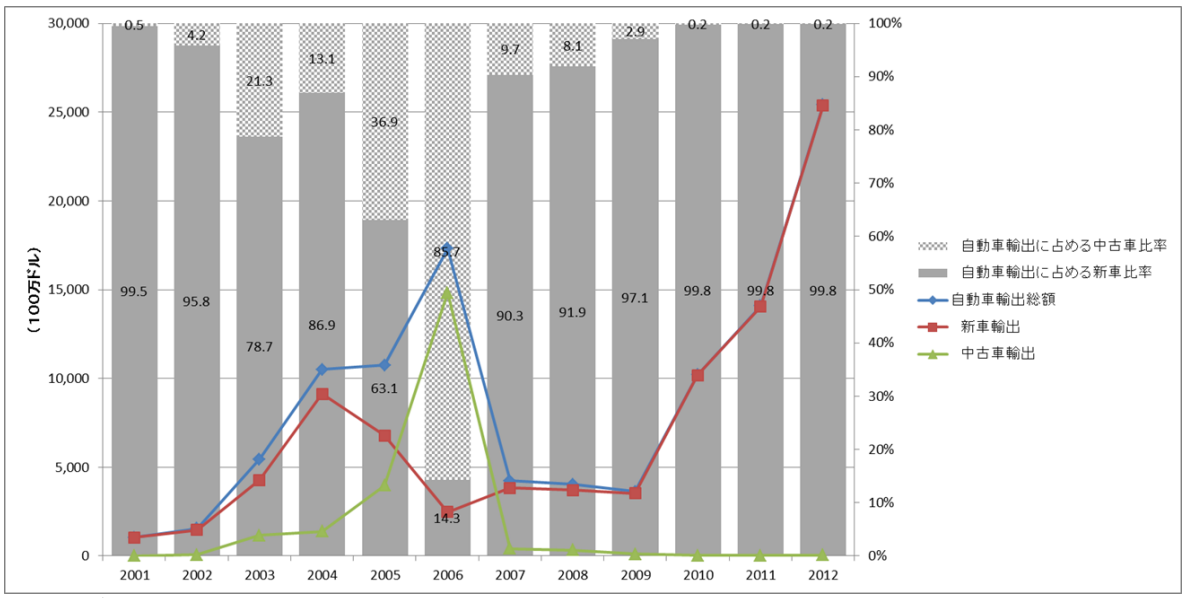
グラフ4-2　日本と中央アジア諸国の過去5年間平均貿易総額に占める各国の割合



（出所）グラフ4-1に同じ。

日本とカザフスタンの経済関係に変化をもたらした第一の要因は、2000年以降の同国の急速な経済成長である。グラフ４-１が示す通り、特にリーマンショック以降の日カ貿易の増加は日本からの輸出の貢献によるところが大きく、その輸出を押し上げているのが、2010年以降、総額の50%以上を占めるようになった乗用車輸出である（ただし2014年は42.4%に減少。ルーブル・レートの低下によるロシアからの輸入増の影響と考えられている）。輸送機器は他の中央アジア諸国向けの輸出でも上位を占める品目だが、バス・トラックや中古車比率の高い他国に比べ、カザフスタンの場合はその99%以上を新車の乗用車が占めており、購買力の格段の高さを示している（グラフ４-３）。

グラフ4-3　日本の対カザフスタン乗用車輸出の新車・中古車内訳



（出所）グラフ4-1に同じ。

カザフスタンの1人当たり国民所得（GNI）は2013年時点で11,550ドルに達しており、また国内の新車市場は2012年の約10万台から４～５年のうちに20万台／年を突破するものと予測されている。つまり急速な経済成長を経て、同国は日本製品の市場として評価できる存在へと変わったのだ。こうした状況を受け、2013年１月には旧首都アルマトィに日本のコンビニエンスストアとしては旧ソ連圏初の進出例となるミニストップが開業し、同年２月にはトヨタ自動車が2014年から現地生産を開始する旨を発表した。（ただし前者は2014年６月、撤退を発表／第４-５表）。

日本とカザフスタンの関係発展に寄与した第二の要因は、国際環境の変化により、日本にとって、カザフスタンの資源供給国としての重要性が増したことである。同国で生産される資源として世界的に有名なのは石油であるが、適当な輸送ルートが存在しないことから日本の主要輸入品とはなっていない。日本が輸入しているのは独立以来、専ら金属で、特に近年はその約80～90%をフェロアロイが占めている（グラフ４-１および第４-２表）。この安定した金属輸入に、近い将来、ウランとレアメタル・レアアースが主要品目として加わる可能性が高い。

第4-1表　2014年1～12月の日本の対カザフスタン輸出品構成

（単位　1,000ドル）

商　品　名	数量単位	2013 年 1～12 月			2014 年 1～12 月		
		数量	金額	比重%	数量	金額	比重%
輸出総計	―	―	702,020	100.0	―	666,235	100.0
食料品	―	―	148	0.0	―	206	0.0
原料品	―	―	4,056	0.6	―	5,088	0.8
鉱物性燃料	―	―	1,552	0.2	―	1,441	0.2
化学製品	―	―	4,119	0.6	―	4,344	0.7
原料別製品	―	―	158,995	22.6	―	97,891	14.7
鉄鋼	MT	7,248	110,939	15.8	3,393	79,992	12.0
鋼管	MT	7,248	110,904	15.8	3,389	79,698	12.0
非鉄金属	MT	5	837	0.1	4	613	0.1
ゴム製品	MT	5,004	40,176	5.7	2,215	11,623	1.7
ゴムタイヤ・チューブ	NO	171,064	39,964	5.7	161,003	11,258	1.7
一般機械	―	―	70,492	10.0	―	78,414	11.8
原動機	―	―	3,930	0.6	―	4,932	0.7
建設・鉱山用機械	―	―	49,394	7.0	―	48,822	7.3
荷役機械	―	―	10,888	1.6	―	8,516	1.3
電気機器	―	―	6,248	0.9	―	7,205	1.1
通信機器	―	―	754	0.1	―	1,032	0.2
ビデオ機器	NO	146	613	0.1	658	653	0.1
輸送用機器	―	―	407,590	58.1	―	447,774	67.2
自動車	NO	14,041	397,993	56.7	9,756	292,966	44.0
乗用車	NO	13,705	388,972	55.4	9,220	282,745	42.4
新車	NO	13,556	388,532	55.3	9,174	282,635	42.4
中古	NO	149	440	0.1	46	110	0.0
バス、トラック	NO	281	8,864	1.3	491	10,052	1.5
新車	NO	278	8,848	1.3	489	10,044	1.5
中古	NO	3	16	0.0	2	9	0.0
その他	―	―	48,820	7.0	―	23,872	3.6
精密機器類	―	―	3,159	0.5	―	2,957	0.4
特殊取扱品	―	―	37,598	5.4	―	11,090	1.7
再輸出品	―	―	37,598	5.4	―	11,085	1.7

（注）2013年は1ドル=96.96円、2014年は1ドル=105.29円でドル換算した。
（出所）財務省の統計に基づき、ROTOBO作成。

第4-2表　2014年1～12月の日本の対カザフスタン輸入品構成

（単位　1,000ドル）

商　品　名	数量単位	2013年1～12月			2014年1～12月		
		数量	金額	比重%	数量	金額	比重%
輸入総計	―	―	648,423	100.0	―	757,829	100.0
食料品	―	―	―	―	―	―	―
原料品	―	―	―	―	―	4	0.0
織物用繊維及びくず	KG	―	―	―	―	―	―
鉱物性燃料	―	―	56,565	8.7	―	117,553	15.5
原油及び粗油	KL	86,678	56,565	8.7	174,541	113,618	15.0
化学製品	―	―	15,025	2.3	―	33,313	4.4
原料別製品	―	―	576,393	88.9	―	606,761	80.1
鉄鋼	MT	352,566	535,876	82.6	379,157	589,821	77.8
合金鋼（フェロアロイ）	MT	352,566	535,876	82.6	379,157	589,821	77.8
非鉄金属	MT	2,001	40,463	6.2	833	16,867	2.2
チタン及びその製品	MT	360	4,024	0.6	195	1,920	0.3
一般機械	―	―	―	―	―	8	0.0
電気機器	―	―	23	0.0	―	―	―
その他	―	―	402	0.1	―	189	0.0
特殊取扱品	―	―	340	0.1	―	165	0.0
再輸入品	―	―	340	0.1	―	165	0.0

（注）2013年は1ドル=96.87円、2014年は1ドル=105.24円でドル換算した。
（出所）財務省の統計に基づき、ROTOBO作成。

前者については、地球温暖化への対応として世界的に原子力の見直しがおこるなか、日本がカザフスタンの擁する世界第２位のウラン埋蔵量に着目したことを背景とする。2006年８月の小泉総理に続き2007年４月には甘利経済産業大臣（ともに当時）がカザフスタンを訪問、原子力分野において広範な協力を進めることで合意した。これを契機に、大手商社・電力会社を主体とした複数のウラン生産合弁が立ちあがり、また2010年３月には、両国の間で「原子力の平和的利用における協力のための日本国政府とカザフスタン共和国政府との間の協定」（略称：日・カザフスタン原子力協定）が結ばれ、翌年５月に発効した。一方、レアメタル・レアアースについては、尖閣問題を背景に中国からの供給が不安定化したことから急速に事業の検討が進み、2010年以降、ウラン残滓からの回収を行う合弁企業がやはり複数、設立された（第４-５表）。

2000年以降に生じたこれら一連の変化により、日本とカザフスタンの経済関係は、かつての支援一辺倒から本来の民間ビジネスを主体とする方向へ、緩やかに移行を始めた。これに伴い日本は同国に対する直接投資額において上位10位内にしばしば登場するようになった（第４･３表）。一方、貿易面でのプレセンスには現状大きな変化はないが安定しており（第４･４表）、上述の各合弁企業が稼働を開始すれば、輸出入ともに一定の伸びが期待できるだろう。

第4-3表　カザフスタンへの主な直接投資国と日本の順位

順位	1993～1999 年累積			2000 年			2005 年			2010 年			2012 年		
	国名	1)	2)	国名	1)	2)	国名	1)	2)	国名	1)	2)	国名	1)	2)
1	米国	3,210.1	32.8	米国	993.5	36.1	オランダ	1,534.2	23.91	オランダ	5,762.7	33.21	オランダ	8,510.0	31.51
2	韓国	1,494.2	15.3	英国	464.2	16.9	米国	1,125.5	17.54	フランス	1,507.6	8.69	中国	2,374.3	8.79
3	英国	1,220.1	12.5	イタリア	351.0	12.8	フランス	774.7	12.07	中国	1,221.6	7.04	スイス	2,007.0	7.43
4	トルコ	473.8	4.8	CIS[3]	174.9	6.4	リベリア	335.9	5.24	英国	1,025.7	5.91	米国	1,981.4	7.34
5	中国	461.3	4.7	カナダ	144.9	5.3	**日本**	**331.4**	**5.16**	英領[4]	712.5	4.11	英国	1,285.1	4.76
6	**日本**	**285.7**	**2.9**	オランダ	109.9	4.0	イタリア	306.6	4.78	ロシア	634.6	3.66	フランス	1,164.2	4.31
7	オランダ	283.8	2.9	中国	87.0	3.2	英領[4]	268.7	4.19	イタリア	609.8	3.51	ベルギー	856.8	3.17
8	カナダ	245.0	2.5	ドイツ	68.8	2.5	カナダ	262.5	4.09	**日本**	**603.3**	**3.48**	イタリア	815.9	3.02
9	ドイツ	191.6	2.0	インドネシア	68.1	2.5	ロシア	223.0	3.48	スイス	479.4	2.76	ロシア	748.9	2.77
10	英領[4]	183.5	1.9	韓国	56.8	2.1	中国	195.0	3.04	カナダ	436.5	2.52	カナダ	742.6	2.75
–				**日本/14 位**	**18.1**	**0.7**							**日本/14 位**	**471.5**	**1.75**
投資総額(100万ドル)		2,751.5			2,751.5			6,416.4			17,353.4			27,007.0	

（注）　1）FDI、単位 100 万ドル。／2）全体に占める比率、単位%。／3）内訳不明。／4）英領ヴァージン諸島。
（出所）カザフスタン共和国統計庁『2012 年版カザフスタン統計年鑑』（2013）、同 2011 年版（2012）、同 2006 年版（2006）、同 2001 年版（2001）。

この様に「資源の供給源」として、また「製品の市場」として、相対的に重要性を高めるカザフスタンであるが、日本にとってより重要な要素はどちらかと問うなら、少なくとも当面、それが前者であることは論を俟たない。如何に経済発展を遂げ生活水準が上がろうとも、人口の規模と密度の観点から、同国単独では日本の市場として中国や東南アジア諸国のような重要性をもつようになるとは考え難く、一方カザフスタンが産するウラン、レアアース･レアメタル等の希少性､換言すれば商品価値の高さが揺らぐこともまた当面、考え難いからだ。そして商品価値が高いということは、需要家が多い、つまり獲得にあた

っての競合者が多いことを意味する。では逆に、欧米、ロシア、あるいは中国等、数ある貿易・投資相手国の中で、カザフスタンがパートナーとして日本を選択する場合、その動機・メリットとは何か。

第4-4表　カザフスタンの主要輸出入相手国の推移

順位	2000年		2005年		2010年		2013年		2014年（速報値）	
	輸出	輸入	輸出	輸入	輸出	輸入	輸出	輸入	輸出	輸入
1	ロシア（19.5）	ロシア（48.7）	スイス（19.8）	ロシア（38.0）	中国（16.8）	ロシア（39.4）	イタリア（19.5）	ロシア（36.8）	イタリア（20.5）	ロシア（33.3）
2	バミューダ諸島（14.9）	ドイツ（6.6）	イタリア（15.0）	ドイツ（7.5）	イタリア（15.9）	中国（12.7）	中国（17.0）	中国（17.1）	中国（12.5）	中国（17.9）
3	英領ヴァージン諸島（11.6）	米国（5.5）	ロシア（10.5）	中国（7.2）	ロシア（9.5）	ドイツ（5.9）	オランダ（11.7）	ドイツ（5.0）	オランダ（11.2）	ドイツ（5.6）
4	イタリア（9.8）	英国（4.3）	フランス（9.6）	米国（6.9）	フランス（7.4）	イタリア（5.1）	ロシア（6.9）	ウクライナ（4.7）	ロシア（6.6）	米国（4.8）
5	中国（7.3）	イタリア（3.1）	中国（8.7）	ウクライナ（4.9）	オランダ（6.9）	ウクライナ（4.4）	フランス（6.4）	米国（4.4）	フランス（6.0）	ウクライナ（2.9）
6	ドイツ（6.2）	中国（3.0）	イラン（3.2）	イタリア（3.9）	オーストリア（4.2）	米国（4.2）	スイス（5.1）	韓国（2.6）	スイス（5.8）	フランス（2.6）
7	スイス（5.3）	トルコ（2.8）	ドイツ（3.2）	日本（3.5）	カナダ（4.1）	英国（2.3）	オーストリア（4.3）	日本（2.2）	オーストリア（3.6）	韓国（2.6）
8	ウクライナ（2.9）	日本（2.1）	米国（2.4）	英国（2.4）	ドイツ（2.9）	トルコ（2.0）	カナダ（3.1）	イタリア（2.1）	トルコ（2.9）	イタリア（2.5）
9	オランダ（2.6）	韓国（1.6）	イスラエル（2.4）	トルコ（2.3）	英国（2.3）	日本（1.8）	トルコ（3.1）	フランス（2.1）	ウクライナ（2.1）	トルコ（2.5）
10	英国（2.5）	ウクライナ（1.6）	英領ヴァージン諸島（2.0）	フランス（1.7）	ルーマニア（2.1）	ベラルーシ（1.7）	ルーマニア（2.8）	ウズベキスタン（2.0）	…	…
–	30以下/日本（0.1）		26/日本（0.5）		22/日本（0.9）		21/日本（0.7）			

（出所）カザフスタン国家経済省統計委員会『2009-2013年のカザフスタン共和国の外国貿易』（2014）、同『カザフ統計年鑑』各年版、同『カザフスタン共和国の社会・経済発展：2014年1-12月』（2015）。

鍵となるのは、近年の往来でカザフ側要人が熱心に口にするところの「日本の高度技術導入への期待」である。現在、カザフスタンは資源依存体質を脱し、イノベーションを通じた産業構造の多角化を図ることを経済における最重要課題と位置付けている。したがって、今後の外国投資は単なる資源採掘ではなく、必ずその高度加工や関連する製造業の育成、技術の移転を伴うものでなければならない。その潜在的パートナーとして、カザフスタン側が期待を寄せているのが、同じアジアの国にしてハイテク製造技術を擁する日本なのである。つまり、両者の利害の一致するところは、言わば「資源と技術の補完」による戦略的パートナーシップ構築であろう。安定した二国間経済関係の発展は、その実現如何にかかっているとして過言ではあるまい。

第4-5表　中央アジア諸国の主な日系現地法人

国名	企業名	設立年	出資比率	事業内容他
カザフスタン	LLP Toyota Tsusho Kazakhstan Auto	未確認	日本側 100%	車両・部品の販売およびアフターサービス。在アルマトィ。
	KOMEK MACHINERY Kazakhstan LLP	未確認	日本側 100%	コマツの公認ディストリビューター、在アスタナ。
	BTA ORIX Leasing JSC	2005.4 （日本側出資年）	オリックス 35% ORIX Leasing Pakistan Ltd. 10% BTA 45% IFC 10%	BTAのリース子会社にオリックスがIFCと共同出資、社名変更。 資本金 11億円。
	Kyzylkum	2005	Energy Asia 40% （東京電力、中部電力、東北電力、九州電力、丸紅、東芝） ウラニウムワン 30% カザトムプロム 30%	キジルオルダ州 ハラサン1鉱区開発。 2008年操業開始。 2012年商業生産開始。 定格生産量：3000tU/年。
	APPAK LLP	2006.7 （日本側出資年）	住友商事 25% 関西電力株式会社 10% カザトムプロム 65%	南カザフスタン ウェストムィンクドゥック鉱床でのウラン採掘。 2008年6月、生産施設開所式。
	Baiken-U	2006	Energy Asia 40% カザトムプロム 60%	キジルオルダ州 ハラサン2鉱区開発。 2013年商業生産開始、2017年にフル生産開始予定。定格生産量：2000tU/年。

	Toyota Motor Kazakhstan LLP (TMKZ)	2008.5	Toyota Motor Europe NV/SA 100%	在アルマトィのトヨタ車、レクサス車の輸入販売企業。2013 年 2 月、コスタナイ州のサリアルカ・アフトプロム社(SAP)において、トヨタ車の CKD 生産 2014 年春を目途に開始する旨を発表。
	NYK Auto Logistics (Kazakhstan) LLP (旧 Tranco Terminal)	2014.1.15 (日本側の出資開始は 2008.7)	NYK Holding Europe 100% JSC Tranco(カザフスタンの大手物流会社):75%	2008 年、日本郵船グループ企業がアルマトィに拠点を置く完成車専用ターミナル運営会社の Tranco Terminal 社に 25%の出資を行い同社事業に参画。パートナーはカザフスタン物流大手の JSC Tranco。完成車物流事業。 2014 年初、日本郵船側が 100%子会社化、社名も左記に変更した。 資本金:KZT 513,860,000(約 3.4 億円)
	SKZ-U LLP	2007.8	SAP-Japan Corporation(丸紅/東京電力/東芝) 32%、 ウラニウムワン 19%、 カザトムプロム 49%	ハラサンプロジェクトによるウラン生産のためのキジルオルダ州における硫酸の製造、販売。 2012 年 7 月、生産開始。
	Japan Select	2010	センコー 100%	アルマトィ設立の物流センター。冷蔵・冷凍保管スペースを備え、冷凍・冷蔵輸送車も保有。 2012 年 5 月設立のコンビニ企業 RTS-Ministop の物流を担当していたが、RTS-Ministop は 2014 年撤退(後出)。
	Summit Atom Rare Earth Company (SARECO)	2010.3	住友商事 19% カザトムプロム 51%	ウラン鉱残渣を活用したレアアース回収事業。所在地ウスチカメノゴルスク。 2012 年 11 月 2 日工場開所式開催。
	Senko－Lancaster Silk Road Logistics LLP	2010.5 (調印 4 月)	センコー 50% ランカスターインフラストラクチャー 50%	中国カザフスタン国境 ICBC ホルゴスにおける物流センター建設、運営
	RISO Eurasia Kazakhstan	2010.9	RISO EURASIA LLC 100%(理想科学工業(株)子会社)	アルマトィを拠点に印刷機器販売の拡大を図る。資本金 KZT 300,000
	KT rare metals company	2010.6 (合意) 2011.09.29(設立プレスリリース)	東芝 49% カザトムプロム 51%	設立合意時点では、タンタル販売、ウラン鉱残渣からのレアメタル(レニウム、ネオジウム、ディスプロシウム等)の回収等を行う計画。 しかし、F/S の結果、現在の市況では事業に妥当性はないとの判断に至り、2014 年 4 月、新たに「カザフスタン共和国における風力発電プロジェクトに関する MOU」に署名、事業方針の転換を検討中。
	RTS-Ministop	2012.5 2014.06.23 撤退発表	RTS 51%、 ミニストップ 39%、 センコー10%	資本金:5 億 KZT(約 2 億 6800 万円)。 カザフスタン国内でコンビニのミニストップ事業を展開。RTS は小売・広告業を営むランカスターグループ子会社。2013 年 1 月、アルマトィで第 1 号店オープン。 2014 年 6 月 23 日、ミニストップ撤退を発表。保有する RTS－MS 社の全株式を売却し、カザフスタン事業から撤退を決定する。また、センコーも、保有する RTS－MS 社の株式売却

				に同意。
	Kazmiya	2013.4	宏輝システムズ 49% カザフスタン側 51%	ジャンブィル州における甘草資源開発事業。2013 年4月、合弁「カズミヤ（Kazmiya）社」設立、登記。カンゾウ加工工場を建設、2015 年春より試験生産開始予定。
	Fifty Four Media LLP	2014.5.14 （資本参加プレスリリース）	電通イージス・ネットワーク 51%（取得後） 同社経営者 49%	2011 年 11 月設立の広告メディア分野のベンチャー企業を電通海外本社の電通イージス・ネットワークが買収する方針を左記の日付で発表。持ち株会社として、傘下にある広告業3社の経営管理を行う。
	Koktem EA	2014.7.3 （資本参加プレスリリース）	豊田通商 20%出資	2007 年操業開始の農業法人 Koktem EA（在アルマトィ)に豊田通商が第三者割当増資を引き受け 20%出資。麦類、油糧作物、野菜等の生産･保管･販売。資本金 550 万ドル
	Toyota Insurance Management（TIM カザフスタン）	2014.11 （プレスリリース）	Toyota Insurance Management Limited（TIM。本社英国）の 100%子会社	TIM には、あいおニッセイ同和損保の欧州 100％子会社 Aioi Nissay Dowa Insurance Company of Europe Limited が 75%出資。2014 年内にライセンスを取得、トヨタ自動車と連携し、自動車保険を販売する予定。
	Makita Kazakhstan LLP	2014.10.30 （15.2.1 業務開始）	マキタ･グループ 100%出資	電動工具大手の株式会社マキタによる現地販売子会社設立。カザフスタンおよび周辺諸国における電動工具、エア工具、園芸用機器等の製品・部品の販売およびアフターサービス。資本金 50 万ドル。2015.1 付けプレスリリース
ウズベキスタン	サムオート Samarkand Automobile factory LLC	2006.11	伊藤忠 8% ウズアフトサノアト 66% アサカ銀行 26%	いすゞブランドのバス、トラック組み立て。2007 年より生産開始。 前身はトルコとの合弁サムコチアフト。 資本金 248 億スム。
	マルコム・クリリッシュ・テフニカ	2010.5 （開所式）	未確認（コマツ 100%か）	コマツの建設機械サービス代行店。事務所開設式が通商広報で報じられる。
	ITS Nippon Ltd.	1990 年代	日本側 100%	運輸、貿易仲介など。
タジキスタン	AVALIN	2009.4	宏輝 49% タジキスタン側 51%	甘草からの薬品原料製造。 2011.9 工場開所式。

（出所） 2014 年5月現在。ROTOBO 調べ。

Ⅱ. カザフスタンの経済特区制度

1. 経済特区創設の目的と制度的変遷

(1)経済特区創設の目的

2015年５月現在、カザフスタンの経済特区は2011年７月に制定された「カザフスタンにおける経済特区についての法律（以下、2011年経済特区法)」とその後の修正法に基づいて運営・管理されている。同法律によると、経済特区設立の目的は「高度な生産性と競争力を持つ最新鋭の生産の開発、経済諸部門および諸地域への投資・新技術の誘致、国民の就業率の向上」である。すなわち、経済特区の導入はカザフスタンの国家経済政策の柱となってきた「経済多角化」、「イノベーション」、「地域開発」を実現するためのツールとなっている。

また、ナザルバエフ大統領が2014年11月に行った国民向け教書演説で発表した新しい経済政策「ヌルィ・ジョリ」では、国家基金より資金供与を行い、ロジスティクス、産業、エネルギー、住宅・公共事業分野のインフラの開発・整備、中小企業支援、雇用の創出にあてられるべきと表明された。産業インフラ発展の具体策として、ホルゴスなど既存の経済特区におけるインフラ整備作業を完了するために810億テンゲが拠出されることが発表され、共和国政府や地方の行政府が実現に向けた具体的な対策を行う必要があるとして、経済特区のインフラ整備の重要性が強調された。

(2)経済特区の制度的変遷

新しい経済政策の中で重点分野として挙げられた経済特区であるが、カザフスタンでは1990年代初めに最初の経済特区として、ジェズガズガン州、タルディコルガン州、コスタナイ州、アルマトィ市に設立され、その後、アティラウ州、東カザフスタン州、カラガンダ州、マンギスタウ州などにも広がり、９つの経済特区が誕生した。しかし、これらの経済特区は法律や制度がきちんと整備されず、また汚職の蔓延により予算が適切に利用され

なかったためほとんど機能しなかった。

1996年に「経済特区についての大統領令」が制定され、それまで使われていた「経済自由特区（Free Economic Zone/ Свободная экономическая зона）」ではなく、「経済特区（Special Economic Zone/ Особая (или Специальная) экономическая зона）」という表現が使われるようになった。経済特区の効率性や機能性を向上させるために、2007年７月に「カザフスタンにおける経済特区についての共和国法（以下、2007年経済特区法）」が制定され、より厳密に経済特区について法基盤が確立した。さらに2011年７月には2007年経済特区法が廃止され、現行の2011年経済特区法が制定された。

2011年経済特区法によると、経済特区は「厳密に定められた境界を持つカザフスタン共和国の領域の一部であり、同区においては優先的な事業分野の遂行を目的とした経済特区にかかる特別な法的制度が施行される」と規定されている。「特別な法制度」とは2011年経済特区法の他、共和国の税法典、関税法典、土地法典、労働・雇用法など、経済特区が活動するための諸条件を規定した法律のことである。つまり、経済特区とは特別な税制、関税制度、土地制度、雇用制度が適用される一定の確立された領域ということだ。実際に経済特区に入居する企業は、所得税（CIT、通常は20%）、土地税（10%）、資産税（1.5%）、原料・資機材に対する輸入関税およびそれらを使って製造された製品の販売・輸出に対する付加価値税（VAT、12%）、土地使用料が基本的にすべて免除になるという特権が与えられている。ただし、特権を与えられるには一定の条件を満たす必要がある。経済特区の管理会社の説明によると、まず、企業がある経済特区の入居企業と認められるには製品やサービスがその経済特区の優先分野に一致している必要がある。そして当該企業の総収入の90%（経済特区「ITパーク」については70%）が経済特区の優先分野に関わる自社製造の製品の販売によって得られているということを行政府指定の審査機関による審査で証明されることで、所得税が免除される。また、カザフスタン国家企業家会議所傘下の許認可センターが最終製品に占める現地調達率の割合を計算し、これが証明されることで関税が免除される。

カザフスタンでは経済特区の存続期間は特区の設立から25年と定められている。つまり、企業が経済特区へいつ入居したかということに関係なく、設立から25年が経過すると、経済特区は廃止される。経済特区が廃止された後、入居企業は土地法が定める方法によって、その区画を買い付ける権利が与えられる。

経済特区の設置、活動に関する国家政策の基本方針を立案するのは共和国政府であり、

カザフスタン共和国産業・新技術省（現：投資・発展省）が実質的な調整機関となった。州やアルマトィ市・アスタナ市の行政府も経済特区の活動に関する国家政策の実施者であり、同時に経済特区の設置を申請することができる。

また、より質の高い管理・運営を実現するために、それぞれの経済特区には管理会社が設置されており、投資家や入居企業と直接の連絡、調整、具体的な手続きを行うなど、実質的な経済特区の運営を担っている。管理会社は共和国や州政府が100%出資して設立するケースもあれば、民間企業が一部出資するケースもある。ただし、民間の出資の場合にも一定の株は国または州が所有することで、インフラ整備の予算を支出している。

2011年経済特区法では管理会社の機能は以下のように定められている。

1) 経済特区の活動に関する国家機関との協力
2) 補助的な事業を遂行する者に対する土地区画の利用（転貸借）提供、インフラ施設の賃貸借（転貸借）
3) 事業遂行契約の締結および解約
4) 経済特区入居企業からの年次報告に基づく、経済特区の事業成果報告書の提出
5) 経済特区入居企業の誘致
6) インフラ建設、そのほかの事業の遂行を目的とした投資誘致
7) 経済特区の入居企業に引き渡されていない土地区画におけるインフラ建設の遂行
8) ワンストップ窓口の原則に則したサービスセンターの活動に必要な窓口の運営
9) 経済特区に搬入された商品の実際の消費状況の確認
10) 事業契約の条件遂行に対するモニタリング

また、カザフスタンの各地方には社会事業公社（Социально-предпринимательская корпорация/ Social Entrepreneur Corporation）と呼ばれる中小企業支援・投資誘致促進団体や、中小企業支援基金「DAMU」、商工会議所、官民パートナーシップ実施機関など、さまざまな投資誘致、企業支援組織が存在しており、こうした組織の機能の一部として、経済特区への誘致を担当しているケースもある。

このように国家機関から末端の組織に至るまでさまざまな組織がさまざまな形で経済特区に関わっているという点で経済特区へ関心の高さは伺えるが、一方で「ワン・ウィンドウ」をモットーにしつつも、コンタクト先が多様にあり、管理会社との関係だけで入居手続きや生産開始後の諸手続きを完了できないという矛盾した状況にあるというのが、カザフスタンの経済特区制度で注意すべき点の１つであろう。

2. 各経済特区の現状

2015年５月現在、カザフスタンには10の経済特区が存在する。「アスタナ・ニューシティ（Astana New City）」（アスタナ市）、「アクタウ港（Sea Port Aktau）」（アクタウ州）、「イノベーション・テクノパーク（Innovation Technology Park）」（アルマトィ市）、「南（Ontustyk）」（南カザフスタン州）、「国営石油化学工業団地（National Industrial Petrochemical Park）」（アティラウ州）、「ブラバイ（Burabay）」（アクモラ州）、「ホルゴスー東の窓口（Khorgos Eastern Gate）」（アルマトィ州）、「サルィアルカ（Saryarka）」（カラガンダ州）、「パヴロダル（Pavlodar）」（パヴロダル州）、「ケミカルパーク・タラズ（Chemical Park Taraz）」（ジャンブィル州）。以下、図１でカザフスタンの経済特区の位置を表した。

第2-1図　カザフスタンの経済特区

第２－１表　カザフスタンの経済特区の特徴（2015 年５月時点）

	経済特区	所在地	管理会社（管轄機関）／株主	優先分野	設立年	面積（ha）	企業数*	インフラ整備状況
1	アスタナ・ニューシティ	アスタナ市	国家機関 SEZ 管理局「アスタナ・ニューシティ」（アスタナ市政府）	建設・機械製造・軽工業	2001.06	7,634.71	92	Phase1 － 90% Phase 2 － 20%
2	アクタウ港	マンギスタウ州	AO SEZ 管理会社「アクタウ港」（マンギスタウ州政府）／州政府 100%	機械・設備・金属加工	2002.04	2,000	33*	SubZone1-95% SubZone3-100%
3	IT パーク	アルマトィ州	AO SEZ 管理会社「IT パーク」（投資・発展省**）／投資・発展省 100%	IT・イノベーション	2003.01	163	153	Phase1 － 100% Phase 2 － 30%
4	南	南カザフスタン州	AO SEZ 管理会社「Ontustik」（南カザフスタン州政府）／州政府 100%	繊維・軽工業	2005.07	200	24	完了
5	国営石油化学工業団地	アティラウ州	AO SEZ 管理会社「NINT」（エネルギー省**）／エネルギー省 51%、TOO「統一化学会社」49%	石油化学	2007.12	3,475.9	21*	10%
6	ブラバイ	アクモラ州		観光業	2008.01	370	3	完了
7	ホルゴス-東の窓口	アルマトィ州	AO SEZ 管理会社「ホルゴス－東の窓口」（AO「国営会社 KTZh（カザフスタン鉄道）」）／KTZ Express100%	ロジスティクス	2011.11	5,740	71	40%
8	サルィアルカ	カラガンダ州	AO「カラガンダ・インベスト」（カラガンダ州政府）／州政府 51%、TOO「Total Quality Service」49%	金属・冶金	2011.11	534.9	17*	完了
9	パヴロダル	パヴロダル州	AO SEZ 管理会社「パヴロダル」（パヴロダル州政府）／州政府 100%	化学・石油化学	2011.11	3,300	25*	15%
10	ケミカルパーク・タラズ	ジャンブィル州	AO SEZ 管理会社「ケミカルパーク・タラズ」（TOO「統一化学会社」）	化学工業	2012.11	505	3	40%

出典：2015 年３月 KAZNEX INVEST 提供資料より（2014 年９月時点の情報）。
*は 2015 年２月実施の第一次現地業務の際に各経済特区のヒアリングで入手した情報。
**KAZNEX INVEST 提供資料では旧組織名（産業・新技術省および石油ガス省）が記載されているが、2014 年９月時点では存在しないため、新組織名に修正。

これらの経済特区の中には、2007年経済特区法が定められるよりも前からテクノパークや工業団地として存在していたものもあり、開発の進度は様々である。例えば、「南」や「ブラバイ」では100%インフラ整備が終わっているのに対して、「パヴロダル」や「ケミカルパーク・タラズ」ではまだ始まったばかりである。「アスタナ・ニューシティ」や「サルィアルカ」ではすでに経済特区の運営が行われ、工場なども稼動しているが、「ブラバイ」や「アクタウ港」はまだ建設段階であり生産はこれからである。

カザフスタンの経済特区は区画が定められているだけでなく、その地域の特徴を生かした誘致優先分野が定められている。地下資源が豊富にとれるアティラウではその資源（石油）を利用した「国営石油化学工業団地」が置かれており、中国とのロジスティック協力プロジェクトが進む「ホルゴスー東の窓口」は、ロジスティック分野の経済特区となっている。

2015年３月時点で、カザフスタンの全10経済特区の登録企業は467社。そのうち、３分の１が「ITパーク」に登録された企業であり、「ブラバイ」や「ケミカルパーク・タラズ」はそれぞれ３社ずつと企業数には大きな差がある。地下資源利用者、賭博ビジネス従事者など、経済特区の入居企業として申請することが不可能な業種もあるが、国内企業であれ、外国の法人であれ、経済特区の入居企業となることができる。

こうして、それぞれに特徴が大きく異なる経済特区について以下では個別に解説していきたいと思う。

（1）経済特区「アスタナ・ニューシティ」

カザフスタンの新首都アスタナ（旧首都はアルマトィ）は人口85万3,000人、面積700km^{2}で1997年12月にカザフスタンの首都となった。アスタナでは首都移転後も都市開発が積極的に進められており、今なおその開発は続いている。そうした都市開発の一環として2001年６月に大統領令によって経済特区「アスタナ・ニューシティ」の設置が決定した。現存する経済特区の中では最も早くから始まったプロジェクトということになる。「アスタナ・ニューシティ」はエシル川の左岸に広がる6,531.1haの新しい行政・ビジネスの中心地、598.1haの第１工業団地、433.1haの第２工業団地、72.41haのライトレールで構成され、総面積は7,562.3haになる。

アスタナに経済特区を設置する主な目的は、建設、インフラ整備、高度で競争力のある製造業の創設、新しい製品開発などへの投資誘致や最新技術の導入によってアスタナ市の発展を加速化させることである。経済特区を設立することで、投資環境を改善し、国家にとっても投資家にとってもプラスの経済効果が得られることが期待されている。この経済特区で優先分野とされているのは主に建設、機械製造、軽工業などである。

2014年10月に開催された第５回日本カザフスタン経済官民合同協議会で「アスタナ・ニューシティ」の担当者が行った報告によると、予定されている50のプロジェクトの総額は11億8,000万ドルにのぼり、すでに19のプロジェクトが稼動、17プロジェクトが建設段階、５プロジェクトが2014年にスタートし、９プロジェクトが計画・立案の段階にある。これらのプロジェクトの分野は機械製造、金属、化学、電気機器、製薬、ロジスティクスなど多岐にわたる。

経済特区内ですでに生産が行われているプロジェクトの例としては、例えば、フランスのALSTOMが投資額6,100万ドルで工場を建設し、電車の車両を製造している。また、アメリカのGEは、投資総額１億1,700万ドルでディーゼル機関車の生産工場を建設した。2009年７月に組立工場の開所式が行われ、12月にユーロ３に適応した新世代型のディーゼル機関車の１台目が完成した。新しい燃料やオイルは古いものを生産よりも経費を17%抑えることが可能であり、環境への配慮もしっかりできている。

「アスタナ・ニューシティ」への進出は外国企業だけではない。国営原子力会社「カザトムプロム」の子会社である「アスタナ・ソーラー」は、新世代の欧州の設備などを導入し、カザフスタン産のシリコンでPVモジュールを生産するプロジェクトを実施している。この事業は、2017年にアスタナで開催が予定されているEXPO2017のメインテーマ「グリーン・エコノミー」に即したプロジェクトとして大きく期待されている。なお、現在、インフラ整備が進む第２工業団地についてはEXPO2017との関連で省エネや再生可能エネルギーを優先分野とする案が出ているとの話もあり、経済特区の側も、投資家の側も、新しい分野の可能性に目を向けつつあるようだ。

（2）経済特区「ITパーク」

アルマトィ市の中心から離れたアラタウ村に設置されている経済特区「イノベーション・テクノパーク（ITパーク）」は2007年や2011年の経済特区法制定前の2003年８月に設立が決定され、2006年９月に開所式が行われた。カザフスタンで現存する中ではもっとも古くから運営されている経済特区の一つである。設立当初は「情報テクノパーク」と名付けられており、2011年に「イノベーション・テクノパーク」に改名された。

163haの敷地面積に情報技術、通信機器、電子機器分野の企業を中心に誘致が行われている。2003～2011年の第１フェーズでインフラの整備が行われると同時に、生産ショップが次々に設立されたが、2011年の時点ではわずか30％しか入居企業がおらず、ほとんど空っぽであった。しかし、2010年に大統領のイニシアチヴを受けて「ITパーク」のマスタープランが策定され、2011年５月には大統領自らITパークを訪問した。その結果、ITパークへの参加企業が拡大し、2015年５月時点で150社以上が登録済みとなっている。うち約70％がIT関連のプロジェクトを実施しており、10％は外資系企業である。

経済特区「ITパーク」では、2020年までに参加企業を250社にまで増やし、そのうちの外国企業の数を60社まで増やすことを目指している。また、輸出可能な製品の生産企業を増やし、経済特区の収入の40％を輸出から得られるようにすることも今後の重要な課題の１つである。と管理会社の社長が語っていた。

経済特区「ITパーク」では、2013～2015年を第２フェーズとして、165haの土地のインフラ整備が始まり、総額460億テンゲが拠出される予定である。第２フェーズのメインプロジェクトとなっているのはカザフスタン・英国工業大学の石油ガスエンジニアリング・情報技術研究所の建設である。これは石油会社の融資によって設立される民間の研究所で研究開発およびエンジニアリングが主要な業務となっている。７haの土地に1,700㎡のオフィスを設立し、７つの研究ラボと３棟の住宅施設を建設する予定である。「ITパーク」内の企業では多くの職員がアルマトィ市内から通っているが、かなり離れているために、１日数時間しか職場にいなかったり、週に数日しか出勤してこなかったりする。この問題を解消するために、経済特区全体として従業員の住宅の整備を重視している。

経済特区「ITパーク」では他にも、LGの工場やHEWLETT-PACKARDとカザフスタンとの合弁によるイノベーション・サービスセンターの建設などが検討されている。これらの第２フェーズは2015年に完了する予定である。

(3)経済特区「国営石油化学工業団地」

経済特区「国営石油化学工業団地」は人口56万7,900人、面積11万8,600㎢、カザフスタン西部のカスピ海沿岸に位置するアティラウ州に設置された経済特区である。アティラウ州は「カザフスタン共和国の石油の首都」と呼ばれる資源の豊富な地域であり、カザフスタン全体の約40%の石油生産が行われている。恵まれた地理的条件も影響して、近年はカザフスタンの地域別投資環境ランキングでトップに位置づけられる。世界有数の規模を誇るテンギス油田とカシャガン油田があり、埋蔵量は40億トンといわれる。

アティラウ州の地理的、経済的特徴を生かし、投資誘致を促進するために、2007年12月付大統領令によって設立されたのが経済特区「国営石油化学工業団地」である。同SEZの管理会社はその株の51%を共和国エネルギー省が所有し、残りの49%を「統一化学会社（United Chemical Corporation, UCC）が所有している。

経済特区「国営石油化学工業団地」の敷地の総面積は3,476haであり、FSの結果、上下水道、ガスや電力供給インフラ、行政・管理建屋などの基礎インフラと310MWのガスタービン発電所、水処理施設、工業用ガス生産コンプレクスといった生産インフラが整備に2,500億テンゲ（約13億ドル）が必要と試算されており、2014～2015年の国家予算から930億テンゲ（約５億ドル）の支出が決まっている。

2015年２月の資料によると、32の入居企業が登録されており、投資総額は１兆7,506億テンゲに達する。すでに４つのプロジェクトが進んでおり、それらの運営にはUCCが株主として関与している。ポリプロピレン生産プロジェクトの予算は26億ドルで年産50万トンを予定している。今年の第３四半期末には資金調達、設計が完了し、年末に着工予定である。ポリエチレン生産プロジェクトの投資額は約50億ドルで年産80万トン規模の工場建設を2019年までに完了する予定である。ブタジエン生産プロジェクトは投資額16億ドルで年産25万トンの工場を2019年には稼動開始予定である。４つ目のプロジェクトは主にSEZで生産されるBasic Productであるポリエチレンとポリプロピレンを加工してポリマー製品（ポリ袋やフィルム）の生産を行うプロジェクトで約9,000万ドルの投資が予定されている。ポリマー製品生産工場の建設はすでに2014年９月からスタートしており、2015年９月に完成、12月に稼動を予定している。また、原料となるポリエチレンやポリプロピレンの生産工場の稼動はまだ先になるため、まずは外国から輸入した原材料を使用し、将来的にSEZの中で生産される原料に移行する予定である。

(4)経済特区「パヴロダル」

経済特区「パヴロダル」は人口74万6,200人、面積12万4,800㎢、カザフスタン北東部に位置し、ロシアと国境を接するパヴロダル州に設置された経済特区である。パヴロダル州は燃料エネルギー産業、金属生産、化学産業などが発展しており、それらの加工製品をロシア、イタリア、中国、トルコ、日本などに輸出している。「2010～2014年のカザフスタン共和国産業イノベーション発展促進プログラム」の中で、総額89億ドル、169の工業関連のプロジェクトがパヴロダルで実施されている。

そのプロジェクトの一つとして2011年に設立されたのが化学・石油化学分野を優先分野とする経済特区「パヴロダル」である。化学分野の発展に必要な原料である塩の生産地であり、水も豊富にあるパヴロダル州にはすでにソ連時代に化学工場が建設されていた。また、ロシア・シベリアから運ばれてくる石油を精製するための製油所もソ連時代から稼働している。パヴロダル製油所では硫酸が多く含まれるシベリア産の石油を精製し、硫酸を抽出して建材に利用したり、ポリマーやオクタンを生産したり、石油コークスを生産したりと化学分野および石油化学分野の発展の基盤がすでに構築されている。

経済特区「パヴロダル」の敷地の総面積は3,300haであり、そのうち1,200haが入居企業に提供され、残りの2,100haでインフラが整備される。2012年４月に経済特区予定地のFSが行われ、経済特区のインフラ開発に280億テンゲが必要と算定された。2013年に設計や様々な書類の手続きが進められ、2014年からインフラ建設のために共和国予算35億テンゲが拠出されることになっていた。しかし、管理会社がそれほど広大なインフラは必要ないと判断した結果、インフラ整備・建設に使う敷地を縮小し、予算も120億テンゲに縮小した。投資家や入居企業の数が増えてきた段階で徐々に整備を拡大していく予定になっている。

2015年５月時点で経済特区「パヴロダル」では、経済特区の設置前から現地で稼動していたCAUSTIC社（苛性ソーダや塩素）のほかに、TOO Belinza（漂白剤など家庭用化学品）とTOO BO-NA（消毒液）がすでに生産を開始していた。さらにTOO「Kazakhstan Chemical Company」、TOO「AgroKhim Progress」、TOO「UPNK-PV」の３社が2015年中に工場の建設工事を完了する予定である。これら６社を含め、25社が経済特区に登録されており、すべてカザフスタンの企業である。2013年11月時点の入居企業は45社であったが、20社は登録時点で締結した投資協定に書かれている契約の不履行などを理由に登録

を抹消された結果、現在は25社に減っている。

経済特区「パヴロダル」の主要企業は「CAUSTIC」である。ソ連時代にパヴロダルに建てられた化学工場を基に、電線、配管設備、自動車道路、消防施設、研究施設、管理棟など既存のインフラ設備をすべて継承する形で2001年から新しい工場の建設を開始した。2002年にAO「CAUSTIC」が設立され、実際にプロジェクトへの融資が開始されたのは2008年であった。ようやく工場が完成し、苛性ソーダの生産がスタートしたのは2011年であった。

同社は濃度の異なる苛性ソーダを生産しており、その生産能力は100,000ｔを誇る。RUSAL、ENRC、アルセロールミタルなどを顧客としているが、潜在的な生産能力に対して、実質的な需要が少なく、現在は年間約30,000ｔしか生産していない。一方、「CAUSTIC」の資料によると、カザフスタン国内では60,000ｔ以上の苛性ソーダの需要があり、44,000ｔ以上を主にロシアから輸入している（2012年の数値、CAUSTIC社提供資料）。経済特区の開発が進み、化学・石油化学関連企業が入居し、「CAUSTIC」に対する需要が増えることが期待されている。実際、経済特区「パヴロダル」に入居し、前述のTOO BelinzaとTOO BO-NAといったすでに稼動している企業はどちらも「CAUSTIC」社に隣接して建設されている。2013年６月には鉱山開発のために苛性ソーダを必要としているカザフスタン原子力公社「KAZATOMPROM」と提携し、生産を拡大するための共同プロジェクトに着手することに合意した。「CAUSTIC」は、経済特区の発展を見越し、2014年から2017年にかけて生産能力を拡大する予定であり、苛性ソーダを年産60,000ｔ、塩素を年産50,000ｔに拡大することを目指している。生産を拡大するための設備の能力増強、すなわち、近代化実現のための、戦略的な投資家を探している最中であるそうだ。

他にも、中国との合弁企業である「ヒムプログレス」はアルミ産業用の石油コークスの生産を行う会社であり、年産205,000ｔを予定している。2014年第１四半期に経済特区内での工場の完成を予定している。

以前、管理会社の事務所はパヴロダル市内に置かれていた。2014年に現社長に交代した際、「現場にいなければ経済特区の現状を理解することはできない」という理由から、経済特区に隣接するCAUSTICの管理ビル内に移転したという。同社長は、「ロシアや中国など周辺にたくさんの経済特区や工業団地があり、激しい競争にさらされており、よりよいサービスを提供しなければ投資誘致は難しい」、「個人的には分野を限って入居企業を誘致するという考え方に賛成できない。パヴロダルはロシアに近く、ロシアの金属や機械製造企

業が関心を示すことがあるが、機械製造業は優先分野でないので特権を受けることができない。これはとてももったいないことである」と、カザフスタンの経済特区を客観的に評価した。

（5）経済特区「サルィアルカ」

経済特区「サルィアルカ」はカザフスタンの東部に位置する人口約136万人、面積約42万8,000㎢のカラガンダ州に設置された経済特区である。カラガンダでは今後10年間の州の経済成長の優先課題として、製造業、鉱業、農業、電力、建設・建材などを戦略的分野と位置付けている。同経済特区における優先的な産業分野は鉄鋼、金属加工であり、特にタングステン、バナジウム、モリブデンといったレアメタルの分野に関心を寄せており、日本に対する期待が大きい。

経済特区「サルィアルカ」は2011年11月に設立された。敷地の総面積は534haで、インフラの設置に294ha、プロジェクトの実施用に240haがあてられている。2013年11月時点で13のプロジェクトが実施されており、未使用の土地はわずか40haしか残っていなかった。今後も入居企業が増えた場合に土地が不足すると考えられるため、サブゾーンとして周辺の開発を進め、敷地を拡大する計画が検討されていたが、契約不履行などにより、登録企業が一部削除され、インフラ整備の面積も縮小されたため、280haほどの空き地がある。

経済特区「サルィアルカ」ではインフラ整備が既に始まっており、第１と第２フェーズで電力供給設備の設置、管理センターの創設、鉄道や道路の開通、通信網の敷設などに総額189億テンゲが拠出され、完了している。現在は第３フェーズの段階にあり、一部の鉄道や橋の建設と水処理設備の完成を目指している。

経済特区「サルィアルカ」に工場を建設すると、水道やガスなどのインフラがわずか１日で完備できる（特区外の場合、１か月～数年）。一方、カラガンダには経済特区外にもたくさんの工場があり、電力が常に不足している。にもかかわらず現在は経済特区内で発電が行われていないため、域外から取り入れなければならず、この点にコストがかかっている。電力問題の解決のために、域内に発電所を建設することが今後の課題となっているそうだ。

経済特区「サルィアルカ」の管理会社「カラガンダ・インベスト」が特区の管理・運営

を行っているが、前章で紹介したとおり、カラガンダ州には社会事業公社「サルィアルカ」が存在し、インフラ整備に必要な共和国予算などは公社から拠出されている。

入居企業の１つ、ビョーメル・アルマトゥーラは総面積4.3haの土地に10億5,000万テンゲの投資を予定するドイツ資本の会社で、バルブ生産工場を経済特区「サルィアルカ」に建設中だ。2014年第１四半期に操業開始予定で35人の雇用を確保し、年産15,000ｔ（15億テンゲ）を予定している。2011年12月に経済特区入居企業となり、2013年までにすでに700万テンゲの投資実績がある。工場の建設はカザフスタンの業者が行っており、そのほとんどはカラガンダにある。したがって、経費節約を実現することができている。カラガンダの建設業者の技術は十分に高く、現地ドイツから工事の進捗状況を確認しに来た代表団も高く評価しているという。ビョーメル・アルマトゥーラの工場で生産されるバルブは主にカザフスタン国内向けであり、産業用に使われる。2015年５月時点でビョーメルでは35人が勤務しており、技術専門職１名を除き、全員がカザフスタン人であり、主に地元カラガンダ出身者である。2014年６月から稼動しているのでまだ１年も経っていないが、年産約10,000個のバルブを生産する予定である。原料や部品はドイツ、イタリア、スペイン、台湾などから輸入し、カザフスタンで販売している。近い将来、ロシアとベラルーシで販売する予定である。

前述のビョーメル・アルマトゥーラのすぐ隣で、総面積12.3haの土地に総額15億テンゲの投資を予定しているドイツ資本の会社イゾプリュス・中央アジアは、断熱性のパイプを生産するための工場を経済特区内に建設中である。製品は水道や暖房設備、石油ガス輸送用に使われる。イゾプリュス・中央アジアは2014年第１四半期に工場を完成させ、７月から操業を開始している。年産２万ｔ（22億5,000万テンゲ）を実現する予定。原料となる鉄はカザフスタン、ロシア、ドイツと様々なところから輸入するが、生産設備はすべてドイツから納入する。製品の市場は主にカザフスタン国内だが、ロシアへの輸出も視野に入れて展開している。様々な優遇措置を受けるための条件として、外国人労働者と地元の労働者を同数雇用することになっている。

ヒョンウ・中央アジアはカザフスタンの「ISS ファイナンス」と韓国との合弁会社で、総面積4.3ha の土地に総額31億8,200万テンゲを投資する予定だ。現在建設中の１棟を含め、全部で４つの生産ショップを建設する予定になっている。同社は断熱材付のパイプの生産工場を建設中であり、2013年12月末に試作品を生産し、2014年春から本格生産を開始する予定であったが、2015年初めの時点でまだ生産はスタートしていない。年産２万9,000

トン（９億6,900万テンゲ）を予定している。生産設備はドイツ製、日本製、韓国製を導入し、130人の雇用を確保する予定である。スチールパイプの他に、パイプの固定に必要なプラスチック製品や断熱材などのパーツも生産するため、全部で４つの生産ショップを建設する予定。

経済特区「サルィアルカ」の最大の特徴は基礎インフラがほぼ完成している点にあると管理会社のイヴァノフ社長は強調した。セントラルヒーティングと通関ポストの設置が完了していないが、2015年中に完成予定となっている。また、国家プロジェクトとして整備が進んでいる共和国の中央道路「アルマトィ～アスタナ」がすぐ近くを通っていることや、鉄道の主要路線もカラガンダを通過することなど輸送インフラへのアクセスのよさも魅力である。

順調に開発が進んでいるように見える経済特区「サルィアルカ」であるが、唯一の問題は投資家の数が少ないことであると社長が語った。2013年11月時点で入居企業は51社であったが、その後、何も実施しなかったという理由でその数は17社に減った。そして、多くはカザフスタン企業であり、稼動している企業こそ外国企業であるが、現在、関心を示している企業は中国くらいであるという。

（6）経済特区「アクタウ港」

経済特区「アクタウ港」は前述のアティラウの南、同じくカザフスタンの西部、カスピ海沿岸に位置する人口約58万7,400人、面積約28万3,200㎢のマンギスタウ州に設置された経済特区である。マンギスタウではカザフスタン全体の約25％の石油生産が行われており、国の社会・経済発展にとって重要な石油ガス部門の中心地域である。アクタウの港はカスピ海を通じて、南のイラン、北のロシア、西のアゼルバイジャンとのアクセスが可能な積み換え港であり、４つの石油埠頭と３つの貨物埠頭で構成されている。

経済特区「アクタウ港」は2002年４月の大統領令で設立が決定し、2003年１月に事業がスタートした。現在の敷地の総面積は2,000haであるが、2003年の設立当初はカスピ海沿岸の227haのみであった。この沿岸ゾーンでKEPPEL、パイプ工場（スパイラルシームパイプ生産）とAGST（ガラス・プラスチックパイプ）の３社だけが展開していた。2007年にこの３プロジェクトが成功裏に展開したのを契機に、大統領の決定で敷地を2,000haに

拡大することになった。もともと港が機能していたこの地域はアクタウ市の工業団地の土地であったので、工業団地として未使用の土地を半径15km以内で探した結果、まとまった敷地ではなく、バラバラに分散した６つのサブゾーンと沿岸ゾーンで構成されるようになった。経済特区「アクタウ港」では2008年からインフラ整備に取り組んでおり、2009～2012年にサブゾーン３のインフラ整備を完了し、2013～2014年にサブゾーン１のインフラ整備が進められ、まもなく完了する。2017年末までにサブゾーン２と４のインフラ整備を完了させ、2020年末までにサブゾーン５と６のインフラ整備を完了させることが予定されている。

入居登録企業は現時点で33社。投資総額が290億テンゲ（１億5,800万ドル）。33の入居企業が稼動した場合の生産高は2,230億テンゲ（12億ドル）に達し、約1,000人分の雇用が創出される。

経済特区「アクタウ港」の優先分野について、KAZNEX INVESTの資料によると、金属、機械・設備製造と示されているが、現地でのヒアリングによると、他にも石油関連分野（石油生産が豊富であるため）、建設分野（住宅、学校などを建設する国家プログラムがたくさん行われている）、化学（特に石油化学）・製薬分野、輸送・ロジスティクス（ロジスティクスセンターを作る計画もある）がある。

現在９つの事業が実施中で、2015年にはさらに８事業がスタートし、2018年までにはさらに14事業が実施される予定である。すでに外国企業の入居例もあり、インド、イギリス、フランス、アゼルバイジャン、ノルウェー、シンガポール、韓国、スペイン、イタリアなどの企業が参入している。

世界60カ国で鉄・鉄鋼製品を生産しているアルセロール・ミッタル社の傘下企業であるArcelor Mittal Tubular Products Aktauは2006年からサブゾーン１で500mm～1,420mmの大口径スパイラルシームパイプを生産している。このタイプのパイプ生産を行っている工場はカザフスタンでは唯一である。原料は同じ傘下のArcelor Mittal Temirtauから購入し、生産されたパイプは石油ガスパイプラインや水道管、暖房などにカザフスタン国内で使用されている。同社のマーケティング担当者は経済特区「アクタウ港」を立地に選んだ理由として、石油ガス関連会社が周辺にあり、港や鉄道が近くにあるという立地環境、ロジスティクス環境のよさを強調した。また、管理会社とよい関係を築き、きちんとサポートを受けているということも語っていた。

KIS・アクタウはサブゾーン３で主に住宅、幼稚園、学校などの建設に使われるコンク

リート製品を生産。投資総額340万ドルで2014年３月に工場建設がスタートし、約半年で建設が完了し、2014年12月１日から工場の稼動を開始した。2015年２月の視察時点ではトライアル生産を行っていた。１か月で4,000～5,000㎡、年間10万㎡分の建造物用のコンクリート製品の生産能力を持つ。モノリシック工法による生産技術はカザフスタンでは新しい技術である。まだ生産を開始したばかりで、工場の整備も引き続き必要である一方、将来的には骨材などの建材生産を拡大する計画もある。

Caspian Offshore & Marine Construction社は2003年から沿岸ゾーンでシンガポール企業KEPPELのカザフスタン支店という形で、石油ガス関連企業向けの海上プラットフォーム用の鉄筋構造物の生産をスタートさせた。現在はKazStroyServiceの１グループ会社としてKEPPELとは別企業である。総面積240haの敷地で現在は約300人の労働者が勤務しており、そのうち約50人は外国人労働者が勤務している。カザフスタン製と外国製の原材料を使用し、カザフスタン国内およびカスピ海周辺国向けに生産されている。

2014年10月にはナザルバエフが同工場を訪問し、視察したことが報道されている。

(7)経済特区「ホルゴスー東の窓口」

中国との国境に位置する経済特区「ホルゴスー東の窓口」は2011年11月の大統領令により設立が決定した。2011年12月にカザフスタン国鉄「カザフスタン・テミル・ジョリ（KTZ）」100％子会社であるKTZ Express（当時：AO「輸送ロジスティクス発展国立センター」）が100％子会社として管理会社SEZ「ホルゴスー東の窓口」を設立し、5,740haの広大な敷地面積を管理しているホルゴス国境協力国際センター（ICBC）、ドライポート、ロジスティクスゾーン、工業ゾーンで構成されている。

ドライポートは、ドバイの有名なロジスティクス運営事業者として豊富な経験を持つDP World社の協力を得て、KTZ Expressがプロジェクトを進めており、ドライポートの運営会社となる「KTZ Express ホルゴスー東の窓口」の設立に際してもDP Worldがコンサルタントとして協力している。このドライポートには世界中の企業が関心を示していると、管理会社の担当者が語った。中国とカザフスタンでは鉄道のレール幅が異なるため、ドライポートには広軌と狭軌それぞれ３本ずつのレールを敷設し、200万トン／年の輸送を可能にする。他にもコンテナターミナル、コンテナヤード、広軌・狭軌それぞれの臨時保管

倉庫も建設中であり、2015年６月のドライポート稼動開始までに完成予定である。ただし、大型貨物の積み替え用クレーンなど追加設備の納入については2016年６月までかかる予定。

SEZの優先分野は輸送・ロジスティクス分野であり、ドライポートに隣接して162haの敷地にロジスティクスゾーンが設置される。この区域の基礎インフラ整備が2015年11月までに完了予定であり、すでに国内外の多くの企業が関心を示しており、Hewlett-Packard、DHLなどが視察に訪れて、進出を決めているという。さらにロジスティクスゾーンに隣接して227haの工業ゾーンも設置され、2015年中に基礎インフラ完成予定である。ロジスティクス分野以外にも食品、繊維、金属、化学、機械設備など全部で９つの優先分野が大統領令定められており、幅広い分野の企業の受入が可能である。特に、カザフスタンまたは中国の原料を使って製品の生産を検討している企業がある。なお、管理会社のサイトによると、現在このSEZに登録している企業は82社である。

税金や関税の免除など、どのSEZにも共通する魅力のほかに、SEZ「ホルゴスー東の窓口」は交易の流通経路であるシルクロードに設置された経済特区であり、SEZに隣接する形で国際プロジェクトである西ヨーロッパ～中国西部を結ぶ道路の建設が行われており、2016年８月には完成する予定となっていることが挙げられる。道路の完成に合わせて当然、車両の往来が増幅することを見越して、このSEZで通関やトランジット手続きが可能となるセンターを設置する計画もあるという。

また、特区の敷地内には２つの駅がすでに設置されており、そのうち中国との国境に近いアルティンコル（「黄金の泉」を意味する）駅では2,500万トン／年の貨物の積み換えがすでに行われている。アルティンコル駅は貨物だけでなく、旅客列車も運行しており、アルマトィとの間を結んでいる。

（8）経済特区「南」

経済特区「南」は2005年７月の大統領令によって設立が決まった。カザフスタンの州の中で最大の人口273万3,300人を誇る南カザフスタン州の最大都市シムケント（人口85万8,000人；市としてはアルマトィに次いで２番目）に比較的近いサイラム地区で約200haの敷地を占める。綿花、繊維・紡績、被服産業の発展と競争力の向上、繊維製品部門の世

界的なブランド業者の誘致、繊維製造業へのハイテク技術導入や生産改善を目的としている。上記目的からわかるように、経済特区「南」の優先分野は繊維、綿花のほか、じゅうたん、革製品、製紙業である。

経済特区「南」は設立が決まった当初から南カザフスタン州が100%株を管理するAO経済特区管理会社「南」が積極的に企業の投資誘致を行い、国内外の当該分野の企業が関心を示していた。ところが、2007年には完了するはずであったインフラ整備が遅れ、進出を希望した企業が予定通り入居できないという状況が続いていた。ようやく2009年12月、ガス、通信、自動車道路、鉄道、変電所、上下水道などのインフラ整備が完了し（共和国予算から約82億テンゲ拠出）、３企業がプロジェクトをスタートした。

そのうちの１社「フロプコプロムーツェリュローザ」は順調に生産を進めており、綿セルロース、カルボキシメチルセルロースなど、年間約６億テンゲの生産実績を出している。生産された製品はカザフスタン国内だけでなく、ロシア、ウクライナ、トルコなどに輸出されている。2009年末に製糸工場の建設を完了した「Yuteks-KZ」も2010年から生産をスタートし、自動化された紡績工場を建設した「Okhu-Textile」もプロジェクトを実施している。

その後、入居企業の数は順調に増え、現在は24社が登録済みである。2014年の時点で、上記３プロジェクトに加え、ラクダからキルト製品を生産する「シムケントーカシミール」、製紙・パルプ生産の「カガズ・シャハリ・SEZ」など18プロジェクトが実施段階にあり、そのうちの７プロジェクトがすでに生産を開始している。

（9）経済特区「ケミカルパーク・タラズ」

経済特区「ケミカルパーク・タラズ」は国家福祉基金「サムルク・カズィナ」のイニシアチヴによって提案され、2012年11月に大統領令が出されて設立が決定した最も新しい経済特区である。「ケミカルパーク・タラズ」の管理会社は「サムルク・カズィナ」傘下の「統一化学会社」が100%株を所有するAO管理会社「ケミカルパーク・タラズ」である。

国家戦略プログラム「カザフスタン2020」で掲げられた優先分野の一つ、化学分野の発展を目的としている。ジャンブィル州で505haの敷地面積を占めるこの特区では合成ゴム、プラスチック、といった化学製品の生産、化学製品生産のための設備や機器の生産が予定

されている。設立当初、化学および化学関連分野の16企業が工場の建設を予定していると報道されていたが、まだインフラ整備が始まったばかりであり、入居登録企業もわずか３社である。

「ケミカルパーク・タラズ」の魅力は通常の経済特区に与えられる免税などの優遇措置に加えて、天然ガスなど化学製品の生産に必要な原料の生産地に近いという点や、ロシア、中国、ウズベキスタン、キルギスなど市場となりうる周辺国との間の交通の便がよいことも挙げられる。

(10)経済特区「ブラバイ」

2008年１月の大統領令で設立が決定された経済特区「ブラバイ」は設立期間が法律で定められている25年間ではなく、2017年12月までと予定されている例外的な経済特区である。国立自然公園に指定されているアクモラ州ブラバイのシュチエ湖南東部の370haの敷地広がるこの経済特区は、すでにプロジェクトが決まっている敷地33ha、空き地69ha、森林268haとなっている。国内外の観光客を誘致するための競争力のある観光インフラの発展、環境にやさしい輸送手段（小型飛行機など）の有効利用、観光客へのサービスのための情報データの統一など観光分野の発展を目的としている。

経済特区「ブラバイ」の管理会社はカザフスタン共和国産業・新技術省（当時）観光産業委員会地域局－経済特区「ブラバイ」管理局であり、イセケシェフ産業・新技術大臣が責任者を務めている。

「ブラバイ」のインフラ整備のために、2007～2012年には共和国予算から152億テンゲが費やされた。結果として、変電所、道路、上下水道、通信など必要なインフラの整備が完了した。

2015年５月時点で「ブラバイ」の入居企業は３社が登録済みである。TOO「Borovoe Tourism City」は、世界的に有名なホテル管理会社「Rixos」主導で200室を備えた国際基準のホテル「Burabay Lakes Resort Hotel」の建設を2012年７月に開始し、すでに操業を開始している。ナザルバエフ大学のTOO「研修・トレーニングコンプレクス」は宿泊施設を提供すると同時にスポーツ・レジャー施設の専門家育成などを行っており、Brovoe Country Clabは同名のゲストハウスの経営を行っている。

他にも、AO「KazTransOil-Service」によるゴルフ場の建設および経済特区の領域拡大（103.4ha）やTOO「R&B City」による「Burabay Lakes Resort Hotels」内での宿泊施設やレストランの経営なども計画されている。

3. カザフスタン経済特区制度における問題点

カザフスタンの経済特区に関する資料および各経済特区の訪問で得た情報を分析し、現状を概観した結果として、カザフスタンの経済特区制度における問題点をまとめると以下の通りである。

◆分野の限定：

経済特区というのは、そもそも特定された区域に限定して優遇措置が適用されるという点で最初から地域が限定されているのは一般的な共通理解である。しかし、カザフスタンではこうした地域的限定に加えて、優遇措置が適用される分野も限られる。したがって、何らかの投資プロジェクトや投資提案を持つ投資家が自由に投資先を選ぶことができず、むしろ、経済特区側が投資家を選ぶような形式になっており、投資家の意向が尊重されない。これでは投資家のインセンティヴ減退させることにつながっており、投資促進に結びつかない。

◆優遇措置の適用の限定：

カザフスタンの現在の経済特区制度のもとでは、経済特区に入居登録しただけでは免税などの優遇措置を受けることができず、プロジェクトが優先分野に関わるかどうかという点や、生産した製品の現地調達率の割合や企業の総収入に占めるプロジェクトに関係する製品からの収入の割合が決められた基準を超えていなければならない。こうした条件をクリアしなければならないということは投資家にとって大きなハードルとなるが、加えて、これらの条件をはかる基準について、わかりやすく説明している資料がなく、実際に説明を聞いても明確ではない。こうした優遇制度を投資家が法律の原文を読んで自力で理解しなければならないという状況は非常に手間のかかる作業であり、言語の障壁も生じるため、投資インセンティヴの阻害要因になりやすいと考えられる。

◆管理会社の機能と役割：

カザフスタンの地方には管理会社と類似する投資誘致機関や企業支援機関（SPKやDamu、州の投資誘致機関や行政府）を持つところがある。こうした地域では管理会社と類似機関の関係があいまいで、どのような場面でどのような機関とコンタクトをとればよ

いかということがわかりづらい。投資家にとって支援機関（＝窓口）がたくさんあることは必ずしもマイナスにはならないが、そうした機関同士の連携がとれていない場合、投資家が個別にコンタクトをとらなければならない、場合によっては、作業が重複したり、二度手間になったりすることもあるのでいい傾向ではない

また、他国の例を見ても一般的に、経済特区の最大の魅力の一つは、管理会社が多岐にわたる手続き業務を一括して引き受けることができる、プロジェクト開始後に起きた諸問題をすべて解決することができるといった機能にあるといっても過言ではない。管理会社の機能や能力で投資家の経済特区への関心、投資インセンティヴは変わってくる。

◆一貫性･整合性のある情報入手の制限：

今なお開発が続く経済特区の状況というのは刻一刻と変化しており、最新かつ正確な情報を必要なときに入手することができることが重要である。こうした情報を持つ各経済特区の管理会社を定期的に訪問することが難しい投資家にとって、現地に行かずとも重要な情報を入手することは重要であり、その情報源となりうるのはホームページである。しかし、すべての経済特区のホームページがあるわけではなく、更新作業なども不十分で充実してはいない。また、経済特区を比較・検討する場合、一貫性のある情報を入手する必要があるが、まとまった情報の管理が可能なのは、すべての経済特区を管轄する輸出・投資国家庁「KAZNEX INVEST」である。しかし、「KAZNEX INVEST」のホームページから入手できる情報も限定的であり、投資家が検討するための材料が揃わないという状況を改善する必要がある。

Ⅲ. 世界の経済特区制度との比較

1. 東南アジア等の経済特区制度

(1)東南アジア等における特区のインセンティヴ

東南アジア、東アジア地域においては、先進国からの資本導入、技術移転、自国産業の育成等を目的として経済特区等を設置し、外国資本に対する各種インセンティヴを設定している。東南アジアを中心とした経済特区等の概要を下記に示す。

法人税、輸入税、付加価値税、消費税等の免税、減税を行う国が多いが、ベトナムのように個人所得税の減税を行う等各国、対象地域により、その内容は様々である。

また、タイでは産業の地方分散、地方産業の振興、所得格差の解消等を目的として、全国を３ゾーンに分けてインセンティヴに変化を持たせる等、政策の意図を反映させたインセンティヴを設定していることが特徴である。

第1-1表　東南アジア等における特区のインセンティヴ

<table>
<tr><th>国</th><th colspan="2">特区名称</th><th>要件</th><th>インセンティヴ</th></tr>
<tr><td rowspan="4">ベトナム</td><td colspan="2">奨励投資地域</td><td rowspan="4">域内における新規投資事業など。</td><td>・法人税は優遇税率 20%を 10 年間適用。
・新規進出企業は免税2年間、減税（50%）4 年間適用。</td></tr>
<tr><td colspan="2">特別奨励投資地域</td><td rowspan="3">・法人税は優遇税率 10%を 15 年間適用。
・新規進出企業は免税4年間、減税（50%）9 年間適用。
・固定資産とするための輸入商品等の輸入税は免除。
・一部の経済特区では、自由貿易区での商品に係る付加価値税及び特別消費税を免除。
・一部の経済特区では、個人所得税を 50%減税。</td></tr>
<tr><td colspan="2">経済特区</td></tr>
<tr><td colspan="2">ﾊｲﾃｸﾊﾟｰｸ</td></tr>
<tr><td rowspan="3">タイ</td><td colspan="2">IEAT Free Zone（タイ工業団地公社によるﾌﾘｰｿﾞｰﾝ）</td><td>工業事業、サービス事業、その他事業、およびこれら三つの事業に寄与する事業。</td><td>・IEAT Free Zone から持ち出し国内で使用または消費される場合は免税。
・生産機械、設備、機材、原料等にかかる輸出税、輸入関税、付加価値税（VAT）、物品税については免税。</td></tr>
<tr><td rowspan="2">BOI ゾーン</td><td>第1</td><td>バンコク首都圏6県内立地企業</td><td>・一部の機械輸入税は 50%減税。
・輸出のための原材料・資材輸入税は1年間免税。
・工業団地および奨励を受けた工業地域に立地するプロジェクトに限り、条件付きで法人所得税を3年間免除。</td></tr>
<tr><td>第2</td><td>首都圏周辺 12 県およびプーケット内立地企業</td><td>・一部の機械輸入税は 50%減税。
・輸出のための原材料・資材輸入税は1年間免税。
・工業団地および奨励を受けた工業地域に立地するプロジェクトに限り、条件付きで法人所得税を5年間免除。それ以外の立地については3年間の法人所得税の免除。</td></tr>
</table>

		第 3	低所得とインフラの開発度が低い58県内立地企業	・一部の機械輸入税は免税。 ・8年間の法人所得税免除。 ・輸出のための原材料・資材輸入税は5年間免税。 ・36 県の工業団地および奨励を受けた工業地域に立地するプロジェクトに限り、法人所得税の免税期間終了後、さらに5年間 50%の減税、など。
マレーシア	マルチメディア・スーパー・コリドー(MSC)		マレーシア政府により認定された企業	・法定所得 100%に対して免税。 ・マルチメディア関連機器の輸入関税免除。 ・研究開発助成金　等
	大型開発計画(5地域)		各地域で設定されたステータス取得企業	・100%所得税の免除(10 年間)。 ・非居住者へのロイヤルティや技術フィーの支払いに対する源泉税を免除(10 年間)。 等
フィリピン	PEZA 輸出加工区(エコゾーン)		フィリピン経済区庁(PEZA)が設けた輸出加工区登録企業	・法人所得税の免除(3-6年)。 ・特別税の適用。 ・関税、内国歳入税および地方税の免除。 ・埠頭税、輸出税、賦課金または料金の免除、等。
	スービック湾自由港		スービック湾自由港登録企業	・関税、付加価値税(VAT)などの免除 ・国税および地方税の免除 ・VAT の免除
	クラーク特別経済区		クラーク特別経済区登録企業	・関税、付加価値税(VAT)などの免除 ・国税および地方税の免除 ・VAT の免除
	オーロラ特別経済区		オーロラ特別経済区登録企業	・国税および地方税(法人税、物品税、フランチャイズ税)の免除。ただし、総所得(GIE)の5%課税。 ・販売等を目的として域内に搬入された原材料、部品、設備は関税法、内国歳入法および規制、地方税条例の適用免除、等。
インドネシア	自由貿易地域および自由貿易港		経済統合開発地域(KAPET)に所在する企業	・輸入関税、付加価値税、その他輸入にかかる諸税が免除。
	経済統合開発地域(KAPET)		経済統合開発地域入居企業	・製造活動に直結する資本財、原材料、その他機器の輸入に対し、所得税(前払い法人所得税、PPh22)を免税 ・所得税における減価償却および割賦弁済期間の短縮 ・欠損金の繰越期間の延長(最長 10 年間) ・配当金に対する所得税の 50%免税　など。
	経済特区		経済特区入居企業	・所得税便宜、輸入関税の留保、輸入にかかる諸税の不徴収、地方税・課徴金の減免、土地や各種許認可などにおける便宜供与。
インド	特別経済区域(SEZ)		SEZ 入居企業	・100%法人税控除(10 年間)。 ・配当分配税(DDT)免除。 ・関税、物品税、サービス税等免除。

(出所)各種資料より作成。

(2)東南アジア等における企業誘致方策

東南アジア等においては、経済特区、及び各種インセンティヴの設定を行う他に、外国資本を誘致するために、様々な方策を実施している。特に日本企業の誘致に際しては、日本の商社等と協力し、日本企業専用工業団地の開発を行ってきている。日本の進出企業にとっては日本企業専用工業団地へのニーズが高く、各国で整備されてきている。この背景には、現地で整備された工業団地に入居した際の不十分なインフラ整備、あるいはトラブル発生時の対応の悪さ等の経験があるものと考えられる。民間企業が工業団地を開発することによりこれらの課題に適切に対応することが期待される。また、海外進出を検討する企業に対する詳細な情報・サービスを提供することによりサービスの質が向上し、その結果、工業団地開発者にとっても投資回収が容易になるという効果が期待される。下記に設計・開発、あるいは販売等において日本の商社が関与した日系企業専用工業団地を示す。

第1-2表　日系企業専用工業団地の開発

国	開発主体あるいは販売等で 協力関係にある日本の商社	工業団地名
ベトナム	三菱商事	・ベトナムシンガポール(VSIP)工業団地
	住友商事	・タンロン工業団地 ・第2タンロン工業団地
	伊藤忠商事	・アマタベトナム工業団地
	双日	・ロンドウック工業団地 ・ロテコ工業団地
タイ	住友商事・伊藤忠商事	・アマタナコーン工業団地 ・アマタシティ工業団地
	豊田通商	・イースタンシーボード工業団地
マレーシア	三井物産	・イスカンダル・マレーシア工業団地
フィリピン	三菱商事	・ラグナ・テクノパーク
	住友商事	・ファーストフィリピン(FPIP)工業団地
	丸紅	・リマ工業団地
インドネシア	住友商事	・東ジャカルタ(EJIP)工業団地 ・スルヤチブタ工業団地
	丸紅	・MM2100 工業団地
	伊藤忠商事	・カラワン(KIIC)工業団地
	双日	・グリーンランド・インターナショナル工業団地
	豊田通商	・ミトラカラワン工業団地
インド	双日	・双日マザーソンインダストリアルパーク
	豊田通商	・ビダディ工業団地
ミャンマー	三菱商事・住友商事・丸紅	・ティラワ
カンボジア	住友商事	・プノンペン SEZ

(出所)各種資料より作成。

上記の工業団地以外にも、各国における公社等が自ら開発した日系企業専用工業団地も存在する。例えば、インドにおけるニムラナ日本企業専用工業団地は RIICO（ラジャスターン州産業開発・投資公社）が開発、2007 年に分譲を開始した工業団地であり、安価な土地価格の設定、各種インセンティヴの設定、ソフトインフラの充実といった魅力ある政策を打ち出している。その結果、現在は日本企業 46 社が入居し、雇用者は 9,100 人まで増加している。更に、ニムラナ工業団地の近隣に第２の日本企業専用工業団地となるギロット日本企業専用工業団地を開発し、2015 年４月に販売を開始している。

第1-3表　ニムラナ日本企業専用工業団地の概要

特徴	内容
安価な土地価格	土地価格 Rs.3,000/㎡（99 ヶ年リース） 2007 年分譲開始。周辺の国道8号線沿いの工業団地は飽和状態で土地価格も高騰。ラジャスタン州では、合理的な土地価格での購入が可能。
インセンティヴ	●ジェトロと州開発公社の MOU により、工場設置時の煩雑な許認可がスムーズに取得可能 ●他州への販売にかかる CST（中央売上税）の減免措置（製品価値の2%→0.25%） ●電気使用税5割引き、土地取引税4割引き
ソフトインフラ	●ニムラナ入居企業定例連絡会の実施 →入居企業の意見集約、ジェトロが州開発公社に改善要求を行う。入居企業同士の意見交換の場 ●スマートコミュニティのモデル地域 ●日本料理屋、サービスアパート等、日本人のための住環境が充実

（出所）インドにおける日本企業専用工業団地（JETRO）より作成。

第1-4表　ギロット日本企業専用工業団地の概要

特徴	内容
安価な土地価格	●総面積：500 エーカー予定 ●土地価格：Rs.3,000/㎡（99 ヵ年リース）予定 ●日程：アクセス道路の完成を待ち、2015 年早期の分譲開始を予定。 ・ニムラナから国道8号線をデリー方向に 10 分戻り、7km ほど内陸に入った場所。 ・ニムラナ日本企業専用工業団地の入居率が9割近くに達したことを受け、 2012 年にジェトロと州の産業公社が新たな覚書を締結。
インセンティヴ	●ジェトロと州開発公社の MOU により、工場設置時の煩雑な許認可がスムーズに取得可能 ●他州への販売にかかる CST（中央売上税）の減免措置（製品価値の2%→0.25%） ●電気使用税5割引き、土地取引税4割引き

（出所）インドにおける日本企業専用工業団地（JETRO）より作成。

日本の大手企業では海外進出先を決定するにあたり、100 以上の評価指標を設定し、横並びで世界各国の工業団地を評価している会社がある。主な評価項目としては、市場規模、立地（期待される市場、あるいは日本までの距離）、優秀な労働力、労働賃金、既存のサプ

ライヤーの集積、インフラ整備状況、ワンストップサービス等許認可の対応、投資インセンティヴ、周辺の住環境等が設定されていると考えられる。

日本企業専用工業団地への入居に際しては、上記の評価項目のうち、インフラ整備状況、ワンストップサービス等許認可の対応、投資インセンティヴ、周辺の住環境等の点で、他の工業団地入居に比較して優位である場合が多いと考えられる。

また、東南アジアではベトナム、タイをはじめ多くの国で、外資系企業の誘致を図るためにレンタル工場の整備を行っている。レンタル工場は、初期投資を抑え、短期で現地生産が可能となることから特に中小企業からのニーズが高まっている。

例えば、先に日系企業専用工業団地として紹介したベトナムのタンロン工業団地においてもレンタル工場を整備しており、日系企業が多数入居している。ベトナムの北・中部地域だけでも、レンタル工場の整備を行っている工業団地は 31 箇所、入居企業数は 104 社（2012 年時点）に及んでいる。

また、日系企業専用工業団地と同様のインフラ整備を行い、レンタル工場を提供する日系企業も存在している。日系企業をターゲットとしたレンタル工場には次のような特徴がある。

- ●日系中小企業に最適な小規模のレンタル工場を整備。工場によっては規模にバリエーションを設けている。
- ●早期の生産開始、初期投資を抑えた進出が可能なようインフラが整備されている。
- ●日本人スタッフが常駐しており、入居企業専用のサポートデスクを設置している。
- ●進出を支援している事業者が進出前後も含めて様々な事務手続きを代行している。
- ●政府機関、あるいは工業団地管理者からのバックアップ体制が充実している。

（3）カザフスタンとの相違

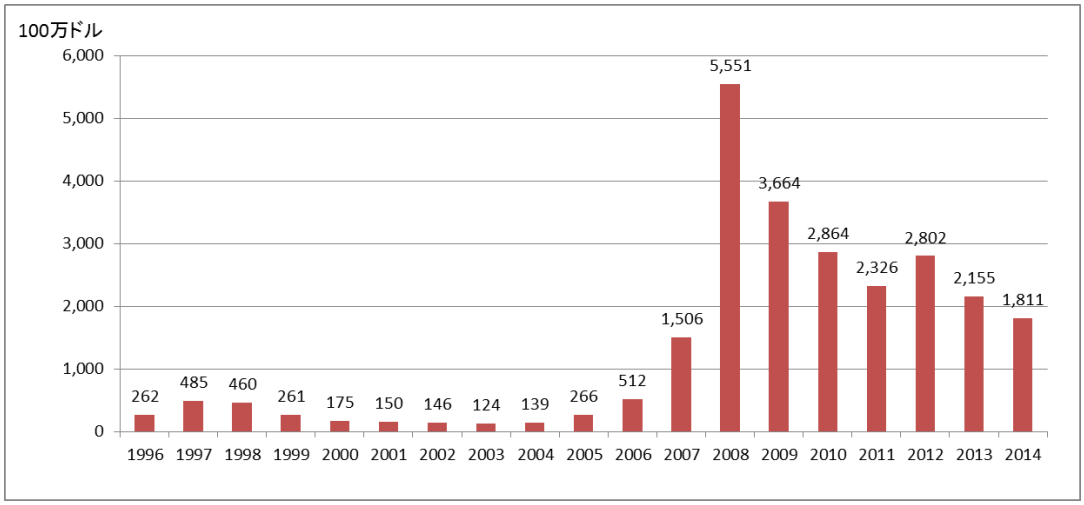
東南アジア等における特区のインセンティヴ、及び企業誘致方策についてみてきたが、カザフスタンの方策との相違はどこにあるか。

特区のインセンティヴに関しては、東南アジア等、及びカザフスタンにおいても法人税、付加価値税等の免税を行うこととしており、その割合や適用期間の差があるものの、基本的には方向性は同じであると考えられる。

国、州、あるいは特区管理者側で対応することには限界があり、市場規模、立地（期待される市場、あるいは日本までの距離）、優秀な労働力、労働賃金、既存のサプライヤーの集積についての対応には時間を要す、あるいは対応が困難なものもある。こうした周辺環境要因を除けば、投資インセンティヴの他には、インフラ整備状況、ワンストップサービス等許認可の対応、周辺の住環境等において優位性を発揮する必要があるが、実際にはカザフスタンは東南アジア等諸国に比較してこの点においても逆に差を付けられていると考えられる。

これまでに日本からの進出企業が限定的であったために、どの様なニーズがあるか十分に把握できていなかった可能性は否定できないが、日本企業の誘致を進めるためにはこれらハード、ソフト面における対応を継続的に実施する必要がある。

第1-1図　日本からインドへの対外直接投資（国際収支ベース、ネット、フロー）



（出所）「国際収支状況」（財務省）、「外国為替相場」（日本銀行）などよりジェトロが作成したデータに基づき作成。

日本からカザフスタンへの対外直接投資は近年５～６億ドルで推移しており、対外直接投資額から見るとニムラナ日本企業専用工業団地開発中の規模と同程度の直接投資が行われている。ただし、インドのケースでは、2007年当時には既に300以上の現地法人が進出していたことから、日本企業専用工業団地に対する確固としたニーズがあり、かつ我が国の製造業の現地生産の経験も蓄積されていたものと考えられる。これに対し、日本の製造業は未だカザフスタンにほとんど進出を果たしていないことから、すぐに日本企業専用工業団地が成立する可能性は極めて低いといわざるを得ない。当面の対策としては、基礎的

なインフラ整備、ワンストップサービス等許認可の対応体制の整備、周辺の住環境等を良好にすることにより、既存の工業団地等への誘致を継続的に実施していくことが現実的であると考えられる。

2. ロシアの経済特区制度

ロシアには、ある区域に投資を誘致するための制度として、①工業団地、②経済特区、③テクノパークがあり、その制度的違いがわかりにくい。また非常に数が多く、内容はまさに玉石混交である。しかし、“カルーガ州経済の奇跡”として有名な同州のヴォルシノ工業団地やロスヴァ工業団地（うち後者には日系のプジョー・シトロエン・三菱自動車が進出）のように、外資の導入に成功を収めている特区あるいは工業団地が確かに存在し、進出企業には日本企業が含まれている。

本項では、ロシアの経済特区・工業団地・テクノパーク制度について整理・概観し、またこれらの発展に重要な役割を果たしている「ロシア工業団地協会」について紹介、これらの事例とカザフスタンの経済特区制度との比較を試みる。同じ移行経済における“特区”への日本企業誘致の先例、ひいていえば成功例として、そこにはカザフスタンの経済特区発展のための何らかのヒントがあるはずだからである。

(1)ロシアの工業団地と経済特区の概観[1]

ロシアでは、2012 年に V.プーチン氏が大統領に返り咲き、国の近代化という課題がより一層明確に掲げられるようになった。そして、近代化のためには投資が必要であり、翻ってそのためには投資環境の整備が必須であるということが強調され、連邦が各地域に投資環境の改善を通じた投資誘致を競わせるような構図が生じた。「工業団地」は、この政策路線の鍵を握る政策ツールとなっている。

ロシアでは工場立地の対象となるような用地が全国で約 560 カ所あるということであり、最も広義に解釈するならば、工業団地は 500 カ所以上あるという見方もできる。ただ、現実に外資企業が進出先として検討しうるような条件を備えたところとなると、ある程度限られてくるだろう。ロシア工業団地協会が発行した報告書（Association of Industrial Parks, Sector Overview: Industrial Parks of Russia, Issue 2, 2014）に掲載されている工

[1] 本項は、平成 26 年度（一社）ロシア NIS 貿易会ロシア地域貿易投資促進事業報告書『ロシア・NIS 諸国の工業団地と経済特区』(2015 年３月）所収の服部倫卓「ロシアの工業団地と経済特区の概観」を要約・編集したものである。

業団地は、101 である。

そこで、この工業団地協会の報告書の情報をもとに別の出所から情報を補いつつ、日本企業が参入している工業団地について、名称、状態（稼働中か準備中か）、タイプ（グリーンフィールド＝GF かブラウンフィールド＝BF か）、工業団地協会の会員か否か、工業団地協会の認証を受けているか、設立年、面積、公営か民営か、所在地、インターネットの URL 等をまとめたのが第 2-１表である。

ロシア産業・商業省が2014年11月に明らかにしたところによると、現時点で稼働している工業団地の数は45で、ロシアの加工産業の生産高に占める工業団地の比率は0.5%にすぎないという。同省では、2020年までに127の工業団地が稼働し、そこにおける投資額は年間1,000億ルーブルとなり、加工産業の生産高に占める工業団地の比率を４%まで高めるという青写真を描いている。工業団地振興のため、連邦政府は2015～2017年に200億～300億ルーブルの補助金を交付することになっており、交付対象となる地域を公募して選定している。

一方、ロシアの現行の経済特区制度は、2005年制定の連邦法（その後何度か改正）によって導入されたものである。これによれば、ロシアの「経済特区」には、①工業生産特区、②技術導入特区、③観光・リクリエーション特区、④港湾特区、の４種類がある。

経済特区の担当省庁である経済発展省は毎年９月に、前年までの経済特区の設立・活動状況を総括して発表している。それにもとづいて、2013年末までの全特区の設立・活動状況を一覧表にしたのが、第２-２表である。

これを見ると、成果が出ているのは、先行した２つの工業生産特区であるタタルスタン共和国アラブガとリペツク州カジンカである。両特区では企業の入居が進み、雇用や売上も拡大している。日本の横浜ゴムのタイヤ工場があることでも知られるリペツク特区は、フィナンシャルタイムズ系の刊行物「fDi Intelligence」が毎年表彰を行っている世界経済特区大賞（fDi Global Free Zones of the Year）の2014年ヨーロッパの大企業誘致部門で、堂々の受賞を果たしており（http://goo.gl/9mzWgC）、たとえロシアでも努力次第で投資環境は改善できるという好例となっている。同じ工業生産特区ではトリヤッチも、日系企業などの入居が進んでおり、キャッチアップしつつある。また、技術導入特区も、入居企業の数、雇用創出という点では、一定の成果は挙げている。

第2-1表　日本企業が進出している主なロシアの工業団地

工業団地の名称	状態	タイプ	工業団地協会会員	工業団地協会認証	備　考
中央連邦管区					
カルーガ州					
ロスヴァ工業団地 Rosva	稼働中	GF	○	○	2008年創設。755ha。民営。カルーガ市に所在。自動車など。プジョー・シトロエン・三菱、コンチネンタルなどが入居。 http://www.invest.kaluga.ru
リペツク州					
リペツク経済特区 SEZ PPT Lipetsk	稼働中	GF			1,024ha。公営。リペツク市の東の郊外。機械、家具など。横浜ゴムなどが入居。 http://www.russez.ru/oez/industrial/lipetsk_region
トヴェリ州					
ラスロヴォ工業団地 Raslovo	準備中	GF			90ha。民営。トヴェリ市の南の郊外に所在。多部門。日立建機が入居。 http://tverinvest.ru
ヤロスラヴリ州					
ノヴォショルキ工業団地 Novoselki	稼働中	GF	○	○	2010年創設。405ha。公営。ヤロスラヴリ市の北の郊外に所在。機械、医薬品、食品など。コマツ、武田薬品が入居。 http://yarip.ru
沿ヴォルガ連邦管区					
サマラ州					
トリヤッチ特区 SEZ Togliatti	準備中	GF			660ha。公営。トリヤッチ市郊外所在。自動車、建材、消費財。三桜、アツミテック、ハイレックスなどが入居。 http://oeztlt.ru
ウリヤノフスク州					
ザヴォルジエ工業団地 Zavolzhye	稼働中	GF	○	○	2009年創設。706ha。民営。ウリヤノフスク市の西の郊外に所在。多部門。ブリヂストン、タカタなどが入居。 http://www.ulregion.com

（出所）各種資料より作成。

問題は、その他の２つの枠組み、すなわち観光・リクリエーション特区、港湾特区であろう。確かにこれらは制度的に後発ではあるが、それにしても現状でほとんど活動の実態をなしておらず、入居企業がゼロというところもある。

全体として、2005年連邦法にもとづくロシアの経済特区制度は、工業団地の創設という点に関しては一定の成功を収めているものの、研究開発、観光、ロジスティクスの振興を通じて経済を高度化・多角化するという所期の目的の達成には苦戦していると言えるだろう。

第2-2表　ロシアの経済特区一覧とその開発状況(2013年末現在)

	設立年月日	入居企業数	うち、外資参加企業数	入居資格を喪失した企業数	雇用創出数（人）	入居企業による投資総額（100万ルーブル）	入居企業による総売上高（100万ルーブル）	入居企業による納税額（100万ルーブル）
タタルスタン共和国エラブガ地区「エラブガ（アラブガ）」	2005.12.21	36	20	1	4,169	58,669	95,647	5,822
リペツク州グリャジ地区「カジンカ」	2005.12.21	29	10	2	2,450	23,356	20,813	1,564
サマラ州スタヴロポリ地区「トリヤッチ」	2010.08.12	13	8	0	209	350.5	0	135
スヴェルドロフスク州ヴェルフニャヤサルダ市「チタンバレー」	2010.12.16	4	1	0	8	3.1	0	0
プスコフ州プスコフ市「モグリノ」	2012.07.19	1	0	0	0	0	0	0
カルーガ州リュジノヴォ地区「リュジノヴォ」	2013.01.25	0	0	0	0	0	0	0
工業生産特区小計	－	83	39	3	6,836	82,379	116,461	7,520
サンクトペテルブルグ市ノイドルフ区、ノヴォオルロフ区	2005.12.21	32	2	21	633	5,775	802	1,032
モスクワ市「ゼレノグラード」	2005.12.21	32	1	12	849	3,388	6,926	1,002
モスクワ州ドゥブナ市	2005.12.21	96	6	18	1,320	4,068	4,912	465
トムスク州トムスク市	2005.12.21	60	11	17	1,182	4,595	4,291	817
タタルスタン共和国ヴェルフニウスロン地区・ライシェヴォ地区「イノポリス」	2012.11.01	0	0	0	0	0	0	0
技術導入特区小計	－	220	20	68	3,984	17,827	16,931	3,316
アルタイ地方「ビリュゾヴァヤ・カトゥニ」	2007.02.03	17	0	0	47	304	64	9.5
アルタイ共和国「アルタイスカヤ・ドリナ」	2007.02.03	5	0	6	78	77	53	1.4
ブリヤート共和国「バイカルスカヤ・ガヴァニ」	2007.02.03	10	0	2	19	105	0	2
イルクーツク州「ヴァローター・バイカラ」	2007.02.03	2	0	0	9	126	0	1.6
沿海地方「ルースキー島」	2010.03.31	0	0	0	0	0	0	0
北カフカスの諸地域「北カフカス観光クラスター」	2010.10.14	1	0	0	0	0	0	0
観光・リクリエーション特区小計	－	35	0	8	153	611	117	14.5
ウリヤノフスク州「ヴォストーチヌィ空港」	2009.12.30	6	2	0	23	11.90	0	6.84
ムルマンスク州「ムルマンスク港」	2010.10.12	0	0	0	0	0	0	0
ハバロフスク地方「ソヴィエツカヤ・ガヴァニ港」	2009.12.31	0	0	0	0	0	0	0
港湾特区小計	－	6	2	0	23	11.9	0	6.84
全特区合計	－	344	61	79	10,996	100,829	133,508	10,858

（出所）各種資料より作成。

またロシアでは、2005年の連邦法とは別枠で、カリーニングラード州、マガダン州に経済特区が設けられている。現在、極東で推進されている新型特区も、2005年の連邦法とは別枠の制度となる。

さらに、ロシアはウクライナ領クリミア半島を編入したと称しているが（日本を含む諸外国による承認は得られていない）、そのクリミア共和国とセヴァストポリ特別市の領域における「自由経済区（FEZ）」に関するロシア連邦法が2014年11月29日に成立し、2015年１月１日から発効した。これも2005年の連邦法にもとづく経済特区とは別制度だが、ここでは便宜的にクリミア特区と呼ぶことにする。ロシアで特区を統括しているのは経済発展省だが、クリミア特区は同省ではなく、クリミア問題省の管轄となっている。同特区は25年の期間で創設され、延長も可能。入居企業には、建設および土地関連の特例、税制優遇措置、補助金などが与えられる。特区の入居企業一覧表に掲載されうるのは、保養・観光事業、農業、製造業、ハイテク産業、ロジスティクス（港湾・輸送インフラ）関連の企業である。入居企業と認定されるためには、最初の３年間の投資額が3,000万ルーブル以上である必要があり、中小企業の場合には300万ルーブル以上である。

最後に「テクノパーク」であるが、ロシアでは2006年３月10日付の連邦政府指令により、プログラム『ロシア連邦におけるハイテク分野のテクノパークの創設』が承認され、この文書にもとづいてテクノパークの創設が進められている。同プログラムにもとづいて創設されたテクノパークの一覧を、第２-３表にまとめた。ロシアで狭義のテクノパークと位置付けられるのは、このプログラムの対象となっているテクノパークであると言える。

むろん、テクノパークをもっと広く解釈し、高度技術分野の研究開発に重点を置いた企業活動エリア全般を意味すると理解しても、誤りではない。広義には、モスクワ近郊のイノベーションセンター「スコルコヴォ」や、技術導入特区も、テクノパークと呼ぶことが可能であろう。

なお、ロシア連邦政府において、工業団地政策を担当するのが工業・商業省、経済特区政策を担当するのが経済発展省であるのに対し、上述した狭義のテクノパーク政策を担当しているのは通信・マスコミ省である。したがって、ロシアの狭義のテクノパーク政策は、ICT 分野にかなり力点を置いたものになっている。

第2-3表　ロシアのテクノパークの一覧

テクノパークの名称	概　　要
テクノポリス・ヒムグラード «Технополис «Химград» http://www.himgrad.ru	タタルスタン共和国カザン市。面積131ha。 化学工業、ポリマーの加工、省エネ技術、ナノテク、新素材、医療機器などが主な事業分野。
ITパーク «ИТ-парк» http://itpark-kazan.ru	タタルスタン共和国カザン市。3.2ha。 高レベルなデータセンター、高速インターネット通信といったインフラを備えている。ICTの技術開発が事業分野。
ITパーク «ИТ-парк» http://itpark-kazan.ru	タタルスタン共和国ナベレジヌィエチェルヌィ市。7.6ha。 上掲のカザンのITパークのナベレジヌィエチェルヌィ支部。 地元自動車産業等のICT需要に応えることを目指す。
西シベリア・イノベーションセンター «Западно-Сибирский инновационный центр» http://www.tyumen-technopark.ru	チュメニ州チュメニ市。1.2ha。ビジネス・インキュベータ、賃貸オフィス、会議場などを備えた複合施設。石油・ガス産業に関連したイノベーション・プロジェクトが主な事業分野。
ノヴォシビルスク・アカデムゴロドーク・テクノパーク «Технопарк Новосибирского Академгородка» http://www.academpark.com	ノヴォシビルスク州アカデムゴロドーク市。0.9ha。 ICT、バイオテクノロジー、バイオ医療、機器、ナノ・新素材などが主な事業分野。
クズバス・テクノパーク «Кузбасский технопарк» http://www.technopark42.ru	ケメロヴォ州ケメロヴォ市。（最終的には）6.0ha。 ビジネス・インキュベータ、オフィス、共有施設、会議場などを備えた複合施設。省エネ、IT、環境などが主な事業分野。
テクノパーク・モルドヴィア «Технопарк Мордовия» http://www.technopark-mordovia.ru	モルドヴィア共和国サランスク市。5.0ha。 電子機器、電子工学、光ファイバー、省エネ照明、IT、ナノテクなどが主な事業分野。
オブニンスク «Обнинск» http://www.tpark.obninsk.ru	カルーガ州オブニンスク市。約10ha。 IT、バイオテクノロジー、医薬品、ナノテク、核技術・放射線医学、新技術・素材などが主な事業分野。
ITパーク・アンクジノフカ «ИТ-парк Анкудиновка» http://www.itparknn.ru	ニジェゴロド州ニジニノヴゴロド市。7.3ha。 ICT、バイオ・医療技術、機器、機械、電子機器、化学、新素材などが主な事業分野。
イングリア «Ингрия» http://ingria-park.ru	サンクトペテルブルグ市。32.1ha。 200社を誘致して1.4万人の雇用を生むという野心的な構想。オフィス、商店、ホテル、会議場などを含む複合的な施設を建設。サンクトペテルブルグICTクラスターの中核的存在と想定。
ハイテク・テクノパーク «Технопарк высоких технологий» http://inno-terra.ru/incubators/penza/tex2	ペンザ州ペンザ市。4.6ha。 IT、高度医療製品の開発・生産、機器製造が主な事業分野。
ジグレフスカヤ・ドリナ «Жигулевская долина» http://z-valley.com	サマラ州トリヤッチ市。5.0ha。 IT、運輸・宇宙開発、化学・新素材、省エネ、機械製造が主な事業分野。AvtoVAZの企業城下町となっている同市の産業を多角化する役割を負う。
ゼリョーナヤ・ドリナ «Зеленая долина»	タンボフ州ミチュリンスク市。 農業・バイオ関係のユニークなテクノパーク。

（出所）各種資料より作成。

ロシアのテクノパークは、技術導入型の経済特区に近い制度だと理解していい。ロシア当局が公的資金で土地整備・建物の建設・インフラ整備を実施し、そこに企業が入居して研究開発や高度技術関連の事業を実施するというのがその眼目だ。普通はテクノパークでは広大な敷地が提供されるわけではなく、出来合いの建屋やオフィスに入居する形態が一般的なので、大量生産を目的とする工場の建設地には適さない。

上記のテクノパーク創設プログラムは、2014年で期間が終了しており、当局は同年末までにすべての建設作業が完了したと発表している。全テクノパーク合計の面積は45万m²に及び、750社のハイテク企業が入居、1.8万人の雇用を新規創出した。2014年には399.9億ルーブルの売上があり、前年比25％の増収だったという(http://minsvyaz.ru/ru/events/32547/)。ロシア連邦政府では、工業団地と同じく、テクノパークに関しても、一定の基準を設けて地域に補助金を交付し、一層の整備を促す政策を推進している。

(2)ロシア工業団地協会:その組織と活動[2]

ロシア経済が回復基調に乗り、消費財市場が急速な拡大を見せた2000年代半ば、トヨタや日産など自動車産業を中心に日本企業に工場進出の動きが高まった。しかしその頃、ロシアには外国企業が「普通に」工場進出できる立地環境は未整備で、トヨタも日産も、原野や山林に近い状態の土地を地方当局から提供され、自社負担で地盤を整備し、電力や上下水などのユーティリティを周辺の幹線から引き込まなければならなかった。さらに用地整備の許可取得やユーティリティの設営には不透明で巨額コストと煩雑な手続きが必要であった。

こうした悪条件を改善し、工場立地を促すため、ロシアでは2005年に経済特区法が制定された。連邦政府により区画やユーティリティが整備され、専任の管理会社を持つ工業生産型経済特区が初めてタタルスタン共和国とリペツク州に創設された。この経済特区が先行モデルとなって各地方で開発公社が創設されるようになり、特区ではないが地方政府が

[2] 本項は、平成26年度（一社）ロシアNIS貿易会ロシア地域貿易投資促進事業報告書『ロシア・NIS諸国の工業団地と経済特区』（2015年３月）所収の大橋巌・ロシア工業団地協会顧問兼ROTOBOモスクワ事務所アドバイザー「ロシアの工業団地協会の組織と活動」を要約・編集したものである。

率先して区画とインフラを整備し、一元的な管理を行う工業団地を造設する動きが始まった。民間でも2006年にスイスの建設会社がモスクワ州ノギンスクに初の工業団地を開業した。

初期の工業団地整備の推進主体となった地方の開発公社（特にカルーガ州開発公社）や民間の工業団地デベロッパー、不動産・建設系のコンサルティング会社などが集まって2010年に創設されたのが、ロシア工業団地協会（Ассоциация индустриальных парков：Association of Industrial Parks）である。創設に当たって中心的な役割を果たしたのがアレクサンドル・ガルシカ理事長（当時。現・連邦極東発展相）を中心とする経済団体「実業ロシア」であった。

１年前の数値であるが、ロシアでは、様々な条件下にある工場立地の対象とされるような用地が全国で約560カ所存在する。そのうち工業団地（インダストリアル・パーク）に分類できる用地が101カ所ある（民営が61、公営が40）。このうち57の工業団地が同協会の会員である（2015年初では43地方に所在する65工業団地が会員）。その他、工業団地の造成や入居企業の工場建設などに関わる設計会社、建設会社、不動産業者、コンサルティング会社などが入会しており（外資系を含む）、会員総数は90法人にのぼる。

協会理事会は14名で構成され、ウリヤノフスク州など地方開発公社、民間工業団地開発企業、不動産・コンサルティング会社、協会事務局の各代表が加わっている他、連邦政府から経済発展省の投資政策局長、産業・商業省地方産業政策局長、極東発展省のオシポフ第一副大臣等が理事を兼任している。協会事務局は７～８名体制で、事務局長は1977年生まれのデニス・ジュラフスキー氏。事務局はいずれも20～30歳代の若手である。

ロシア工業団地協会の活動は、第１にロシアの経済発展、産業開発において「工業団地」なる産業インフラの整備推進の必要性への認識をロシア国内に普及、定着させることである。また、連邦政府に向け、工業団地の整備を通じた産業・地域開発の重要性を訴え、政策策定において政府に協力し、具体的な提言を行うことである。

工業団地の整備については、産業クラスターの形成の観点から、中小企業政策の一環として連邦経済発展省が先駆けて支援制度を開始したが、その政策の詳細策定に同協会が協力している。協会はさらに連邦産業・商業省に働きかけ、それまでの分野別支援主体の政策運営から産業分野に拘らず重要と見なされる産業インフラの整備に政策領域を広げる判断を同省が行う際に大きな役割を果たした。2014年末には産業政策法が制定され、その中で工業団地の整備支援策も法的に明確化された。

協会の活動の第２は、「工業団地」を定義し、ロシアにおける様々な形態の工場用地の中から一定の標準に則った用地を工業団地として協会が認証することである。ロシア語で工場が立地する対象となる様々な形態と呼称の用地（промышленная площадка, промышленная зона, промышленный парк, технопаркなど）の中で、①散在せずまとまった土地を有する、②地目が工業用途として登記されている、③上下水や電力などユーティリティが存在する、④コンセプトを持って開発されている、⑤交通アクセスがある、⑥管理会社が存在する――等の最も基本的な基準に則った用地を専門委員会での客観的な審査の上、「工業団地」（индустриальный парк）として協会が認証するものである。この制度は2011年に開始され、2014年10月までに全国で33カ所の工業団地が認証されている。

昨年はロシア工業団地協会の協力により、連邦技術管理度量衡庁（ロススタンダルト）がロシアにおける工業団地の公式な標準を設定した。これがロシアにおける公式な工業団地の定義となり、2015年以降、ロススタンダルトの公式標準への適合が認証された工業団地が政府の支援策や政府系銀行による融資の対象となっていく。

協会の活動の第３は、ロシアにおける工業団地の発展に資する啓発活動の展開である。協会は2014年、「工業団地創設の手引き」「工業団地開発・運営のための事業計画・マスタープラン作成のガイドライン」という、工業団地の開発・運営者向け参考書を作成し、公開した。また同様のテーマで地方セミナーを開催している。工業団地認証制度や開発・運営者のためのガイドブック刊行など、協会のこうした活動は、ロシアにおける工業団地の質の確保の下支えに大きく貢献していると言える。

協会の活動の第４は、会員工業団地の知名度向上と入居企業の誘致促進である。協会はロシアにおける工業団地の開設動向を分析し、その大半をリスト化した年刊「ロシア工業団地便覧」（ロシア語版および英語版）の発行を2013年に開始した。2014年で発刊２年目なので、アジアの同類資料に比べてまだ内容の乏しさは否めないところがあるが、今後この便覧の刊行を毎年重ねていけば、ロシアにおける工業団地の整備の状況が具体的かつ詳細にフォローできるようになる。

また協会は毎夏、ロシア工業団地年次フォーラムをモスクワで開催し、内外の関係者や専門家を広く招いて工業団地の開発・運営に関わる諸問題を討議するとともに、会員工業団地の展示会を併催している。そのほか、ソチ国際投資フォーラムやエカテリンブルグ工業フォーラム（インノプロム）、クラスノヤルスク経済フォーラムなど、

連邦政府が国内で定期的に開催する大型の経済フォーラムでも工業団地セッションを設け、その時々のホットイシューについて討議を重ね、提言をまとめている。

さらには、年２～３回の頻度で工業団地協会のミッションを主要国に派遣し、各国でロシア工業団地セミナーを開催して会員工業団地の企業誘致活動を支援している。派遣先はドイツやトルコに始まり、３年前から日本にもミッションを派遣して日本企業向けにロシア工業団地セミナーを開催するようになった。今年は東京に加え、韓国のソウルで同セミナーを開催する予定である。このセミナーでは参加者は、ロシアにおける工業団地整備の概要全般だけでなく、全国各地の主要な工業団地の概要や個別資料の取得、ロシアでの工場進出の要領に関わる実用的な情報を収集し、ロシア側の関係者と直接対話することができる。

2013年に派遣した初の訪日ミッションは協会には大きな成功と認識されている。というのは協会の事務局や参加した会員にとって、それまで訪問した欧州やトルコの企業に比べ、セミナーで接した日本企業の対ロシア進出への関心の高さを実感できたためである。この経験から、協会では日本・アジア太平洋担当顧問を置くことに決めた（筆者が就任)。

日本企業がロシアへの工場進出を検討する際は、同協会に相談すれば、各社の個別ニーズに応じた工業団地選定へのアドバイスを全国中立の立場で受けることができる。同じく客観的な立場から、立地先の選定から工場の稼働までのプロセスで生じる様々な問題点について、協会事務局としての知見から情報提供やアドバイスを行うことも可能であり、協会の会員であるコンサルティング会社、法律事務所、設計事務所、建設・エンジニアリング会社などを適宜紹介することもできる。また、工業団地の管理会社や立地先の地方政府、さらには連邦の関係官庁に対し、問題点を伝え改善を働きかけることも可能である。

ロシアでは昨今、油価の急落とウクライナ問題に絡む欧米諸国との政治関係の悪化から経済が低迷し、消費市場も著しい縮小傾向を示している。このような状況では、ロシアへの工場進出という経営判断は、少なくとも当面は日本企業にとって難しいとみられる。しかし、ロシア経済の今後の成長には、インフラの整備と製造業の振興による産業の多角化を避けて通れない。ロシアでは近年、工業団地の整備だけでなく、企業誘致活動の質の向上、関連政策制度の整備について地道な進展が見られる。もっとも、ロシアの工業団地の標準的な整備状況は、多くの日本企業が進出している東南

アジアや中東欧地域の工業団地に比べ、ハード面、ソフト面ともまだ改善の余地は大きい。日本の関係者と情報交換や対話を重ね、日本企業が進出しやすくなるよう立地環境、産業インフラの整備を進めていきたい、というのが当協会の本意である。

(3)カザフスタンとの相違

以上、概観してきたロシアの経済特区・工業団地制度と、その現状と、カザフスタンの経済特区との相違とはなにか。無論、現状における相違は、カザフスタンのほうが５年余りも後発であるという言わば“時差”によるところが大きいだろう。しかしそれでも敢えて、両社の比較を試みるならば、現状における最大の相違は、「競争意識の有無」であろうと思われる。

ロシアでは制度自体「経済特区」「工業団地」「テクノパーク」の少なくとも３種があり、所有・運営形態も連邦（中央政府）管轄、地方政府管轄、民営と多様で、しかも圧倒的に数が多い。そしてそれらが互いに投資誘致において競争することを、中央政府が積極的に促している。同じ国内の経済特区・工業団地間で投資環境改善と投資誘致において競争することが、結果的に全体のレベル向上につながっているものと考えられる。これは、法律に規定される経済特区が10カ所あるのみで、管理・運営も事実上まだ中央政府機関の直轄であるカザフスタンとの大きな違いである。中央機関の命令で運営される特区が互いに競争意識をもつことはなかなか考えがたい。

第２の相違点として、経済特区間の「競争のあり方」が挙げられる。上記の通りカザフスタンにおいては、そもそも国内外含め特区間で競争する発想に乏しいため仕方がない面もあろうが、投資家にアピールする優位性は、専ら税的優遇等の制度面である。確かに、法人税や関税の減免は投資家にとって大きな魅力ではあろう。しかし例えば法人税の場合、税率をゼロにすれば、それ以上の条件はありえない。つまり制度、特に税制における優遇には限界があり、ライバルと差をつけるのは難しいのである。

これに対し、ロシアの工業団地・経済特区は投資家へのサービスにおいて競争する。例えば、カルーガ州経済開発公社は、州と合意した投資家に対し、工場建設に関わる一切の手続きを代行するという。制度の説明や手続きの仲介ではなく、直接代行する点がまず興味深い。しかもここにはもう１つポイントがあり、投資家はこの間、工場

の建設を進めることができる。つまり手続きと建設を平行して行うことにより、異例の速さで生産開始に至ることが可能なのだ。建設許可取得前に着工するのは厳密には違法行為であるわけだが、州政府の強いイニシアチヴにより敢えてこれを断行したことが、同州が投資誘致に異例の大成功を収めた一因であるといって過言ではあるまい。違法行為云々はさておき、この「投資家へのサービスにおいて競争力を高める」という発想には学ぶべきものがあると言えるだろう。

第３の相違点は、特区自らがボトムアップで制度・戦略の改善を行う枠組みとしての「ロシア工業団地協会の存在」である。同協会は政府ではなく、民間企業団体である「実業ロシア」と地方の開発公社のイニシアチヴによって設立され、①工業団地の制度的確立と質的向上、②政府に対するロビー活動、③公平かつ客観的立場からの投資家へのサービス提供、④工業団地の内外における広報活動、等の面において積極的に活動している。官製特区が10あるだけのカザフスタンにおいてこうした組織ができる素地はあるまいが、少なくとも同協会の機能には参考とすべき点が多いだろう。

そして第４の相違点は、日本を含む外国投資家に対する広報意識の高さである。（２）に述べられている通り、ロシア工業団地協会がROTOBOとの協力の下に日本でプレゼンテーションを開催するようになって既に2015年で３年（回）目となる。同協会のみならず、ウリヤノフスク州、スヴェルドロフスク州、ヴォロネジ州、プスコフ州、カルーガ州、モスクワ市など、過去２～３年の間だけでも、自らの工業団地・経済特区をPRするため、日本で投資プレゼンテーションを開催したロシアの地方政府は多い。上記３点全てにも通ずることであるが、能動的取り組みなしに投資誘致はありえないことを、早くから競争にさらされているロシアの経済特区・工業団地は既に悟っているのである。

Ⅳ. カザフスタン経済特区制度改善に向けた提言と日本企業誘致戦略

1. 経済特区制度改善に向けた提言

本節では、先に述べてきたカザフスタンの経済特区制度における問題点を整理し、その改善のための提言を試みる。

「第Ⅱ章　カザフスタンの経済特区制度」において指摘されている問題点について、整理すると以下の４点となろう：

① 特区ごとの優先事業分野の限定が、投資活動の制約となっていること；

② 投資家の立場における優遇措置（特に法人税、関税の減免）の適用範囲、適用基準の不透明さと難解さ；

③ 中央政府機関、地方行政府とその投資誘致機関、経済特区管理会社等、関係機関の間の権限･機能の重複や矛盾；

④ 広報努力の不足により、経済特区に関する一貫性・整合性のある情報が投資家に提供されていないこと。

一方、第Ⅲ章における他国の経済特区制度、特にロシアのそれとの比較において指摘される問題点は以下である：

A 経済特区間の競争（意識）の欠落により、自発的改善行動を行う意欲に乏しい；

B 課税優遇措置等、経済特区が要する制度的条件に満足し、投資家へのサービスにおいて競争する発想がない；

C 特に外国投資家に対する広報意識の不足。

C については上記④と重複しており、また A に指摘される「競争意識の欠落」は、①～④を含めた全ての問題点の背景要因であるとも言えよう。

以上の現状理解に基づき、調査団はカザフスタン経済特区制度の改善のために、以下を提案する。

1）優先事業分野制限の撤廃ないし緩和

現状で経済特区における投資活動の制約となっている優先事業分野については、その制限を撤廃ないし緩和することが望ましい。本来、事業分野は投資家の自由な選択に任せるべきであり、優遇措置の適用範囲はその要望に柔軟に対応できることが理想であろう。

しかし本件については、既に対応がとられているとの情報をカザフスタン側より得ている（第２次現地業務の際、KAZNEX INVEST との面談にて）。現状では、法律（具体的適用対象を定めているのは税法典）により規定されている優遇措置の適用範囲を、政府決定で規定･変更できるよう、法律の改正を検討しているとのこと。実現すれば、議会の審議を経る必要がある現状に比べ、格段に早く適用範囲の変更が可能となる。この措置自体、複数の法律の改正を必要とするため時間を要するものであろうが、投資家の選択の自由を広げる大きな改善策として速やかな実現が望まれる。

ただし、たとえ政府決定による変更であろうとも、実現までには数カ月を要するはずであり、国際競争環境下における投資誘致の観点からは依然としてスピード感に欠ける。より迅速かつ柔軟な対応が可能となるよう、更なる制度的改善の検討が望ましい。

2）真のワンストップサービス体制の実現

現在、カザフスタンにおいては中央･地方･特区、各レベルにおいて経済特区に関係する機関が複数存在し、その管轄範囲や権限の重複が散見される。まずは経済特区の経営効率向上の観点から、関係各機関の管轄範囲･権限の整理と見直しが必要であろう。

しかし､関係機関の整理･見直しにおいてより重要なのは､投資家に対する窓口の一本化、すなわち真のワンストップサービス体制の実現である。そもそも各レベルにおいて複数の関係機関が存在する現状は、政府当局の意識が「投資家へのサービス提供」よりもその「活動の管理」に向いていることのひとつの証左とも考えられる。たとえカザフ側において関係する機関が複数存在するとしても､投資家がコンタクトすべき窓口は一本化されており、そこで整合性のある一貫した情報とサービスが得られるという体制の確立が望ましい。

3）投資家の優遇措置へのアクセスの向上

カザフスタンの現行の経済特区制度では、経済特区の入居企業が自動的に各種優遇措置

の対象となるわけではなく、その恩恵を受けるためには事業分野の優先分野への適合等、クリアしなければならない様々な条件がある。その条件については、KAZNEX INVEST や各経済特区作成によるガイドブックや、関連する法律のパケット等、説明資料が確かに存在する。しかし、遺憾ながら制度の複雑さに鑑みれば、それらはいずれも十分とは言えない。

既存の資料が、入門編として一定の機能を果たすことは確かであろう。しかし、それで関心をもった企業が具体的な事項について調べようとすれば、いきなり法律の原典に当たらねばならなくなる。結果、潜在的投資家は優遇措置について十分に理解できず、経済特区への投資を躊躇することとなるだろう。

こうした現状を打開、すなわち投資家の優遇措置へのアクセスを向上させるにはどうすればよいか。具体的には、まず、よりわかりやすい資料を作成する必要がある。また、上記改善提案２とも関係することだが、窓口となる機関に、投資家の具体的質問に対応する投資アドバイザーを設置することも有益だろう。さらに、他国の例に見るような、経済特区管理会社による各種手続きの代行サービスの導入も検討に値する。これは特区管理会社が投資家に対して制度の説明や、関係機関との仲介を行うだけではなく、投資家に代わって直接、手続きを行うもので、投資家にとっては大きな労力の軽減となる。

以上は対策の一例であるが､投資家が実際に優遇措置を利用できる環境を作らなければ、いかなる優遇措置も画餅に終わることを、誘致側は強く認識すべきである。

4）広報活動の強化

巻末に付属資料として収録している「日本企業向けカザフスタン投資環境に関するアンケート」は、ROTOBO 会員及び関係企業 170 社を対象として実施、うち回答企業数は 25 社であった。つまりこの 25 社は日本においてカザフスタンに対し平均以上の知識･関心をもつ企業であると言えるわけであるが､うち約３割に当たる７社もが経済特区について｢全く知らない｣｢あまり良く知らない｣と回答している。端的に言えば、日本においてカザフスタンの経済特区はその存在すら知られておらず、全くの広報不足であることがわかる。

まず望まれるのは､KAZNEX INVEST および各経済特区のウェブサイトの整備･改善である。KAZNEX INVEST のウェブサイトは一般的な情報しかなく、一方各特区についてはそもそも存在しない、英語版がない等、外国投資家が情報収集するレベルに無い。各特

区の立地（主要な都市･幹線道路からの距離、労働力等）、インフラの整備状況、入居企業数とその事業分野等、特区に関する一貫性･整合性のある情報を、潜在的投資家が手軽に迅速に入手できる体制を整えるべきである。

またこれに平行して、国内外における特区を紹介する投資プレゼンテーションや企業交流会の開催も、経済特区の認知度を高めるためには重要な施策であろう。

5）競争原理の導入

上に述べた全ての改善提案は、「投資家に対するサービスの向上」と集約することが可能である。換言すれば、カザフスタンの経済特区においては、投資家により良いサービスを提供するという姿勢が決定的に不足しているわけであるが、その要因と考えられるのが、特区間における「競争の不在」である。

カザフスタンにおいて現状、各経済特区は特恵措置や予算配分等、中央の決定に従うだけの存在であり、投資誘致において互いに競い合う意識に乏しく、したがって投資家に対するサービス向上等、投資環境改善のための自発的行動を行う意欲もない。「待ちの姿勢」に慣れていれば、国内外で広報活動を行うという発想も生じまい。

企業誘致のためにある区域を定め、インフラを整備し、税的優遇等を定める「特区的制度」は、本報告書で取り上げている隣国ロシアや東南アジア･南アジアをはじめ、世界中に存在する。投資誘致という観点からこれらは全てライバル関係にあり、カザフスタンの経済特区もまた、実際はその競争にさらされているわけだが、現状に鑑みれば各特区がそれを自然に自覚する可能性はきわめて低い。設立から日が浅く、中央政府による主導体制がまだ強いカザフスタンの経済特区においては、その改善のための競争原理の導入もまた、中央のイニシアチヴによって行うのが現実的であろう。

では、特区間の競争インセンティヴをいかに創設するか。一例として考えられるのは、各特区に投資誘致成功に対する何らかの「報償」を設定することであろう。経済特区設立の目的のひとつが地方開発にあることに鑑みれば、この報償の受け取り手は地方政府でも良い。投資誘致に成功した経済特区は、中央からより多い開発予算を確保できる。あるいは、経済特区からの税収に対する地方の取り分を拡大できる。あるいは、地方または経済特区が独自の裁量で追加的特恵措置を設けられるようにする…等、地方政府･経済特区に追

加的収入や権限の供与を約束することは、投資環境向上と投資誘致において互いに競いあうインセンティヴとして有効ではないか。

また、国内における競争を促進するため、民営の工業団地の設立を政府が積極的に支援することも一案であろう。政府系金融機関からのインフラ整備向けの信用供与、進出企業向けの事業資金融資等を通じ、特に中小規模の民間工業団地の設立を図ることにより、民間セクターの活性化や中小企業の育成等、カザフスタン経済全体に対する多くのプラスの波及効果を期待できる。

2.　日本企業誘致戦略～具体的目標と措置の必要性

前節では、カザフスタンの経済特区制度における問題点を指摘し、その改善に向けたいくつかの提案を行った。経済特区制度の改善は、特区への投資誘致を目的としたものであり、その対象には無論、日本企業も含まれる。しかし、本事業の名称が示すように、誘致対象を日本企業に特定するなら、経済特区制度の改善はその方策としては不十分であると言わざるを得ない。

巻末付属資料のアンケートにおいて、回答企業数がわずか25社しかないことが示すとおり、日本企業の間では経済特区はおろかカザフスタンという国自体に対しても認知度は低い。また、進出企業の多くが従事しているのは金属輸入や自動車･建機の輸出等、貿易であり、製造業への進出は例外的である。これは、カザフスタンについて一定の知識をもつ企業の間では､国内市場の小ささや国際市場からの遠さ､賃金や輸送コストの相対的高さ等、中国や東南アジアあるいはロシアの様な、日本から見て「より近い」投資先との比較において不利だと考えられる点が逆に良く知られているためであろう。

こうした現状に鑑み、では日本企業の誘致戦略として考えうるのはどのようなものか？

まず前提として上記の通り、そもそも日本企業によるカザフスタンへの進出例が限られていることに鑑みると、地方における製造業発展を目的とする経済特区への参入は、日本企業にとってはあまりに高いハードルであることを認識する必要がある。真に日本企業の誘致を望むならば、経済特区の一般的な制度改善とは別に日本企業誘致そのものを主たる目的とする戦略を検討することが先決である。すなわち、当面は経済特区を「日本企業を誘致するツールの一つ」程度に位置付けることとして、前項で記したような「経済特区制度改善」と「日本企業誘致戦略」を同時並行的に進めることが、最も現実的なアプローチとなろう。

極めて一般的な方策ながら、まず誘致戦略として必須と考えられるのは経済特区制度の改善策とも共通する**日本向け広報活動の強化**である。カザフスタン･ビジネスに関するアンケートに回答しうる企業が二十数社しかいないという現状を、まず抜本的に改善しなければならない。このためには､先に述べた投資プレゼンテーションや各種会議の開催を含め、代表団や研修生の派遣･受入れ等、包括的な人的交流の機会拡大を図る必要があろう。

広報活動の強化が、一般的な日本企業のカザフスタンに対する注意喚起を目指すものだとすれば、では一方、既に一定の関心を有する日本企業にカザフスタンに対する投資インセンティヴ創設のためにはいかなる方策がありうるだろうか？

この問題について検討する前に明らかにすべきは、そもそも**何ゆえにカザフスタンは日本企業を誘致する必要があるのか（なぜ日本なのか）**、という点である。成長著しいカザフスタンには、欧米、中国、ロシア、インド等の企業が既に積極的に投資している。一方、本報告書Ｉ章の第４-３～４-４表が示すとおり、日本は貿易においても投資においてもプレセンスが低い。これは、先に述べた日本企業のカザフスタンに対する認知度の低さも大きな要因ではあるが、カザフスタン市場における日本製品の需要の小ささ、競争力の低さも見逃せない要因であろう。

日本の製品は総じて「品質は良いが価格が高い」と評される。日本市場の特殊な嗜好に合わせ「ガラパゴス化」し国際競争力を失っている面があり、特に品質より価格が重要視される市場では他国の「品質は中程度だが価格は安い」製品に負けてしまう。いわばカザフスタンもそうした市場のひとつであり、現状で日本製品がシェアを獲得できているのは、「高くても売れる」付加価値を持つ乗用車と、鉱山用機械や特殊な建機、あるいは高品質の鋼管程度しかない。つまり、現状においてカザフスタンはこれら限定品目でしか日本製品を必要としておらず、日本企業側はまさにそれら品目において一定のニッチを確保することに腐心してきたのだ。

こうして現状で一種の高原状態に達している貿易主体の従来の二国間関係からステップアップし、また中国を筆頭に対カザフスタン投資に積極的な他の諸国が存在するにもかかわらず、敢えて日本からの投資促進を課題とするなら、そこには相応の理由があるべきである。それは同時に、**どのような日本企業を誘致すべきか**、という問いでもある。実効性を担保する観点から、追加的投資インセンティヴの対象は無差別ではなく「カザフ側にとって必要な日本企業」にターゲットを絞ったものが望ましいからである。それは換言すれば、**分野あるいは対象を絞った合目的的な日本企業誘致戦略**の検討、ということになる。

無論、ここで述べる「投資インセンティヴ」とは、特定の日本製品を対象とした免税制度の類を指すものではない。既にWTO加盟を視野に入れているカザフスタンがこうした措置をとることは不可能であり、加盟国である日本がそうした方針を推奨することもありえない。想定しているのはカザフスタンあるいは／および日本における一般的な制度・スキー

ムのパッケージが、カザフスタン側の戦略的意図の下に、日本企業の誘致に活用されることである。

どのような日本企業を誘致すべきか―この問題に対する回答を検討すべきは、本来、カザフスタン側である。しかし、現行の同国の経済政策の重点課題に貢献するという観点からこれを予測するなら、それは「高度技術導入･イノベーション推進による資源依存脱却」に役立つ日本企業ということになろう。実際、日本の高度技術導入に対する期待は、近年の往来の際、しばしばカザフ側要人が口にするところである。

しかし、単なる「高度技術」では、あまりに漠としており、具体性に欠ける。仮にカザフ側が日本企業誘致のための戦略的方向性を示すなら、それはより具体的、選択的である方が効率的であり、潜在投資家に与えるインパクトも強いものとなろう。こうした日本企業誘致優先分野として、相応しいものをいくつか例示するなら、①省エネルギー、②再生可能エネルギー、③水関連技術、④廃棄物処理・汚染除去、⑤医療等が挙げられる。これらは、カザフ側が導入するに相応しい高度技術であると同時に、先に述べた「高くても売れる」日本が競争力を有する分野にも該当する。すなわち、これらの分野における日本企業のカザフスタン進出を図る戦略を検討することにより、相互利益の確保が期待できることとなるだろう。

付属資料

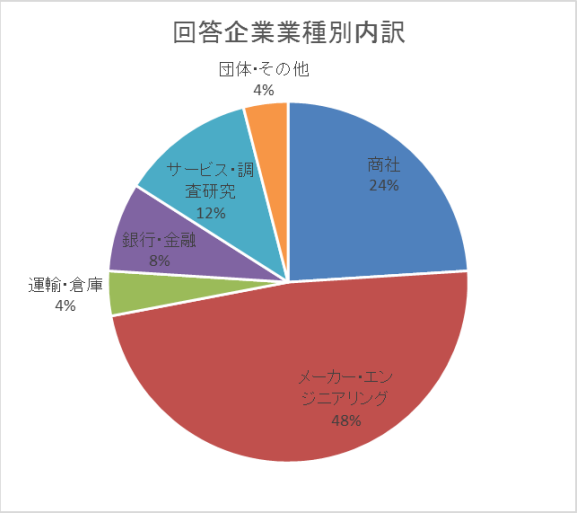
1. 日本企業向けカザフスタン投資環境に関するアンケート結果

カザフスタン投資環境評価等に関わる調査票
集計結果(平成 27 年 3 月 13 日集計)

(一社)ロシア NIS 貿易会

Ⅰ. 回答者情報:

回答総数 25 社 (うち日本カザフスタン経済委員会会員 10 社)



Ⅱ． 対カザフスタン進出状況

御社は、カザフスタンとビジネスを：

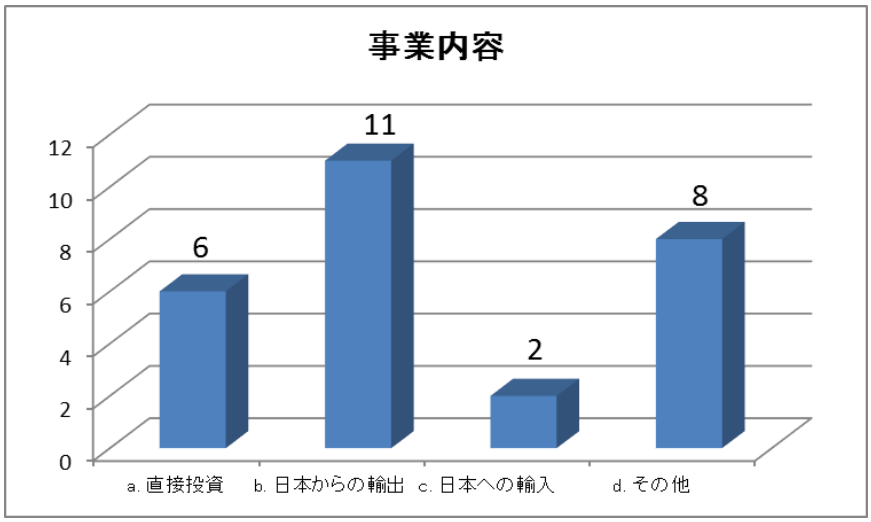
A.現在行っている → 18 社 （設問 A 群へ）

B.過去に行った経験がある → 3 社 （設問 B 群へ）

C.行っていない（行った経験がない） → 5社 （設問Ｃ群へ） （注）ＡとＢは複数選択可。

設問 A 群：御社が現在、カザフスタンと行っているビジネスについて、以下の設問にお答えください。

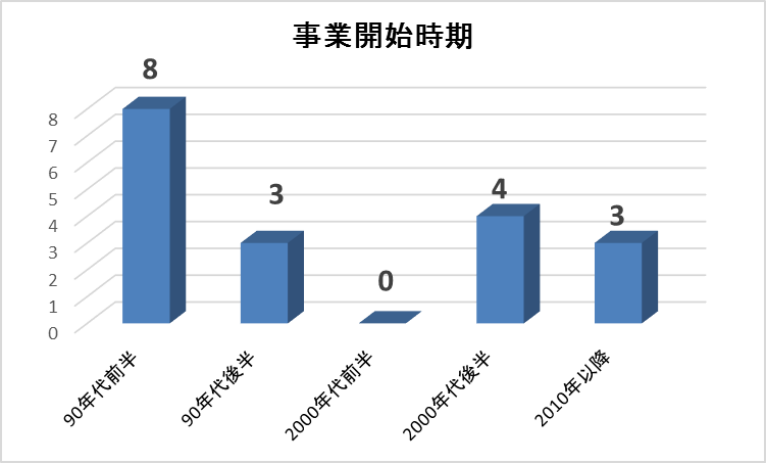
1．事業内容(複数回答可)



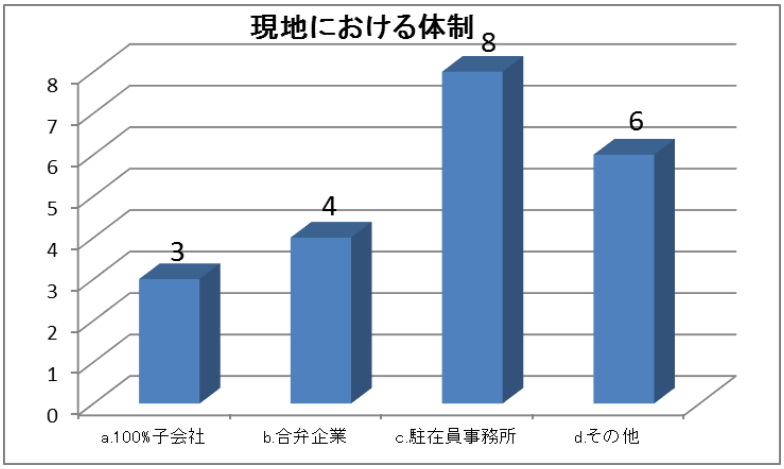
※参考：具体的業務

- ✧ 日本からの輸出：自動車、建設機械、鉱山用機械、医療･診断機器、PC･コピー機、通信機器、鋼管、化学品等。
- ✧ 直接投資：石油･ガス･ウランの探鉱･開発、レアアース製造、たばこ製造･販売、自動車･建機等の販売･アフターサービス等。
- ✧ その他：物流手配、金融等。

2. 事業開始時期

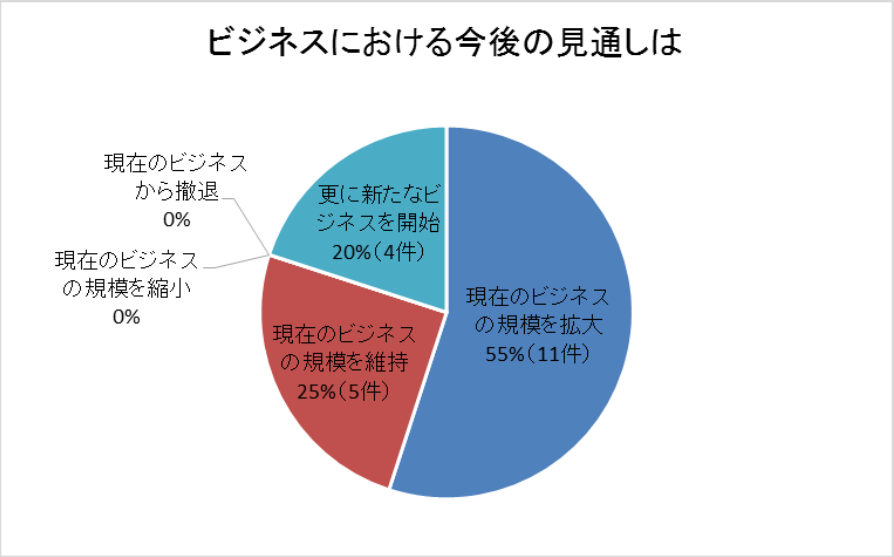


3. 現地における体制

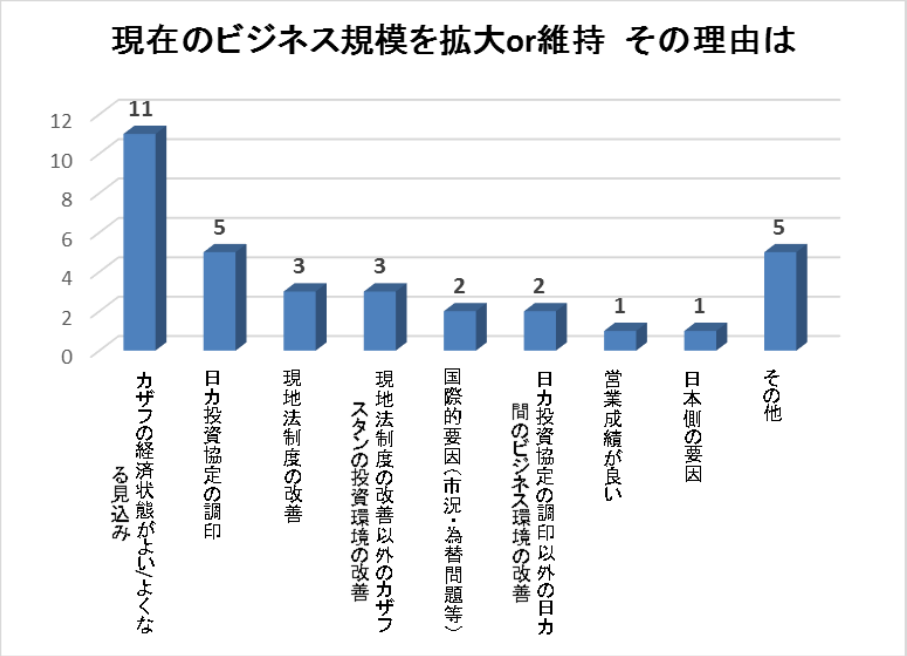


※注：「その他」は、現地に出先を持っていない企業。

4. ビジネスにおける今後の見通しは



→上記で a（現在のビジネスの規模を拡大）あるいは b（現在のビジネスの規模を維持）を選択された場合、その理由は(複数回答可):



○「『現地法制度の改善』以外のカザフスタンの投資環境の改善」について具体的に

- 短期滞在ビザが不要となったこと　他

○「その他」について具体的に

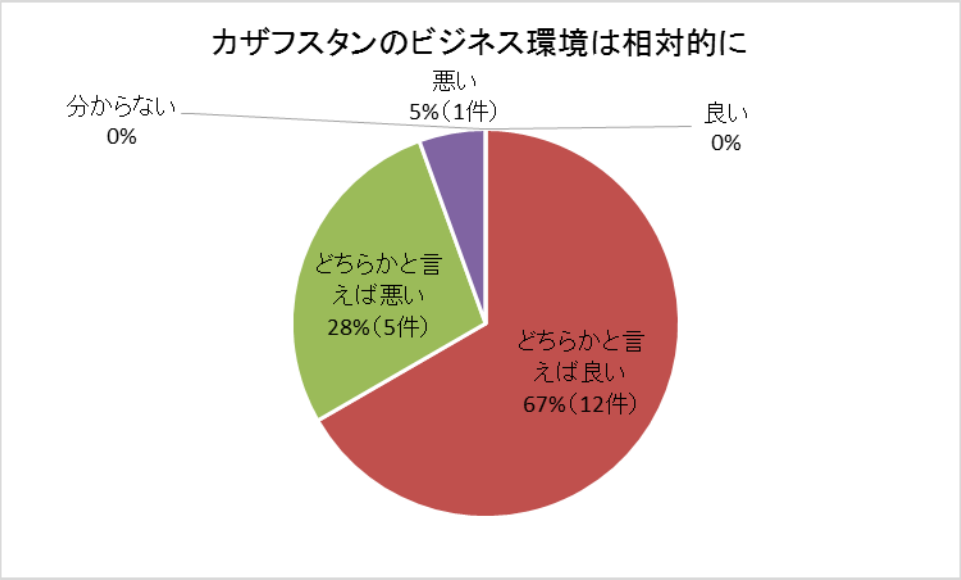
- カザフパートナー企業との取組拡大
- 弊社ロシア現法の体制が強化され、隣国でのビジネス展開がよりしやすくなった。
- 国営企業におけるファイナンスニーズの拡大
- 経済停滞の見込まれるロシアに代わる、ロシア＋1として有望
- 2017 年アスタナ万博

※コメント：

✧ 「ビジネス規模を拡大」と「新たなビジネスを開始」合計で 75%である一方、縮小･撤退という回答はゼロ。総じてビジネスの展開には明るい見通しをもっている。

✧ その要因は、①カザフ経済の現状あるいは将来展望に対する評価の高さ、②日カ投資協定の調印を含む投資環境の改善。

5. カザフスタンのビジネス環境を相対的にどのように評価なさいますか。



※コメント：

✧ 前の設問でビジネスの展望に明るい見通しをもっている割には、ビジネス環境を「良い」と回答した企業はゼロ。逆に「どちらかと言えば悪い」「悪い」が 30%を超えるのは興味深い。

6. カザフスタンのビジネス環境について、良好であると感じている事項(複数回答可)：

	回答数
豊富な天然資源	12 社
日本人に対する査証免除措置	8 社
対日感情	6 社
大きな市場	4 社
勤勉で有能な人材	4 社
治安の良さ	4 社
運輸・通信等の産業インフラ	3 社
近隣市場へのアクセス	2 社
有望な企業の存在	2 社
政府の産業政策・外資誘致策	2 社
その他	2 社
安価で豊富な労働力	0 社
高い技術力	0 社
整備された法制度	0 社
経済特区の存在	0 社
日本政府の経済支援策	0 社
特にない	0 社

○ 「豊富な天然資源」とは具体的に

- 石油（10 件）
- 天然ガス･随伴ガス（5 件）
- ウラン（2 件）
- レアメタル、レアアース等の鉱物資源（4 件）
- 穀物資源（1 件）

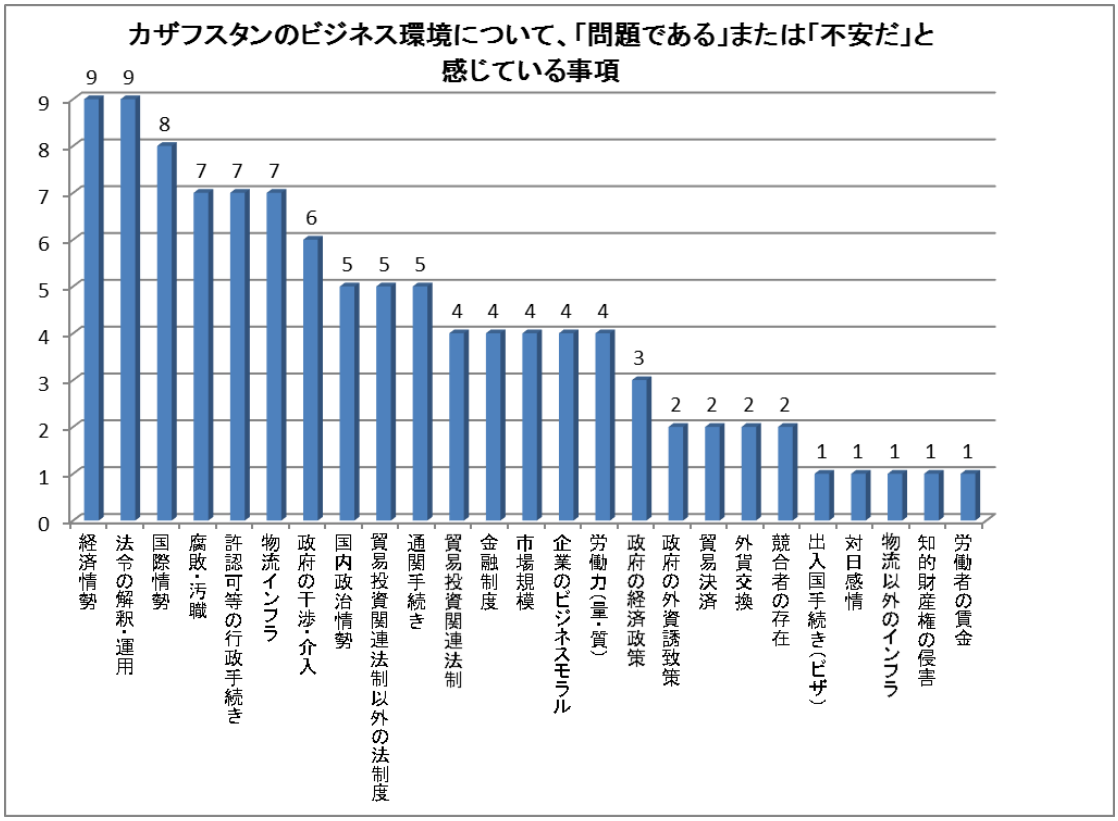
○ 「その他」とは具体的に

- 金融が自由、政治基盤が安定
- 経済的な豊かさ

※コメント：

✧ 圧倒的に天然資源。しかし次点に、現行の「査証免除措置」が挙げられている。

7. カザフスタンのビジネス環境について、「問題である」または「不安だ」と感じている事項は（複数回答可）：



→上記で選択された項目について、具体的内容は:（注：一部要約・抜粋）

<u>◇政策・制度およびそれらの適用に対する不満</u>

- 外資誘致しているというが、その具体的施策がまた不明瞭。政府の税制優遇措置が地方政府にまで浸透しておらず、本来払う必要の無い輸入税や付加価値税を払わされる事例も有り、投資に対する不安要因となっている。
- 地下資源利用権を始め、許認可取得や譲渡に関わる手続きが煩雑で、多大な時間を要する。法令の解釈、運用に就いて省庁間で統一されておらず、横の連携が極めて悪い。
- 種々の許認可（駐在ビザ更新など）で時間がかかるケースがあり、許認可プロセスの簡素化が期待される。
- 頻繁にルール変更があり、窓口担当者もそれを知らないなど、制度適用が安定していない。
- アポイントが急に変更される、法律やルールの解釈/運用が担当者によって違う、省庁内の横の連絡がうまく行っていない、銀行が長期 Credit 機能を果たしていない、責任をあやふやにしたがる・・といったことがある。

<u>◇ユーラシア経済同盟、油価下落等の影響に対する不安、国際情勢の影響</u>

- 油価下落を受けた緊縮財政の結果、事業によっては、予算削減、規模縮小、延期などの影響が懸念される。
- カザフスタン法制度（特に自動車生産に係る税制優遇措置等の解釈、ユーラシア経済連合発足に伴う各種税制の今後の動向等）に不明点が多く、事業を進めるにあたり不安を感じている。
- ユーラシア経済同盟発足に伴い、好む好まないに関わらず同盟国構成国の経済情勢による影響が大きくなること。

- 資源ビジネス、エネルギービジネスでは競合者としてロシアの影響力がある。物流インフラ整備は海のない国では最重要課題。

◇その他

- 日本から航空郵便が2ヶ月前後もかかる。EMS 設定なし、クーリエは税関検査により1週間超かかるケースが多い。
- 旧ソ連の問題点が未だその侭存在している。逆に良い事象もソ連のそれを継承して居る。
- 大統領が高齢なため、もし健康問題等で職務を続けられなくなった場合の混乱が不安。
- 2 年程前税務警察、移民警察に嫌がらせをされた。

8. 今後の二国間ビジネス促進のために、効果的だと思われる施策は(複数回答可):

	回答数
相互の査証緩和措置の導入	10 社
日本企業に対する特別優遇措置の設定	9 社
両国を結ぶ直行便の開設	9 社
カザフにおける外国人労働許可制度の緩和	8 社
政府要人の従来の活発化	4 社
その他	2 社

○「その他」とは具体的に

- 学術・研究・文化分野の交流、人的交流の活発化

※コメント:

✧ 現行の日本人に対する一時的査証免除措置に対する評価の高さを受けて、「相互の査証緩和措置」に対する要望が最高点となっている。

設問 B 群：御社が過去において、カザフと行っていたビジネスについて

1.事業内容（複数回答可）

a.直接投資	b.日本からの輸出	c.日本への輸入	d.その他
0	2	1	0

2.事業実施時期

- 2003 年～2007 年（日本からの輸出）
- 2010 年～2013 年（日本からの輸出）

3.撤退・中止理由

※コメント：輸出については、いずれも工事完了に伴うもの。輸入については、事業内容が穀物の試験輸入。つまり、いずれも何らかの問題があって事業が停止したわけではない。

設問 C 群：以下の設問にお答えください。
（現在カザフスタンとビジネスを行なっておらず、過去に経験もない回答者対象）

1. カザフスタンに対するビジネス方針について

	回答数
a.近いうちにビジネスを開始予定	1 社
b.将来的にビジネスの開始を検討中	3 社
c.当面ビジネスを行うことは考えていない	1 社

→上記で a（近いうちにビジネスを開始予定）or b（将来的にビジネスの開始を検討中） を選択された場合、その事業内容は

- 発電設備、機械機器、建材等の輸出販売
- 副産物･廃棄物処理等、環境関連ビジネス

2. カザフスタンとのビジネスについて、関心がある分野は(複数回答可)

	回答数
化学･石油化学	2 社
運輸･物流	1 社
石炭開発･加工	1 社
電力事業（ウラン採掘･原子力産業を除く）	1 社
ウラン採掘･原子力産業	1 社
自動車 ・ 家電以外の機械機器製造	1 社
建設関連	1 社

3. 今後の二国間ビジネス促進のための、効果的だと思われる施策は （複数回答可）

	回答数
日本企業に対する特別優遇措置の設定	3 社
両国を結ぶ直行便の開設	2 社
政府要人の往来の活発化	2 社
相互の査証緩和措置の導入	1 社
その他	1 社

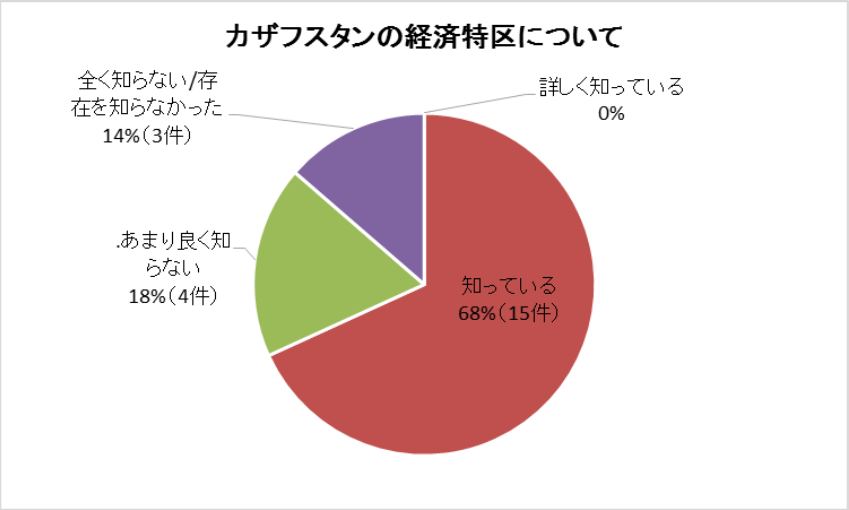
○「その他」とは具体的に

- 民間ミッション往来の活発化

Ⅲ. カザフスタンの経済特区について

1. 御社は、カザフスタンの経済特区について

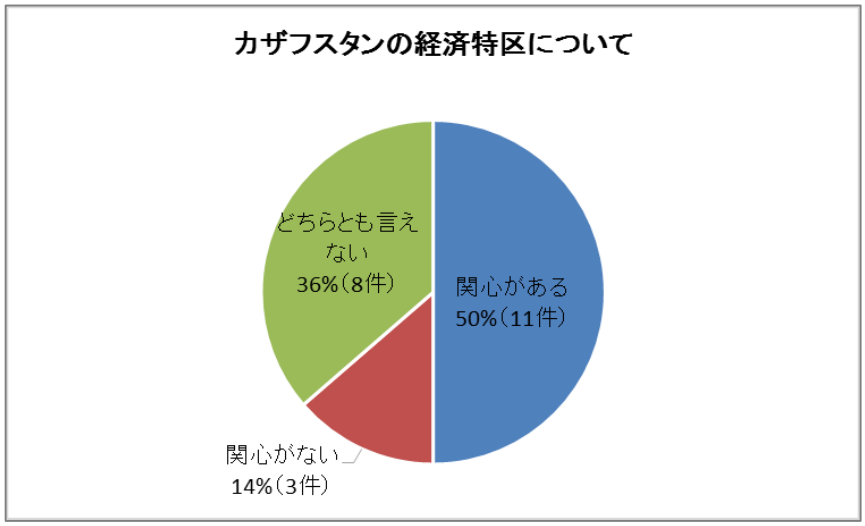
a.詳しく知っている	b.知っている	c.あまり良く知らない	d.全く知らない/存在を知らなかった
0	15	4	3



※注：3 社が無回答。上記は回答数 23 社のうちの比率。

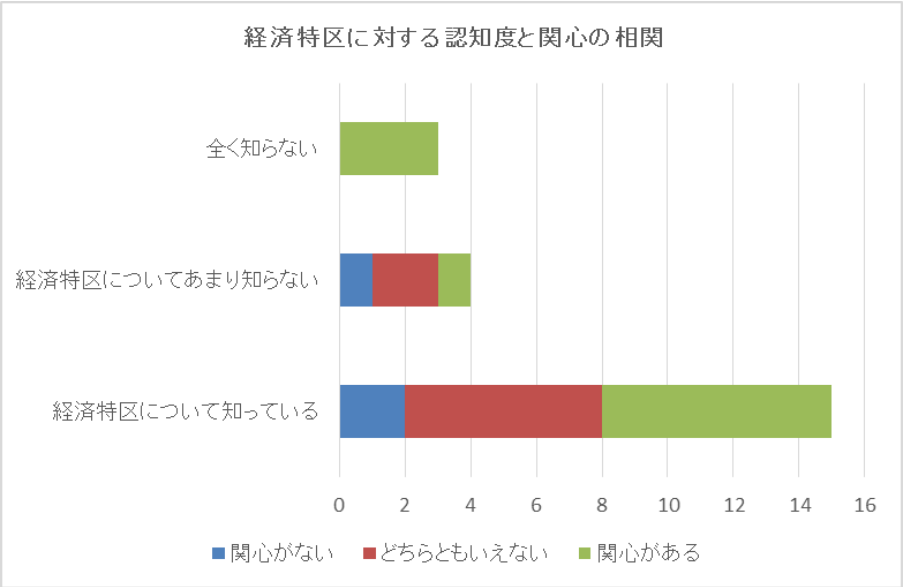
2. 御社は、カザフスタンの経済特区について

a.関心がある	b.関心がない	c.どちらとも言えない
11	3	8



※コメント：

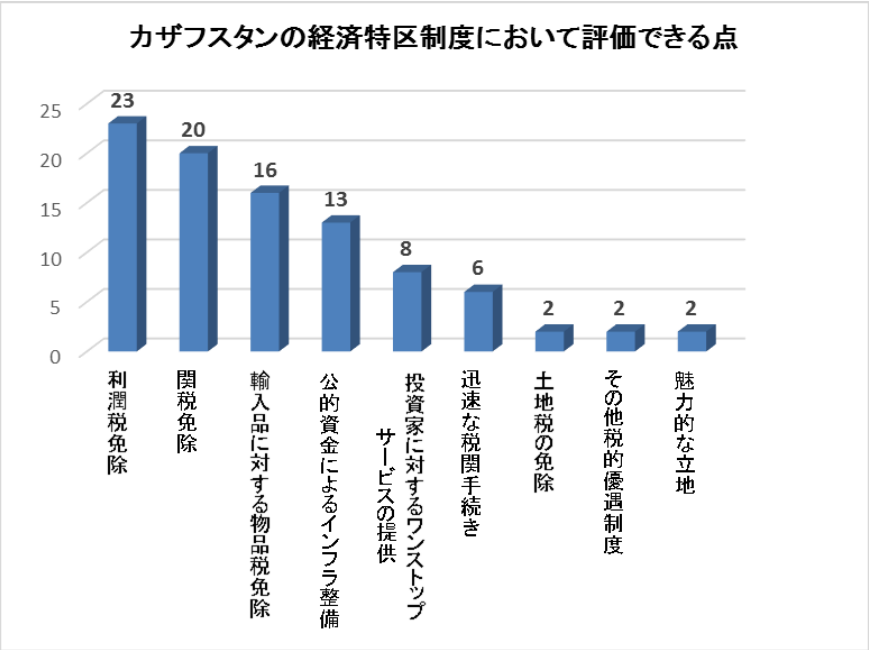
- 設問 1 と 2 の相関は以下の通り。経済特区に関して「知っている」企業のうち半数は「関心がない」あるいは「どちらともいえない」と回答しているのに対し、「全く知らない」企業は全社が「関心がある」という。
- この結果から、第一に言えることは、他にも特区に関心を持つ可能性がある「全く知らない」企業が存在する可能性があるということ。換言すれば、経済特区に関して広報する意義は確かにある。
- 第二に、多少なりとも知識のある日本企業のうち約半数は特区について関心をもてない。その理由について分析する必要がある。



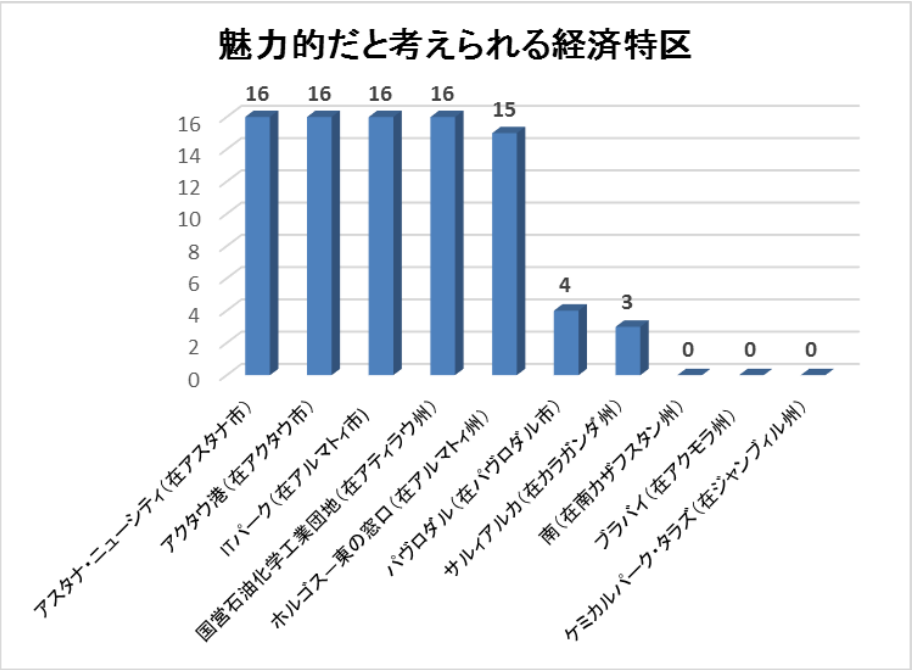
→ 上記で a（関心がある）を選択された方、以下の設問にご解答ください。

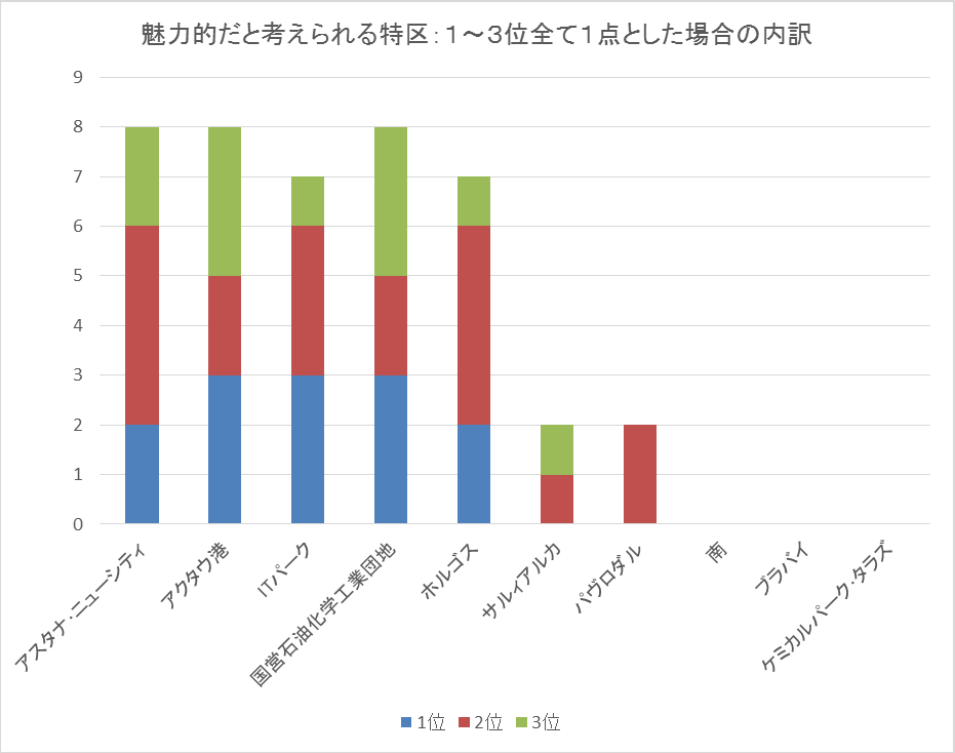
3. 投資家の観点から、カザフスタンの経済特区制度において評価できる点を上位3つまで、選択してください。（1 位＝3 点、2 位＝2 点、3 位＝1 点）

	点数
利潤税免除	23
関税免除	20
輸入品に対する物品税免除	16
公的資金によるインフラ整備	13
投資家に対するワンストップサービスの提供	8
迅速な税関手続き	6
土地税の免除	2
その他税的優遇制度	2
魅力的な立地	2
その他	0



4. 既存の経済特区のうち、投資家の観点から魅力的だと考えられる特区を上位 3 つまで選択してください。(1 位＝3 点、2 位＝2 点、3 位＝1 点)





※コメント：

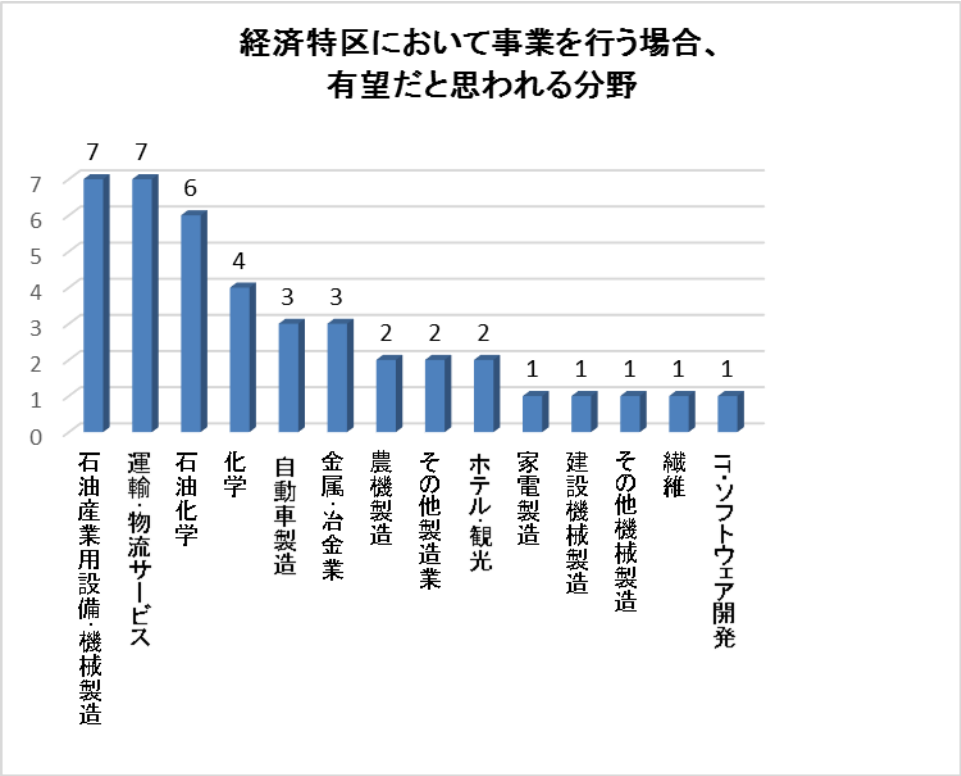
- ✧ 1位～3位で傾斜配点を行なっても、単純な積み上げでも結果は同様で、①アスタナ、②アクタウ港、③IT パーク（アルマトィ）、④国営石油化学工業団地（アティラウ）、⑤ホルゴスがほぼ同評価。大きく差が開いて、次点がサルィアルカ、パヴロダルの2つの工業特区。南部の南およびケミカルパーク･タラズ、また観光特区のブラバイには全く関心がない。
- ✧ 評価が高い特区はいずれも交通の便が比較的良いか、あるいはロジスティクス自体をテーマとする特区。
- ✧ 「全く関心がない」3つの特区は、いずれも2度にわたる ROTOBO の視察ミッションの対象となっていないところ。回答企業にはミッション参加企業が多く含まれることから、その影響も無視できない。

→特記すべき選択の理由があれば、具体的に

- アクタウはロジの面からアドバンテージのある SEZ と認識。また、（注：訪問時）対応してくれた SEZ の係官が経験に基づき正確な発言をしてくれた事で安心感がある。アルマトィはやはり経済の中心なので、ここへの進出はあり得るとの認識。他の SEZ は見ていないので、コメント出来ず。
- ホルゴス―東の窓口は、アルマトィから近く、今発展中の中国とも近い。アクタウ港は、既に多くの外国企業が進出している。サルィアルカは、国内観光客が多く、可能性がある。

5. 経済特区において事業を行う場合、有望だと思われる分野をご選択ください。

（複数回答可）



6. 経済特区の運営会社の役割として何を求めますか？

<u>◇中央政府、地方政府等との仲介機能</u>

- カザフ政府とのパイプ役として優遇措置が法制度の通りに施行されるよう管理して欲しい。
- 地方自治体、政府省庁間の連携を円滑にするための側面支援を期待。
- カザフ政府/地方政府/税関/税務署等カザフ公的機関とトラブルを起こした場合の進出企業側に立った仲裁役/アドバイザー
- ユーテリティの供給、労働力の斡旋、許認可取得サポート、政府・自治体とのコミュニケーションサポート

<u>◇制度の適性かつ確実な履行の監督</u>

- 租税当局、許認可機関等に対する制度の徹底の行使
- 法律を遵守して、一度決まったことについてはそれを継続して安定を重視してほしい。

- インフラ、法制度のタイムリー且つ効果的な策定ときちんとした運用。
- 全般的なインフラ整備、特に政府、通関、税務所などへのアクセスサービス、住環境、職場環境の近代化、日本人向けのカスタマイズ

◇その他

- ワンストップサービス（縦割り行政組織への横軸）
- 情報公開

Ⅳ．その他

本アンケートの設問を通じてのご意見、ご感想、あるいはご要望などありましたら、ご自由にお書きください。

◇カザフスタン側に対する要望・問題点の指摘

- 15 日以内の滞在に関する査証免除期間（2015 年 7 月）の延長、あるいは、査証相互緩和措置の実施に期待。

- カザフ政府は、外国企業の当地進出による自国民の雇用促進・教育を奨励しているが、その一方で労働許可の制限を設ける、許認可制度を複雑にする、税務署から不可解な税金徴収がある・・など外国企業や JV をあたかも狙い撃ちしたような対応をとっている。これでは折角リスクを覚悟して、当地に進出してきた企業も長続きはしない。産業振興/人材育成は一朝一夕ではできず、時間がかかる。残念ながら、特にカザフスタンでは予想以上に長い時間がかかる。その点を政府各部署が十分理解し、常に公明正大な対応をとるようにしてもらいたい。

- JV で法外な追徴を受けている。法律が未整備でいかようにも解釈できるところを捉えて、税金を取れるところから取るという税務当局の姿勢には承服し難い。

- 法人、支店が将来、配当する際の源泉税の前払いとして未処分利益に課税する制度があるが、この制度の廃止を希望。また、合弁企業の所得税の予定納税制度があり、しかも過去の最高益に対してで、問題がある。

◇その他

- 日本の企業にとってカザフスタンが販売市場として魅力があるのか、生産工場として有望なのかはやはり人口構成を知る必要があり、カザフスタンの主要都市毎の人口、所得水準、労働需給、労働コスト、教育制度、技術教育、技術力情報は投資環境情報の一つとして必要。また、都市間を結ぶ輸送インフラ、通信インフラの整備状況、海外からのアクセス経路についても。

- 今回、カザフスタンへのミッション派遣に参加させて頂いたが、現地について理解が深まる良い機会であった。一方、現地での日本製品の情報は得る機会が無いようで、今後のビジネスチャンスの為には、日本政府のバックアップを受けた、現地での日本製品の浸透を図る必要があると感じた。

- カザフスタンでは、日本に対する尊敬と技術力の高さを評価している人は多いが、最近の若者は、中国語、韓国語の勉強をする人が多く、日本語を学ぶ人は少なくなってきた。日本語は勉強しても仕事がない。学生の割合は日本を1にすると、韓国が3、中国が4となり、かなりの開きがある。だんだんと日本の存在感がなくなってきたのかと感じている。

以上

2. 経済特区現地提供資料:カザフスタン経済特区入居企業情報

（2015 年 3 月 12 日時点）

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
1	有限会社 "Tau-Ken Altyn"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Тау-Кен Алтын"	010000,Astana city , D.Kunayeva str., 12/1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	製油所の建設及び稼働、鉄鋼業、化学製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-028) № 01-001
2	有限会社 "ASTANA MEDICAL EGUIPMENT"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ASTANA MEDICAL EGUIPMENT"(Астана Медикал Экуйпмент)	010000,Astana city, Imanova str., d. 19, office 414	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	機械機器の製造;医療目的の自動輸送機器、トレーラー、セミトレーラーの製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-048) № 01-002
3	有限会社 "ASTANA BIOCIDE"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ASTANA BIOCIDE" (Астана Биосайд)	010000,Astana city, Imanova str., d. 19, office 414	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	化学製品;基礎医薬品および医薬製剤の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-049) № 01-003
4	有限会社 "ASTANA PHARMBIOSYNTESIS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ASTANA PHARMBIOSYNTESIS" (Астана фармбиосинтезис)	010000,Astana city, Imanova str., d. 19, office 414	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	化学製品;基礎医薬品および医薬製剤の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-050) № 01-004
5	有限会社「ユーロココプター・カザフスタン・エンジニアリング」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Еврокоптер Казахстан Инжиниринг"	010000 Astana city, Auyezova str., d. 2	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	航空機・宇宙船の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-7-041) № 01-005 2012/12/04 付
6	有限会社 "Bazisinveststroy"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Базисинвестстрой"	010000 Astana city, Kunayeva str., d. 12/1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	若年家族層向け公営住宅(MZhK)"Gopodtckoy Romance"の建設	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-2A-14 1) № 01-006 2012/12/04 付
7	有限会社 "BI Village Comfort"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "BI-Village Comfort"	010000,Astana city, Syganak str. 10/2, VP-11	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	保育園併設型コテージタイプ低層住宅"BI-Village Comfort"の建設・運営	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-7-050) № 01-007 2012/12/04 付
8	有限会社 "ESTATE Platinum"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ESTATE Platinum»	010000,Astana city, Syganak str. 10/2, VP-11	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	多階式住宅団地"ESTATE Platinum"の建設	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-7-044) № 01-008 2012/12/04 付
9	有限会社 "Electric Kurastyru zauyt"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Электровоз қ ұрастыру зауыты"	010000,Astana city, Almaty district, A 184 str., № 10	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	鉄道機関車と車両の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-027) № 01-009 2012/12/04 付
10	有限会社 "GOK"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ГОК"	010000,Astana city, mkr. Yugo-vostok, Ainakol str., d. 79	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	パルプ、紙･板紙の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-035) № 01-010 2012/12/04 付
11	有限会社 "AVALON-K"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "AVALON-K"	010000,Astana city, Transportnaya str., d. 32	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	家具の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-036) № 01-011 2012/12/04 付
12	有限会社「スペツエレクトラ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Спецэлектра"	010000,Astana city, A. Gertsena str., 1A	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	電子機器の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-019) № 01-012 2012/12/04 付

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
13	有限会社「カザフスタン近代技術工場」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Казахстанский завод современных технологий»	010001,Astana city, Kabanbai batyra ave., 6/6, office 3	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	機械の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-023) № 01-013 2012/12/04 付
14	有限会社 "STAHLBAU"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "STAHLBAU"	010000,Astana city, Kunayeva str., dom 12/2, kv. 15	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	鉄鋼業	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-009) № 01-014 2012/12/04 付
15	有限会社「アスタナ・ポリマー」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Астана Полимер»	010000,Astana city, Yesil district Kabanbai batyra ave., d. 6/1, office. 21.	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	ゴム、プラスチック製品の製造、鉄鋼業	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-045) № 01-015 2012/12/04 付
16	有限会社 "Premier Palace"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Premier Palace»	010000,Astana city, Turkistan str., d. 8, kv. 108	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 Ecil 地区, Kabanbay batyra 地区,Tsuirka 地区に位置する非居住用建築物"BI Towers"の建設。Tyran ave.と Cyganak str.の交差点に位置するショッピングセンター"Han Shatyr"におけるマンション施設（建物内組込駐車場を含む）の建設・運営第一段階	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-4-064) № 01-016 2012/12/04 付
17	有限会社 "Kaz industrial group"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Kaz industrial group»	010000,Astana city,Yesil district, Syganak str., dom 10/2, pom 25	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Karashash, Karatkel str.と Saraishyk str.の交差点に位置するマンション施設 "Lazurnyi quarter"（アスタナ市における組込駐車場を含む）の建設・施設第4－5－B段階、 Hussein ben Tanal str.,№ 28 и орынбор 交差点に位置するマンション施設"ESTATE PLATINUM" 2 Ga"の建設	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-075) № 01-018 2012/12/04 付
18	有限会社「アマナト・ストロイ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Аманат Строй»	010000,Astana city, Syganak str. 10/2, office 47	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 Chubary 地方 Ecil 河左岸に位置する住宅団地"Lazurnui quarter"の建設（第六段階）。Kabanbai batyra, Kerei, Janibek Handar, Cauran に位置するマンション施設 "Bremya goda- Osen, Besna, Zima, Leto"の埋込み施設・駐車場を含む建設・運営	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-1-010) № 01-020 2012/12/04 付
19	有限会社 "DREAM CITY"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «DREAM CITY»	010000,Astana city,Yesil district, Syganak str. 10/2	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	コテージタイプの低層住宅地"BI-VILLAGE"の建設・運営	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-4-065) № 01-021 2012/12/04 付
20	有限会社 "Tses Real Estate"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Цес Реал Эстэйт»	010000,Astana city, Turkistan str., d. 8, kv. 108	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	マンション住宅団地"Crawn Plaza"の建設	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-7-049) № 01-022 2012/12/04 付
21	有限会社 "BI-Village Deluxe"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «BI-Village Deluxe»	010000,Astana city, Syganak str., d. 10/2,VP-11	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	コテージタイプの低層住宅地"BI-Village Deluxe"の建設・運営	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-7-048) № 01-023 2012/12/04 付
22	有限会社 "Arman Kala 21 世紀"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Арман Қала 21 век»	010000,Astana city, I. Zhansugurova str., d. 14/3	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	マンション住宅団地"Arman kala"の建設	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-7-047) № 01-024 2012/12/04 付
23	有限会社「アスタナコンクリートコンビナート『マクサト』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю АБК «Максат»	010000,Astana city, Saryarkinsky district, Tlendiyeva ave., 3	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	非鉄金属鉱物製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-003) № 01-028 2012/12/04 付

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
24	国営公共事業会社「Kerem-kyma コンビナート」	Государственное коммунальное предприятие "Көркем-құйма комбинаты"	010000,Astana city, Auezova str., d. 6	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	鉄鋼業（鋳造）	2011/12/31	産業・新技術省	№ 01-029 2012/12/04 付
25	有限会社「アスタナプロム」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Астанапром»	010000,Astana city,Yesil district, Kunayeva str., d. 14, VP 30	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	食品製造、鉄鋼業	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-014) № 01-031 2012/12/04 付
26	有限会社「アスタナ・ソーラー」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Astana Solar"	010000,Astana city, mkr. 5, Zhumabayeva str., d. 8-1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	電子部品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-7-063) № 01-032 2012/12/04 付
27	有限会社 "Alim-Astana"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Алим-Астана"	010000,Astana city, Almaty str., dom 13, kv. 281	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	ゴム・プラスチック製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-030) № 01-034 2012/12/04 付
28	有限会社 "High Vill Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "High Vill Kazakhstan"	010000,Astana city, Pravy bereg reki Ishim, Prezidentsky park district, ugol vnov prokladyvaemykh ulits Manasa and 12 Magistrali	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	福祉施設を含む高層住宅団地（ブロックA，B，C，E1，E2，F，G，JK“Hai Bil Astana”）、320 カ所に及ぶ保育園、No.24 str.と No26 str.沿い、Tyran ave.と Kabanbai batyra ave.（ブロックA，B，C，D）の間に位置する埋め込み施設・駐車場を含むマンション団地の建設および運営、No.24 str.と No.26 str.沿い、Tyran ave.と Kabanbai batyra ave.（ブロックA，B，C，D）の間に位置する敷地内施設・駐車場を含むマンション団地の建設・運営、“アスタナ市 Kaldayakova str.と Najmetdinova str.交差点に位置する敷地内施設・駐車場を含むマンション団地”の建設・運営	2005/04/08（2005/04/08 付け契約に基づく（契約 No.2A-048 2011/12/31 付）	産業・新技術省	(№ 01-001-8-084) № 01-036 2012/12/04 付
29	有限会社 "PTB Center KZ"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ПТВ Центр KZ»	010000,Astana city, Dostyk ave. 5/2, office 90	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	化学製品、機械の生産・製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-044) № 01-038 2012/12/04 付
30	株式会社 "Locomotiv Kurastyru Zauyty"	Акционерное Общество «Локомотив құрастыру зауыты»	010000,Astana city, Industrialny park, 184 str., snroyeniye 8	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	鉄道機関車と車両の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-007) № 01-039 2012/12/04 付
31	有限会社「ガラスドーム」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Стеклянный дом»	010000,Astana city, Sauran str., 4, kv. 12	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	ガラス繊維を用いた多層絶縁製品。ガラス製鏡。その他ガラス加工品に係るサービス	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-020) № 01-040 2012/12/04 付
32	有限会社「カザフスタン食品会社『KazBrand』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Казахстанская Продовольственная Компания «KazBrand»	010000,Astana city, Saryarka str., d. 15, office 708	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	食品製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-041) № 01-041 2012/12/04 付
33	有限会社 "LED System Media"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "LED System Media"	010000,Astana city, Kabanbai batyra ave. 2/7, kv 35	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	電気照明設備を含む電気設備の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-026) № 01-042 2012/12/04 付
34	有限会社 "Tulpar-Talgo"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Тұлпар-Тальго»	010000,Astana city, Almaty district, A 184 str., № 9	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	鉄道機関車・車両の製造および保守点検	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-018) № 01-116

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
35	有限会社 "Astana-zjihas fabrikacy"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Астана-Жиһаз фабрикасы»	010000,Astana city, Elevatornaya str., d. 1.	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	家具製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-001) № 01-045 2012/12/04 付
36	有限会社 "KSS-Astana"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «КСС-Астана»	010000,Astana city, Syganak str., d. 10/2, BTS "Nomad"	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	その他の非金属鉱物製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-021) № 01-047 2012/12/04 付
37	有限会社 "ComInvestGroup"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ComInvestGroup"	010000,Astana city, D. Kunayeva str., 12/1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	その他の非金属鉱物製品の製造(壁面パネルとステンドグラス生産工場)	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-029) № 01-048 2012/12/04 付
38	有限会社 "Astana Development Group"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Astana Development Group"	010000,Astana city, D. Kunayeva str., 12/1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	行政管理による住宅施設 "Administratibno-gostinichno-jiloi complex with parking（Kabanbai batyra ave.とD.Kunaeba str.の交差点に位置する）"の建設・運営	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-4-062) № 01-049 2012/12/04 付
39	有限会社 "SK"Bazis"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Строительная компания "Базис"	050000, Almaty city, Al-Farabi ave., dom 5/1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Kaldayakova-Tewelcicdik str.に位置する行政管理による住宅施設の建設・運営；住宅 Liter A,A1 の建設及び試稼働、住宅地 Chubary, Makataeva str., dorm 7 に位置する屋内プールの建設	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-2A-144) № 01-050 2012/11/07 付
40	有限会社 "Company Triumph Astany"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Компания Триумф Астаны"	010000,Astana city, D. Kunayeva str., 12/1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	サービス施設・駐車場 "Triumfarny"を含む行政管理住宅団地の建設及び試稼働、M.Jumabaeva ave. と A.Baiturcynuly str.の交差点に位置する敷地内施設・駐車場を含む住宅団地の建設、Obagan ave.とA.Baiturcynuly str.の交差点に位置する行政管理住宅団地の建・運営	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-2A-143) № 01-051 2012/12/04 付
41	有限会社 "Askap Tau KZ"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Асқар Тау KZ»	010000,Astana city, M. Zhagorkyzy str., d. 14	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	乳製品製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-040) № 01-052 2012/12/04 付
42	有限会社 "Mip Krup"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Мир круп»	010000,Astana city, Syganak str., 10, kv. 395	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	食品製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-024) № 01-053 2012/12/04 付
43	有限会社 "GLB"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "GLB"	010000,Astana city, Syganak str., d. 21/1, VP-2	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	その他の非金属鉱物製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-032) № 01-054 2013/01/21 付
44	有限会社「カザフスタン ASELSAN エンジニアリング」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Казахстан ASELSAN инжиниринг"	010000,Astana city, Auyezova str., d. 2	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	電子部品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-037) № 01-055 2013/01/21 付
45	有限会社 "SALEM-2"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "САЛЕМ-2"	010000,Astana city, Auyezova str., d. 8	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	その他の非金属鉱物製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	(№ 01-001-8-034) № 01-056 2013/01/21 付

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
46	株式会社 "Symbol Uluslapapacy Yatypym Tarym Peizazj Inshaat Turizm Sanaiy be Tidzjaret Anonim Shirketi	Акционерное общество "Сембол Улуслараласы Ятырым Тарым Пейзаж Иншаат Туризм Санайи ве Тиджарет Аноним Ширкети"	010000,Astana city, Kabanbai batyra ave., dom 26	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	建物の建設及び試稼働；科学教育施設「ナザルバエフ大学 、初代大統領による財団と図書館-Lidera Natsi RK, Teleradiokomplekc（アスタナ市）、モスク"Hazret Sultan"、ハンシャティール、アスタナ市の国立防衛大学（第二期）、敷地内施設・駐車場を含むマンション団地（ブロックB）、アスタナシティ内 Doctyk str.と Tyran ave.交差点に位置するビジネスセンター（ブロックA）の建造。"Administrativny kompleks vokzal"の建設・運営	10.02.2010（2010/02/10付契約に基づく。契約 2011/12/31付 No4-061	産業・新技術省	№ 01-082 2012/08/10 付
47	有限会社 "Aibyn Kurylys"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Айбын Құрылыс"	010000,Astana city,Yesil district, D. Konayeva str., d. 12/2, VP-10	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Orynbor str.と Almaty str.の交差点に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地の建設・運営	2012/8/10	産業・新技術省	№ 01-084
48	有限会社 "SAMEX PLUS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "SAMEX PLUS"	010000,Astana city, Kabanbai batyra ave., d.18, VP №6	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	J. Nazhimedenov str.と No.49 str.の交差点に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地の建設・運営；アスタナ市 Sh Kaldayakova str.と No.23-15str.の交差点に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地の建設・運営	2012/8/10	産業・新技術省	№ 01-085
49	有限会社 "SK Atrium"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "СК Атриум"	010000,Astana city, Kerei str., Zhanibek khandar 5, office № 1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Janibek str. 、Kerey Handarov str.、Kabanbai batyra ave.の交差点に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地の建設・運営	2012/9/7	産業・新技術省	№ 01-086
50	有限会社「オルダ・ストロイ・グループ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Орда строй групп"	010000,Astana city,Yesil district, Syganak str., dom № 14, VP-11	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Syganak str.と Akmeshit str.の交差点に位置する、行政管理による住居団地の建設・運営；アスタナ市 Ishim 河左岸(70 let Oktyabrya str, AkMeshit str.(Europe palace-2)角）に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地の建設・運営；Orynbor str.沿い No.24 Kerey str. と Janibek Handarov str.の間に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地の建設・運営；アスタナ市（MJK"Asul Park")No.24 str.沿い Turkistan str.と Orynbor str.の間に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地の建設・運営；アスタナ市 Orynbor str.と No.24 str.の交差点に位置する、敷地内施設、駐車場、社会的・文化的・実用的・商業的及び産業的施設を含むマンション住宅団地の建設・運営；敷地内施設・アスタナ市（MJK"Jetigen")Orynbor str.沿い No.26 str.と Husein ben Talal str.の間に位置する駐車場を含むマンション住宅団地の建設・運営	2012/2/28	産業・新技術省	№ 01-087

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
51	有限会社 "Astana Dor Industry"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "АстанаДорИндустрия"	010000,Astana city, Baitursynova str., dom 1, kv. 812	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Jymbaeva str.とNajmedenoba str.の交差点に位置する、敷地内施設・駐車場を含む多機能住居施設"Beibarys"の建設・運営	2012/10/12	産業・新技術省	№ 01-088
52	有限会社 "Haias"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ХАЙАС"	010000,Astana city, Konayeva str., dom 33, office 601	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Enbekshiler str.沿いに位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住居施設の建設・運営	2012/11/13	産業・新技術省	№ 01-089
53	有限会社 "Astana Kurylys Montazj NS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Астана Құрылыс Монтаж НС"	010000,Astana city, Syganak str., dom 10/2, VP-41	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Orynbor str, Husein ben Talal str., No.36 str.の交差点に位置する、アパート住居施設"DREAM"の建設・運営	2013/1/4	産業・新技術省	№ 01-091 от 05.02.2013
54	有限会社 "Town House"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Town House"	010000,Astana city, Orynbor str., dom 22	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	敷地内施設・ガレージ"BI-Town"を含むアパート住居の建設・運営	2012/12/25	産業・新技術省	№ 01-092 от 05.02.2013
55	有限会社「カザフスタン航空機産業」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Казахстанская авиационная индустрия"	010000,Astana city, Kunayeva str., dom 8	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	航空機の製造	2013/1/4	産業・新技術省	№ 01-093
56	有限会社 "Turkuaz Construction"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Turkuaz Construction"	Almaty city, mkr. Samal 3, dom 22	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	博物館"History of Kazakhstan"の建設・運営	2012/2/10	産業・新技術省	№ 01-094
57	有限会社 "Elnar group"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ЭльнарГрупп"	010000,Astana city, Dostyk str., dom 5	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	基礎医薬品および医薬製剤の生産	2013/1/28	産業・新技術省	№ 01-095
58	有限会社「カザフスタンパイプ工場」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Казахстанский трубопрокатный завод"	010000,Astana city, B. Mailina str., 23 VP 16	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	鉄鋼業	2013/1/28	産業・新技術省	№ 01-096
59	有限会社 "Isker-ZhK"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Іскер-ЖҚ"	010000,Astana city, promzona, Prigorodnoe vil., dom 15	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	非鉄金属、鉱物製品の製造	2013/1/28	産業・新技術省	№ 01-097
60	「Mabco Constructions S.A.」社	Фирма "Mabco Constructions S.A."	010000,Astana city, Beibitshilik str., dom 9	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	社会文化的環境、保育施設及びスーパーマーケットを含む物件"VIP-gopodok SARANDA"の建設および運営、アスタナ市 Tyran ave.のセントラル・スタジアム "Astana Arena"に面して位置する、多機能型オフィス施設の建設・運営	2013/2/5	産業・新技術省	№ 01-098
61	有限会社 "Krovlya-NS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Кровля-НС"	010000,Astana city, Almaty district, Industrialny park, 189 str., dom 6/1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	鉄鋼業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 01-100
62	有限会社 "Marapat 2011"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Марапат 2011"	010000,Astana city, Zhirentayeva str., dom № 5	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	実行可能性調査（TEO）に基づく、Akmeshit str.沿いJolantos（以前は 23 str.)とArkaiym str.(以前は 24 str.）の間に位置する、マンション住居団地の建設・運営	2013/5/8	産業・新技術省	№ 01-101
63	有限会社 "Astana Ernek NS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Астана Өрнек НС"	010000,Astana city, 70 let Oktyabrya str., dom 81	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Kerey, Janibek Handar str.沿い Tyran ave.とKabanbai batyra ave.の間に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住居団地の建設・運営	2013/5/17	産業・新技術省	№ 01-102

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
64	有限会社 "GMT Engineering Ltd"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "GMT Engineering Ltd"	010000,Astana city,Yesil district, Dostyk str., d.5, VP 38	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Orynbor str.とYujnee str. 31の交差点に位置する、インフラ・病院施設の建設・運営	2013/7/2	産業・新技術省	№ 01-114
65	有限会社「生産イノベーション会社『ASTANA Yutariya ltd.』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Производственная Инновационная компания "ASTANA Ютария ltd"	010000,Astana city, E-250 str., d.7, kv.12	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	繊維産業用機械設備の製造	2013/7/2	産業・新技術省	№ 01-117
66	有限会社「アルナ・トレード」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Арна-Трейд"	010000,Astana city, B. Mailina str., dom 31, VP 43	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Kabanbai batyra ave.沿いに位置する、敷地内施設・駐車場を含む行政管理住宅の建設および運営	2013/8/14	産業・新技術省	№ 01-105
67	有限会社 "Orda Investment Group"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Orda Investment Group"	010000,Astana city, Zhuban Ana str., dom 9, VP-1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	敷地内施設・駐車場を含むマンション住居団地の建設・運営（Ishim 河左岸に位置する。Orken-2 は Karashash ana str., M. Jagorkyzy str., Orken-3 は M. Jagorkyzy str.と Aiganym str.)	2013/9/18	産業・新技術省	№ 01-106
68	有限会社「凱旋門」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Триумфальная арка"	010000,Astana city, Bukeikhana str., dom 24	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Orynbor ave.沿い凱旋門 "Mengilik eli"傍に位置する、高層住宅施設の建設および運営	2013/9/20	産業・新技術省	№ 01-107
69	有限会社 "SK Edelweiss-K"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Строительная компания "Эдельвейс-К"	010000,Astana city, Zhenis str., 123	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 Sayran str.と No.24 str.の交差点に位置する、敷地内駐車場を含むマンション住居施設の建設・運営	2013/10/11	産業・新技術省	№ 01-108
70	有限会社 "Continent inc"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Континент inc"	010000,Astana city, mkr. 4, d. 32, VP-1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 M.Jumbaeva str.と Sh. Kaldayakova str. の交差点に位置する、多機能的住居施設 "Omip-Ozen"の建設	2013/10/11	産業・新技術省	№ 01-109
71	有限会社「機械製造工場 KAZTEKHMASH」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Машиностроительный завод КАЗТЕХМАШ"	010000,Astana city, A. Imanova str. 19, office. 1102F	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	機械設備の製造（トラクター、収穫機、トレーラー、機械清掃部品やその他農業用機械）	2013/10/21	産業・新技術省	№ 01-110
72	有限会社「建設会社『アマナト・ストロイ』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Строительная компания "Аманат Строй"	010000,Astana city, Syganak str., 10/2, office.47	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 Kabanbai batyra ave., Kerei str., Janibek hanov str., Sauran str.に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地"Ken Dala"の建設（第一段階	2013/12/6	産業・新技術省	№ 01-111
73	有限会社 "Mereke Service-6"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Мереке Сервис-6»	010000,Astana city,Yesil district, Syganak str., dom 10/2, VP-48	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市術宅地 Chubary, Saraishyk str.に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション施設"Lazyrny kbartar-5"の建設	2013/12/22	産業・新技術省	№ 01-111
74	有限会社 "Zabod ograzjdayushchikh konctruktsy SPAN"	товарищество с ограниченной ответственность ю "Завод ограждающих конструкций SPAN (СПЭН)"	010000,Astana city, Turan ave., d.34	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	一時加工によるその他鉄鋼製品の製造	2013/12/30	産業・新技術省	01-115
75	有限会社 "TEREM-2012"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ТЕРЕМ - 2012"	010000,Astana city, Turan ave. 14/1, kv.148	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	24 str.とTurkestan str.の交差点に位置する、敷地内施設、駐車場、社会的・文化的・商業的・家庭用施設を含むマンション住宅団地 "Cheremushki"の建設および運営	2014/4/9	産業・新技術省	№ 01-121

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
76	有限会社 "ARYSTANBAB BABA"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "АРЫСТАНБАБ БАБА"	010000,Astana city,Yesil district, Syganak str., d.14, VP-11	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Orynbor str.とKerei str., Janibek handar str.に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地"SultansApartment"の建設および運営	2014/2/11	産業・新技術省	№ 01-119
77	有限会社 "Esil Park"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Esil Park"	Astana city, Syganak str., dom 10/2, VP-1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	住宅地 Chubary の M.Makataeva str.とNarkesken str.交差点に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅団地"Esil Towers"の建設および運営の第一段階	2014/6/5	産業・新技術省	01-125
78	有限会社 "Selena Insulations"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Selena Insulations - Селена Инсулейшнс"	Astana city, Orybor str. 21/1, VP 4	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	その他の非金属鉱物製品製造	2014/6/25	産業・新技術省	01-122
79	有限会社 "Ipek Kagit Central Asia"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Ipek Kagit Central Azia" (Ипек Кагыт Централ Азия)	Astana city, Almaty district, A. Imanova str., dom 7, kv.21	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市における衛生環境向上を目的とした、紙製品生産工場の建設第一段階	2014/7/14	産業・新技術省	01-124
80	有限会社 "Gradum Stroi"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Градум Строй"	Astana city, Syganak str. 25	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 Sh. Kaladayalova str.沿いNo.44 str と Tewelsizdik ave.の間に位置する、多機能型住居施設"Zolotaya milya"の建設・運営	2014/8/8	産業・新技術省	01-126
81	有限会社 "Barakat Invest"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Баракат Инвест"	Astana city, Saraishyk str., dom №2, kv. № 15	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	その他の非金属鉱物製品、コンクリート建設用製品の生産	2014/8/8	産業・新技術省	№ 01-127
82	有限会社 "Dia Partners"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Dia Partners"	Astana city,Yesil district, D. Konayeva str. 12/2, VP-10	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Turkistan str.とNo.24 str.の交差点に位置する、敷地内施設、駐車場、社会的・文化的・商業的・家庭用施設を含むマンション住宅団地の建設・運営	2014/9/19	投資・発展省	№ 01-128
83	有限会社 "Astana VIP PROzjECT"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Astana VIP PROJECT"	Astana city, Kerei str., Zhanibek khandar 5, kab.4	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Turana ave.,E51, E68 および E69 str.交差点地区に位置する、マンション住宅団地"Sem Palat"の建設・運営	2014/11/14	投資・発展省	№ 01-129
84	有限会社 "Grand Prozject-Astana "	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Гранд Проект-Астана"	Astana city, Syganak str. 27, office 1303	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Tewelsizdik ave.沿いガレージ組合"Yujny"地区に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住宅施設	2014/12/12	投資・発展省	№ 01-130
85	有限会社 "ABK-Tehnologicheskaya osnastka "	Товарищество с ограниченной ответственность ю "АБК-Технологическая оснастка"	Astana city,Yesil district, Syganak str. 10/2, VP-27, BTS "Nomad", 4F, office 402	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 Orynbor str.とNo.25 str.交差点に位置する、マンション住宅団地"Park Avenue"の建設および運営第 1・2 段階	2014/12/15	投資・発展省	№ 01-131
86	有限会社 "Astana Gates"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Astana Gates" (Астана Гейтс)	Astana city,Yesil district, Turan ave., dom 34	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 No.24 str.とTuran str.交差点に位置する、行政管理施設の建設・運営	2014/12/15	投資・発展省	№ 01-132
87	有限会社"Altair Zhir Stroi"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Альтаир Жил Строй"	Astana city, Kabanbai batyra ave., dom 42, office 15	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Kerei str., Janibek str.とAkmeshit str.交差点に位置する、敷地内施設・駐車場を含むマンション住居団地"EXPO TOWERS"の建設・運営	2014/12/12	投資・発展省	№ 01-133
88	有限会社 "Diplomat Stroi Service"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Дипломат Строй Сервис"	Astana city, Yesilsky district, Kabanbai batyra ave., 28 A	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 Orynbor ave., Southern str., No.31 に位置する、駐車場付き多機能型住居施設"Diplomat Town"の建設・運営	2014/12/30	投資・発展省	№ 01-134

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
89	有限会社 "Bazis-Astana"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Базис-Астана"	Astana city, Kunayeva str. 12/1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	アスタナ市 Akmeshit str.,No.26 str., Turkistan str., Husein ben Talal str. 交差点に位置する、カザフ国立舞踏アカデミーの建設・運営	2014/12/30	投資・発展省	№ 01-135
90	有限会社 "ZTOWN Development"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ZTOWN Development"	Astana city, Kenesary str. 40, kab. 1311	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	その他プラスチック製品の製造	2014/12/15	投資・発展省	№ 01-136
91	有限会社 "EXPO Village"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "EXPO Village"	Astana city, Syganak str., dom 10/2, VP-1	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	Cyganak str., プロジェクト №E305, E306, E10 str.に位置する、多機能型行政住宅施設"Zelyony kbartar"の建設・運営	2015/2/11	投資・発展省	№ 01-138
92	有限会社「ストロイドルマシ・アスタナ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Стройдормаш-Астана"	Astana city, Seifullina str. 14/4, kv. 8	経済特区「アスタナ・ニューシティ」	機械設備の製造（自走機械式ショベルカー、操縦席360度回転型トラック（完全操縦可能型機）（一輪トラックを除く）	2014/12/12	投資・発展省	№ 01-137
93	有限会社 "Keppel Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Keppel Kazakhstan»	Republic of Kazakhstan, Mangistauskaya region, 130000, Aktau city, 2 mkr, dom 12	経済特区「アクタウ港」	海洋金属資源開発工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-001
94	株式会社 "ArcelorMittal Tubular Products Aktau"	Акционерное общество «ArcelorMittal Tubular Products Aktau»	Aktau city, promzona, naprotiv "khimiko-gidrometallurgicheskovo zavoda"	経済特区「アクタウ港」	石油生産パイプライン工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-002 2012/11/09 付
95	有限会社 "AZST"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Актауский завод стекловолокнистых труб»	Republic of Kazakhstan, Mangistauskaya region, 130000, Aktau city, promzona	経済特区「アクタウ港」	ガラスパイプ工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-003
96	有限会社 "T.E.S.C.O"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "TULPAR Energy Services"	Aktau city, promzona "Morport Aktau", spetsialnaya ekonomicheskaya zona, sybzona №3	経済特区「アクタウ港」	金属製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-004 2013/08/27 付
97	有限会社 "Hazar-Service"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Хазар-Сервис»	Aktau city, promzona, terrotoria SEZ "Morport Aktau", subzona №2	経済特区「アクタウ港」	倉庫業と輸送・物流業（液体・気体物品の保存サービス；パイプライン輸送サービス）	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-006 2012/12/06 付
98	有限会社 "Kvaerner Caspian Fabrication"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Kvaerner Caspian Fabrication" ("Квэрнэр Каспиан Фабрикэйшн")	Aktau city, promzona, terrotoria SEZ "Morport Aktau"	経済特区「アクタウ港」	金属製品の生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-007 2012/12/20 付
99	有限会社 "Medical Farm "Cha-Kur"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Медикал Фарм "Ча-Кур"	Aktau city, promyshlennaya zona, terrotoria SEZ "Morport Aktau", subzona № 3	経済特区「アクタウ港」	基礎医薬品の製造。見積仕様書に基づく指定事業の実施のための施設の建設および運営	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-009 2013/04/17 付
100	有限会社 "Aturau Floulain"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Атырау Флоулайн»	Republic of Kazakhstan, Mangistauskaya region, 130000, Aktau city, 28 mikroraion, korpus №46, office 205	経済特区「アクタウ港」	プレ絶縁パイプの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-010

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
101	有限会社 "DSK Karaoikupylys"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ДСК Қараойқ ұрылыс"	Aktau city, promzona, terrotoria SEZ "Morport Aktau", subzona №3	経済特区「アクタウ港」	プラスチック製品の製造。その他の非金属鉱物製品の製造。金属製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-011 2013/01/28 付
102	有限会社「ユナイテッド・ケミカル港」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Юнайтед Кемикалс Морпорт»	Republic of Kazakhstan, Mangistauskaya region, 130000, Aktau city, 28 mikroraion, korpus №46, office 205	経済特区「アクタウ港」	鉱物肥料の生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-013
103	有限会社 "Caspiy Electronics"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Caspiy Electronics"	Republic of Kazakhstan, Mangistauskaya region, 130000, Aktau city, 9 mkr, zdaniye №7	経済特区「アクタウ港」	タブレットPC、テレビおよびモニターの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-017
104	有限会社 "MONBLAN"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "MONBLAN"	Aktau city, promyshlennaya zona, territoria spetsialnoi ekonomicheskoi zony "Morport Aktau", subzona № 4	経済特区「アクタウ港」	石油化学製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-018 2013/01/28 付
105	有限会社 "Aktaupolimerp "	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Актауполимер"	Aktau city, promzona, terrotoria SEZ "Morport Aktau", subzona, №3	経済特区「アクタウ港」	パイプ製造を目的とした工場の建設および運営	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-019 2012/11/09 付
106	有限会社 "KazAvtonomEnergy"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "КазАвтономЭнергия"	Republic of Kazakhstan, Mangistauskaya region, 130000, Aktau city, 12 mkr., dom 55	経済特区「アクタウ港」	風力発電所、太陽光発電所およびモバイルトレーラー製造のための工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-021
107	有限会社「ドスティク・ポリマー」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Достык Полимер"	Aktau city, promzona, subzona № 3 SEZ "Morport Aktau"	経済特区「アクタウ港」	プラスチック容器・包装の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-023 2013/09/18 付
108	有限会社 "Company Profkomplekt"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Компания "Профкомплект"	Aktau city, promyshlennaya zona 5, promzona, zavoda plasticheskikh macc district, territoria subzony № 3 spetsialnoi ekonomicheskoi zony "Morport Aktau"	経済特区「アクタウ港」	金属製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-024 2013/09/18 付
109	有限会社 "Kaspio Plast"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Каспио Пласт"	Aktau city, promzona, terrotoria SEZ "Morport Aktau", subzona № 3	経済特区「アクタウ港」	ゴム・プラスチック製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-027 от 29.07.2013
110	有限会社 "Ekotop"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Экотоп»	Aktau city, promzona, terrotoria SEZ, subzona №3	経済特区「アクタウ港」	石油化学製品の製造、および関連商品、関連産業や技術	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-031 2012/12/20 付
111	有限会社「アクタウ石油設備工場」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Актауский завод нефтяного оборудования»	Republic of Kazakhstan, 130000, Mangistauskaya region, Aktau city, promzona, subzona № 3, SEZ "Morport Aktau", zdaniye ABK	経済特区「アクタウ港」	製造、掘削、拡大、ケーシングの供給、および他の溶接鋼管、吸盤ロッドを含む、機械・採油機器の分野におけるサービス提供および遂行。鉄鋼業（石油・ガス採掘、シームレス、鉄鋼、パイプ、チューブ、鋼板および鋼管用継手のためのケージングおよびドリル）	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-035

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
112	有限会社「カズオイルマシ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «КазОйлМаш»	Republic of Kazakhstan, 130000, Mangistauskaya region, Aktau city, mkr. 23, zdaniye "Oil Construction Company"	経済特区「アクタウ港」	ロッドおよびスクリューポンプの生産·供給、電気遠心ポンプ、ダウンホール掘削モーター、プランジャーポンプおよびスペアパーツ用部品の製造を含む、機械および石油機器分野におけるサービス提供と作業遂行	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-036
113	有限会社「アクタウオイルマシ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «АктауОйлМаш»	Republic of Kazakhstan, 130000, Mangistauskaya region, Aktau city, promzona, subzona, SEZ "Morport Aktau"	経済特区「アクタウ港」	ロッドおよびスクリューポンプの生産·供給、電気遠心ポンプ、ダウンホール掘削モーター、プランジャーポンプおよびスペアパーツ用部品の製造を含む、機械および石油機器分野におけるサービス提供と作業遂行。他のカテゴリに含まれない既成金属製品の生産におけるサービス。その他のポンプおよびコンプレッサー、冶金工業、金属製品、機械設備の製造におけるサービス	2011/12/31	産業・新技術省	№ 02-037
114	有限会社 "Aspan Storage"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Aspan Storage"	Aktau city, mkr. 29 A	経済特区「アクタウ港」	倉庫業および輸送・物流業；金属製品の製造	2012/10/8	産業・新技術省	№ 02-049
115	有限会社 "DSK-Aktau"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ДСК-Актау"	Aktau city, promzona, 11620	経済特区「アクタウ港」	その他非金属鉱物製品の製造	2012/11/13	産業・新技術省	№ 02-051
116	有限会社 "ECOTEC"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ECOTEC"	Aktau city, promzona, subzona № 3 spetsialnoi ekonomicheskoi zony "Morport Aktau"	経済特区「アクタウ港」	金属製品の製造；機械設備の製造	2012/12/20	産業・新技術省	№ 02-052 от 18.09.2013
117	有限会社 "Sirius Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Sirius Kazakhstan"	Aktau city, proizvodcnvennaya baza № 5, uchastok № 3	経済特区「アクタウ港」	化学製品の製造；ゴム、プラスチック製品の製造；倉庫業、輸送・物流業；その他の非金属鉱物製品の製造；金属製品の製造	2013/5/13	産業・新技術省	№ 02-053
118	有限会社 "EL-IN Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "EL-IN Kazakhstan" (ЭЛ-ИН Казахстан)	Almaty city, Karasai batyra str., dom 88	経済特区「アクタウ港」	金属製品の製造;その他非金属鉱物製品の製造	2013/5/13	産業・新技術省	№ 02-054
119	有限会社 "KazTrub-Industries" LLP	Товарищество с ограниченной ответственность ю "KazTrub-Industries" LLP	Aktau city, mkr. 14, dom 3, kv. 51	経済特区「アクタウ港」	プラスチック製品の製造	2013/6/14	産業・新技術省	№ 02-055
120	有限会社「生産・ロジスティクスセンター Azersun」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Центр Производства и Логистики Азерсун»	Aktau city, promyshlennaya zona, subzona №3, SEZ "Morport Aktau"	経済特区「アクタウ港」	倉庫業および輸送・物流業カップリングガス貯蔵サービス；液体および気体物品貯蔵サービス；穀物貯蔵サービス；鉄道輸送分野でのサービス；その他の倉庫保管サービス。鉄道輸送サービス。設計・見積もり書類に従った諸活動の実施のために直接指定された施設の建設・運営	2014/3/13	産業・新技術省	№ 02-056
121	有限会社 "Kaspy Taszhol"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "КаспийТасЖол"	Aktau city, promzona, subzona №3, SEZ "Morport Aktau", zdaniye ABK	経済特区「アクタウ港」	その他非金属鉱物製品の製造。その他のグループに含まれない金属鉱物製品。その他のグループに含まれない金属鉱物製品の生産分野におけるサービス	2014/5/11	産業・新技術省	№ 02-060

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
122	有限会社 "KIS-Aktau"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "КИС-Актау"	Aktau city, promyshlennaya zona, subzona №3, SEZ "Morport Aktau"	経済特区「アクタウ港」	非金属製品の製造。（建設用コンクリート製品、コンクリートの建設ユニット、建設用コンクリート製品製造分野におけるサービス、生コンクリート、生コンクリート製造分野におけるサービス、その他のグループに含まれない非金属鉱物製品のサービス、その他のグループに含まれない非金属鉱物製品の製造分野におけるサービス）	2014/5/11	産業・新技術省	№ 02-062
123	有限会社「アクタウ港サービスターミナル」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Актауский Морской Северный Терминал"	Aktau city, promyshlennaya zona № 7	経済特区「アクタウ港」	冷蔵貨物保管サービス、液体または気体貨物の保管サービス、穀物保管サービス、その他の倉庫保管サービス、鉄道輸送における操車および牽引サービス、鉄道輸送のためのその他のサポートサービス、海洋と沿岸水域における荷役を除く、港湾・水路業務サービス、海洋･沿岸海域における停泊サービスおよび水先案内サービス、その他の水上輸送サービス、港湾内におけるコンテナー荷役サービス、港湾内におけるその他の荷役サービス、その他の荷役サービス、船舶仲立サービス、その他の貨物に関する仲介サービス、その他の貨物輸送の代理サービス、その他のグループに含まれない輸送サポートサービス）	2014/5/30	産業・新技術省	№ 02-057
124	有限会社 "Piyetro Fiorentini Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Пиетро Фиорентини Казахстан"	Aktau city, promzona, subzona № 3 SEZ "Morport Aktau", ABK	経済特区「アクタウ港」	金属製品の製造。(その他の器具。その他のグループに含まれない非金属製品（ベースメタル）。その他のグループに含まれない金属製品の製造分野におけるサービス、海底井戸の掘削・稼働用の浮桟橋および潜水艇サービス） 機械および設備の製造。（その他のコンプレッサー、タイプライター、ワープロ、計算機。熱伝達装置および空気または他のガスを液化するための機械。その他のグループに含まれない特殊用途の装置、船舶・浮桟橋および潜水艇上への装置の設置サービス	2014/8/13	投資・発展省	№ 02-063
125	有限会社 "GNH Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "GNH Kazakhstan"	Aktau city, promzona, subzona № 3 SEZ "Morport Aktau", ABK	経済特区「アクタウ港」	家電製品の製造（ビルトインモーター付き家庭用電子機器ビルトインモータ。抵抗電熱。家電部品）	2014/6/17	投資・発展省	№ 02-058
126	有限会社 "Kazakhstan Pipe Threaders"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Kazakhstan Pipe Threaders» (Казахстан Пайп Трэдэрс)	Aktau city, promyshlennaya zona, subzona № 3, zdaniye ABK	経済特区「アクタウ港」	鉄鋼業（石油とガス採削用のケージングおよびドリル、パイプ、チューブ、鋼板および鋼管用継手用の）のためのケーシングとドリル	2015/1/13	投資・発展省	№ 02-064
127	有限会社 "NTTS "Delta plus"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Научно-технический центр «Дельта плюс»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	企業のセキュリティ保証、監視のためのハードウェアおよびソフトウェアシステム	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-002
128	有限会社 "Logikom"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Логиком»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	パソコン・ノートブック・サーバーの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-003

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
129	有限会社 "Alstronteleko m"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Алстронтелеко м»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	井戸の流体力学的研究	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-004
130	有限会社 "Geoinformser vic"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Геоинформсер вис»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	掘削業務における技術・経済的効果測定のためのソフトウェア	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-005
131	有限会社 "MobiSoft Enterprise"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «MobiSoft Enterprise»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ビデオ監視、機械監視システムにおけるニューラル・ネットワーク	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-006
132	有限会社 "Company Lekoin"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Компания Лекоин»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	地質探査効率向上を目標としたPMOの開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-007
133	有限会社 "Green Bit Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Green Bit Kazakhstan»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ハイテクバイオメトリクス製品の生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-008
134	有限会社 "Nursat+"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Нурсат+»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気通信サービスの提供	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-009
135	有限会社 "KCG"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Kazakhstan Computer Graphics»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	コンピューター・グラフィック	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-010
136	有限会社 "FTI"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Физико-технический институт»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 11	経済特区「IT パーク」	情報技術、ソフトウェア開発、半導体デバイスなどの電子デバイス用材料の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-011
137	有限会社 "ND&CO"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ND&CO»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	太陽光発電プラントの設置・管理	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-012
138	有限会社 "Delta-IT"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Delta-IT»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	経済特区「IT パーク」における電子機器のプリント回路基板のハイテク組立の構成と実装	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-013
139	有限会社 "InnoForce CA"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «InnoForce CA»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ネットワーク・システムの設計および開発のためのサービス	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-014
140	有限会社 "EXIMAR"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «EXIMAR»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ソフトウェア開発、公共、商業および工業、教育センターの設置	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-015
141	有限会社 "Paylink"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Paylink"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	インターネットを利用した決済サービスの確立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-016
142	有限会社 "Soft Technology Utilities"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Soft Technology Utilities»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	課金タイプのソフトウェア	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-017
143	有限会社 "Group Company EPO"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Группа Компаний ЭПО"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	高電圧および低電圧電気機器製造を目的としたプラント	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-019

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
144	有限会社 "Cheesenology	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Cheesenology"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	証券ブローカー·ディーラーの登録、紙幣勘定の自動化	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-020
145	有限会社 "RTS Engineering"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "РТС Инжиниринг"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ユーザ端末および通信機器シリーズ「GRANIT」生産に向けたプロジェクト	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-021
146	有限会社 "Masat BV" (Масат БВ)	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Товарищество с ограниченной ответственность ю "Masat BV" (Масат БВ)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	遠隔測定網向けソフトウェアのモデリング、開発及び機器の導入	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-022
147	有限会社 "BAS Consulting"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "BAS Consulting"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	コンピュータプログラミング、ソフトウエアのオリジナル、設計・開発サービス、メンテナンスやソフトウエアを含むコンピュータ技術分野におけるコンサルタントサービス、情報技術およびコンピュータ・システム分野におけるその他の活動	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-023 от 14.03.2013
148	株式会社 "Alatau Zharyk Kompaniasy"	Акционерное общество «Алатау Жарық Компаниясы»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	変電所建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-025
149	有限会社 "Caspian Geo Tools"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Caspian Geo Tools"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ソフトウェア	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-026
150	株式会社 "Geokod"	Акционерное Общество "ГеоКод"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	空撮	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-027
151	有限会社「通信会社」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Корпорация связь"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	製造、組立、技術サービス、通信サービスや通信機器およびプログラム製品の提供	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-028
152	有限会社 "AkTekh"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "АкТех"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ソフトウェア製品 ー カザフスタンの電力及び公益事業会社向けマルチソフトウェア・コンプレックス「Billing」	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-029
153	有限会社 "Electric Motors Energy"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Electric Motors Energy"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気モーター、発電機、変圧器の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-030
154	有限会社 "New Light Energy"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "New Light Energy"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	配線、電球及びブラウン管用機器製造分野におけるサービス	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-031
155	有限会社 "Wire Power +"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Wire Power +"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	光ファイバー束及び光ファイバーケーブル（個別被覆繊維のものを除く）製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-032
156	有限会社 "KT Cloud Lab"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "KT Cloud Lab"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	情報テクノロジー及びコンピュータ・システム分野	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-033
157	有限会社 "Sam Power"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Sam Power"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気蓄電器及びその部品、電池	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-034

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
158	TOO "Kaz Electro Plus"	Товарищество с ограниченной ответственность ю"Каз Электро Plus"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	シャットダウン及び切り替え用または 1000V 以下の電圧（低電圧機器）の電気回路保護用機器	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-035
159	有限会社「KBTU 石油ガスエンジニアリング・情報技術研究所」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Институт нефтегазового инжиниринга и информационных технологий КБТУ"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	自然科学分野における調査・実験開発サービス、資源・省エネ技術の創設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-036
160	有限会社 "Kazatomprom - Sorbent"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Казатомпром - Сорбент""	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	バイオテクノロジーを除く技術科学及びテクノロジー分野にける調査・実験開発サービス	2014/2/28	産業・新技術省	№ 03-167
161	有限会社 "Elteks Alatau"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Элтекс Алатау"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気通信設備	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-038
162	有限会社 "Arta Software"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Arta Software"	Astana city, Saryrka district, пр. Республики, dom 52/2	経済特区「IT パーク」	ソフトウェア開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-039
163	有限会社「ICT 調査開発研究所 株式会社『MUIT』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Институт ИКТ-иследований и разработок АО "МУИТ"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	開発調査、コンサルティング、専門性の向上、鑑定、技術移転	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-040
164	有限会社 "Nadezhnye vysokie tekhnologii"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Надежные высокие технологии "	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	情報サービス分野における商品・作業・サービスの提供	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-041
165	有限会社 "Galaxia GES Kazakhstan (Galaksia GIS Kazakhstan)"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Galaxia GES Kazakhstan (Галаксия ГИС Казахстан)"	Almaty city, Medeusky district, mkr. Алатау, Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	情報テクノロジー分野における商品・作業・サービスの提供	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-042
166	TOO「カズ・ストロイ・ステクロ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю"Каз-Строй-Стекло"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	その他のガラス製品の製造及び加工	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-043
167	有限会社「LETOGRAFIT『コンサルティング・サービス・カザフスタン』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ЛЕТОГРАФ ИТ "Консалтинг и услуги Казахстан"	Almaty city, Abaya ave.. Д. 151/115, office. 203	経済特区「IT パーク」	自然・技術科学分野における調査及び開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-044
168	有限会社 "KB Promsvyaz"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "КБ Промсвязь"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	カザフスタン共和国におけるテレビ・ラジオのデジタル放送設備の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-045
169	有限会社 "BF-Intelligence"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "BF-Intelligence"	Astana city,Yesil district, Syganak str., dom 10, кв. 502	経済特区「IT パーク」	ソフトウエア開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-046
170	有限会社 "MACHINERY SERVICE LTD"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "MACHINERY SERVICE LTD"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	継電器の計画、開発、導入、パイロット生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-047

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
171	有限会社「化学テクノパーク『Yuzhnoe sianie』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Химический технопарк "Южное сияние"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	コンピュータプログラミング分野における活動	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-048
172	有限会社 "Aksitekh-Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Акситех-Казахстан"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	自動調整または制御用の電子機器・装荷電子パネル・機器類の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-049
173	有限会社"ETS Engineering"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ETS Engineering"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	自動調整または制御用の電子部品、装荷電子パネル、機器類の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-050
174	有限会社 "Korporatsia Saiman"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Корпорация Сайман"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	様々なモディフィケーションのエネルギー計測機器製造及び点検	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-051
175	有限会社 "FBS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "FBS"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ソフトウエア開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-052
176	有限会社 "BEINERIX"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "BEINERIX"	Almaty city, mkr. Аксай-1, д.18, кв.35	経済特区「IT パーク」	ソフトウェア開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-053
177	有限会社 "Berkut Technology"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Berkut Technology"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	オンラインサービス - ソフトウェア開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-056
178	有限会社「アルティン・グループ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Алтын Групп"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	製造設備・情報テクノロジー機器類の計画、開発、導入パイロット生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-057
179	有限会社 "TNS-Intec"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "TNS-Intec"	Almaty city, ул. Кожамкулова, dom 159	経済特区「IT パーク」	製造設備・情報テクノロジー機器類の計画、開発、導入パイロット生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-058
180	有限会社 "DS Group kz"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "DS Group kz"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	油圧機械の自動調整及び制御用機器類の準備、組立及び修理	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-059
181	有限会社 "ALTAIR"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "АЛЬТАИР"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	代替エネルギー技術及び応用システムの開発、連続生産の組織化、販売	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-060
182	有限会社 "KAZ-ELBRISE" ("КАЗ-ELBRIZ")	Товарищество с ограниченной ответственность ю "KAZ-ELBRISE" ("КАЗ-ЭЛЬБРИЗ")	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	科学分野における調査及び実験的開発サービス	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-061
183	有限会社 "Company of Processing & Personalization"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Company of Processing&Personalization"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	マイクロプロセッサ･カードの支払い・不払い機能の実施のための電気通信網によるデータの入出力及び伝達基準からの開発及び導入	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-066
184	有限会社 "Prosistems"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Просистемс"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気料金・暖房・温水・冷水・下水道等の支払いサービスの提供	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-070

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
185	企業連合「経済特区『ITパーク』イノベーション技術会社協会」	Объединение юридических лиц "Ассоциация инновационных компаний СЭЗ "Парк инновационных технологий"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	経済特区「IT パーク」の開発援助	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-073
186	有限会社 "Alatau IT City Management"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Alatau IT City Management"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	技術移転分野におけるコンサルティング	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-074
187	有限会社 "Ahmet Yar"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Ahmet Yar" (Ахмет Яр)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	冷蔵ショーケース・スライド・棚・コンビネーション棚の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-075
188	有限会社 "DOC Co.LTD	Товарищество с ограниченной ответственность ю "DOC Co.LTD	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	レーザープリンター用の類似カートリとカートリッジ用トナーの量産化	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-076
189	有限会社 "KAZNIIE INNOVATION"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "KAZNIIE INNOVATION"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	相転移性蓄熱器の学術調査・開発活動	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-077
190	株式会社サムルク・カズィナ不動産基金	Акционерное Общество "Фонд недвижимости "Самрук-Казына"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	不動産市場の安定化及び賃貸住宅市場の条件の創設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-078
191	TOO "Salaryfan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю"Salaryfan"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	インターネットビジーポータル向けソフトウェア開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-080
192	有限会社 "Edwill Design"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Edwill Design"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	オンライントレーディング VITRINA.KZ	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-081
193	有限会社 "Zerecon"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Zerecon"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ハードウェア・コンポーネントのソフトウェア開発、自動化された職員のシフト管理のソフトウェア、あらゆる経済活動分野での適用のためのテレマティクスサーバープラットフォームの開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-082
194	有限会社「生産建設会社『Kok zhiek』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Производственно-строительная Компания "Кок жиек"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	冷蔵庫の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-085
195	有限会社 "TEMIRSOFT"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "TEMIRSOFT"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ソフトウェア	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-086
196	有限会社「カザフスタン石油ガス研究センター」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Научно-исследовательский центр Казахстанского института нефти и газа"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	経済特区「IT パーク」内の「IPE & IT KBTU」の創設は、IT 技術の世界的な業績と石油ガス分野の達成の適応を目的とした教育の現代的なシステム（学士、修士及び博士）サービスと、学術研究活動の共生である	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-087
197	有限会社 "M`Rau"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "M`Pay"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアの開発、設置及び保全	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-088

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
198	有限会社 "ISS Electric"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ISS Electric"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	配電盤およびその他のパネル、電気回路のオフ・切り替え・保護のための 1000 ボルト以上の電圧の機器設備	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-089
199	有限会社「EPO 工場」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Завод ЭПО"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-090
200	有限会社 "Zhetysu-Kontrakt"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Жетысу-Контракт"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ハイテク機器、ソフトウェア及びサービスの生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-091
201	カザフ情報ネットワークセンター	УЧРЕЖДЕНИЕ "Казахский центр сетевой информации"	RK, East Kazakhstan region, Semei city, B. Momyshuly str., 22	経済特区「IT パーク」	トップレベル・ドメイン機能	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-092
202	有限会社 "NanoMetall"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «NanoMetall» (НаноМеталл)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	新技術の創設・促進及びR＆Dの実施、それに基づいた製品の生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-093
203	有限会社 "Master Interneta"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Мастер Интернета»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	通信機器およびソフトウェア製品の製造・設置・メンテナンス・通信サービスの提供	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-094
204	有限会社 "AGAT KI"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «АГАТ КИ»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	コンピュータと周辺機器の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-095 от 05.02.2013
205	有限会社 "Legum servi"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Legum servi»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	機械製造分野の企業向けエンジニアリングサービス	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-096
206	有限会社 "KazSpetsTekhSnab MEGA"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «КазСпецТехСнаб MEGA»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電化機器の製造、コンピュータ技術分野におけるコンサルティングサービス。インターネット広告のためのスペース及び時間の提供サービス	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-097
207	有限会社 "Kompania Balkhan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Компания Балхан"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 11	経済特区「IT パーク」	特殊機器の組立生産	2014/2/28	産業・新技術省	№ 03-166
208	有限会社 "RFID-FAB LAB"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «RFID-FAB LAB»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電子集積回路における IC の組立サービス。電子部品の製造サービス。スマートカード。自動データ処理用のその他の機器。レーダー及び無線航法装置。ソフトウェアのオリジナル。ソフトウェアに関するコンサルティングサービス。データ加工・データ及びその他の情報技術インフラストラクチャを確保するサービス	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-100 от 26.04.2013
209	有限会社 "JazzSoft"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «JazzSoft»	Karaganda region, Karaganda city, Bukhar Zhyrau ave., dom 50 A	経済特区「IT パーク」	ソフトウエアの計画・開発・導入・パイロット生産及び製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-102
210	有限会社「ハルィク・エニムデリ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Халық Өнімдері»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	通信機器の製造。電池及び蓄電池の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-103
211	有限会社 "AR-Telekom" "AR-Telecom"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "АР-Телеком" "AR-Telecom"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ソフトウェア開発、情報技術の分野におけるサービスの提供	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-104

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
212	有限会社 "Mitio Electronics Co., Ltd"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Mitio Electronics Co., Ltd"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	携帯電話及び固定電話・モデム・タブ・ルーター・SIM カード・RUIM カード・回線・その他の設備の製造及び組立	2014/2/28	産業・新技術省	№ 03-165
213	有限会社 "Newinttech"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Newinttech"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	コンピュータプログラミング、コンサルティング	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-106
214	有限会社 "Global Green Industries LLP"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Global Green Industries LLP" (Глобал Грин Индастриес ЭлЭлПи)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	利用者向け電子機器の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-107
215	有限会社 "TAMUR"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ТАМУР"	Astana city, Saryrka district, Seifullina str., dom 6, BP 1	経済特区「IT パーク」	ソフトウェア開発および情報システム OR3 におけるオブジェクト指向技術の開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-108 от 20.02.2013
216	有限会社 "SAMD Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "САМД Казахстан"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	科学的なアプリケーションの開発とエネルギー効率の産業用自動化制御システムの生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-109
217	TOO "Hive Studio Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Hive Studio Kazakhstan" (Хайв Студио Казахстан)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ステレオコンテンツの制作（3 次元画像形成のステレオヘビデオを変換）	2011/12/31	産業・新技術省	№ 03-111
218	有限会社 "Korkem Telekom"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Көркем Телеком»	Astana city,Yesil district, Kurgalzhinskoe highway, dom 6, VP-8	経済特区「IT パーク」	アプリケーションの設計及びプログラミングサービス。上場技術テクニカルサポートサービス	2014/2/28	産業・新技術省	№ 03-168
219	有限会社 "Krovlya Ltd"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Кровля Ltd»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気機器の製造	2012/4/18	産業・新技術省	№ 03-113
220	有限会社 "ABM-Building 2007"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ABM-Building 2007»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	変圧器・モータ・発電機・電気変圧器の製造	2012/5/4	産業・新技術省	№ 03-114
221	有限会社 "KazKomplekt Avtomatika"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «КазКомплектАвтоматика»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	アラームまたは火災警報、及び類似機器の製造	2012/5/16	産業・新技術省	№ 03-115
222	有限会社 "Alpha Network"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Alpha Network» (Альфа Нетворк)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	光ファイバーケーブル・光ファイバーの製造、配線及び光ファイバケーブル	2012/5/16	産業・新技術省	№ 03-116
223	有限会社 "City Soft"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «City Soft»	Astana city, Almaty district, B. momyshuly ave., dom 12, section Zh, office 405	経済特区「IT パーク」	コンピュータプログラミング分野における活動	2012/5/16	産業・新技術省	№ 03-117 от 14.03.2013
224	有限会社 "NurSolarKazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «NurSolarKazakhstan» (НурСоларКазахстан)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9, 312 room	経済特区「IT パーク」	バイオテクノロジーを除く工学及び技術分野における研究・実験開発サービス。自然科学・エンジニアリング分野におけるその他の調査・開発	2012/5/16	産業・新技術省	№ 03-119

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
225	有限会社「ストロイエネルゴヴォストク」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «СтройЭнергоВосток»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	セラミック絶縁体の製造、機械、電気機器及び設備用セラミック絶縁、その他の電気機器の製造	2012/5/16	産業・新技術省	№ 03-120
226	有限会社 "DUIT-TELEKOM"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ДУИТ-ТЕЛЕКОМ»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気機器・電池及び蓄電池・光ファイバー・ケーブルの製造	2012/5/24	産業・新技術省	№ 03-121
227	有限会社 "Astana-Telemet"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Астана-Телемет»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	配電及び制御機器の製造、自然科学及びエンジニアリング分野におけるその他の調査	2012/5/24	産業・新技術省	№ 03-122
228	有限会社 "AB-LTD KZ"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «AB-LTD KZ»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気モーター・発電機・変圧器・変圧器・液体誘電体との変圧器の製造	2012/5/24	産業・新技術省	№ 03-123
229	有限会社 "Central Asia Smart Device"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Central Asia Smart Device»	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気量測定及び電離放射線測定用の機器。 気体、液体または電気生産及び消費量の計数機。計画・開発サービス	2012/7/18	産業・新技術省	№ 03-124
230	有限会社 "Almaty Enterprising Company Ltd"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Almaty Enterprising Company Ltd"	Almaty city, Duman microdistrict, ул. Kazygurt str., dom. 48	経済特区「IT パーク」	計算機やネットワークに関連したPOS端末、自動取引機及び同様の機械。情報技術及びコンピュータシステム分野におけるその他の活動	2012/7/25	産業・新技術省	№ 03-125
231	有限会社 "Construction Communication Technologies"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Construction Communication Technologies"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	研究と実験開発に関するサービス、バイオテクノロジーを除く技術科学・テクノロジー分野におけるその他のサービス	2012/8/15	産業・新技術省	№ 03-126
232	有限会社 "Membrannye tekhnologii, S.A."	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Мембранные технологии, С.А."	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ナノテクノロジー（精製、脱塩及び水の消毒）分野における調査及び実験開発サービス。バイオテクノロジーを除く技術科学・テクノロジー分野におけるその他のサービス	2012/8/15	産業・新技術省	№ 03-127
233	有限会社 "ALFACENTAVRA"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ALFACENTAVRA"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	システム形態で提供されるデジタル自動データ処理用の機械。コンピューター及び周辺機器の製造サービス。テープレコーダーなどの音声記録装置。コンピュータゲームの作成	2012/8/15	産業・新技術省	№ 03-128
234	有限会社 "Zheldoravtomatika"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Желдоравтоматика"	East Kazakhstan region, Semei city, Shakarima ave., 20/168	経済特区「IT パーク」	コンピュータプログラミング分野における活動。コンピューターの設備管理活動。ホスティングデータ処理	2012/8/15	産業・新技術省	№ 03-129
235	株式会社 "KAZELEKTROMONTAZH"	Акционерное общество "КАЗЭЛЕКТРОМОНТАЖ"	Almaty city, Karasai Batyra str., 88	経済特区「IT パーク」	その他の電気機器の製造、その他の電気機器製造分野におけるサービス、他のグループ（電磁石、クラッチ、電磁クラッチ・ブレーキ、電磁昇降装置、電気粒子加速器、電気信号発生器を含む）に含まれていないその他の電気機器	2012/8/21	産業・新技術省	№ 03-131
236	有限会社 "Elektroremont"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Электроремонт"	Almaty city, Kabanbai batyra str., dom. 206, room. 30	経済特区「IT パーク」	電気モーター・発電機・変圧器の製造。変圧器。液体誘電体変圧器。その他の小出力・大出力変圧器。放電ランプまたはチューブ用安定スタンド。統計変換器。その他の誘導子コイル。モーター及び発電機の部品	2012/8/21	産業・新技術省	№ 03-132

№	企業名 （日本語訳）	企業名 （ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
237	有限会社 "Labotrix-Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Labotrix-Kazakhstan"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区 「IT パーク」	コンピュータと周辺機器の製造。通信機器の製造。ユーザ向け電子デバイスの製造。コンピュータプログラミング分野における活動	2012/10/31	産業・新技術省	№ 03-135
238	有限会社 "Bimash S"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Bimash S"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	カザフスタン共和国の国家機関に対するソフトウェア開発およびコンサルティングサービス	2012/10/31	産業・新技術省	№ 03-136
239	有限会社 "TULPAR-InTekh"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ТУЛПАР-ИнТех"	Astana city, Almaty district, Karaotkel-3, dom 4, room. 17	経済特区 「IT パーク」	コンピュータプログラミング分野における活動	2012/10/31	産業・新技術省	№ 03-137
240	株式会社 "Elektromontazh"	Акционерное общество "Электромонтаж"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区 「IT パーク」	電気モーター・発電機・変圧器の製造。配電及び制御機器の製造	2012/10/31	産業・新技術省	№ 03-138
241	有限会社 "Kolledzh mirovogo urovnya v gorode Almaty"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Колледж мирового уровня в городе Алматы"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区 「IT パーク」	他のグループに含まれないその他の教育分野におけるサービス	2012/11/12	産業・新技術省	№ 03-141
242	有限会社 "SoftDeco"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "SoftDeco"	Almaty city, Abaya ave., 153, office 33	経済特区 「IT パーク」	設計及び開発のサービス。ソフトウェアアプリケーションの設計及び開発サービス	2012/11/12	産業・新技術省	№ 03-142
243	有限会社「情報システムセンター『WTO』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Центр информационных систем "WTO"	Karaganda city, Komunalnaya str.,8	経済特区 「IT パーク」	コンピュータプログラミング業務。アプリケーションソフトウェアの設計及び開発サービス。ネットワーク及びシステムの設計及び開発サービス。データ構築用サービス。データ記憶領域用インフラ及びその他情報技術の保護サービス。アプリケーションソフトウェアに関するサービス。データ記憶領域用インフラ及びその他情報技術の保護サービス。情報分野での調査及び試験的開発サービス。	2012/11/12	産業・新技術省	№ 03-143
244	有限会社 "Alem Research"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Alem Research"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区 「IT パーク」	コンピュータプログラム分野業務。コンピュータ技術分野でのコンサルティングサービス。データの割り当て及び変更サービス等。コミュニケーション機器の製造	2012/12/6	産業・新技術省	№ 03-144
245	有限会社 "Bilim Media Group"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Bilim Media Group"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区 「IT パーク」	コンピュータゲームの作成。コンピュータプログラム分野での業務。コンピュータ技術分野でのコンサルティングサービス。コンピュータ機器の運用に関する業務。データ割り当て及び変更用サービス等	2012/12/6	産業・新技術省	№ 03-145
246	有限会社 "Nuramir-Sauda"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Нурамир-Сауда"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区 「IT パーク」	計測、試験及びナビゲーション機器の製造。ガス、液体及び電力の需給記録機器の製造。サーモスタット、微差圧計及び自動制御・運用機器の製造	2012/12/6	産業・新技術省	№ 03-146
247	有限会社 "ASPMK-519"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "АСПМК-519"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区 「IT パーク」	配線遮断器及びその他電盤。切電、再通電用設備、または 1000 ボルト超及びそれ以下の電圧での電線保護設備	2012/12/6	産業・新技術省	№ 03-147
248	有限会社「ADS 社」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Компания АДС"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区 「IT パーク」	電子部品製造。配電及び制御用設備の製造。その他配線及びケーブルの製造	2013/1/4	産業・新技術省	№ 03-148

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
249	有限会社 "Smart Information Systems"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Smart Information Systems" (Смарт Информэйшен Системс)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	データ記憶領域確保及び変更用サービス等。コンピュータプログラミング分野業務。コンピュータ設備運用業務。コンピュータ技術分野におけるコンサルティングサービス	2013/1/4	産業・新技術省	№ 03-149
250	有限会社 "NPK Orion"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "НПК Орион"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	記録用ビデオカメラ及び映像記録機器または映像再生機器等。音声記録及び再生機器、映像機器の部品。ソフトウェアプログラムの設計と開発	2013/2/5	産業・新技術省	№ 03-150
251	株式会社 "KAZGEOKOSMOS"	Акционерное общество "КАЗГЕОКОСМОС"	Almaty city, Almalinskii district, Mukanova str., 223 "V"	経済特区「IT パーク」	データ構築用サービス。データ記憶領域確保及び変更サービス	2013/2/5	産業・新技術省	№ 03-151
252	有限会社「システムプロジェクト」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Системный проект"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	コミュニケーション設備の製造。有線電話または電話通信用機器の製造	2013/2/20	産業・新技術省	№ 03-152
253	有限会社 "Granit-Tales Elektroniks"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Гранит-Талес Электроникс"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	レーダー及びナビゲーション機器	2013/2/20	産業・新技術省	№ 03-153
254	有限会社 "Web Content"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Web Content"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	コンピュータプログラミング分野業務。ソフトウェアプログラムの設計及び開発サービス。オリジナルソフトウェアの設計開発サービス等。インターネットサイトの構築サービス	2013/2/20	産業・新技術省	№ 03-154
255	有限会社 "Optics Service"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Optics Service"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	光ファイバーケーブルの製造。カバー付光ファイバーケーブルの製造。光ファイバー、フラットケーブル及びケーブルの製造	2013/2/20	産業・新技術省	№ 03-155
256	有限会社 "Lev integratsia"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Лев Интеграция"	Almaty city, Gagarin ave., 206 B, 3 floor	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアプログラムの設計開発サービス。ソフトウェアのオリジナルプログラムの設計開発サービス。データ記憶領域確保及び変更サービス	2013/4/1	産業・新技術省	№ 03-156
257	有限会社 "KAKO ALMATY GROUP"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "KAKO ALMATY GROUP" (КАКО АЛМАТЫ ГРУПП)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	電気モーター、発電機及び変圧器の製造	2013/8/8	産業・新技術省	№ 03-157
258	有限会社 "City Resource solution"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "City resource solution" (Сити ресорс солюшн)	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	その他電気設備の製造	2013/8/8	産業・新技術省	№ 03-158
259	有限会社 "KazIndustrial Engineering Co."	Товарищество с ограниченной ответственность ю "KazIndustrial Engineering Co." (КазИндастриал Инженеринг Co.)	Almaty city, Medeusky district, Alatau microdistrict, Ibragimova str., 9, office 323	経済特区「IT パーク」	エンジニアリング及び技術コンサルティングサービス	2013/9/20	産業・新技術省	№ 03-159
260	有限会社 "ZEREK SYSTEMS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ZEREK SYSTEMS"	Almaty city, Aishabibi str., 84/20a	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアの提供サービス等。コンピュータプログラム分野業務。データ記憶領域確保及び変更サービス等	2013/10/18	産業・新技術省	№ 03-160
261	有限会社 "InstantPeiments"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ИнстантПеймен тс"	Almaty city, Panfilova str., 212	経済特区「IT パーク」	ソフトウェア提供サービスなど。コンピュータプログラム分野業務。データ記憶領域確保及び変更サービス等	2013/10/18	産業・新技術省	№ 03-161

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
262	有限会社「システム調査会社「Factor」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Компания системных исследований "Фактор"	Astana city, Kabanbai batyra ave., 26	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアの提供サービス等	2013/10/18	産業・新技術省	№ 03-162
263	有限会社「イノベーション・情報技術センター」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Центр инновационных и информационных технологий"	Almaty city, Medeusky district, Alatau vil., Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	高等教育分野でのサービス	13.11.2013	産業・新技術省	№ 03-163
264	有限会社 "Skai-Tekh"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Скай-Тех"	Astana city, Baurzhan Momyshuly ave., 6/1, office 127	経済特区「IT パーク」	コンピュータプログラミング業務	2013/11/18	産業・新技術省	№ 03-164
265	有限会社 "Digital Time S&H"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Digital Time S&H" (Диджитал тайм Эс энд Эйч)	Almaty city, Abdullinykh str., dom 31, room 23	経済特区「IT パーク」	コンピュータプログラミング業務。データ記憶領域確保及び変更サービス等	2014/7/10	産業・新技術省	№ 03-171
266	有限会社 "DigiBased"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "DigiBased"	Astana city, Saryarka str., 3/1, office 402	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアの提供サービス等。コンピュータプログラム業務。データ記憶領域確保及び変更サービス等	2014/7/10	産業・新技術省	№ 03-170
267	有限会社 "DS Multimedia CA"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "DS Multimedia CA" (ДиЭс Мультимедиа СиЭй)	Almaty city, Al-Farabi ave., dom 30 B	経済特区「IT パーク」	電子部品製造	2014/7/10	産業・新技術省	№ 03-169
268	有限会社 "Blog-platform a YourVision"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Блог-платформ а YourVision"	Almaty city, Zheltoksan str., 111 "A", office 17	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアの提供サービス等。コンピュータプログラム分野での業務。データ記憶領域確保及び変更サービス等	2014/8/11	産業・新技術省	№ 03-176
269	有限会社 "Lichnaya kassa"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Личная касса"	Almaty city, M. Oztyurka str.,7	経済特区「IT パーク」	データ構築用サービス	2014/8/11	産業・新技術省	№ 03-173
270	有限会社 "LEA Management"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "LEA Management"	Almaty city, Zhetysu mikrodistrict 44/16	経済特区「IT パーク」	電子部品、コンピュータ及び遠隔地教育設備、コミュニケーション設備、ユーザー用電子機器、計測・試験及びナビゲーション機器の製造。コンピュータプログラミング分野業務。コンピュータプログラミング分野業務。情報技術分野でのコンサルティングサービス。データ記憶領域確保及び変更サービス等	2014/8/11	産業・新技術省	№ 03-175
271	有限会社 "MANGILIK NUR ZHARYGY"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "MANGILIK NUR ZHARYGY (МАНГИЛИК НУР ЖАРЫГЫ)	Almaty city, Medeusky district, Alatau mikrodistrict, Ibragimova str., 9	経済特区「IT パーク」	ハイテク製品（電子部品、ユーザー用電子機器、電気モーター、発電機及び変圧器。その他電気設備）の製造	2014/8/11	産業・新技術省	№ 03-174
272	連結有限会社「宇宙機器・技術研究所」	Дочернее товарищество с ограниченной ответственность ю "Институт космической техники и технологий"	Almaty city, Alatauskiy district, Kislovodskaya str., dom 34	経済特区「IT パーク」	データベース及びハードウェアの設計、開発、導入及び製造。ソフトウェアの製造（試験運用含む）。情報技術分野でのプロジェクト形成及び導入に関するR＆Dの実施	2014/7/10	産業・新技術省	№ 03-172

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
273	有限会社 "MUSTANG DESIGNS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «MUSTANG DESIGNS (МУСТАНГ ДИЗАЙНС)»	Almaty city, Abylai khana ave., dom 105, room № 8	経済特区「IT パーク」	ネットワークソフトウェアの個別パッケージ提供サービス。データベース運用ソフトウェアの個別パッケージ提供サービス。ネットワーク及びシステムの設計開発サービス。コンピュータソフトウェアの利用ライセンス発行サービス	2014/10/31	投資・発展省	№ 03-177
274	有限会社 "Helios"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Гелиос»	Astana city, Kurgaldzhinskoe highway, dom 19, office 201	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアの提供サービス等。データ割り当て及び変更サービス等	2014/10/31	投資・発展省	№ 03-178
275	有限会社 "GeoMineSoft"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "GeoMineSoft"	Almaty city, Nuryzbai batyra str., dom 68, room 29	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアのオリジナルプログラムの開発と提供。ソフトウェアの設計開発サービス、以下に関するデータ構築サービス（数学、情報、物理数学、工学、生物工学及びその他自然科学分野）。情報技術に係る技術支援サービス。地学及び地球物理学分野におけるコンサルティングサービス。地球物理学に係るサービス。探鉱及び鉱物資源評価サービス。地表測量調査サービス。地図学に関するサービス。職業教育分野でのサービス等。上記に含まれないその他サービス	2015/1/26	投資・発展省	№ 03-179
276	有限会社 "KVANTEKS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "КВАНТЭКС"	Astana city, Dostyk str., dom 5/2 VP 3	経済特区「IT パーク」	コンピュータプログラミング分野業務。アプリケーションソフトウェアの設計開発。その他ソフトウェアの設計開発サービス。コンピュータソフトウェアの利用ライセンス発行サービス。コンピュータ及び周辺機器。システムを構成するデータ構築の自動化用デジタル機器。データ割り当て及び変更サービス等。データ構築サービス。データ割り当て用インフラの確保及びその他情報技術サービス。ネットワーク及びシステムに係る設計開発サービス	2015/1/26	投資・発展省	№ 03-180
277	有限会社「インテンシヴ・コントロール・ソリューション」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Интенсив Контрол Солюшнс"	Almaty city, Yarmukhamedova, dom № 46a	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアの提供サービス等。自社製ネットワークソフトウェアの提供サービス	2015/1/26	投資・発展省	№ 03-181
278	有限会社「アスタナ・メディアプロモーション」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Astana Media Promotion/Астана Медиа Промоушн"	Astana city, Saryrka district, Beibitshilik str., 20A, VP-2	経済特区「IT パーク」	システムを構成するデータ構築自動化用デジタル機器。自社製ネットワークソフトウェア提供サービス	2015/1/26	投資・発展省	№ 03-182
279	有限会社 "Eleko"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Элеко"	Almaty city, Dzhandosova str., 34 a, room 101	経済特区「IT パーク」	ソフトウェアの提供サービス等。以下につき、個別パッケージでの提供サービス（システム用ソフトウェア、OS、ネットワーク用ソフトウェア、データベース運用ソフトウェア、開発用及びプログラミング言語）。データ割り当て及び変更サービス等。データ構築サービス。データ割り当てシステムのインフラ及びその他情報技術の保全サービス。ソフトウェアに関するサービス	2015/2/13	投資・発展省	№ 03-183

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
280	有限会社 "Khlopkoprom-Tsellyuloza"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Хлопкопром-Целлюлоза»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	吸湿素材（綿）、綿セルロース及カルボキシメチルセルロースの製造組織	28.09.2007	産業・新技術省	№ 04-001
281	有限会社 "OXY TEXTILE"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «OXY TEXTILE»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	製糸工場の総合的自動化	17.10.2007	産業・新技術省	№ 04-002
282	株式会社 ユテックス KZ	Акционерное общество «Ютекс-KZ»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Legendarskoe highway,7 room, SEZ «Ontystik»	経済特区「南」	現代的繊維製造事業	2008/6/19	産業・新技術省	№ 04-003
283	有限会社 "Esenzhol-Nazar"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Есенжол-Назар»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	絨毯製品向け繊維工場の設立	08.09.2008	産業・新技術省	№ 04-004
284	有限会社「合弁会社『TurKaz Textile』」	Товарищество с ограниченной ответственностью «Совместное предприятие «TurKaz Textile (ТурКаз Текстиль)»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhulduzkiy vil.,district, Zhulduz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	家庭用繊維製造事業。Организация производства домашнего текстиля	2010/4/8	産業・新技術省	№ 04-005
285	有限会社「シムケント・カシミール」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Шымкент-Кашемир»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Сайрамский район, Жулдызский с/о, с.Жулдыз, Ленгерское шоссе,7 км.	経済特区「南」	繊維製品（完成品）製造事業	06.10.2010	産業・新技術省	№ 04-006
286	有限会社 "PK «AGF grupp"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ПК «АГФ групп»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	コンベヤー式縫製工場及び被服用布地製造プラント	2011/2/21	産業・新技術省	№ 04-007
287	有限会社 "Kazbiolife"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Kazbiolife»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	再生紙を原料とする板紙及び 3～5 層のダンボール製造事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-008
288	有限会社 "Khlopkoprom-Maktaaral"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Хлопкопром-Мақтаарал»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	吸湿素材（綿）及び綿セルロースの高度加工に関する製造事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-009
289	有限会社 "Oksi AGRO"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Окси АГРО»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	染色済みの綿糸及び繊維製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-010

№	企業名 （日本語訳）	企業名 （ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
290	有限会社 "Oksi Maktaaral"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Окси Мактаарал»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	綿糸の着色乾燥製造事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-011
291	有限会社 "Bal Tekstil"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Бал Текстиль»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	絨毯及びタペストリー製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-012
292	有限会社 "Boksh Tekstil"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Бокш Текстиль»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	繊維製品（完成品）の製造事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-013
293	有限会社 "South makta"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «South makta»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	縫製作業事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-014
294	有限会社 "Kilem Ontustik"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Кілем Оңтүстік»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	絨毯製品製造工場設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-015
295	有限会社 "Ontustik Kagaz"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Оңтүстік Қағаз»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	紙カートンの製造事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-016
296	有限会社 "Teks KZ"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Текс KZ»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Zhuldyz vil., Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	染色済み綿糸及び綿布製製品の製造事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-017
297	有限会社 "South textile"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «South textile»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	毛糸供給用繊維製造コンビナートの建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-018
298	有限会社 "Nur-Beksultan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Нұр-Бексұлтан»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	縫製企業の建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-019
299	有限会社 "Alem-BT"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Әлем-БТ»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	繊維製品（完成品）の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-020

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
300	有限会社 "Kagaz Shahary SEZ"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Kagaz Shahary SEZ"	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	カザフスタン共和国での製紙業プロジェクト	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-021
301	有限会社 "NurAyana-Tekstil"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Нұр Аяна-Текстиль»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	ジュート製絨毯及びポリプロピレン製糸製造事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-022
302	有限会社 "DAS Textile Company"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «DAS Textile Company»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Sairamskiy district, Zhuldyzkiy vil.,district, Legendarskoe highway,7 room	経済特区「南」	繊維製品(完成品）の製造事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 04-023
303	有限会社 "Kaz KOREAN Textill"	Товарищество с ограниченной «Kaz KOREAN Textill»	Shymkent city, Abaiskiy district, Koltsova str., dom 13A	経済特区「南」	ニット製品の製造。（毛皮、皮、織物等を除く）被服製造	2014/9/15	投資・発展省	04-024
304	有限会社 "KPI Inc."	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»	Republic of Kazakhstan, Astana city, Kunayeva str. 12/1, block 5B	経済特区「国営石油化学工業団地」	最初の総合ガス化学コンプレクスを設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-001
305	有限会社 "KLPE"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «KLPE» (КейЭлПиИ)	Atyrau city,район Karabatano district, territoria spetsialnoi ekonomicheskoi zony "Natsionalnyi industrialnyi neftekhimicheskiy tekhnopark"	経済特区「国営石油化学工業団地」	石油化学製品製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-002 от 04.02.2013
306	有限会社 "HQ Rubber production and distribution"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «HQ Rubber production and distribution»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Almalinskiy district, ул. Mukanova str., dom 241	経済特区「国営石油化学工業団地」	ポリブタジエンゴム生産工場の建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-003
307	有限会社「ブタジエン」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Бутадиен»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Almalinskiy district, ул. Mukanova str., dom 241	経済特区「国営石油化学工業団地」	ブタジエン生産工場の建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-004
308	有限会社 "Karabatan Utility Solutions"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Karabatan Utility Solutions»	Atyrauskaya region, Atyrau city, promyshlennaya zona "Karabatan", №28, на 41 км, territoria SEZ "NINT"	経済特区「国営石油化学工業団地」	メタン生産及び、ガスタービン発電所建設に限定されないインフラ施設の建造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-005
309	有限会社 "PVH Development"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «PVH Development»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Bostandykckiy district, ул. Baizakova str., dom. 280, multifunctional complex «Almaty Tauerc» Yuzhnaya bashnya, 9 floor	経済特区「国営石油化学工業団地」	ポリ塩化ビニル生産工場の建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-006
310	TOO "Sat Petrochemicals"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Sat Petrochemicals»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Masanchi str., dom 26	経済特区「国営石油化学工業団地」	苛性ソーダ及び塩素製造工場の建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-007
311	有限会社「DEIN コンサルティング」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ДЭИН Консалтинг»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Kabanbai batyra str.,111, room 30	経済特区「国営石油化学工業団地」	シクロヘキサン製造工場の建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-008

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
312	有限会社 "PLC International group"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «PLC International group»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Dostyk ave., 58A	経済特区「国営石油化学工業団地」	高純度テレフタル酸の製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-009
313	有限会社 "Almaty Konsalt- MTS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Алматы Консалт- МТС»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Shakina str., dom 5A	経済特区「国営石油化学工業団地」	ジオテキスタイルの製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-010
314	有限会社「カズヒムプロジェクト」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «КазХимПроект»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Furmanova str., 122, office 3	経済特区「国営石油化学工業団地」	酸化プロピレン製造工場の建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-011
315	有限会社 "KhimZapad Produkt"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ХимЗапад Продукт»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Dossorskaya 5	経済特区「国営石油化学工業団地」	ポリプロピレン製荷物袋の製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-012
316	有限会社「ケムポリストロイ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Кемполистрой»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Dossorskaya 5	経済特区「国営石油化学工業団地」	二硫化炭素の製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-013
317	有限会社「ノヴヒムトヴァル」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Новхимтовар	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Dossorskaya 5	経済特区「国営石油化学工業団地」	包装用ビニール（ラップ）の製造工場の建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-015
318	有限会社「ポリマープロダクション」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Полимер Продакшн»	Atyrau city, promyshlennaya zona "Karabatan", № 28 на 41 км , territoria spetsialnoi ekonomicheskoi zony "Natsuinalnyi industrialnyi neftekhimicheskiy tekhnopark"	経済特区「国営石油化学工業団地」	石油化学製品の製造。ポリマー製品の製造事業を柱とする工場建設および運営	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-017 от 18.09.2013
319	有限会社 "Stroiplast masskhim"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Стройпласт массхим»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Dossorskaya 5	経済特区「国営石油化学工業団地」	使い切り型注射の製造工場設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-018
320	有限会社 "TAS chemical"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «TAS chemical»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, np. Azattyk ave., 51a	経済特区「国営石油化学工業団地」	瓶及びプラスチック製容器の製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-019
321	有限会社 "StiglDizainServis"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «СтиглДизаинСервис»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Staryi aeroport 52	経済特区「国営石油化学工業団地」	プラスチック製包装用製品の製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-020
322	有限会社「化学生産」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Химическое производство»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Dossorskaya 5	経済特区「国営石油化学工業団地」	様々なプラスチック製家具の製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-021
323	有限会社「ヒムプロダクション」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Химпродакшн»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Dossorskaya 5	経済特区「国営石油化学工業団地」	プラスチック製窓及びステンドグラス付きドア用の金属・プラスチック製窓枠の製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-022
324	有限会社 "Global Petrochemical Production"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Global Petrochemical Production»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Satpaeva 29 d	経済特区「国営石油化学工業団地」	リノリウム製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-023
325	有限会社「アティラウ・ケミカルパーク」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Атырауский Химический Парк»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Govorova 8	経済特区「国営石油化学工業団地」	炭化水素原料の加工に係る製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-024

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
326	有限会社 "Chemical Solution"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Chemical Solution»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Kyz-Zhibek str., 23	経済特区「国営石油化学工業団地」	化学試薬の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-025
327	有限会社 "Zhaiyk Trans Atyrau"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Жайык Транс Атырау»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Amandosova str., 34	経済特区「国営石油化学工業団地」	基礎的な合成ゴムの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-026
328	有限会社 "BIG - LTD"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «БИГ - LTD»	Republic of Kazakhstan, East Kazakhstan region, Semei city, Ryskulova str., 13-9	経済特区「国営石油化学工業団地」	塗装製品及びプラスチック製品等の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-027
329	有限会社 "KazПrofSTO"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «КазПрофСТО»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Zhetysuskiy district, Ryskulova str., 72	経済特区「国営石油化学工業団地」	プラスチック製の床及び壁材（ロール状またはタイル状）の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-028
330	有限会社 "Togzhan - 2004"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Тогжан - 2004»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Baimukhanova str., 33a, room 21.	経済特区「国営石油化学工業団地」	ゴム製のフタ及びチューブの製造。ゴム製のフタの修復	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-029
331	有限会社 "Alim - Erkin"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Алим - Еркин»	Republic of Kazakhstan, Atyrau city, Mynbaeva str., dom 12	経済特区「国営石油化学工業団地」	プラスチック製建材、その他ゴム製品及びプラスチック製商品包装の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-030
332	有限会社「中央アジアロジスティクス」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Central Asia logistix»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Utegen batyra str., dom 76a, office 503	経済特区「国営石油化学工業団地」	パイプ、ゴムスリーブ及びホースの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 05-031
333	有限会社 "Penta Petrochem"	Товарищество ограниченной ответственность ю «Penta Petrochem»	Republic of Kazakhstan, Astana city, Samal Microdistrict, dom 1, office 1	経済特区「国営石油化学工業団地」	他のカテゴリーに属さないその他化学製品の製造	2014/1/20	産業・新技術省	№ 05-032
334	有限会社 "Borovoe Tourism City"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Borovoe Tourism City» (Боровое Туризм Сити)	Astana city, Syganak str., dom 27	経済特区「ブラバイ」	旅行者用ホテルコンプレクス「Burabay Lakes Resort Hotel」の設立及び運営開始	10.12.2012г.	産業・新技術省	№ 06-002
335	有限会社「研修・ウェルネスコンプレクス」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Научный оздоровительный комплекс"	Astana city,Yesil district, Kabanbai batyra ave., 53	経済特区「ブラバイ」	清掃及び寝具交換サービス付き居室の提供（特定の祝日期間除く）。レジャー及びテーマパークに係るサービス。スポーツ及びレジャー施設専門家育成サービス	2013/9/18	産業・新技術省	№ 06-004
336	有限会社 "Borovoe Country Clab"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Borovoe Country Clab"	Astana city,Yesil district, Orynbor str., 22	経済特区「ブラバイ」	ゲストハウス「Borovoe Country Clab」の建設および運営	2015/1/12	産業・新技術省	№ 06-005
337	有限会社 "KZKS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Карагандинский завод комплексных сплавов"	Republic of Kazakhstan, Karaganda region, Bukhar-Zhyrauskiy district(cadastral number 09-140-028-1383)	経済特区「サルィアルカ」	フェロシリコンアルミニウム製造工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 07-001

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
338	有限会社「ヒョンウ中央アジア」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "HyunwooCentral Azia"	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Bostandykskiy district, Biokombinat str., (Biokombinatskaya), dom 7 a	経済特区「サルィアルカ」	断熱パイプ製造工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 07-003
339	有限会社「ビョーメル・アルマトゥーラ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «BohmerArmaturen»	Republic of Kazakhstan, Karaganda region, Bukhar-Zhyrauskiy district(cadastral number 09-140-028-1383)	経済特区「サルィアルカ」	高品質鋳造水道バルブの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 07-013
340	有限会社 "KKS Stroi"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ККС Строй»	Republic of Kazakhstan, Karaganda region, Bukhar-Zhyrauskiy district(cadastral number 09-140-028-1383)	経済特区「サルィアルカ」	風力発電用機器、ベアリング、スクリューパイル、220 kW 以上の高電圧電線の製造。防火性素材の製造。ボイラー設備のヒーター用外装の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 07-014
341	有限会社「イゾプリュス」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Isoplus»	Republic of Kazakhstan, Karaganda region, Bukhar-Zhyrauskiy distric(cadastral number 09-140-028-1383)	経済特区「サルィアルカ」	漏水の遠隔監視を含む水道システムのハード及びソフトの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 07-015
342	ККС "Energo"	Товарищество с ограниченной ответственность ю ККС «Энерго»	Republic of Kazakhstan, Karaganda region, Bukhar-Zhyrauskiy district(cadastral number 09-140-028-1383)	経済特区「サルィアルカ」	カラガンダ市発電所（第四熱併給発電所）の設立及び操業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 07-023
343	有限会社 "Steel manufacturing"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Steel manufacturing»	Republic of Kazakhstan, Karaganda region, Bukhar-Zhyrauskiy district	経済特区「サルィアルカ」	家電製品の製造工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 07-033
344	有限会社 "Lidos"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Лидос»	Republic of Kazakhstan, Karaganda region, Bukhar-Zhyrauskiy district(cadastral number 09-140-028-1383)	経済特区「サルィアルカ」	電子黒板の製造工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 07-040
345	有限会社 "StankoStroy"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "StankoStroy"	Republic of Kazakhstan, Karaganda region, Bukhar-Zhyrauskiy distric(cadastral number 09-140-028-1383)	経済特区「サルィアルカ」	利水設備の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 07-051
346	有限会社 "Zavod TEKHNO-Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Завод ТЕХНО-Казахстан"	Astana city, Zhasugurova str., 8/1, office 903	経済特区「サルィアルカ」	建材及び非鉄金属製品、他のカテゴリーに含まれないその他非鉄金属製品の製造	2015/2/25	産業・新技術省	№ 07-054
347	有限会社「石油ガスコンサルティング」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Нефтехимконсалинг"	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-001
348	有限会社 "KHIMPARK"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ХИМПАРК"	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-002

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
349	有限会社 "Khimbyt PV"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Химбыт-ПВ"	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-003
350	有限会社「ヒムプロム 2011」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Химпром 2011»	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-004
351	有限会社「経済特区 2030」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «СЭЗ 2030»	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-005
352	有限会社 "Prombaza Resurs"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Промбаза Ресурс»	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-006
353	有限会社 "Kereku agrokhmia"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Кереку агрохимия»	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-007
354	有限会社 "Khimprombaza "Resurs"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Химпромбаза «Ресурс»	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-008
355	有限会社 "Khimsbyt-PV"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Химсбыт-ПВ»	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-009
356	有限会社「パヴロダル・ムナイヒミヤ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Павлодар Мунай Химия»	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-010
357	有限会社 "Neftekhmia Kereku"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Нефтехимия Кереку»	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-011
358	有限会社 "Firma "Kereku Khimia"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Фирма «Кереку Химия»	Pavlodar city, Severnyi promyshlennyi district	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-012
359	有限会社 "Rusal.PV.KhimBytProm"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Русал.ПВ.ХимБытПром»	Pavlodar city, Kutuzova str., 81-77	経済特区「パヴロダル」	化学産業製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-013 от 06.05.2013
360	有限会社「硫酸工場」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Сернокислотный завод»	Pavlodar city, 1 maya str., 289	経済特区「パヴロダル」	化学産業製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-014
361	有限会社 "UPNK-PV"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «УПНК-ПВ»	Pavlodar city, 1 maya str., 286-640	経済特区「パヴロダル」	石油化学製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-015
362	有限会社「パヴロダル石油ガス設備工場」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Павлодарский завод нефтегазового оборудования»	Pavlodar city, 1 maya str., 3	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-016
363	有限会社「研究生産会社『コンポジット』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Научно-производственное объединение «Композит»	Pavlodar city, Pavlova str., 15 room 109	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-017

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
364	有限会社「パヴロダルオルグシンテズ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Павлодароргсинтез»	Pavlodar city, Severnaya promzona, Khimkombinatovskaya 1	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-018
365	株式会社 "Caustic"	Акционерное общество «Каустик»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-019
366	有限会社 "Polikremnii"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Поликремний»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-020
367	有限会社 "Khloren"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Хлорен»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-021
368	有限会社 "Tiolan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Тиолан»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-022
369	有限会社 "Polikhimprom"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Полихимпром»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-023
370	有限会社 "Tiafos"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Тиафос»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-024
371	有限会社 "Belizna-PV"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Белизна-ПВ»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-025
372	有限会社「ストロイヒムモンタージュ PV»	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Стройхиммонтаж-ПВ»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-026
373	有限会社 "Flotoreagenty"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Флотореагенты»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-027
374	有限会社 "Fosforan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Фосфоран»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-028
375	有限会社「科学技術イノベーション」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Химические технологии и инновации»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-029
376	有限会社 "Tekhnokhimprom-PV"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Технохимпром-ПВ»	Pavlodar city, Severnaya promzona	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-030
377	有限会社 "Natr-PV"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Натр-ПВ»	Pavlodar city, Kopeeva str., 3/1 A	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-031
378	有限会社 "Kerekukhim"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Керекухим"	Pavlodar city, Ak. Satpaeva str., 46, office 408	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-032
379	有限会社 "Khimkontrakt"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Химконтракт"	Pavlodar city, Ak. Satpaeva str., 46, office 411	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-033

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
380	有限会社 "Wite star Project"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Wite star Project"	Pavlodar city, Ak. Satpaeva str., 46, office 413	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-034
381	有限会社 "MA Groop"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "MA Groop"	Pavlodar city, Ak. Satpaeva str., 46, office 412	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-035
382	有限会社 "Argynkhim"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Аргынхим"	Pavlodar city, Ak. Satpaeva str., 46, office 409	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-036
383	有限会社 "Zharmakhim"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Жармахим"	Pavlodar city, 1 maya str., 16 room 43	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-037
384	有限会社 "ALTECH"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ALTECH"	Pavlodar city, ул. Toraigyrova str.	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-038
385	有限会社 "Kereikhim"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Керейхим"	Pavlodar city, Ak. Satpaeva str., 46, office 410	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-039
386	有限会社 "Analit-PV"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Аналит-ПВ"	Pavlodar city, ул.Bekkhozhina str.,	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-040
387	有限会社 "Metallokhimia "	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Металлохимия"	Pavlodar city, Tsentralnyi prompraion	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-041
388	有限会社「化学会社『エルティス』」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Химическая компания "Ертис"	Pavlodar city, Severnyi promraion	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-042
389	有限会社「ヒムプロムプロダクト」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Химпромпродукт"	Pavlodar city, Severnyi promraion	経済特区「パヴロダル」	化学産業に係る製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 08-043
390	有限会社「ムナイアクアヒム」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "МунайАкваХим"	Pavlodar city, Estaya str., dom 54, room 44	経済特区「パヴロダル」	化学産業製品の製造	2013/3/5	産業・新技術省	№ 08-044
391	有限会社 "BO-NA"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "БО-НА"	Pavlodar city, Gagarina str., 36/4	経済特区「パヴロダル」	化学産業製品の製造	2013/5/6	産業・新技術省	№ 08-045
392	有限会社「ムナイアクアヒム LTD」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "MunayAkvaKhim-LTD"	Pavlodar city, Estaya str., 54	経済特区「パヴロダル」	石油化学製品の製造（石油精製工業の設立）	2014/7/30	投資・発展省	№ 08-046
393	有限会社 "Kemi Logistiks"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Кеми Логистикс"	Republic of Kazakhstan, 050020, Almaty city, Medeuskiy district, mikrodistrict "Koktobe", ул.Kyz Zhibek str., dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	化学製品に関する物流センター	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-001

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
394	有限会社 "AV Maximus"	Товарищество с ограниченной ответственность ю " AV Maximus"	Republic of Kazakhstan, 050010, Almaty city, Medeuskiy district, Luganskogo str., dom 21a	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	機械・設備製造。展示用建造物、倉庫及び行政用建造物の建造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-002
395	有限会社 "CLS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "CLS"	Republic of Kazakhstan, 050051, Almaty city, Medeuskiy district, Luganskogo str., dom 21a	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	貨物集積センター。繊維製品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-003
396	有限会社 "Zhibek Zholy Logistics"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Zhibek Zholy Logistics"	Republic of Kazakhstan, 041310, Allmatinskaya region, Panfilovskii district, vil. im. Golovatskogo, Raiymbek batyra str., dom 1	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	運輸・物流センター「Zhibek Zholy Logistics」	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-004
397	有限会社「イノベーション農業技術センター」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Центр инновационных агротехнологий"	Republic of Kazakhstan, 050000, Almaty city, Gogolya str., dom 86 office №407"б"	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	年間 12 万トンの鶏用飼料の生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-005
398	有限会社「アグロプロダクトスナブサービス」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Агропродуктснабсервис"	Republic of Kazakhstan, 050043, Almaty city, Bostandykskii district, microdistrict Orbita1, dom 6, room 5	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	物流ターミナルの建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-006
399	有限会社 "Grand Logistics Center"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Grand Logistics Center"	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Abaya ave., dom 153a	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	アルマティ州「ホルゴスー東の窓口」経済特区内において、運輸・物流ターミナル「Grand Logistics Center」を創設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-007
400	有限会社 "Senko Lancaster Silk Road Logistics"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Senko Lancaster Silk Road Logistics"	Republic of Kazakhstan, 050051 Almaty city, Dostyk ave., dom 172	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	倉庫業務、貨物の一時集積	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-008
401	有限会社 "Aipinet Kazakhstan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Аипинэт Казахстан"	Republic of Kazakhstan, 050051 Almaty city, Dostyk ave., dom 172	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	経済特区ドライポート地域における倉庫業務	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-009
402	有限会社 "Samal - farm"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Самал-фарм"	Republic of Kazakhstan, 050051 Almaty city, Dostyk ave., dom 172	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	衛生機器及び家庭用化学薬品の製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-010
403	有限会社 "BK Mining"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "BK Mining"	Republic of Kazakhstan, 050051 Almaty city, Dostyk ave., dom 172	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	強化コンクリート製品供給工場の設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-011
404	有限会社 "Alatau Park Development"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Alatau Park Development"	Republic of Kazakhstan, 050051 Almaty city, Dostyk ave., dom 172	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	小麦の製粉工場設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-012
405	有限会社 "Nomad Services"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Nomad Services"	Republic of Kazakhstan, 010000 Astana city, microdistrict Molodezhnyi, dom 42/23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	運輸・物流センター	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-013

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
406	有限会社 "Talgar Construction TC"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Talgar Construction TC"	Republic of Kazakhstan, 041600, Almatinskaya region, Talgar city, Promyshlennaya str., dom 7a	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	金属加工工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-014
407	有限会社 "Dos Trade Company LTD"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Dos Trade Company LTD"	Republic of Kazakhstan, 041600, Almatinskaya region, Talgar city, Promyshlennaya str., dom 7a	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	チーズ製造工場設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-015
408	有限会社 "Transsystem International"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Transsystem International"	Republic of Kazakhstan, 050057, Almaty city, Abaya ave., dom 76/109	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	物流センター	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-017
409	有限会社 "DIVA"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ДИВА"	Republic of Kazakhstan, 010000, Akmolinskaya region, Astana city, Saryrka district, Furmanova str., dom13/3	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	敷地面積 7,500 ㎡ B クラスの倉庫設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-019
410	有限会社「アスタナ・タバコサービス会社」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Компания Астана-Табакосервис"	Republic of Kazakhstan, 010000, Akmolinskaya region, Astana city Saryrka district , 103 str., dom10	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	収容能力 3,000 トンの野菜保管庫の建造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-020
411	有限会社 "Alua Terminal"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Alua Terminal"	Republic of Kazakhstan, 050054, Almaty city, Suyunbaya ave., dom 152d	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	商業展示コンプレクス、商品の一時保管・加工・集積ターミナルの建造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-021
412	有限会社"D&D Consulting"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "D&D Consulting"	Republic of Kazakhstan, 050000, Almaty city, Bostandykskiy district Gaidara str. dom 206	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	運輸・物流センター	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-022
413	有限会社 "Renbog"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Ренбог"	Almatinskaya region, Karasaiskiy district, Kyrgauyldy vil., S/T Asel, Sadovaya str., 8	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	繊維工場の設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-024
414	有限会社 "Mekkene"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Меккене"	Almatinskaya region, Karasaiskiy district, Kyrgauyldy vil., S/T Asel, Sadovaya str., 8	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	高品位の小麦生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-025
415	有限会社 "Refsal"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Рефсал"	Almatinskaya region, Karasaiskiy district, Kyrgauyldy vil., S/T Asel, Sadovaya str., 8	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	チーズ製造工場設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-026
416	有限会社 "KTZE-Khorgos Gateway"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "KTZE-Khorgos Gateway"	Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, c. им. Головацкого, ул. Тен Ин Гер, dom 28	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	運輸・物流センター設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-027

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
417	有限会社 "Azazel Trade"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Azazel Trade"	Almatinskaya region, Karasaiskiy district, Kyrgauyldy vil., S/T Asel, Sadovaya str., 8	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	皮革工場の設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-030
418	有限会社 "Cor Realty"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Cor Realty"	Almatinskaya region, Karasaiskiy district, Kyrgauyldy vil., S/T Asel, Sadovaya str., 8	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	国際標準Aクラスの税関物流センターの設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-032
419	有限会社 "Karganz"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Карганз"	Almatinskaya region, Karasaiskiy district, Kyrgauyldy vil., S/T Asel, Sadovaya str., 8	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	鉄製パネルラジエーターの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-033
420	有限会社 "Inas"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Инас"	Almatinskaya region, Karasaiskiy district, Kyrgauyldy vil., S/T Asel, Sadovaya str., 8	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	経済特区における縫製工場の設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-034
421	有限会社 "Alma-Plast"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Алма-Пласт"	Republic of Kazakhstan, 040707, Almatinskaya region, Iliynskiy district, boraldai vil., Erevanskaya str., dom 1V	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	プラスチック製品に係る化学製品製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-035
422	有限会社 "Irada" Stroi-Invest"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Ирада" Строй - Инвест"	Republic of Kazakhstan, 041318, Almatinskaya region, Panfilovskiy district, Khorgos vil., Zhibek Zholy str., dom 9 A	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	繊維製品製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-036
423	有限会社 "Royal Standards"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Royal Standards»	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, Saryrka district, Irchinko str., dom 21, room 189	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	冷延鋼板によるパイプ製造工場の設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-037
424	有限会社 "Khorgos Logistic"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Khorgos Logistic"	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, Saryrka district, Irchinko str., dom 21, room 189	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	経済特区「ホルゴスー東の窓口」における運輸・物流センターの設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-038
425	有限会社 "S&H Consult"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «S&H Consult»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Kazybek bi, dom 50, office 90	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	運輸・物流サービス。コーヒー及び魚の包装	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-039
426	有限会社 "Khorgos Indusry"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Khorgos Indusry»	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, Saryrka district, Irchinko str., dom 21, room 189	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	溶接電極	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-040
427	有限会社 "Tranco Logistics Group"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Tranco Logistics Group»	Republic of Kazakhstan, Almatinskaya region, Iliynskiy district, Otegen batyra vil., yл.Zhansugurov str., dom 57 "A"	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	コンテナ・トラック運輸に関する運輸・物流デンターの開設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-041
428	有限会社 "Astana Trans Garant"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Astana Trans Garant»	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, Almaty district,Imanova str., dom 19,room414	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	貨物集積・保管所	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-042
429	有限会社 "TD Arystan"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ТД Арыстан»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Beregovogo str., dom 17 A	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	一般貨物積載用コンテナ製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-043

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
430	有限会社 "AI-Mus"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «AI-Mus»	Republic of Kazakhstan, 050032, Almaty city, Abaya ave., д.76/106 office 409	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	貨物集積・輸送	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-044
431	有限会社 "KARIM"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Карим»	041316, Republic of Kazakhstan, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, с.Коктал, ул.Розыбакиева, д.152 А	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	格納庫及び技術革新を目的とした多用途建造物を対象とした鋼材の生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-045
432	有限会社 "TT-Stroi"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ТТ-Строй»	Republic of Kazakhstan, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Golovatskogo vil., ул.domalak apa str., dom 99, room 43	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	農業技術・機械に係る事業及び生産	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-046
433	有限会社「モバイル技術イノベーションセンター」	Товарищество с ограниченной ответственностью «Инновационный центр мобильных технологий»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Alatau vil., Ibragimova str., д.9	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	観測衛星用金属部品製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-047
434	有限会社 "KZ development"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «KZ development»	Republic of Kazakhstan, 050032, Almaty city, Abaya ave., dom 76/106, office 409	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	商品一時保管ターミナルの設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-048
435	有限会社 "Palatin Capital"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Palatin Capital»	Republic of Kazakhstan, 050032, Almaty city, Abaya ave., д.76/106 office 409	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	断熱材工場「Palatin Capital」	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-049
436	有限会社 "KTS - Khorgos"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «KTS - Khorgos»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district, Zharkent city, ул.Slobodka str., dom 41	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	倉庫業及び運輸補助事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-050
437	有限会社 "TORGROSLES"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ТОРГРОСЛЕС»	Republic of Kazakhstan, Astana city, Almaty district, Uchilishchnaya str., dom 3	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	国際国境協力センター「ホルゴス」における多機能型コンプレクス建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-051
438	有限会社 "AdiKo-Astana"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «АдиКо-Астана»	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, Almaty district, Abaya ave., dom 48	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	倉庫業及び運輸補助事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-052
439	有限会社 "Baikonur Machinary Sales"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Baikonur Machinary Sales»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Abaya ave., dom 143	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	防錆処理済鉄筋の製造事業。Оргиназация производства запорной арматуры	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-053
440	有限会社 "SAMAY General"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «SAMAY General»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Solodovnikova str., dom 21, room 173	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	農業化学製品用の現代的製造工場の操業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-054
441	有限会社 "iHave systems"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «iHave systems»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, microdistrict ikr.Kazakhfilm, dom 1, room 39	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	多様な絨毯製品を製造する現代的工場の操業を含む、カザフスタン共和国における繊維産業分野での発展協力	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-055

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
442	有限会社 "Chakhanov i K"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Чаханов и К»	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, ул.Ық ылас Дүкенұлы, dom1, оф.50	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	工場設備向け塗装事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-056
443	有限会社 "KazZholTrans"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «КазЖолТранс»	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, Ykylas Dukenyly, dom1, office50	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	農薬製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-057
444	有限会社「情報分析センター『インパルス』」	Товарищество с ограниченной ответственностью «Информационно-аналитический центр "Импульс"»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Abaya str., dom 76/109, office 409	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	サージカルケーブルの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-058
445	有限会社 "TsTU Khorgos"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ЦТУ Хоргос»	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, Saryrka district, Auezova str., dom 40	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	運輸・物流センターの設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-059
446	有限会社 "JMI KOMPANI SERVIS"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «JMI КОМПАНИ СЕРВИС»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, Zhibek Zholy str., Dostyk, dom 50/2/39, office 318	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	屠畜及びソーセージ製造コンプレクスの設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-061
447	有限会社 "Hites-Metals"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Hites-Metals»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Zharkent city, Lutfullina str., Dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	ギプス及び建材用コンクリート粉末製造工場建設	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-063
448	有限会社 "Sapa-Transport-Chemical"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Sapa-Transport-Chemical»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Zharkent city, Lutfullina str., Dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	建材用ブロックの製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-064
449	有限会社 "World-Kaz-Development"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «World-Kaz-Development»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Zharkent city, Lutfullina str., Dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	野菜及び果物を含む、農産品の高度加工を行う企業の設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-065
450	有限会社 "Synergy Union"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Synergy Union»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Zharkent city, Lutfullina str., Dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	セラミック・ブロックの製造工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-066
451	有限会社 "Global-Nomad"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Global-Nomad»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Zharkent city, Lutfullina str., Dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	ケイ素及びセラミック・ブロック製造工場	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-067
452	有限会社 "Global-union-Terminals"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Export-KZ-Inter»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Zharkent city, Lutfullina str., Dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	鉄道沿線での貨物集積に係る土地開発	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-069
453	有限会社 "Hab-Horgos"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Hab-Horgos»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Zharkent city, Lutfullina str., Dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	国際標準の運輸・物流センターの設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-071

№	企業名（日本語訳）	企業名（ロシア語正式）	住所	経済特区	プロジェクトの概要	登録日	登録機関	登録番号
454	有限会社 "Industries-production"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Industries-production»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Zharkent city, Lutfullina str., Dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	アルマティ州での断熱材製造	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-072
455	有限会社 "Kaz-Astana"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Kaz-Astana»	Republic of Kazakhstan, 041300, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Zharkent city, Lutfullina str., Dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	ハニカムボックス製造工場の設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-073
456	有限会社 "Orbulak LTD"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Орбұлақ LTD»	Republic of Kazakhstan, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, Khorgos vil., Intalskaya str., dom 6	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	倉庫業及び運輸補助事業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-076
457	有限会社 "Gasyr Laife"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Гасыр Laife»	Republic of Kazakhstan,Astana city, Almaty district, Uchilishchnaya str. dom 3	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	国際国境協力センター「ホルゴス」における商業展示コンプレクスの設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-077
458	有限会社 "Aisua Trade"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Aisua Trade»	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, Almaty district, Abaya ave., dom 48	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	製靴業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-078
459	有限会社「イルティシュ・グループ」	Товарищество с ограниченной ответственность ю «ИРТЫШ ГРУПП»	Republic of Kazakhstan, 010000, Astana city, Almaty district, Abaya ave., dom 48	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	食料品製造業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-079
460	有限会社 "LOCUS STANDI"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «LOCUS STANDI»	Republic of Kazakhstan, Almaty city, microdistrict 8, dom 4 a	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	国際標準の運輸・物流センターの設立	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-080
461	有限会社 "Push-Mekh Servis"	Товарищество с ограниченной ответственность ю «Пуш-Мех Сервис»	Republic of Kazakhstan, Almatinskaya region, Panfilocskiy district, Zharkent city, Sh.Ualikhanova str., dom 70, room 4.	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	羊毛加工業	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-081
462	有限会社 "GIMALAI LOGISTICS COMPANY"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "GIMALAI LOGISTICS COMPANY"	041318, Republic of Kazakhstan, Almatinskaya region, Panfilocskiy district,, khorgos vil., Yntalskaya str., dom 23	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	倉庫コンプレクスの設立及び運営	2011/12/31	産業・新技術省	№ 09-082
463	有限会社 "LNG Standard Logistic"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "LNG Standard Logistic"	Almaty city, Medeusky district, Dostyk ave., dom 52/2	経済特区「ホルゴス-東の窓口」	化学産業製品の製造	2014/9/8	投資・発展省	№ 09-083
464	有限会社 "KHIM-plyus"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "ХИМ-плюс"	город Тараз, Suleimenova str., dom 17	経済特区「ケミカルパーク・タラズ」	化学産業製品の製造。これに関し、見積仕様書に基づく事業設立、化学産業製品生産に関し特別指定を行う国家産業委員会の法令に基づく操業	2013/4/25	産業・新技術省	№ 10-001
465	有限会社 "QADAM Industries"	Товарищество с ограниченной ответственность ю "QADAM Industries"	Almaty city, Abylai khan № 135 ave., BTs "Uait Tauer", 2 floor	経済特区「ケミカルパーク・タラズ」	見積仕様書に基づく設立、国家産業委員会の法令に基づく殺虫剤製造工場の操業。殺虫剤の製造	2014/9/3	投資・発展省	№ 10-002
466	有限会社「キジルオルダムナイガス」	Товарищество с ограниченной ответственность ю "Кызылорда мунай газ"	Kyzylorda city, Khon Ben Do b/n str.	経済特区「ケミカルパーク・タラズ」	化学産業製品の製造。その他化学物質、メタノールの製造	2014/11/25	投資・発展省	№ 10-003